@ΣΗΔΕ ΙΡΙΔΑ
66d17408ca19f33c2201dfa9
ΑΠ:63968
Υπογραφή: 30/08/24 10:26
Διανομή: 30/08/24 10:27

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΝΟΜΟΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ
ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΟΥΔΕΤΕΡΟΤΗΤΑΣ

ΚΑΛΑΜΑΤΑ 29.08.2024

ΠΡΟΣ : Δημοτική Επιτροπή

ταχ. δ/νση: Αθηνών 99
241 34 ΚΑΛΑΜΑΤΑ
πληροφορίες: Παπαευσταθίου Βασίλειος
τηλέφωνο: 2721360667
e-mail: v.papaefstathiou@kalamata.gr

Ε Ι Σ Η Γ Η Σ Η

Θέμα: **«Αποδοχή χρηματοδότησης της εγκεκριμένης πρότασης του Δήμου Καλαμάτας για την υλοποίηση του έργου με τίτλο «SchoolHeroZ: A Holistic Roadmap to Net Zero Schools», συνολικού προϋπολογισμού 600.000 € όπως κατατέθηκε στο χρηματοδοτικό πρόγραμμα NetZeroCities Pilot Cities Programme, Cohort 3 (2024)**

Η Δημοτική Επιτροπή του Δήμου Καλαμάτας με την 121/2024 απόφασή της, ενέκρινε την υποβολή πρότασης προς χρηματοδότηση στην πρόσκληση του "Πιλοτικού Προγράμματος Πόλεων" (Pilot Cities Programme) της Κοινοπραξίας Net Zero Cities **(Call for Pilot Cities Cohort 3 (2024) (NZC-SGA-HE-202401)**.

Στις 15/3/2024 υποβλήθηκε η πρόταση με τίτλο **«SchoolHeroZ: A Holistic Roadmap to Net Zero Schools»**, που αφορά σε πιλοτικές δράσεις που θα υποστηρίξουν τις στρατηγικές προτεραιότητες του Κλιματικού Συμβολαίου της Καλαμάτας και συγκεκριμένα σε δράσεις που αφορούν το «πράσινο σχολείο». Ο Δήμος προτείνει την πιλοτική εφαρμογή μιας ολιστικής λύσης που αποτελείται από κοινωνικο-τεχνικά στοιχεία τα οποία θα υποστηρίξουν μεγάλης κλίμακας παρεμβάσεις στα σχολικά οικοσυστήματα και όχι μόνο, και θα λειτουργήσουν ως εφαλτήριο για συστημικό μετασχηματισμό προς κλιματικά ουδέτερες συμπεριφορές στην πόλη (σε ατομικό, σχολικό, και δημοτικό επίπεδο). Συντονιστής στην πρόταση αυτή είναι ο Δήμος Καλαμάτας. Ο συνολικός προϋπολογισμός της πρότασης είναι 600.000 € και καλύπτεται πλήρως από το έργο.

Στις 8-5-2024, με επιστολή της (αριθμ. πρωτ. Δήμου Καλαμάτας 43101/10-5-2024), η Κοινοπραξία NetZeroCities πληροφόρησε το Δήμο Καλαμάτας ότι η πρότασή του έχει επιλεγεί για να συμπεριληφθεί στο χαρτοφυλάκιο των προτάσεων που θα χρηματοδοτηθούν μέσω του προγράμματος και ζήτησε συγκεκριμένες τροποποιήσεις και βελτιώσεις. Στις 15-7-2024, μετά την ολοκλήρωση των ζητούμενων αλλαγών, με μήνυμα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου ο Δήμος Καλαμάτας ενημερώθηκε ότι μπορεί να προχωρήσει στην υπογραφή της Σύμβασης Επιχορήγησης. Το σύνολο του προϋπολογισμού της πρότασης (600.000 €) εγκρίθηκε προς χρηματοδότηση.

Η Σύμβαση Επιχορήγησης είναι μεταξύ του Δήμου Καλαμάτας, ως συντονιστή όλων των εταίρων της πρότασης που υποβλήθηκε, και του Οργανισμού EIT Climate-KIC εκ μέρους της κοινοπραξίας NetZeroCities που χρηματοδοτείται μέσω του προγράμματος Horizon (χρηματοδοτική σύμβαση αριθ. SGA-NZC 101121530) από τον Ευρωπαϊκό Εκτελεστικό Οργανισμό για το Κλίμα, τις Υποδομές και το Περιβάλλον (CINEA) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

Τα χρήματα της σύμβασης θα κατατεθούν σε τραπεζικό λογαριασμό του Δήμου Καλαμάτας, ο οποίος αναλαμβάνει να τα μοιράσει στους εταίρους της πρότασης σύμφωνα με τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό του έργου και σύμφωνα με το εγκεκριμένο φυσικό αντικείμενο που αναλαμβάνει κάθε εταίρος (Δήμος Καλαμάτας 40.000 €, Αναπτυξιακός Οργανισμός Δήμου Καλαμάτας «Αειφόρος Πόλη» 60.000 €, UniSystems Συστήματα Πληροφορικής Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εμπορική Εταιρία 130.000 €, Πανεπιστήμιο Πατρών 150.000 €, Local-AI 120.000 € και BK Plus Europe 100.000 €). Για την οικονομική διαχείριση των χρημάτων του έργου θα δημιουργηθεί νέος κωδικός εσόδου στον προϋπολογισμό του Δήμου Καλαμάτας, όπου θα εισέλθει το σύνολο των χρημάτων της πρότασης (600.000,00 €) και νέοι κωδικοί εξόδου, ένας για κάθε φορέα που μετέχει στην πρόταση.

Με βάση τα παραπάνω, παρακαλούμε όπως η Δημοτική Επιτροπή αποφασίσει για:

Α. Την αποδοχή χρηματοδότησης της εγκεκριμένης πρότασης του Δήμου Καλαμάτας για την υλοποίηση του έργου με τίτλο **«SchoolHeroZ: A Holistic Roadmap to Net Zero Schools»**, **συνολικού προϋπολογισμού 600.000 €,** στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού προγράμματος **NetZeroCities Pilot Cities Programme, Cohort 3 (2024)** της Κοινοπραξίας Net Zero Cities (NZC) (Κωδ. Έργου: no. SGA-NZC 101121530).

Β. Την εξουσιοδότηση του Δημάρχου Καλαμάτας για τις περαιτέρω νόμιμες ενέργειες και την υπογραφή κάθε απαραίτητου σχετικού εγγράφου.

Ο Αντιδήμαρχος

Στρατηγικού Σχεδιασμού &
Κλιματικής Ουδετερότητας

Βασίλειος Παπαευσταθίου

Συνημμένα:

1. Η Σύμβαση Επιχορήγησης (Award Agreement) με όλα τα συνημμένα αυτής στα Αγγλικά
2. Η Σύμβαση Επιχορήγησης με όλα τα συνημμένα αυτής μεταφρασμένη στα Ελληνικά
3. Η συμφωνία μεταξύ των εταίρων του έργου (Consortium Agreement) στα Αγγλικά
4. Η συμφωνία μεταξύ των εταίρων του έργου (Consortium Agreement) μεταφρασμένη στα Ελληνικά

Co-funded by the European Union

<u>Σύμβαση Επιχορήγησης</u>

SGA NZC 101121530 - Υποεπιχορήγηση – PCP3 - Καλαμάτα - Έργο: SchoolHeroZ: Ένας Ολιστικός Οδικός Χάρτης προς Σχολεία Χωρίς Ανθρακικό Αποτύπωμα - 24-26

ΜΕΤΑΞΥ:

Climate-KIC Holding B.V.

Με έδρα στο Άμστερνταμ, Ολλανδία / Plantage Middenlaan 45, 1018DC

Αριθμός Εγγραφής: 63299658

Α.Φ.Μ.: NL855175588B01

Εκπροσωπούμενη από: Briana van Strijp, COO.

(Εφεξής αναφερόμενη ως: «EIT Climate-KIC»)

Και

Δήμος Καλαμάτας

Με έδρα στην: Αθηνών 99, 24134 Καλαμάτα, Ελλάδα

Αριθμός PIC Εγγραφής: 885240722

Α.Φ.Μ.: EL997911992

Εκπροσωπούμενος από τον Αθανάσιο Βασιλόπουλο, Δήμαρχο Καλαμάτας

(Εφεξής αναφερόμενος ως: **«Κύριος Δικαιούχος»** ενεργώντας εκ μέρους της κοινοπραξίας των εταίρων που αναφέρονται στο Παράρτημα Ι)

Το EIT Climate-KIC και ο Κύριος Δικαιούχος αναφέρονται εφεξής από κοινού ως οι «Συμβαλλόμενα Μέρη» ή ατομικά ως το «Συμβαλλόμενο Μέρος»

ΠΡΟΟΙΜΙΟ

Η EIT Climate-KIC έχει συνάψει συμφωνία επιχορήγησης (**εφεξής η "Συμφωνία Επιχορήγησης"**) με την Ευρωπαϊκή Εκτελεστική Υπηρεσία για το Κλίμα, τις Υποδομές και το Περιβάλλον (CINEA) (**'η Υπηρεσία'**), υπό τις εξουσίες που της έχουν ανατεθεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (**'η Επιτροπή'**) σχετικά με το χρηματοδοτικό πρόγραμμα Έρευνας και Καινοτομίας Horizon Europe (2021-2027), για τη χρηματοδότηση της δράσης με τίτλο "Επιτάχυνση της μετάβασης των πόλεων σε μηδενικές εκπομπές έως το 2030" - "NetZeroCities" (**η "Δράση"**), Συμφωνία Επιχορήγησης αρ. SGA-NZC 101121530.

Το Πρόγραμμα Πιλοτικών Πόλεων αποτελεί μέρος της Δράσης που περιλαμβάνει την παροχή οικονομικής υποστήριξης σε τρίτους.

Αυτή η Συμφωνία Επιχορήγησης **("Συμφωνία Επιχορήγησης "**) καθορίζει τις συμβατικές ρυθμίσεις για την παροχή οικονομικής υποστήριξης από τη Συμφωνία Επιχορήγησης σε τρίτους μέσω του Προγράμματος Πιλοτικών Πόλεων για την υλοποίηση του Έργου Ένας Ολιστικός Οδικός Χάρτης προς τα Σχολεία με Μηδενικές Εκπομπές **(SchoolHeroZ, 'το Έργο')** όπως περιγράφεται στο Παράρτημα 1.

ΤΩΡΑ ΕΠΟΜΕΝΩΣ, ΣΥΜΦΩΝΕΙΤΑΙ ΩΣ ΕΞΗΣ:

Άρθρο 1: Σκοπός

Ο σκοπός αυτής της Συμφωνία Επιχορήγησης είναι να καθορίσει τις συμβατικές ρυθμίσεις μεταξύ των Μερών σχετικά με την οικονομική υποστήριξη που παρέχεται για την υλοποίηση του Έργου.

Άρθρο 2: Έναρξη ισχύος και διάρκεια

2.1 Έναρξη ισχύος

Αυτή η Συμφωνία Επιχορήγησης τίθεται σε ισχύ την ημερομηνία υπογραφής από το τελευταίο από τα Μέρη (η Ημερομηνία Εκτέλεσης).

2.2 Ημερομηνία έναρξης ισχύος

Η ημερομηνία έναρξης ισχύος είναι η ημερομηνία έναρξης του Έργου, η 1η Σεπτεμβρίου 2024.

2.3 Διάρκεια

Η διάρκεια αυτής της Συμφωνία Επιχορήγησης θα είναι από την Ημερομηνία έναρξης ισχύος, από την 1η Σεπτεμβρίου 2024 και μέχρι την πλήρη ολοκλήρωση του Έργου ή τη λήξη της ημερομηνίας λήξης του Έργου, 31 Αυγούστου 2026, όποιο συμβεί πρώτο.

Άρθρο 3: Η Επιχορήγηση, Όροι Πληρωμής και Τήρηση Βιβλίων

3.1 Η Επιχορήγηση

Η EIT Climate-KIC θα απονείμει στον Κύριο Δικαιούχο το μέγιστο ποσό των 600.000,00 ευρώ για την εκτέλεση του Έργου.

3.2 Όροι Πληρωμής

Η Επιχορήγηση θα παρέχεται σε δόσεις και θα είναι υπό όρους εκπλήρωσης των απαιτήσεων υποβολής εκθέσεων και της εκλεξιμότητας των δαπανών όπως ορίζονται στα Παραρτήματα 2 και 3 αντίστοιχα.

Η ολοκλήρωση της πληρωμής θα πραγματοποιείται εντός 30 ημερολογιακών ημερών από την έγκριση της τεκμηρίωσης της έκθεσης.

Ο Κύριος Δικαιούχος θα πρέπει να δημιουργήσει μια διαδικασία για τη μεταφορά χρηματοδότησης στους εταίρους της κοινοπραξίας που αναφέρονται στο Παράρτημα 1.

3.3 Πρόγραμμα πληρωμής

α) Με την υπογραφή της Συμφωνία Επιχορήγησης, το 50% του συνολικού ποσού της Επιχορήγησης θα δοθεί ως προκαταβολή. Η πληρωμή θα γίνει εντός 30 ημερολογιακών ημερών από την έναρξη ισχύος της Συμφωνία Επιχορήγησης.

β) Με την παραλαβή και έγκριση της πρώτης περιοδικής ενδιάμεσης έκθεσης από την EIT Climate-KIC, μέχρι το 40% του συνολικού ποσού της Επιχορήγησης.

γ) Με την παραλαβή και έγκριση της τελικής έκθεσης από την EIT Climate-KIC, μια τελική πληρωμή του υπολοίπου προσαρμοσμένη στο πραγματικό κόστος που δηλώθηκε και με ανώτατο όριο το μέγιστο απονεμηθέν ποσό.

3.4 Αναστολή πληρωμής

Η EIT Climate-KIC μπορεί οποιαδήποτε στιγμή να αναστείλει την πληρωμή της Επιχορήγησης εάν:

α) Ο Κύριος Δικαιούχος δεν συμμορφώνεται με τις διατάξεις της Συμφωνία Επιχορήγησης.

β) Οι τεχνικές ή οικονομικές εκθέσεις δεν έχουν υποβληθεί ή δεν είναι συμμορφούμενες ή επαρκείς (βλ. επίσης Παράρτημα 2), ή

γ) υπάρχει αμφιβολία για την επιλεξιμότητα των δαπανών που δηλώθηκαν στις οικονομικές καταστάσεις και απαιτούνται πρόσθετοι έλεγχοι, αναθεωρήσεις, ή έρευνες (βλ. επίσης Παράρτημα 3).

Η EIT Climate-KIC θα ειδοποιήσει τον Κύριο Δικαιούχο εγγράφως (είτε με συστημένη επιστολή είτε ηλεκτρονικά) για την αναστολή και τους λόγους αυτής.

Η αναστολή θα τεθεί σε ισχύ την ημέρα αποστολής της ειδοποίησης από την EIT Climate-KIC.

Εάν οι συνθήκες για την αναστολή της προθεσμίας πληρωμής δεν πληρούνται πλέον, η αναστολή θα αρθεί και η υπόλοιπη περίοδος θα συνεχιστεί.

3.5 Ανάκτηση πληρωμής

Η EIT Climate-KIC, σε συντονισμό με την Υπηρεσία, διατηρεί το δικαίωμα να αξιώσει την επιστροφή του συνόλου ή μέρους της Επιχορήγησης εάν ο Κύριος Δικαιούχος δεν τηρήσει τις απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων που ορίζονται στο Παράρτημα 2 ή την επιλεξιμότητα των δαπανών που καθορίζονται στο Παράρτημα 3.

3.6 Τήρηση Βιβλίων

Ο Κύριος Δικαιούχος θα πρέπει να εξασφαλίσει ότι η χρηματοδότηση που παρέχεται σύμφωνα με αυτή τη Συμφωνία Επιχορήγησης είναι σωστά διαχειριζόμενη. Η χρηματοδότηση θα πρέπει να χρησιμοποιείται αποκλειστικά για τους σκοπούς που ορίζονται στο παρόν και οι δραστηριότητες που χρηματοδοτούνται στο πλαίσιο του Έργου να καταγράφονται πλήρως και με ακρίβεια.

Ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει - για περίοδο πέντε ετών μετά την πληρωμή του υπολοίπου - να διατηρεί αρχεία και άλλα υποστηρικτικά έγγραφα για να αποδεικνύει την ορθή υλοποίηση του Έργου και τις δαπάνες που δηλώνει ως επιλέξιμες.

Ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει να διαθέτει την τεκμηρίωση που σχετίζεται με αυτό το Άρθρο 3 κατόπιν αιτήματος ή στο πλαίσιο ελέγχων, αναθεωρήσεων, ερευνών ή επιθεωρήσεων (βλ. Άρθρο 4).

Ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει να διατηρεί τα πρωτότυπα έγγραφα. Ψηφιακά και ψηφιοποιημένα έγγραφα θεωρούνται πρωτότυπα εάν είναι εξουσιοδοτημένα από την ισχύουσα εθνική νομοθεσία.

Άρθρο 4: Έλεγχοι, αναθεωρήσεις, έλεγχοι, αξιολογήσεις

4.1 Έλεγχοι

Η EIT Climate-KIC θα ελέγχει – κατά τη διάρκεια υλοποίησης του Έργου ή μετά – την ορθή υλοποίηση του Έργου και τη συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις βάσει της Συμφωνίας Επιχορήγησης, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης των παραδοτέων και των εκθέσεων.

Για το σκοπό αυτό, η EIT Climate-KIC μπορεί να υποβοηθείται από εξωτερικά πρόσωπα ή φορείς.

Σε σχέση με τα παραπάνω, οι πληροφορίες που παρέχονται από τον Κύριο Δικαιούχο πρέπει να είναι ακριβείς και πλήρεις και στη μορφή που ζητείται.

4.2 Αναθεωρήσεις και έλεγχοι

Οι αναθεωρήσεις και οι έλεγχοι μπορούν να ξεκινήσουν έως και δύο χρόνια μετά την πληρωμή του τελικού υπολοίπου.

Εάν πραγματοποιηθούν κατά τη διάρκεια υλοποίησης του Έργου, μια αναθεώρηση μπορεί επίσης να οδηγήσει και να συστήσει αναπροσανατολισμούς στο Έργο.

Εάν η Ευρωπαϊκή Ένωση, συμπεριλαμβανομένης της Υπηρεσίας, της Επιτροπής, του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Συνεδρίου ή της Ευρωπαϊκής Υπηρεσίας Καταπολέμησης της Απάτης, αποφασίσει να διενεργήσει έλεγχο, αναθεώρηση, έλεγχο ή έρευνα για τη Δράση και σε σχέση με το Έργο, ο Κύριος Δικαιούχος θα πρέπει να διαθέσει όλες τις απαιτούμενες πληροφορίες, αρχεία και άλλα υποστηρικτικά έγγραφα σχετικά με την υλοποίηση αυτής της Συμφωνία Επιχορήγησης. Η EIT Climate-KIC θα ενημερώσει επίσημα τον Κύριο Δικαιούχο για αυτές τις αναθεωρήσεις ή τους ελέγχους.

Σε περίπτωση που οι αναθεωρήσεις και οι έλεγχοι που πραγματοποιούνται σύμφωνα με το Άρθρο 4 δείξουν μη επιλέξιμες δαπάνες, σημαντικά σφάλματα, παρατυπίες ή απάτη ή σοβαρή παραβίαση των υποχρεώσεων, αυτό μπορεί να οδηγήσει σε αναστολή, τερματισμό, απόρριψη κόστους, μείωση της Επιχορήγησης και ανάκτηση της. Σε ορισμένες περιπτώσεις, τα ευρήματα μπορεί να οδηγήσουν στην αποδοχή επιπρόσθετων δαπανών (εάν ο Κύριος Δικαιούχος τις δήλωσε).

4.3 Αξιολογήσεις

Η Υπηρεσία ή η Επιτροπή μπορεί – άμεσα ή έμμεσα – να διενεργήσει ενδιάμεσες και τελικές αξιολογήσεις της επίδρασης της Δράσης μετρούμενη έναντι του στόχου του χρηματοδοτικού προγράμματος Έρευνας και Καινοτομίας Horizon Europe (2021-2027).

Σε περίπτωση τέτοιων αξιολογήσεων, η EIT Climate-KIC μπορεί να ζητήσει από τον Κύριο Δικαιούχο να παράσχει, όσο το δυνατόν, πληροφορίες σχετικές με την αξιολόγηση σε σχέση με το Έργο.

Οι αξιολογήσεις μπορούν να ξεκινήσουν κατά τη διάρκεια υλοποίησης της Δράσης και έως πέντε χρόνια μετά την πληρωμή του υπολοίπου.

Άρθρο 5: Κυριότητα των Αποτελεσμάτων

5.1 Δικαιώματα των Μερών

‘Αποτελέσματα’ σημαίνει κάθε (υλικό ή άυλο) παραγόμενο έργο του Έργου όπως δεδομένα, γνώση ή πληροφορία — ανεξάρτητα από τη μορφή ή τη φύση τους, εάν μπορούν να προστατευτούν ή όχι — που δημιουργούνται στο Έργο, καθώς και κάθε δικαίωμα που συνδέεται με αυτά, συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας.

5.2 Κοινή ιδιοκτησία από τα Μέρη

Τα Μέρη θα κατέχουν από κοινού τα αποτελέσματα εάν:

α) τα έχουν δημιουργήσει από κοινού και

β) δεν είναι δυνατό να:

(i) καθοριστεί η αντίστοιχη συνεισφορά κάθε Μέρους, ή

(ii) τα διαχωρίσουν για σκοπούς υποβολής αίτησης, απόκτησης ή διατήρησης της προστασίας τους.

Οι από κοινού ιδιοκτήτες πρέπει να συμφωνήσουν (εγγράφως) για την κατανομή και τους όρους άσκησης της κοινής τους ιδιοκτησίας ('συμφωνία κοινής ιδιοκτησίας'), για να εξασφαλίσουν τη συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις τους βάσει αυτής της Συμφωνία Επιχορήγησης.

Μόλις δημιουργηθούν τα αποτελέσματα, οι από κοινού ιδιοκτήτες μπορεί να συμφωνήσουν (εγγράφως) να εφαρμόσουν άλλο καθεστώς από την κοινή ιδιοκτησία.

5.3 Δικαιώματα τρίτων μερών

Εάν τρίτα μέρη (συμπεριλαμβανομένου του προσωπικού) μπορούν να διεκδικήσουν δικαιώματα στα αποτελέσματα, το ενδιαφερόμενο Μέρος πρέπει να εξασφαλίσει ότι συμμορφώνεται με τις υποχρεώσεις του βάσει της Συμφωνία Επιχορήγησης. Εάν ένα τρίτο μέρος δημιουργήσει αποτελέσματα, το ενδιαφερόμενο Μέρος πρέπει να αποκτήσει όλα τα απαραίτητα δικαιώματα (μεταβίβαση, άδειες ή άλλα) από το τρίτο μέρος, για να μπορέσει να τηρήσει τις υποχρεώσεις του ως εάν τα αποτελέσματα είχαν δημιουργηθεί από το ίδιο το Μέρος. Εάν η απόκτηση των δικαιωμάτων είναι αδύνατη, το Μέρος πρέπει να απέχει από τη χρήση του τρίτου μέρους για τη δημιουργία των αποτελεσμάτων.

Η παραχώρηση δικαιωμάτων εκμετάλλευσης των αποτελεσμάτων σε τρίτους θα συμφωνείται εγγράφως.

Άρθρο 6: Σύγκρουση συμφερόντων

Ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει να λάβει όλα τα μέτρα για να αποτρέψει οποιαδήποτε κατάσταση όπου η αμερόληπτη και αντικειμενική υλοποίηση του Έργου τίθεται σε κίνδυνο για λόγους οικονομικού ενδιαφέροντος, πολιτικής ή εθνικής συγγένειας, οικογενειακών ή συναισθηματικών δεσμών ή οποιουδήποτε άλλου κοινού ενδιαφέροντος («σύγκρουση συμφερόντων»).

Πρέπει να ενημερώνει επίσημα και χωρίς καθυστέρηση την EIT Climate-KIC για οποιαδήποτε κατάσταση που συνιστά ή είναι πιθανό να οδηγήσει σε σύγκρουση συμφερόντων και να λάβει αμέσως όλα τα απαραίτητα μέτρα για να διορθώσει αυτή την κατάσταση.

Η EIT Climate-KIC μπορεί να επαληθεύσει ότι τα μέτρα που ελήφθησαν είναι κατάλληλα και μπορεί να απαιτήσει την λήψη επιπρόσθετων μέτρων μέχρι μια καθορισμένη προθεσμία.

Εάν ο Κύριος Δικαιούχος παραβιάσει οποιαδήποτε από τις υποχρεώσεις του βάσει αυτού του Άρθρου, η επιχορήγηση μπορεί να μειωθεί και η Συμφωνία Βράβευσης μπορεί να τερματιστεί. Τέτοιες παραβιάσεις μπορεί επίσης να οδηγήσουν σε οποιοδήποτε από τα άλλα μέτρα που περιγράφονται στο Άρθρο 4.

Άρθρο 7: Εχεμύθεια

Κατά τη διάρκεια της υλοποίησης του Έργου και για τέσσερα χρόνια μετά την ημερομηνία λήξης του Έργου, τα Μέρη πρέπει να διατηρούν εμπιστευτικά οποιαδήποτε δεδομένα, έγγραφα ή άλλα υλικά (σε οποιαδήποτε μορφή) που χαρακτηρίζονται ως εμπιστευτικά κατά το χρόνο αποκάλυψής τους («εμπιστευτικές πληροφορίες»).

Εάν οι πληροφορίες έχουν χαρακτηριστεί ως εμπιστευτικές μόνο προφορικά, θα θεωρούνται εμπιστευτικές μόνο εάν αυτό επιβεβαιωθεί γραπτώς εντός 15 ημερών από την προφορική αποκάλυψη.

Εκτός εάν συμφωνηθεί διαφορετικά μεταξύ των Μερών, μπορούν να χρησιμοποιήσουν εμπιστευτικές πληροφορίες μόνο για την υλοποίηση της Συμφωνίας Βράβευσης.

Ο Κύριος Δικαιούχος μπορεί να αποκαλύψει εμπιστευτικές πληροφορίες στο προσωπικό του ή σε τρίτους που εμπλέκονται στο Έργο μόνο εάν:

α) χρειάζεται να γνωρίζουν για την υλοποίηση της Συμφωνίας Βράβευσης και

β) είναι δεσμευμένοι από υποχρέωση εχεμύθειας.

Οι υποχρεώσεις εχεμύθειας δεν ισχύουν πλέον εάν:

α) ο ένας εκ των Συμβαλλόμενων συμφωνήσει να απελευθερώσει από την συμφωνία τον άλλο Συμβαλλόμενο

β) οι πληροφορίες ήταν ήδη γνωστές από τον αποδέκτη ή του δόθηκαν χωρίς υποχρέωση εχεμύθειας από τρίτο μέρος που δεν ήταν δεσμευμένο από καμία υποχρέωση εχεμύθειας;

γ) ο αποδέκτης αποδείξει ότι οι πληροφορίες αναπτύχθηκαν χωρίς τη χρήση εμπιστευτικών πληροφοριών;

δ) οι πληροφορίες γίνουν γενικά και δημόσια διαθέσιμες, χωρίς να παραβιάζουν καμία υποχρέωση εχεμύθειας, ή

ε) η αποκάλυψη των πληροφοριών απαιτείται από το δίκαιο της ΕΕ ή το εθνικό δίκαιο.

Εάν ο Κύριος Δικαιούχος παραβιάσει οποιαδήποτε από τις υποχρεώσεις του βάσει αυτού του Άρθρου, το ποσό της μεταφοράς μπορεί να μειωθεί. Τέτοιες παραβιάσεις μπορεί επίσης να οδηγήσουν σε οποιοδήποτε από τα άλλα μέτρα που περιγράφονται στο Άρθρο 4.

Άρθρο 8: Προώθηση του Έργου – ορατότητα της Χρηματοδότησης από την ΕΕ

8.1 Δραστηριότητες επικοινωνίας από τον Κύριο Δικαιούχο

Ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει να προωθήσει το Έργο και τα αποτελέσματά του παρέχοντας στοχευμένες πληροφορίες σε διάφορα ακροατήρια (συμπεριλαμβανομένων των μέσων ενημέρωσης και του κοινού) με στρατηγικό και αποτελεσματικό τρόπο.

Αυτό δεν αλλάζει τις υποχρεώσεις εμπιστευτικότητας (βλ. Άρθρο 7) οι οποίες εξακολουθούν να ισχύουν.

Πριν εμπλακεί σε δραστηριότητα επικοινωνίας που αναμένεται να έχει σημαντικό αντίκτυπο στα μέσα ενημέρωσης, ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει να ενημερώσει την EIT Climate-KIC.

Ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει πάντα:

α) να χρησιμοποιεί το λογότυπο του Net Zero Cities σύμφωνα με τις οδηγίες και τις κατευθυντήριες γραμμές της EIT Climate-KIC που παρέχονται στον Κύριο Δικαιούχο κατά καιρούς και

β) να περιλαμβάνει κατάλληλη αναγνώριση της υποστήριξης της χρηματοδότησης από την ΕΕ με τη μορφή που καθορίζεται από την EIT Climate-KIC κατά καιρούς.

Εάν το δικαίωμα χρήσης υπόκειται σε δικαιώματα τρίτου μέρους (συμπεριλαμβανομένου του προσωπικού του Κυρίου Δικαιούχου), ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει να διασφαλίσει ότι συμμορφώνεται με τις υποχρεώσεις του βάσει αυτής της Συμφωνία Επιχορήγησης (ιδιαίτερα, με την απόκτηση της απαραίτητης έγκρισης από τα ενδιαφερόμενα τρίτα μέρη).

Οποιαδήποτε δραστηριότητα επικοινωνίας σχετική με το Έργο πρέπει να δηλώνει ότι αντικατοπτρίζει μόνο την άποψη του συγγραφέα και ότι η EIT Climate-KIC και ο Φορέας δεν ευθύνονται για οποιαδήποτε χρήση που μπορεί να γίνει εκ των πληροφοριών που περιέχει.

8.2 Δραστηριότητες επικοινωνίας από την EIT Climate-KIC

Η EIT Climate-KIC και ο Φορέας μπορούν να χρησιμοποιήσουν, για τις δραστηριότητες επικοινωνίας και δημοσιοποίησής τους, πληροφορίες που σχετίζονται με το Έργο, έγγραφα όπως περιλήψεις για δημοσίευση και δημόσιες παραδόσεις, καθώς και οποιοδήποτε άλλο υλικό, όπως εικόνες ή οπτικοακουστικό υλικό που

λαμβάνεται από τον Κύριο Δικαιούχο (συμπεριλαμβανομένης της ηλεκτρονικής μορφής).

Άρθρο 9: Επεξεργασία Προσωπικών Δεδομένων

Τα Μέρη πρέπει να επεξεργάζονται προσωπικά δεδομένα στο πλαίσιο της Συμφωνίας Επιχορήγησης σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία της ΕΕ και την εθνική νομοθεσία για την προστασία των δεδομένων (συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων εξουσιοδότησης ή ειδοποίησης).

Τα Μέρη μπορούν να παρέχουν στο προσωπικό τους πρόσβαση μόνο σε δεδομένα που είναι απολύτως απαραίτητα για την υλοποίηση, διαχείριση και παρακολούθηση της Συμφωνίας Επιχορήγησης.

Άρθρο 10: Ευθύνη για ζημίες

10.1 Ευθύνη της EIT Climate-KIC και του Φορέα

Η EIT Climate-KIC και ο Φορέας δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για οποιαδήποτε ζημία προκληθεί στον Κύριο Δικαιούχο ή σε τρίτους ως συνέπεια της υλοποίησης της των, συμπεριλαμβανομένης της βαριάς αμέλειας.

Η EIT Climate-KIC και ο Φορέας δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για οποιαδήποτε ζημία προκληθεί από οποιονδήποτε από τους Κυρίους Δικαιούχους ή τρίτα μέρη που εμπλέκονται στο Έργο, ως συνέπεια της υλοποίησης της Συμφωνίας Επιχορήγησης.

10.2 Ευθύνη του Κυρίου Δικαιούχου

Εκτός σε περίπτωση ανωτέρας βίας όπως περιγράφεται στο Άρθρο 12, ο Κύριος Δικαιούχος πρέπει να αποζημιώσει την EIT Climate-KIC για οποιαδήποτε ζημία υποστεί λόγω της υλοποίησης του Έργου ή λόγω αποτυχίας της υλοποίησης του Έργου να συμμορφωθεί με τη Συμφωνία Επιχορήγησης.

10.3 Ζημία προκληθείσα σε τρίτους

Κάθε Μέρος θα είναι αποκλειστικά υπεύθυνο για οποιαδήποτε απώλεια, ζημία ή τραυματισμό σε τρίτους που προκύπτει από την εκτέλεση των υποχρεώσεων του εν λόγω Μέρους από αυτό ή για λογαριασμό του βάσει αυτής της Συμφωνία Επιχορήγησης.

Άρθρο 11: Λύση της Σύμβασης

11.1 Πρόωρη Λύση

Με την επιφύλαξη των προηγούμενων όρων και προϋποθέσεων, η παρούσα Συμφωνία Επιχορήγησης μπορεί να λήξει από την EIT Climate-KIC, με γραπτή ειδοποίηση, σε περίπτωση:

- παραβίασης των όρων αυτής της Συμφωνίας Επιχορήγησης από τον Κύριο Δικαιούχο.
- αποτυχίας του Κυρίου Δικαιούχου να λογοδοτήσει για οποιοδήποτε ή για το σύνολο των απονεμηθέντων κονδυλίων.
- αποτυχίας του Κυρίου Δικαιούχου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις αναφοράς του.
- αποτυχίας να αναφέρει ή αδικαιολόγητη καθυστέρηση στην αναφορά σημαντικών κινδύνων.
- όπου, βάσει της αναφοράς ή της αξιολόγησης, και μετά από διαβούλευση με τον Κύριο Δικαιούχο, η Climate-KIC αποφασίζει ότι το Έργο δεν ανταποκρίνεται ή δεν μπορεί να ανταποκριθεί ουσιαστικά στα δηλωμένα αποτελέσματά του.
- όπου γίνεται, άμεσα ή έμμεσα, προσφορά, πληρωμή, αντιπαροχή ή ωφέλεια οποιουδήποτε είδους, που συνιστά ή μπορεί να θεωρηθεί ως παράνομη ή διεφθαρμένη πρακτική, ως κίνητρο ή ανταμοιβή για τη χορήγηση ή την εκτέλεση της παρούσας Συμφωνίας Επιχορήγησης και του Έργου που χρηματοδοτείται βάσει αυτής.
- όπου υπήρξε υπεξαίρεση των απονεμηθέντων κονδυλίων.
- ή, σε περίπτωση αμοιβαίας συμφωνίας για λήξη μεταξύ των μερών.

Αυτή η Συμφωνία Επιχορήγησης μπορεί να λήξει εάν η Συμφωνία Χρηματοδότησης μεταξύ της EIT Climate-KIC και του Φορέα σχετικά με τη Δράση λήξει.

11.2 Υποχρεώσεις κατά και μετά τη λήξη

Ο Κύριος Δικαιούχος αποδέχεται ότι οποιαδήποτε χρηματοδότηση του παρασχέθηκε από την EIT Climate-KIC σύμφωνα με αυτήν τη Συμφωνίας Επιχορήγησης και η οποία δεν έχει δαπανηθεί σύμφωνα με τους όρους της Συμφωνίας πριν από τη λήξη, θα επιστραφεί στην EIT Climate-KIC. Ο Κύριος Δικαιούχος συμφωνεί να επιστρέψει στην EIT Climate-KIC εντός 3 μηνών από τη λήξη αυτής της Συμφωνίας Επιχορήγησης οποιοδήποτε μέρος των ληφθέντων χρηματοδοτικών κονδυλίων που δεν έχουν δαπανηθεί.

Σε περίπτωση λήξης όπου υπήρξε παράνομη ή διεφθαρμένη πρακτική ή υπεξαίρεση των κονδυλίων, ο Κύριος Δικαιούχος θα επιστρέψει, κατόπιν γραπτής αίτησης της EIT Climate-KIC, το σύνολο ή ένα καθορισμένο μέρος της Επιχορήγησης. Αυτή η επιστροφή θα γίνει εντός της περιόδου που θα ορίσει η EIT Climate-KIC στη γραπτή της αίτηση επιστροφής.

Σε περιπτώσεις προτιθέμενης λήξης αυτής της Συμφωνίας Επιχορήγησης, ο Κύριος Δικαιούχος θα έχει την ευκαιρία να απαντήσει στις ανησυχίες της EIT Climate-KIC πριν από την επίσημη λήξη.

Η λήξη δεν θα επηρεάσει οποιαδήποτε δικαιώματα ή υποχρεώσεις των Μερών που προέκυψαν πριν από την ημερομηνία λήξης, εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά σε αυτό το έγγραφο ή συμφωνείται μεταξύ των Μερών. Αυτό περιλαμβάνει την υποχρέωση

παροχής όλων των εισροών, παραδοτέων και εγγράφων για την περίοδο που η Συμφωνία Βράβευσης ήταν σε ισχύ και αποτέλεσμα.

Άρθρο 12: Ανωτέρα Βία

‘Ανωτέρα βία’ σημαίνει οποιαδήποτε κατάσταση ή γεγονός που:

α) εμποδίζει οποιοδήποτε μέρος να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του βάσει της Συμφωνίας,

β) ήταν απρόβλεπτη, εξαιρετική κατάσταση και πέρα από τον έλεγχο των μερών,

γ) δεν οφειλόταν σε λάθος ή αμέλεια εκ μέρους τους (ή εκ μέρους των τρίτων που εμπλέκονται στο Έργο), και

δ) αποδεικνύεται αναπόφευκτη παρά την άσκηση της δέουσας επιμέλειας.

Κανένα Μέρος δεν θα είναι σε παραβίαση αυτής της Συμφωνίας Επιχορήγησης αν εμποδίζεται από την εκπλήρωση των υποχρεώσεών του βάσει αυτής της Συμφωνίας λόγω ανωτέρας βίας.

Κάθε Μέρος θα ειδοποιεί το άλλο Μέρος για οποιαδήποτε ανωτέρα βία χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση.

Τα Μέρη πρέπει να λάβουν αμέσως όλα τα αναγκαία μέτρα για να περιορίσουν οποιαδήποτε ζημιά λόγω ανωτέρας βίας και να κάνουν το καλύτερο δυνατό για να συνεχίσουν την υλοποίηση του Έργου το συντομότερο δυνατόν.

Τα παρακάτω δεν μπορούν να επικαλούνται ως ανωτέρα βία:

α) οποιαδήποτε αποτυχία υπηρεσίας, ελάττωμα σε εξοπλισμό ή υλικό ή καθυστερήσεις στην παροχή τους, εκτός εάν απορρέουν άμεσα από σχετική περίπτωση ανωτέρας βίας,

β) εργασιακές διαφορές ή απεργίες, ή

γ) οικονομικές δυσκολίες.

Εάν οι συνέπειες της ανωτέρας βίας δεν ξεπεραστούν εντός 12 εβδομάδων από αυτήν την ειδοποίηση, κάθε Μέρος θα έχει το δικαίωμα να τερματίσει αυτή τη Συμφωνία Επιχορήγησης με ειδοποίηση.

Άρθρο 13: Διάφορα

13.1 Ασυνέπειες και διαχωριστικότητα

Σε περίπτωση που οποιαδήποτε διάταξη αυτής της Συμφωνίας Επιχορήγησης καταστεί άκυρη, παράνομη ή ανεφάρμοστη, αυτό δεν θα επηρεάσει την εγκυρότητα

των υπόλοιπων διατάξεων αυτής της Συμφωνίας. Σε αυτή την περίπτωση, τα Μέρη θα έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν να διαπραγματευτεί μια έγκυρη και εφαρμόσιμη διάταξη που θα εκπληρώνει τον σκοπό της αρχικής διάταξης.

13.2 Καμία εκπροσώπηση, εταιρική σχέση ή πρακτορείο

Κανένα Μέρος δεν θα έχει το δικαίωμα να ενεργεί ή να κάνει νομικά δεσμευτικές δηλώσεις εξ ονόματος του άλλου Μέρους. Τίποτα σε αυτήν τη Συμφωνία Επιχορήγησης δεν θα θεωρείται ότι συνιστά κοινοπραξία, πρακτορείο, εταιρική σχέση, ομάδα συμφερόντων ή οποιαδήποτε άλλη μορφή επίσημης επιχειρηματικής ομαδοποίησης ή οντότητας μεταξύ των Μερών.

13.3 Ειδοποιήσεις και άλλες επικοινωνίες

Οποιαδήποτε ειδοποίηση που πρέπει να δοθεί βάσει αυτής της Συμφωνίας Επιχορήγησης θα είναι γραπτή στις διευθύνσεις και τους παραλήπτες που αναφέρονται παρακάτω.

Επίσημες ειδοποιήσεις:

Εάν απαιτείται βάσει αυτής της Συμφωνίας Επιχορήγησης να δοθεί επίσημη ειδοποίηση, συναίνεση ή έγκριση, αυτή η ειδοποίηση θα υπογράφεται από έναν Εξουσιοδοτημένο Εκπρόσωπο ενός Μέρους και θα εξυπηρετείται είτε προσωπικά είτε αποστέλλεται με ταχυδρομείο με καταγεγραμμένη παράδοση ή τηλεομοιοτυπία με αναγνώριση παραλαβής.

Άλλες επικοινωνίες:

Άλλη επικοινωνία μεταξύ των Μερών μπορεί επίσης να γίνει με άλλα μέσα όπως ηλεκτρονικό ταχυδρομείο με αναγνώριση παραλαβής, το οποίο πληροί τις προϋποθέσεις της γραπτής μορφής.

Οποιαδήποτε αλλαγή ατόμων ή στοιχείων επικοινωνίας θα κοινοποιείται αμέσως από το αντίστοιχο Μέρος στο άλλο Μέρος.

13.4 Γλώσσα

Αυτή η Συμφωνία Επιχορήγησης συντάσσεται στα Αγγλικά, γλώσσα που θα διέπει όλα τα έγγραφα, ειδοποιήσεις, συναντήσεις, διαιτητικές διαδικασίες και διαδικασίες που σχετίζονται με αυτήν.

13.5 Ανάθεση και τροποποιήσεις

Κανένα δικαίωμα ή υποχρέωση των Μερών που απορρέει από αυτήν τη Συμφωνίας Επιχορήγησης δεν μπορεί να εκχωρηθεί ή να μεταβιβαστεί, εν όλω ή εν μέρει, σε οποιοδήποτε τρίτο μέρος χωρίς την προηγούμενη επίσημη έγκριση των άλλων Μερών.

Οι τροποποιήσεις και οι μεταβολές στο κείμενο αυτής της Συμφωνίας Επιχορήγησης, συμπεριλαμβανομένων των Παραρτημάτων, πρέπει να γίνονται εγγράφως και να υπογράφονται από Εξουσιοδοτημένους Εκπροσώπους και των δύο Μερών.

13.6 Υποχρεωτικό Εθνικό Δίκαιο

Τίποτα σε αυτήν τη Συμφωνία Βράβευσης δεν θα θεωρείται ότι απαιτεί από κάποιο Μέρος να παραβιάσει οποιονδήποτε υποχρεωτικό νόμο υπό τον οποίο λειτουργεί το Μέρος.

13.7 Εφαρμοστέο δίκαιο

Η Συμφωνία διέπεται από το ισχύον δίκαιο της ΕΕ, συμπληρωμένο, εάν είναι απαραίτητο, από το δίκαιο του Βασιλείου του Βελγίου.

13.8 Επίλυση διαφορών

Τα Μέρη θα επιδιώξουν να επιλύσουν τις διαφορές τους φιλικά.

Όλες οι διαφορές που προκύπτουν από ή σε σχέση με αυτήν τη Συμφωνία Επιχορήγησης, οι οποίες δεν μπορούν να επιλυθούν φιλικά, θα επιλύονται τελικά ενώπιον των δικαστηρίων των Βρυξελλών.

Τίποτα σε αυτήν τη Συμφωνία Επιχορήγησης δεν περιορίζει το δικαίωμα των Μερών να ζητήσουν ασφαλιστικά μέτρα σε οποιοδήποτε αρμόδιο δικαστήριο.

Υπογραφές

ΩΣ ΜΑΡΤΥΡΑΣ:

Η υπογραφή ενός Μέρους μέσω σάρωσης ή ψηφιοποίησης της αρχικής υπογραφής (π.χ. σάρωση σε μορφή PDF) ή μέσω ηλεκτρονικής υπογραφής (π.χ. μέσω DocuSign), λογίζεται ως πρωτότυπη υπογραφή με την ίδια εγκυρότητα εκλεκτικότητας και επιτρεπτότητας.

Κάθε Μέρος λαμβάνει ένα πλήρως υπογεγραμμένο αντίγραφο της Σύμβασης Επιχορήγησης. Η αποστολή αυτού του αντιγράφου μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου ή μέσω συστήματος ηλεκτρονικής υπογραφής θα έχει την ίδια νομική δύναμη και νομική ισχύ με τη μεταφορά του πρωτότυπου αντιγράφου της Σύμβασης Επιχορήγησης.

EIT Climate-KIC HBV

Υπογραφή:

Όνομα: Briana van Strijp

Τίτλος: COO

Ημερομηνία:

Δήμος Καλαμάτας

Υπογραφή:

Όνομα(-τα): Αθανάσιος Βασιλόπουλος

Τίτλος(-οι):

Ημερομηνία:

Πρόγραμμα Πιλοτικών Πόλεων NetZeroCities, Πράξη 3 (2024)

SchoolHeroZ: Ένας Ολιστικός Οδικός Χάρτης για Σχολεία Μηδενικών Εκπομπών

ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ

Πίνακας Περιεχομένων

ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ **2**
ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΠΡΟΤΑΣΗΣ **4**
ΣΧΕΔΙΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ **6**
ΚΙΝΔΥΝΟΙ **32**
ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ **41**
ΦΟΡΜΑ ΠΡΟΤΑΣΗΣ **42**
ΑΡΧΕΙΑ **69**

1 Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Λεπτομέρειες Πρότασης	
Πρόσκληση Υποβολής Προτάσεων	Πρόγραμμα Πιλοτικών Πόλεων NetZeroCities, Πράξη 3 (2024)
Τίτλος	SchoolHeroZ: Ολιστικός Οδικός Χάρτης για Σχολεία Μηδενικών Εκπομπών
Επικεφαλής Οργανισμός	ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
Πόλη	Καλαμάτα
Χώρα	Ελλάδα
Αίτημα Κατανομής Επιχορήγησης	€600,000.00
Προγραμματισμένη Ημερομηνία Έναρξης του Έργου	01/09/24
Προγραμματισμένη Ημερομηνία Λήξης του Έργου	31/08/26
Ημερομηνία Έναρξης Πρότασης	03/07/24 15:15
Κύρια Επαφή Αιτούντος	Βασίλειος Διονυσόπουλος
Κύριο email Επικοινωνίας	vdionyso@kalamata.gr
Κύριο Τηλέφωνο Επικοινωνίας	
Στάδιο Πρότασης	Υποβλήθηκε
Ημερομηνία Λήξης	18/03/24 17:00
Ημερομηνία Υποβολής Προτάσεων	03/07/24
Ημερομηνία Εκ Νέου Υποβολής	15/07/24

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Περιγραφή Έργου
Η πόλη της Καλαμάτας βλέπει τη μετάβασή της στην κλιματική ουδετερότητα μέσω της εμπλοκής και της έμπνευσης των παιδιών και των νέων να γίνουν βασικοί παράγοντες αλλαγής. Καθώς το κύριο περιβάλλον κοινωνικοποίησης και μάθησής τους είναι οι σχολικές τους κοινότητες, σε αυτό το πιλοτικό πρόγραμμα, η πόλη προτείνει μια ολιστική προσέγγιση που αποτελείται από κλιμακούμενα κοινωνικοτεχνικά στοιχεία τα οποία θα υποστηρίξουν εκτεταμένες παρεμβάσεις στα οικοσυστήματα των σχολείων και πέρα από αυτά, και θα λειτουργήσουν ως εφαλτήριο για μια συστημική μεταμόρφωση προς κλιματικά ουδέτερες συμπεριφορές στην πόλη (σε ατομικό, σχολικό και δημοτικό επίπεδο).

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Επισκόπηση Πρότασης

Μηχανισμός/Μηχανισμοί
Τεχνολογία/Υποδομή
Διακυβέρνηση και Πολιτική
Δημοκρατία και Συμμετοχή
Μάθηση και Ικανότητες
Δεδομένα και Ψηφιοποίηση

Τομέας/Τομείς Εκπομπών
Ολα τα οχήματα και μεταφορές (κινητή ενέργεια)
Κατανάλωση ηλεκτρισμού που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές

Ρόλοι Οργανώσεων	Όνομα Οργανισμού	Ρόλος	Τύπος	Κύρια Επαφή	Ιστοσελίδα
Local AI - Συνεργάτης	Local AI	Συνεργάτης	Επιχείρηση - Νεοφυής (Startup)	Kostas Vlachodimitropoulos	https://local-ai.gr
ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ - Υπεύθυνος Πρότασης	ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ	Υπεύθυνος Πρότασης	Πόλεις / Περιφέρειες	Vasileios Dionysopoulos	https://www.kalamata.gr
BK PLUS EUROPE LTD - Συνεργάτης	BK PLUS EUROPE LTD	Συνεργάτης	Επιχείρηση - ΜΜΕ (Μικρές και Μεσαίες Επιχειρήσεις)	Konstantinos Bouas	https://bkplus.eu/
Uni Systems Information Technology Systems Commercial SMSA - Συνεργάτης	Uni Systems Information Technology Systems Commercial SMSA	Συνεργάτης	Επιχείρηση - Εταιρική	Eleftherios Kiamilis	
Πανεπιστήμιο Πατρών - Συνεργάτης	Πανεπιστήμιο Πατρών	Συνεργάτης	Εκπαίδευση / Έρευνα		
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ – ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΠΟΛΗ -Συνεργάτης	ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ – ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΠΟΛΗ	Συνεργάτης	Πόλεις / Περιφέρειες		www.kalamata.gr

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Ρόλοι Έργου	Επαφή	Ρόλος	Οργανισμός	Email
PR-0916	Konstantinos Grigoriadis	Συνεργάτης	BK PLUS EUROPE LTD	k.grigoriadis@bkplus.eu
PR-0915	Vasileios Dionysopoulos	Υπεύθυνος Πρότασης	ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ	vdionyso@kalamata.gr
PR-0917	Kostas Vlachodimitropoulos	Συνεργάτης	Local AI	kvlahodim@local-ai.gr
PR-0918	Eleftherios Kiamilis	Συνεργάτης	Uni Systems Information Technology Systems Commercial SMSA	ifed@unisystems.eu
PR-0919	Giannis Gialelis	Συνεργάτης	Πανεπιστήμιο Πατρών	jgialel@upatras.gr
PR-0920	SUSTAINABLE CITY KALAMATA	Συνεργάτης	ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ – ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΠΟΛΗ	aeiforospolh@kalamata.gr

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Σχέδιο Εργασίας

Πακέτα Εργασίας	
Πακέτο Εργασίας	Περιγραφή
1. WP1: Συντονισμός και Διαχείριση	Οι στόχοι αυτού του Πακέτου Εργασίας είναι: i) Να συντονίζει το έργο, εξασφαλίζοντας συνεργασία και ομαλή ροή πληροφοριών μεταξύ των εταίρων και των Πακέτων Εργασίας. ii) Να ηγείται της επικοινωνίας με το NZC (NetZeroCities). iii) Να διασφαλίσει την ολοκλήρωση του έργου εντός προθεσμίας και προϋπολογισμού και να εξασφαλίσει ότι το έργο διατηρεί τη σημασία του σε σχέση με τους καθορισμένους στόχους. iv) Να εγγυάται υψηλά πρότυπα ποιότητας. v) Να διαχειρίζεται τους πόρους. vi) Να παρακολουθεί την συνολική απόδοση του έργου. vii) Να διαχειρίζεται τους κινδύνους, την ηθική και τις απρόβλεπτες καταστάσεις.
2. WP2: Μοντέλο Διακυβέρνησης	Το WP2 αφιερώνεται στη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου μοντέλου διακυβέρνησης που θα υποστηρίξει την πορεία της πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα. Σκοπός είναι η δημιουργία ενός συστήματος διακυβέρνησης που είναι προσαρμόσιμο, συμπεριληπτικό και αποτελεσματικό στη διαχείριση και καθοδήγηση των κλιματικών δράσεων. Ο στόχος του WP2 δεν είναι μόνο η διαμόρφωση μιας σειράς διοικητικών οργανισμών, αλλά και η καλλιέργεια μιας κουλτούρας διακυβέρνησης που δίνει προτεραιότητα στη διαφάνεια, την εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών και την ευέλικτη αντίδραση στις περιβαλλοντικές προκλήσεις. Αυτό το πακέτο εργασίας αναγνωρίζει την πολυπλοκότητα της κλιματικής δράσης, η οποία απαιτεί μια πολυεπίπεδη προσέγγιση διακυβέρνησης. Βοηθά στην εξέλιξη των υφιστάμενων δομών, καθώς και εκείνων που προβλέπονται στο Σ.Κ.Α. (Σχέδιο Κλιματικής Αλλαγής), ενισχύοντάς τες με νέες δομές. Έτσι, περιλαμβάνει προσεκτικό συντονισμό διαφόρων οντοτήτων, κάθε μία με τους δικούς της ρόλους και λειτουργίες, αλλά συνδεδεμένων για να σχηματίσουν μια συνεκτική μονάδα που προωθεί την κλιματική ατζέντα της πόλης. Κεντρικό στοιχείο είναι η ενσωμάτωση ποικιλλόντων προοπτικών και ειδικοτήτων, εξασφαλίζοντας ότι οι κλιματικές πολιτικές και δράσεις είναι όχι μόνο επιστημονικά τεκμηριωμένες αλλά και κοινωνικά συμπεριληπτικές και οικονομικά βιώσιμες. Το μοντέλο διακυβέρνησης περιλαμβάνει τον Αναπτυξιακό Οργανισμό Δήμου Καλαμάτας «Αειφόρος Πόλη», ο οποίος θα λειτουργεί ως κεντρικό σημείο συντονισμού για τις κλιματικές δράσεις. Στο πλαίσιο αυτού του οργανισμού, θα δημιουργηθούν δύο βασικές δομές. Σύμφωνα με τις διατάξεις του Σ.Κ.Α., «μια ειδική δομή εντός της Αειφόρου Πόλης θα έχει τον ρόλο να διαχειρίζεται τις διοικητικές και χρηματοοικονομικές πτυχές των κλιματικών δράσεων. Αυτό περιλαμβάνει την προετοιμασία μελετών και τη διαχείριση διαφόρων αναπτυξιακών δραστηριοτήτων, παίζοντας έτσι κρίσιμο ρόλο στην εποπτεία και διευκόλυνση της υλοποίησης του Σχεδίου Κλιματικής Αλλαγής.».

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

	Η προαναφερθείσα διάταξη θα εδραιωθεί και θα εξειδικευτεί σε δύο δομές με συγκεκριμένες λειτουργίες κατά τη διάρκεια της πιλοτικής φάσης. Αυτή η πρωτοβουλία είναι κρίσιμη για τη διευκόλυνση της διακυβέρνησης των πιλοτικών δραστηριοτήτων και για τη θέσπιση ενός προηγούμενου για τις μελλοντικές διαχειριστικές ενέργειες που προβλέπονται στο Σχέδιο Κλιματικής Αλλαγής. Ο στόχος είναι η ενσωμάτωσή στον Αναπτυξιακό Οργανισμό μιας «Ομάδας Εργασίας/Οδηγός», η οποία θα είναι η ομάδα που θα λειτουργεί ως το «λειτουργικό χέρι» για τις δράσεις της πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα μέχρι το 2030 (συμπεριλαμβανομένων των πιλοτικών δραστηριοτήτων), και μια «Επιτροπή Πράσινων Επενδύσεων», η οποία θα είναι μια οριζόντια ομάδα εστιασμένη στην αναγνώριση πηγών χρηματοδότησης (κεφάλαια, επιχορηγήσεις, σχέδια επενδύσεων). Η Επιτροπή θα ηγηθεί επίσης στοχευμένων προσπαθειών για την αναγνώριση νέων μηχανισμών χρηματοδότησης για δράσεις κατά της κλιματικής αλλαγής και θα βοηθήσει την πόλη να μάθει από τις βέλτιστες πρακτικές που μοιράζονται σε διάφορες πρωτοβουλίες ή έργα της ΕΕ. Παράλληλα, η τρίτη δομή που θα αναπτυχθεί ως μέρος αυτού του WP είναι ένας συμμετοχικός μηχανισμός εκτός του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Το Kalamata4NetZero Lab είναι ένας καινοτόμος συμμετοχικός μηχανισμός, που εξελίσσεται από την αρχική «Ομάδα Μετάβασης» της Καλαμάτας. Αποτελεί μια ποικιλόμορφη συμμαχία που περιλαμβάνει εκπροσώπους από δημοτικές υπηρεσίες, ακαδημαϊκά ιδρύματα, οργανισμούς Έρευνας και Ανάπτυξης, σχολεία, τοπικό εμπόριο, επιχειρήσεις, ομάδες πολιτών, καθώς και Πρέσβεις Κλίματος από σχολεία που συμμετέχουν στο πιλοτικό πρόγραμμα. Το Lab είναι υπεύθυνο για τη δημιουργία και διαχείριση των «Θεματικών Φόρουμ Αλλαγής» - εξειδικευμένων ομάδων που επικεντρώνονται σε διάφορες πτυχές της επίτευξης της κλιματικής ουδετερότητας. Κάθε φόρουμ έχει τους δικούς του σαφείς, περιορισμένης χρονικής διάρκειας στόχους, συνεργαζόμενο για την προώθηση συγκεκριμένων πρωτοβουλιών και έργων προς τον στόχο της πόλης για κλιματική ουδετερότητα. Είναι επιτακτικό κάθε δομή του μοντέλου διακυβέρνησης να κατανοεί, να υιοθετεί και να αγκαλιάζει το συγκεκριμένο ρόλο της και πώς συμβάλλει στους συνολικούς στόχους. Αυτή η σαφήνεια αποτρέπει την επικάλυψη και τη σύγχυση, εξασφαλίζοντας ότι κάθε οργανισμός λειτουργεί αποτελεσματικά εντός του τομέα του. Επιπλέον, δεδομένης της πολυεπίπεδης φύσης του μοντέλου διακυβέρνησης, η ομαλή επικοινωνία και συντονισμός μεταξύ των διάφορων οντοτήτων είναι ζωτικής σημασίας. Αυτό εξασφαλίζει ότι οι προσπάθειες είναι συντονισμένες και ότι υπάρχει μια συνεκτική προσέγγιση προς κοινούς στόχους. Μέσω του WP2, αυτά τα στοιχεία θα σχεδιαστούν, θα τεθούν σε εφαρμογή, θα αξιολογούνται συνεχώς και θα δημιουργηθεί μια βάση για διαρκή βιωσιμότητα. Η εντατικότητα εργασίας του WP2 επηρεάζεται από διάφορους κρίσιμους παράγοντες. Η σύνταξη παραδοτέων, η οργάνωση εκτενών και μακρών διαβουλεύσεων με ενδιαφερόμενους και ο συντονισμός απαιτούν σημαντικό χρόνο και πόρους για να διασφαλιστεί η ευθυγράμμιση μεταξύ πολλών ενδιαφερόμενων μερών. Η συμπερίληψη εκπαιδευτικών σεμιναρίων για ενδυνάμωση ικανοτήτων και εκτενούς καθοδήγησης προσθέτει στο φόρτο εργασίας, όπως και η ανάγκη αντιμετώπισης της αντίστασης στην αλλαγή, η οποία είναι εγγενώς χρονοβόρα. Η πρόβλεψη αυτής της εργασίας στο αρχικό στάδιο στοχεύει στην εξασφάλιση ενός προσεκτικού σχεδιασμού και ενός βιώσιμου πλαισίου, κρίσιμου για την εφικτότητα και την επιχειρησιακή επιτυχία του έργου. Η δημιουργία νέων δομών που περιλαμβάνουν συμμετέχοντες χωρίς προηγούμενη

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

	εμπειρία, όπως η κοινωνία των πολιτών και οι επιχειρήσεις, εισάγει πολυπλοκότητες και απαιτεί σημαντική προσπάθεια για εκπαίδευση και συνεχιζόμενη υποστήριξη. Επιπλέον, η προώθηση μιας πολιτισμικής αλλαγής σε συμπεριφορές και πρακτικές εντός του δήμου απαιτεί εντατική συμμετοχή και υποστήριξη για την αποτελεσματική ενσωμάτωσή τους. Όλες αυτές οι δραστηριότητες θα υλοποιηθούν από ειδικούς στον τομέα, εξασφαλίζοντας ότι η διαδικασία θα χειριστεί με απόλυτο επαγγελματισμό και τεχνογνωσία. Αυτοί οι παράγοντες συνολικά υπογραμμίζουν τις σημαντικές απαιτήσεις εργασίας του WP2 για την επίτευξη των στόχων του. Το WP στοχεύει στη διασφάλιση ότι οι αποφάσεις λαμβάνονται συνεργατικά, με τη συμμετοχή διαφόρων τομέων της πόλης - από δημοτικές υπηρεσίες έως τοπικές κοινότητες. Αυτή η προσέγγιση είναι κρίσιμη για την οικοδόμηση αίσθησης ευθύνης και λογοδοσίας για τις κλιματικές δράσεις μεταξύ όλων των ενδιαφερόμενων μερών. Τέλος, η έμφαση δίνεται επίσης στη δημιουργία μιας δυναμικής και εξελισσόμενης δομής διακυβέρνησης. Αυτή η δομή είναι σχεδιασμένη να προσαρμόζεται στο μεταβαλλόμενο τοπίο της κλιματικής επιστήμης, της πολιτικής και των αναγκών της κοινότητας, εξασφαλίζοντας ότι η προσέγγιση της Καλαμάτας προς την κλιματική ουδετερότητα παραμένει σχετική και αποτελεσματική με την πάροδο του χρόνου. Στο πλαίσιο αυτής της οικοδόμησης του μοντέλου, το WP2 στρατηγικά θέτει τα θεμέλια για την ενσωμάτωση της κλιματικής δράσης σε όλους τους τομείς της διακυβέρνησης της πόλης. Αυτή η ενσωμάτωση εκτείνεται σε διάφορους τομείς, εξασφαλίζοντας ότι οι περιβαλλοντικές παράμετροι ενσωματώνονται σε κάθε διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Πακέτα Εργασίας	
Πακέτο Εργασίας	Περιγραφή
3. WP3: Ανάλυση Απαιτήσεων & Σχεδίαση Αρχιτεκτονικής	Αυτό το Πακέτο Εργασίας (WP3) αφιερώνεται στη διεξαγωγή μιας λεπτομερούς ανάλυσης απαιτήσεων και στη δημιουργία ενός αξιόπιστου σχεδιασμού αρχιτεκτονικής για αποτελεσματική διαχείριση δεδομένων, με επίκεντρο τη διαχείριση ενέργειας και τις βελτιώσεις αποδοτικότητας. Σκοπός του είναι η οικοδόμηση ενός ασφαλούς, προσαρμόσιμου ψηφιακού οικοσυστήματος σύμφωνα με το πλαίσιο του Σχεδίου Αρχιτεκτονικής Έξυπνου Δικτύου (SGAM), για την εξασφάλιση της βελτιωμένης διαλειτουργικότητας. Επιπλέον, το WP3 περιλαμβάνει την υλοποίηση ενός ευέλικτου συστήματος διαχείρισης δεδομένων που χρησιμοποιεί τεχνολογία NoSQL για την αποδοτική διαχείριση μεγάλων και ποικιλόμορφων συνόλων δεδομένων. Το πεδίο εφαρμογής του WP3 επεκτείνεται στην αξιολόγηση και την ανάπτυξη κατάλληλων αισθητήρων για ακριβή παρακολούθηση της κατανάλωσης ενέργειας και των περιβαλλοντικών συνθηκών. Αυτές οι προσπάθειες είναι κρίσιμες για την καθιέρωση μιας στιβαρής βάσης για επιδραστικές πιλοτικές επιδείξεις που είναι σε συμμόρφωση με τις πολιτικές της ΕΕ. Συγκεκριμένα, το WP3 στοχεύει στη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας σε επιλεγμένα κτίρια μέσω μιας συστηματικής προσέγγισης που περιλαμβάνει: i) **Εμπλοκή ενδιαφερόμενων μερών:** Ενεργός συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών για την κατανόηση των αναγκών τους και την προώθηση ενός συνεργατικού περιβάλλοντος για πρωτοβουλίες ενεργειακής αποδοτικότητας. ii) **Ανάπτυξη ψηφιακής υποδομής:** Δημιουργία ενός ψηφιακού πλαισίου που υποστηρίζει την ομαλή ενσωμάτωση ψηφιακών εργαλείων, τεχνολογιών και δεδομένων. iii) **Εφαρμογή στοχευμένων στρατηγικών:** Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης βάσει της λεπτομερούς αξιολόγησης των συνθηκών των κτιρίων, καθορισμός κριτηρίων για την επιλογή κτιρίων και διεξαγωγή ολοκληρωμένων ενεργειακών ελέγχων για την εκτίμηση της τρέχουσας ενεργειακής κατάστασης τους. iv) **Κατάρτιση μεθοδολογίας ενεργειακής βελτίωσης:** Σχεδίαση μέτρων εξοικονόμησης ενέργειας, τεχνολογικών αναβαθμίσεων και βελτιστοποίησης διαδικασιών. v) **Εκπαίδευση ενδιαφερόμενων μερών:** Παροχή των απαραίτητων εκπαιδευτικών προγραμμάτων για την αποτελεσματική διαχείριση και συντήρηση των ενεργειακών βελτιώσεων.
4. WP5: Μοντέλο Μετάβασης Κινητικότητας	Αυτό το Πακέτο Εργασίας στοχεύει στην προώθηση μιας πιο βιώσιμης συμπεριφοράς κινητικότητας μεταξύ των μαθητών, καθώς η αλλαγή συμπεριφοράς σε σχέση με τις επιλογές κινητικότητας των πολιτών έχει αναγνωριστεί ως βασική συστημική προτεραιότητα για τον Δήμο Καλαμάτας στο Σχέδιο Κλιματικής Αλλαγής (CCC). Δομικές προσεγγίσεις για τη μείωση των εξωτερικών κοστών μεταφοράς, όπως η επένδυση σε υποδομές πεζών και ποδηλάτων, οι προτεραιότητες για λεωφορεία, οι λωρίδες υψηλής πληρότητας οχημάτων και άλλα μέτρα διαχείρισης κυκλοφορίας, μπορεί να υποστηριχθούν περαιτέρω από πρωτοβουλίες αλλαγής συμπεριφοράς που ενσωματώνουν αρχές της συμπεριφορικής οικονομίας στο σχεδιασμό τους. Πράγματι, η εστίαση αυτού του πιλοτικού προγράμματος στην προώθηση αλλαγής συμπεριφοράς υποστηρίζει άλλες παρεμβάσεις υποδομής που έχει πραγματοποιήσει ή προγραμματίσει ο Δήμος σε σχέση με τη διευκόλυνση της κινητικότητας των πολιτών γύρω από την πόλη (όπως περιγράφεται στην ενότητα της κύριας πρότασης με τίτλο ‘Τρέχουσες/προηγούμενες πιλοτικές συμπληρωματικές δραστηριότητες’).

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Πακέτα Εργασίας	
Πακέτο Εργασίας	Περιγραφή
	Συγκεκριμένα, αντλώντας από το μοντέλο COM-B, στο πακέτο εργασίας αυτό θα εντοπίσουμε αν τα εμπόδια στη βιώσιμη κινητικότητα για τους μαθητές προέρχονται από περιορισμούς στην ικανότητα (π.χ., έλλειψη υποδομών ποδηλάτου), ευκαιρία (π.χ., μη βολικές διαδρομές δημόσιων συγκοινωνιών) ή κίνητρο (π.χ., αντιληπτή δυσχέρεια των βιώσιμων επιλογών). Αυτή η ολιστική προοπτική θα προσφέρει μια πολύτιμη βάση για την ανάπτυξη αποτελεσματικών παρεμβάσεων που θα προάγουν βιώσιμες επιλογές μετακίνησης για τους μαθητές. Θα αξιοποιήσουμε το μοντέλο COM-B για να σχεδιάσουμε ψηφιακές παρεμβάσεις που προάγουν την ενεργή κινητικότητα (πεζοπορία, ποδηλασία) και τη χρήση δημόσιων συγκοινωνιών (Luger-Bazinger et al., 2023). Επιπλέον, θα βασιστούμε στη εκτενή Ταξινόμηση Τεχνικών Αλλαγής Συμπεριφοράς (Michie et al., 2013) για την επιλογή συγκεκριμένων στρατηγικών παρέμβασης που μπορούν να προσαρμοστούν στις διαφορετικές ανάγκες των χρηστών. Οι ψηφιακές τεχνικές αλλαγής συμπεριφοράς που είναι ενημερωμένες για την κατάσταση, γνωστές ως «Nudges», μπορούν επίσης να είναι ένα ισχυρό εργαλείο για την αντιμετώπιση των προκλήσεων των χρηστών εφαρμογών και για να τους καθοδηγήσουν προς πιο βιώσιμες επιλογές, ειδικά όταν είναι προσωποποιημένες (βάσει παρακολούθησης χρήστη) Προς αυτή την κατεύθυνση, θα αναπτύξουμε ένα μοντέλο όπου το προφίλ κινητικότητας, για κάθε μαθητή/καθηγητή/γονέα θα δημιουργηθεί. Δίνοντας τα σημεία εκκίνησης (σπίτι, σχολείο, άλλα) καθώς και τον τύπο κινητικότητας (% με τα πόδια, % ποδήλατο, % αυτοκίνητο) μπορεί να προσφέρει μια βασική γραμμή για την καταγραφή του προφίλ. Αυτή η δραστηριότητα περιλαμβάνει την ανάπτυξη μιας βάσης δεδομένων GIS που διευκολύνει το μοντέλο κινητικότητας, την παρακολούθηση κινητικότητας μέσω GPS κινητού τηλεφώνου και αναλύσεις κινητικότητας και αλγορίθμους για την ανίχνευση του τύπου κινητικότητας. Στο πεδίο προώθησης της πράσινης κινητικότητας, θα αναπτύξουμε επίσης εξειδικευμένους αλγόριθμους πλοήγησης για κινητικότητα με ποδήλατο προς και από το σχολείο. Μαθητές, καθηγητές και γονείς θα ενθαρρύνονται να χρησιμοποιούν πληροφορίες κινητικότητας μέσω της εφαρμογής εμπλοκής που θα εμφανίζει και θα προτείνει τα καλύτερα κατάλληλα τμήματα διαδρομών για ποδήλατα. Η εφαρμογή εμπλοκής θα λειτουργεί όπως μια κλασική εφαρμογή οδηγιών στον χάρτη, με τη βασική διαφορά ότι θα λαμβάνει υπόψη όλες τις σχετικές τοπικές πληροφορίες της πόλης (πράσινες περιοχές, πεζοδρομημένες/χαμηλής κυκλοφορίας οδοί, κυκλοφορία) καθώς και ποικιλόμορφες πληροφορίες σχετικές με ποδήλατα, όπως η ύπαρξη ποδηλατοδρόμων, η υψομετρική διαφορά κ.λπ., και θα δημιουργεί βέλτιστες διαδρομές φιλικότερες προς τους ποδηλάτες. Η λειτουργία του σχεδιασμού κινητικότητας θα μπορεί να έχει πρόσβαση σε πληροφορίες καιρού και να στέλνει ειδοποιήσεις push ενθαρρύνοντας ενέργειες πράσινης κινητικότητας όταν οι καιρικές συνθήκες το επιτρέπουν. Αυτή η επιπλέον λειτουργικότητα θα περιλαμβάνει την ανάπτυξη της ενσωμάτωσης σχετικών πληροφοριών καιρού. Επιπλέον, θα αναπτύξουμε ένα εργαλείο σχεδιασμού για την εγκατάσταση φορτιστών ελαφριάς κινητικότητας για ποδήλατα, σκούτερ κ.λπ. Συνδυάζοντας τα δεδομένα πυκνότητας πληθυσμού, θέσεις σχολείων και μαθητών και εφαρμόζοντας αλγορίθμους συσταδοποίησης τεχνητής νοημοσύνης, θα παρέχουμε μια λύση για τις βέλτιστες θέσεις εγκατάστασης αυτών των φορτιστών ελαφριάς κινητικότητας.

12

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

5. WP6: Εμπλοκή Πολιτών, Δραστηριότητες Ανάπτυξης Ικανότητων & Επικοινωνία	Αυτή η ενότητα εργασίας (WP) έχει σχεδιαστεί για να προάγει μια ενεργή και ενδυναμωμένη πολιτεία, να ενισχύσει τις ικανότητες των εμπλεκόμενων φορέων και να εξασφαλίσει αποτελεσματική επικοινωνία καθ' όλη τη διάρκεια του πιλοτικού προγράμματος. Υπερβαίνει τις συμβατικές προσεγγίσεις συμμετοχής, συνδυάζοντας συμπεριφορικές γνώσεις με καινοτόμες επικοινωνιακές στρατηγικές και προσπάθειες ανάπτυξης ικανοτήτων. Οι ευρύτεροι στόχοι της Ενότητας Εργασίας 6 (WP6) συνοψίζονται ως εξής: i) Ανάπτυξη και εκτέλεση μιας επικοινωνιακής στρατηγικής που απηχεί σε διάφορα κοινωνικά τμήματα, διασφαλίζοντας ότι όλοι είναι ενημερωμένοι και συμμετέχουν ενεργά. ii) Ενδυνάμωση των πολιτών μέσω μιας σειράς εκπαιδευτικών και συμμετοχικών δραστηριοτήτων, καλλιεργώντας την ικανότητά τους να συμβάλλουν ουσιαστικά στη δράση για το κλίμα. iii) Ενίσχυση των ικανοτήτων των εμπλεκόμενων φορέων στη διακυβέρνηση και τη χρήση ψηφιακών εργαλείων, κρίσιμων για τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και την αποτελεσματική υλοποίηση πρωτοβουλιών βιωσιμότητας. iv) Υλοποίηση μιας συνεχούς διαδικασίας μάθησης και προσαρμογής μέσω της ανάλυσης δεδομένων και πληροφορίας (sensemaking), επιτρέποντας στην κοινότητα να εξελίσσει και να βελτιώνει συλλογικά τις προσεγγίσεις της στις δράσεις για το κλίμα. Σχετικά με τη διακυβέρνηση, στο επίκεντρο της ενότητας εργασίας βρίσκεται η εγκαθίδρυση μιας δυναμικής, συνεχούς διαδικασίας ανάπτυξης ικανοτήτων. Αυτή η διαδικασία θα λειτουργεί ως ένας κύκλος ανατροφοδότησης, διασφαλίζοντας ότι όλα όσα σχεδιάζονται για το μοντέλο διακυβέρνησης της Ενότητας Εργασίας 2 (WP2) όχι μόνο ευθυγραμμίζονται με το πλαίσιο της πόλης και τις δυνατότητες αυτών που θα το διαχειριστούν, αλλά και τους ενδυναμώνουν ώστε να λειτουργούν αποτελεσματικά μέσα στο πλαίσιο που θα θεσπιστεί. Μια τέτοια προσέγγιση εγγυάται ότι η διακυβέρνηση δεν είναι μόνο κατάλληλη για το εκάστοτε πλαίσιο, αλλά και εξελίσσεται με την αυξανόμενη εξειδίκευση και τις ανάγκες των διαχειριστών της. Οι μεθοδολογίες μάθησης και διασταυρούμενης γονιμοποίησης θα περιλαμβάνουν την ανταλλαγή γνώσεων μεταξύ ομότιμων (peer learning), συνεδρίες αξιολόγησης μαθημάτων που έχουν διδαχθεί (lessons learned sessions), αξιολογήσεις μετά την ολοκλήρωση δράσεων (after-action reviews), όπου το συμμετέχον προσωπικό θα μπορεί να μοιραστεί εμπειρίες και γνώσεις με το προσωπικό άλλων τμημάτων, καθώς και τη δημιουργία αποθετηρίων γνώσης. Οι αναφορές και τα εγχειρίδια που καταγράφουν τις διαδικασίες, τις μεθοδολογίες και τα αποτελέσματα του έργου θα αξιοποιηθούν ως βασικό εκπαιδευτικό υλικό. Η διευκόλυνση τακτικών συναντήσεων, συμπεριλαμβανομένων των συμμετοχικών αλληλεπιδράσεων με το Kalamata4NetZero Lab, θα λειτουργεί επίσης ως φόρουμ ανταλλαγής γνώσεων για τη συζήτηση προόδου και προκλήσεων. Αυτές οι δεξιότητες και οι εμπειρίες θα ενισχύσουν όχι μόνο την ανάπτυξη πολιτικής σε άλλους τομείς δράσης για το κλίμα αλλά και σε ευρύτερα πεδία πρακτικής. Όσον αφορά την αλλαγή συμπεριφοράς, στο επίκεντρο της ενότητας εργασίας χρησιμοποιείται το μοντέλο COM-B, αναγνωρίζοντας ότι η πραγματική μεταμόρφωση της συμπεριφοράς απαιτεί μια συνέργεια Δυνατότητας (Capability), Ευκαιρίας (Opportunity) και Κίνητρου (Motivation). Η Δυνατότητα περιλαμβάνει τον εφοδιασμό των ατόμων με τις απαραίτητες γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες, τόσο γνωστικές όσο και φυσικές, για να συμμετέχουν σε βιώσιμες

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

	συμπεριφορές. Η Ευκαιρία τονίζει τη δημιουργία ευνοϊκών εξωτερικών περιβαλλόντων, που περιλαμβάνουν φυσικούς, περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς παράγοντες που επιτρέπουν και υποστηρίζουν αυτές τις συμπεριφορές. Το Κίνητρο, τόσο το στοχαστικό (που περιλαμβάνει συνειδητό σχεδιασμό) όσο και το αυτόματο (που καθοδηγείται από παρορμήσεις), καλλιεργείται ώστε να εμπνέει και να διατηρεί τη δράση προς την κλιματική ουδετερότητα. Οι προσπάθειες εμπλοκής θα προσαρμοστούν ώστε να συναντούν τους πολίτες εκεί όπου βρίσκονται, αξιοποιώντας κατάλληλες χρονικές στιγμές ή αξιοποιώντας υπάρχοντα γεγονότα, όπου η συμμετοχή των πολιτών στο πιλοτικό πρόγραμμα δεν είναι η κύρια εστίαση. Τακτικά σημεία επαφής, όπως ενημερωτικά δελτία ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και ευρύτερα γεγονότα εμπλοκής, θα διασφαλίσουν τη συνεχή επικοινωνία μεταξύ της πόλης και των εμπλεκομένων. Ιδιαίτερα σε σχέση με την ψηφιακή πλατφόρμα, κινητοποιώντας τους σχολικούς πολίτες (π.χ. μαθητές, εκπαιδευτικούς, διευθυντές σχολείων) και τους εμπλεκόμενους (δημοτικοί αξιωματούχοι κ.λπ.) θα χρειαστούν στρατηγικές τακτικές εμπλοκής που να ανταποκρίνονται στα ενδιαφέροντά τους και να αναδεικνύουν σαφή οφέλη. Παρακάτω, παρουσιάζουμε αρκετές στρατηγικές που έχουν αποδειχθεί αποτελεσματικές στην ενθάρρυνση της ενεργής συμμετοχής των πολιτών, τις οποίες θα εφαρμόσουμε επίσης κατά την υλοποίηση του παρόντος πιλοτικού προγράμματος: • Δημιουργία εκστρατειών ευαισθητοποίησης που περιγράφουν τα οφέλη της ψηφιακής πλατφόρμας, εστιάζοντας στο πώς μπορεί να βελτιώσει τις εκπαιδευτικές εμπειρίες, να ενισχύσει τη διαχείριση ενέργειας και να υποστηρίξει τη βιωσιμότητα του περιβάλλοντος στα σχολεία. Χρήση ενημερωτικών δελτίων των σχολείων και τοπικών κοινοτικών εκδηλώσεων για τη διάδοση της πληροφορίας. • Διεξαγωγή εκπαιδευτικών συνεδριών για εκπαιδευτικούς, προσωπικό και δημοτικούς αξιωματούχους, οι οποίες θα δείχνουν πώς να χρησιμοποιούν αποτελεσματικά την πλατφόρμα. Συμπερίληψη πρακτικών συνεδριών επίδειξης όπου οι συμμετέχοντες μπορούν να δουν τα οφέλη της συμμετοχής τους. • Ανάπτυξη προγραμμάτων με κίνητρα που θα επιβραβεύουν την ενεργή συμμετοχή. Για παράδειγμα, θα προσφέρουμε βραβεία αναγνώρισης για σχολεία που επιτυγχάνουν συγκεκριμένα ορόσημα εξοικονόμησης ενέργειας ή για μαθητές που συμβάλλουν τακτικά στην πλατφόρμα με καινοτόμες ιδέες. Επιπλέον, σε σχέση με την εφαρμογή συμμετοχής, θα επιδιώξουμε να κινητοποιήσουμε τους σχολικούς πολίτες χρησιμοποιώντας μια προσέγγιση από κοινού σχεδιασμού (co-design), η οποία προσφέρει μια πιο βαθιά και περιεκτική προσέγγιση για την εμπλοκή της σχολικής κοινότητας. Οι σχολικοί πολίτες θα κληθούν από νωρίς σε μια συνεργατική διαδικασία σχεδιασμού της εφαρμογής, μαζί με τη βοήθεια ειδικών από τη κοινοπραξία. Στην ουσία, η Ενότητα Εργασίας 6 (WP6) δεν είναι απλώς μια σειρά από καθήκοντα· είναι ένα μετασχηματιστικό ταξίδι προς την κατεύθυνση της καλλιέργειας μιας κλιματικά συνειδητοποιημένης κοινότητας, εξοπλισμένης με τη γνώση, τα εργαλεία και το κίνητρο για να επιφέρει απτά αποτελέσματα. Η αξία της έγκειται στην ολιστική της προσέγγιση, συνδυάζοντας την ευαισθητοποίηση, την εκπαίδευση και την ενεργή συμμετοχή για τη δημιουργία μιας ανθεκτικής, ενημερωμένης και ενεργά συμμετέχουσας πολιτείας, απαραίτητης για την καθοδήγηση της Καλαμάτας προς έναν οικολογικά συνειδητό και μηδενικών εκπομπών ορίζοντα.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Πακέτα Εργασίας	
Πακέτο Εργασίας	Περιγραφή
6. WP4: Υλοποίηση Ψηφιακών Εργαλείων (Πλατφόρμα, Ψηφιακό Δίδυμο, Εφαρμογή)	Αυτή η Ενότητα Εργασίας επικεντρώνεται στον σχεδιασμό, την ανάπτυξη, τη δοκιμή και την υλοποίηση των Ψηφιακών Εργαλείων του έργου. Συγκεκριμένα, τα Ψηφιακά Εργαλεία που θα αναπτυχθούν περιλαμβάνουν: • Μια Ολοκληρωμένη Διαδικτυακή Πλατφόρμα που θα φιλοξενεί τον Μηχανισμό Ταυτοποίησης Χρηστών, το Σχήμα Διαχείρισης Δεδομένων (δηλαδή τον τρόπο συλλογής, καθαρισμού, αποθήκευσης και επεξεργασίας των δεδομένων που συλλέγονται από τους αισθητήρες και τον εξοπλισμό) και άλλες χρήσιμες λειτουργίες. • Το Σύνολο Εργαλείων Ψηφιακού Διδύμου που θα βελτιώσει τη διαχείριση και την αποδοτικότητα της ενέργειας, χρησιμοποιώντας ψηφιακή μοντελοποίηση, τεχνητή νοημοσύνη και προβλεπτική ανάλυση για τη βελτιστοποίηση της χρήσης ενέργειας και των συμπεριφορών στα επιλεγμένα σχολικά κτίρια. • Μια εφαρμογή αλληλεπίδρασης (engagement app) που στοχεύει στην ενεργοποίηση των μαθητών, των εκπαιδευτικών και των γονέων στις δραστηριότητες Μετάβασης στην Κινητικότητα. Αυτή η Ενότητα Εργασίας θα λάβει υπόψη και τις απαιτήσεις δίκαιης μετάβασης. Ειδικότερα, στο παρόν πιλοτικό πρόγραμμα, οι προγραμματισμένες δραστηριότητες δεν θα οδηγήσουν σε διαταραχές του οικονομικού και κοινωνικού ιστού της πόλης της Καλαμάτας· αντιθέτως, το πιλοτικό μας πρόγραμμα επικεντρώνεται στην ενσωμάτωση ποικίλων ομάδων πολιτών και εμπλεκόμενων φορέων, με ιδιαίτερη έμφαση στα οικονομικά ευάλωτα νοικοκυριά, τα οποία θα επωφεληθούν άμεσα από την ενεργειακή αποδοτικότητα (όπως εξηγείται σε πολλά σημεία της κύριας πρότασης, π.χ., στην ενότητα με τίτλο "Επίδραση στους πολίτες"). Αυτό θα προάγει την κοινωνική ισότητα στην πόλη. Επιπλέον, η πλατφόρμα και η εφαρμογή είναι σχεδιασμένες να είναι προσβάσιμες (αναφορές για αυτό έχουν γίνει στην ενότητα της κύριας πρότασης με τίτλο "Διατομεακές εκτιμήσεις"). Παρέχουμε εδώ περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις απαιτήσεις δίκαιης μετάβασης που σκοπεύουμε να λάβουμε υπόψη κατά την υλοποίηση των ψηφιακών εργαλείων μας: • Ενσωμάτωση χαρακτηριστικών προσβασιμότητας, όπως: i) Δυνατότητα Μετατροπής Κειμένου σε Ομιλία και Λειτουργία Αναγνώρισης Φωνής (για χρήστες με προβλήματα όρασης ή χρήστες που δυσκολεύονται στη πληκτρολόγηση), ii) Επαρκής αντίθεση χρωμάτων μεταξύ κειμένου και φόντου για χρήστες με οπτικές δυσκολίες, iii) Δυνατότητες προσαρμογής του μεγέθους γραμματοσειράς για καλύτερη αναγνωσιμότητα, iv) Ηχητικά Σήματα και Απτική Ανατροφοδότηση για χρήστες με προβλήματα όρασης ή για όσους προτιμούν μη οπτικές ειδοποιήσεις, v) Καθαρή και Απλή Διεπαφή που είναι εύκολη στην πλοήγηση για χρήστες με διαφορετικές τεχνικές δεξιότητες ή γνωστικές ικανότητες. • Προώθηση της Κοινωνικής Ισότητας και Ένταξης: i) Συνεργασία με τοπικούς οργανισμούς που παρέχουν πόρους, όπως επιδοτούμενες κάρτες δημόσιας συγκοινωνίας ή δάνεια ποδηλάτων για οικογένειες με χαμηλό εισόδημα, ii) Προτάσεις (μέσω της εφαρμογής) για επιλογές ταξιδιών που λαμβάνουν υπόψη παράγοντες όπως ο περιορισμένης πρόσβασης στις δημόσιες συγκοινωνίες ή οι μεγάλες αποστάσεις για μερικούς μαθητές, iii) Ανάδειξη προσβάσιμων διαδρομών δημόσιας συγκοινωνίας

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

	με ράμπες αναπηρικών αμαξιδίων ή ανελκυστήρες, iv) Παροχή πληροφοριών στην εφαρμογή για "ασφαλείς ποδηλατικές διαδρομές" με ειδικές λωρίδες ή χωρισμένες από την κυκλοφορία, v) Προβολή ενός ευρέος φάσματος χρηστών (διαφορετικές εθνικότητες, ικανότητες, υπόβαθρα) που ασχολούνται με βιώσιμες μετακινήσεις μέσω της εφαρμογής, vi) Προβολή ιστοριών ή μαρτυριών από μαθητές που ξεπέρασαν προκλήσεις για να υιοθετήσουν βιώσιμες συνήθειες.

Παραδοτέα				
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
1. WP1: Συντονισμός και Διαχείριση	D1.2 Τελική Έκθεση	01/09/24	31/08/26	Η **Τελική Έκθεση** θα περιλαμβάνει δύο μέρη: i) μια Τεχνική Έκθεση (συμπεριλαμβανομένων των τελικών Συμπερασμάτων και Εμπειριών), όπου θα τεκμηριώνεται η πρόοδος που επιτεύχθηκε μέχρι τον Μήνα 24 και θα εξηγούνται πιθανές αποκλίσεις από τη συμφωνία της επιχορήγησης - εάν υπάρχουν, και ii) μια Οικονομική Έκθεση. Τα τελικά παραδοτέα του έργου θα επισυναφθούν σε αυτή την έκθεση, προκειμένου να παρουσιαστεί μια πλήρης επισκόπηση του έργου. Η Τελική Έκθεση θα περιλαμβάνει μία ενότητα σχετικά με τα βασικά διδάγματα από το έργο, μία ενότητα για επιπλέον τομείς ενίσχυσης ικανοτήτων που έχουν εντοπιστεί, καθώς και το πώς τα αποτελέσματα των πιλοτικών δραστηριοτήτων μπορούν να αναπαραχθούν, να κλιμακωθούν και να αξιοποιηθούν στο μέλλον.
	D1.3 Σχέδιο Διαχείρισης Δεδομένων και Ηθικής	01/09/24	31/08/26	Ένα **Σχέδιο Διαχείρισης Δεδομένων (DMP)** θα δημιουργηθεί, το οποίο θα καλύπτει πλήρως τον κύκλο ζωής των δεδομένων που θα παραχθούν σε διάφορες φάσεις του έργου, εντοπίζοντας τις βέλτιστες πρακτικές και λαμβάνοντας υπόψη τα θεμελιώδη δικαιώματα και τους ηθικούς περιορισμούς που σχετίζονται με την πρόσβαση, αποθήκευση και επιμέλεια των δεδομένων που θα συλλεχθούν στο πλαίσιο του έργου.
	D1.1 Ενδιάμεση Έκθεση	01/09/24	31/08/25	Η **Ενδιάμεση Έκθεση** θα περιλαμβάνει δύο μέρη: i) μια Τεχνική Έκθεση (συμπεριλαμβανομένων των Συμπερασμάτων και Εμπειριών μέχρι στιγμής), όπου θα τεκμηριώνεται η πρόοδος που επιτεύχθηκε μέχρι τον Μήνα 12 και θα εξηγούνται πιθανές αποκλίσεις από τη συμφωνία της επιχορήγησης - εάν υπάρχουν, και ii) μια Οικονομική Έκθεση. Τα παραδοτέα που είναι διαθέσιμα μέχρι αυτό το στάδιο θα επισυναφθούν σε αυτή την έκθεση. Επίσης, συνδέεται με τις A1.1 και A1.2.

12

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Παραδοτέα				
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
2. WP2: Μοντέλο Διακυβέρνησης	D2.1. Καινοτόμο Πλαίσιο Διακυβέρνησης & Χάρτης	01/09/24	31/03/25	Περιγράφει το επιχειρησιακό σχέδιο για τη διακυβέρνηση της κλιματικής δράσης της Καλαμάτας, καθορίζοντας διαδικασίες, ρόλους, διαδικασίες λήψης αποφάσεων και μηχανισμούς λογοδοσίας. Αυτός ο χάρτης λειτουργεί ως το θεμελιώδες έγγραφο για την αποτελεσματική και διαφανή διακυβέρνηση στην πορεία της πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα.
	D2.2 Εγχειρίδια Λειτουργίας & Ειδικών Λειτουργιών	01/11/24	31/08/25	Τρία Διακριτά Εγχειρίδια, τα οποία είναι προσαρμοσμένα σε έναν από τους βασικούς φορείς διακυβέρνησης που έχουν συσταθεί. Λειτουργούν ως βασική αναφορά, εξασφαλίζοντας συνεκτική και αποτελεσματική λειτουργία, εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών και σαφή καθοδήγηση για τους συγκεκριμένους ρόλους και τις ευθύνες κάθε φορέα στις προσπάθειες της Καλαμάτας για κλιματική ουδετερότητα.
	D2.3 Έκθεση Αξιολόγησης για το Καινοτόμο Μοντέλο Διακυβέρνησης & Δραστηριότητες	01/03/25	31/08/26	Η Έκθεση Αξιολόγησης για το Καινοτόμο Μοντέλο Διακυβέρνησης αναλύει την αποτελεσματικότητα του εφαρμοσμένου νέου μοντέλου διακυβέρνησης στην Καλαμάτα. Το έγγραφο αυτό αξιολογεί πόσο καλά έχουν ενσωματωθεί και εκτελούνται οι ρόλοι, οι λειτουργίες και οι διαδικασίες του μοντέλου στα τρία επίπεδα διακυβέρνησης. Η έκθεση επικεντρώνεται σε:- **Αξιολόγηση της Επίδρασης του Μοντέλου**: Εξετάζει τον αντίκτυπο του μοντέλου στην εφαρμογή πολιτικών και στην εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών. - **Επιτυχίες και Προκλήσεις**: Εντοπίζει τα επιτεύγματα και τις προκλήσεις που έχουν προκύψει κατά την εφαρμογή του μοντέλου. - **Τομείς για Βελτίωση**: Αναλύει περιοχές που χρήζουν βελτίωσης για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και της ανταπόκρισης του μοντέλου. Η έκθεση θα προσφέρει κρίσιμες πληροφορίες για τη βελτίωση της προσέγγισης διακυβέρνησης και για την ενίσχυση της αποδοτικότητας και της ανταπόκρισης του μοντέλου.
	D2.4 Σχέδιο Βιωσιμότητας	01/02/26	31/08/26	Στρατηγική για τη μακροχρόνια βιωσιμότητα του μοντέλου διακυβέρνησης της Καλαμάτας. Περιλαμβάνει ανάλυση της χρηματοοικονομικής βιωσιμότητας, αναγνώριση διαφοροποιημένων πηγών χρηματοδότησης και ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών. Το σχέδιο αποσκοπεί στη δημιουργία μιας στέρεας βάσης και συνεργατικών δικτύων, απαραίτητων για την συνεχιζόμενη επιτυχία της κλιματικής διακυβέρνησης της πόλης. Επικεντρώνεται στη διασφάλιση ότι το πλαίσιο διακυβέρνησης της Καλαμάτας παραμένει αποτελεσματικό και ανταποκρίνεται στις εξελισσόμενες ανάγκες στην πορεία προς την κλιματική ουδετερότητα.

13

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

3. WP3: Ανάλυση Απαιτήσεων & Σχεδίαση Αρχιτεκτονικής	D3.2 Ανάλυση Απαιτήσεων Ψηφιακών Εργαλείων & Σχεδίαση Αρχιτεκτονικής	01/09/24	28/02/25	Συνολικά Σχέδια Οπτικοποίησης των Σχέσεων και Αλληλεπιδράσεων Μεταξύ Συστατικών, Μηχανισμών και Υποσυστημάτων. Προδιαγραφές για την Κεντρική Ψηφιακή Πλατφόρμα και Εφαρμογή Συμμετοχής, Μαζί με Σχέδιο Όλων των Δραστηριοτήτων που Απαιτούνται για την Υλοποίηση.
	D3.1. Αξιολόγηση Ψηφιακής Υποδομής	01/09/24	30/11/24	Οδηγός για τα Συστατικά της Ψηφιακής Υποδομής, Συμπεριλαμβανομένης Στρατηγικής Προμηθειών για τη Διασφάλιση Συμβατότητας Συσκευών και Κόστους, καθώς και Λεπτομερές Σχέδιο Εγκατάστασης για Αυτά τα Συστατικά.
	D3.3 Υποδομή Διαχείρισης Δεδομένων	01/09/24	31/08/25	Υποδομή Διαχείρισης Δεδομένων χρησιμοποιώντας αρχιτεκτονική βάσης δεδομένων NoSQL, συμπεριλαμβανομένου ενός επιπέδου API με RESTful APIs για την διευκόλυνση της ανταλλαγής δεδομένων και την υποστήριξη λειτουργιών δεδομένων σε πραγματικό χρόνο.
	D3.4 Σχέδιο Ανάπτυξης για την Επεκτασιμότητα του Ψηφιακού Δίδυμου	01/04/26	31/08/26	Στρατηγικό σχέδιο για την ενίσχυση της επεκτασιμότητας του εργαλείου Ψηφιακού Δίδυμου (DT), επιτρέποντας την υποστήριξη εκπαιδευτικών κτηρίων διαφόρων μεγεθών και σχεδίων, προωθώντας τη βιώσιμη και αποδοτική διαχείριση ενέργειας.

13

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Παραδοτέα				
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
4. WP5: Μοντέλο Μετάβασης Κινητικότητας	D5.1. Προδιαγραφές Μοντέλου Κινητικότητας	01/09/24	31/08/25	Το παρακάτω σχέδιο αφορά την ανάπτυξη ενός μοντέλου GIS για την κινητικότητα και ένα εργαλείο σχεδιασμού με στόχο την βελτιστοποίηση της εγκατάστασης φορτιστών για ελαφριά κινητικότητα. Το εργαλείο θα εφαρμοστεί και θα είναι διαθέσιμο για χρήση από τον δήμο τόσο στην πιλοτική φάση όσο και πέρα από αυτήν, προάγοντας την κινητικότητα με ποδήλατο. Το παραδοτέο θα περιλαμβάνει την αρχιτεκτονική δεδομένων σε επίπεδα που αποθηκεύεται σε μια ειδική υπηρεσία PostGIS, απομονωμένη σε ένα κοντέινερ Docker.
	D5.2 Αποθετήριο Αλγορίθμων AI Κινητικότητας	01/08/25	28/02/26	Οι εκπαιδευμένοι αλγόριθμοι AI για πράσινη πλοήγηση θα υλοποιηθούν και θα αποθηκευτούν στο αποθετήριο του έργου στο GitHub ως Jupyter notebooks, καθώς και ως Python Code που θα εκθέτει Flask APIs για τις εφαρμογές front-end.
	D5.3 Σχέδιο Δραστηριοτήτων Μετάβασης Κινητικότητας	01/02/26	31/08/26	Λεπτομερές Σχέδιο Δραστηριοτήτων Κινητικότητας που Διεξάγονται με Συνεργασία της Εφαρμογής Συμμετοχής για την Προώθηση Πράσινης Κινητικότητας σε Μαθητές, Καθηγητές και Γονείς. Το σχέδιο αυτό θα συμφωνηθεί με όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς και θα περιλαμβάνει τις προτάσεις που θα δοθούν στην σχολική κοινότητα σχετικά με τη μετάβαση στην πράσινη κινητικότητα, καθώς και τη μεθοδολογία για την μέτρηση των αποτελεσμάτων.
	D5.4 Έκθεση Αξιολόγησης Μετάβασης Κινητικότητας	01/05/26	31/08/26	Αξιολόγηση Απόδοσης και Εκτίμηση των Αποτελεσμάτων των Δραστηριοτήτων Μετάβασης Κινητικότητας και Μαθήματα που Αποκτήθηκαν. Η αναφορά θα βασίζεται σε λεπτομερή υπολογισμό του ανθρακικού αποτυπώματος των δράσεων κινητικότητας της σχολικής κοινότητας για κάθε τύπο επιλογής κινητικότητας και θα συσχετίζει τις δραστηριότητες με τα τελικά αποτελέσματα κάθε μίας. Αυτή η αναφορά θα χρησιμεύσει ως οδηγός για τα μελλοντικά σχέδια δράσης κινητικότητας της πόλης.
5. WP6: Δραστηριότητες Συμμετοχής Πολιτών, Ανάπτυξης Ικανότητων & Επικοινωνίας	D6.1 Σχέδιο Διάδοσης & Επικοινωνίας	01/09/24	30/11/24	Ένα συνολικό έγγραφο που περιγράφει την προσέγγιση της πόλης για την προώθηση της ευαισθητοποίησης και της συμμετοχής στο πιλοτικό πρόγραμμα. Το σχέδιο αυτό θα περιλαμβάνει λεπτομερείς στρατηγικές για την προσέγγιση των ενδιαφερομένων μερών. Περιλαμβάνει χρονοδιαγράμματα, συγκεκριμένες μεθόδους επικοινωνίας, στοχευμένα μηνύματα και βασικούς δείκτες απόδοσης για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των προσπαθειών διάδοσης. Το σχέδιο θα διασφαλίσει ότι οι σημαντικοί σταθμοί, οι επιτυχίες και τα διδάγματα του έργου θα κοινοποιούνται αποτελεσματικά σε ένα ευρύ κοινό.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

	D6.4 Έκθεση Αξιολόγησης Ανάπτυξης Ικανότητων	01/10/24	31/08/26	Αυτή η έκθεση αξιολογεί τα αποτελέσματα των δραστηριοτήτων A6.3, A6.4 και A6.5, εστιάζοντας σε βασικούς δείκτες όπως τα επίπεδα συμμετοχής των ενδιαφερομένων μερών, η ενίσχυση των ικανοτήτων στη διακυβέρνηση και στη χρήση ψηφιακών εργαλείων, καθώς και τα οριζόντια διδάγματα. Ποσοτικοποιεί την πρόοδο στη μεταφορά γνώσεων, αξιολογεί την πρακτική εφαρμογή των ικανοτήτων σε πραγματικά σενάρια και συγκρίνει την επιτυχία των εκπαιδευτικών παρεμβάσεων.

Παραδοτέα				
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D6.2 Έκθεση Δραστηριοτήτων Διάδοσης & Επικοινωνίας	01/12/24	31/08/26	Έκθεση για τις Διεξαχθείσες Δραστηριότητες Διάδοσης και Επικοινωνίας. Η έκθεση αυτή θα εξετάσει τις δραστηριότητες διάδοσης και επικοινωνίας που πραγματοποιήθηκαν, εστιάζοντας στη χρήση εργαλείων επικοινωνίας σύμφωνα με το στρατηγικό σχέδιο. Θα αξιολογήσει την εμβέλεια, τα επίπεδα συμμετοχής και την επίδραση αυτών των δραστηριοτήτων στην εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών. Επιπλέον, θα παρέχει ενέργειες και προτάσεις για μελλοντικές στρατηγικές επικοινωνίας κλιματικής δράσης, προκειμένου να ενισχυθεί η ορατότητα και η συμμετοχή των ενδιαφερομένων.
	D6.3 Έκθεση Αξιολόγησης Συμμετοχής Πολιτών	01/02/26	31/08/26	Έκθεση Συγκέντρωσης Ευρημάτων από Παρεμβάσεις Ικανότητας, Ευκαιρίας και Κινήτρου υπό το A6.3. Αυτή η έκθεση θα συνοψίσει τα ευρήματα από τις παρεμβάσεις ικανότητας, ευκαιρίας και κινήτρου που περιλαμβάνονται στο A6.3. Θα προσφέρει πληροφορίες σχετικά με την συνολική αποτελεσματικότητα των πρωτοβουλιών κλιματικής δράσης, συμπεριλαμβανομένων εκπαιδευτικών εργαστηρίων, στρατηγικών πράσινης κινητικότητας και του προγράμματος Net Zero Ambassador. Επιπλέον, θα παρέχει μια ανασκόπηση της συμμετοχής της κοινότητας, των αλλαγών στη συμπεριφορά και της επιτυχίας των στρατηγικών συμμετοχής στην ενίσχυση ενός πιο βιώσιμου και συνειδητοποιημένου κλίματος μεταξύ των πολιτών.
6. WP4: Υλοποίηση Ψηφιακών Εργαλείων (Πλατφόρμα, Ψηφιακός Δίδυμος, Εφαρμογή)	D4.1 Ψηφιακή Πλατφόρμα και Μηχανισμός Επαλήθευσης Χρηστών	01/03/25	28/02/26	Φιλικό προς τον Χρήστη, Διαδραστικό και Αντιδραστικό Υποσύστημα Front-End. Μηχανισμός Επαλήθευσης Χρηστών για την Κεντρική Ψηφιακή Πλατφόρμα, Διασφαλίζοντας Ασφαλή και Αδιάλειπτη Πρόσβαση για τους Χρήστες.
	D4.3 Εφαρμογή Συμμετοχής	01/03/25	28/02/26	Η ανάπτυξη λογισμικού για την εφαρμογή συμμετοχής περιλαμβάνει τόσο το backend όσο και το frontend, και θα περιλαμβάνει τη δημιουργία και διαχείριση των δοχείων Docker που περιέχουν τον κώδικα των μικροϋπηρεσιών. Αυτά τα δοχεία θα τρέχουν στην υποδομή διακομιστών του έργου και θα είναι διαθέσιμα στο αποθετήριο GitHub του έργου.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

	D4.2 Εργαλεία Ψηφιακού Δίδυμου (Digital Twin Toolset)	01/03/25	28/02/26	Η δημιουργία ενός ψηφιακού δίδυμου που λειτουργεί ως εικονική αναπαράσταση του περιβάλλοντος ενός σχολικού κτιρίου, αναπαριστώντας τα χαρακτηριστικά και τη δυναμική της ενέργειας του κτιρίου.. Δημιουργία ενός Κοινοτικού Ψηφιακού Δίδυμου (CDT) με σκοπό την ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου εικονικού μοντέλου που συνδυάζει τα δεδομένα από μεμονωμένους ψηφιακούς δίδυμους (BDTs) για μια συλλογή κτιρίων, επιτρέποντας την ανάλυση και τη βελτίωση σε κοινοτικό επίπεδο.
	D4.4 Τελική Ολοκληρωμένη Λύση	01/12/25	28/02/26	Η ολοκληρωμένη λύση των ψηφιακών στοιχείων και υπηρεσιών, επιβεβαιώνοντας τη συμμόρφωσή τους με προκαθορισμένες απαιτήσεις, προδιαγραφές και αρχιτεκτονικό σχέδιο, συμπεριλαμβανομένων των σχεδίων δοκιμών, των περιπτώσεων δοκιμών και των αποτελεσμάτων από τη λειτουργική, επιχειρησιακή και δοκιμή κλιμάκωσης.
	D4. Αναφορά Αξιολόγησης Πιλοτικής Επίδειξης	01/02/26	31/08/26	Αναφορά πιλοτικής εφαρμογής που καλύπτει τις προσαρμογές που έγιναν στις εγκαταστάσεις και τις ενέργειες που απαιτήθηκαν, και παρουσιάζει δεδομένα για τη λειτουργία και την αποτελεσματικότητά τους, αξιολογώντας την επίδραση και την επιτυχία του πιλοτικού προγράμματος.

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
1. WP1: Συντονισμός και Διαχείριση	D1.2 Τελική Αναφορά	A1.1 Συνολικός συντονισμός έργου, διοικητική και οικονομική διαχείριση	01/09/24	31/08/26	Αυτή η εργασία αναφέρεται κυρίως στον συντονισμό των δραστηριοτήτων WP1-WP6 και στην αλληλεπίδραση των εταίρων. Συγκεκριμένα, αυτή η εργασία περιλαμβάνει :Προγραμματισμό, οργάνωση και αναφορά.-Συντονισμό της ροής των πληροφοριών. - Οργάνωση περιοδικών συναντήσεων για την πρόοδο του έργου (οι συναντήσεις του έργου θα πραγματοποιούνται διαδικτυακά εκτός εάν είναι απαραίτητο, προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί ο περιβαλλοντικός αντίκτυπος). - Διαχείριση της καθημερινής λειτουργίας του έργου. - Παρακολούθηση και παροχή ενημερώσεων/ελέγχων για την πρόοδο του έργου, με ιδιαίτερη έμφαση στα παραδοτέα του έργου. - Καθιέρωση και διατήρηση συνδέσμων μεταξύ του έργου και του NZC. - Λήψη αποφάσεων και επίλυση διαφορών. - Καθιέρωση και διατήρηση οικονομικών αρχείων. - Συντονισμός υποβολής δαπανών, παρακολούθηση πληρωμών και διανομή μεριδίων εταίρων. - Ανάλυση και αναφορά για την οικονομική βιωσιμότητα των πιλοτικών δραστηριοτήτων και τη δυνατότητα επανάληψής τους (θα παρουσιαστεί στην Τελική Αναφορά).

15

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
		A1.2 Διαχείριση Ποιότητας και Κινδύνου	01/09/24	31/08/26	Αυτή η εργασία περιλαμβάνει τα εξής: - Παρακολούθηση των διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που πραγματοποιούνται στο έργο. -Παρακολούθηση του μητρώου κινδύνων που έχει υποβληθεί σε αυτήν την πρόταση και εφαρμογή ενεργειών αντιμετώπισης όταν είναι απαραίτητο. -Διασφάλιση της υψηλής ποιότητας του αναπτυγμένου έργου – ιδιαίτερα των παραδοτέων – καθ' όλη τη διάρκεια του έργου.
	D1.3 Data & Ethics Management Plan	A1.3 Διαχείριση Δεδομένων και Ηθικής	01/09/24	31/08/26	Αυτή η εργασία αναφέρεται στην προετοιμασία ενός σχεδίου διαχείρισης δεδομένων που θα καθορίζει πώς θα διαχειρίζονται τα δεδομένα που συλλέγονται και παράγονται καθ' όλη τη διάρκεια του έργου, καθώς και μετά την ολοκλήρωσή του. Το σχέδιο θα περιλαμβάνει επίσης τη διαχείριση της ιδιωτικότητας των δεδομένων με την απαιτούμενη προσοχή. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί σε ζητήματα ηθικών εμποδίων όποτε προκύπτουν, με την εφαρμογή αρχών όπως η προστασία των δεδομένων και η ευαισθητοποίηση για την ιδιωτικότητα, καθώς και με την τήρηση των ισχυόντων κανόνων, νόμων και κανονισμών (όπως ο Κανονισμός Γενικής Προστασίας Δεδομένων, Οδηγία 2002/58/ΕΚ κ.λπ.). Η εργασία περιλαμβάνει επίσης τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την αρχή της ανοικτής πρόσβασης στις επιστημονικές δημοσιεύσεις.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D1.1 Μεσοπρόθεσμη Αναφορά				
2. WP2: Μοντέλο Διακυβέρνησης	D2.1. Νέο Πλαίσιο Διακυβέρνησης & Χάρτης	A2.1 Καθιέρωση του Νέου Πλαισίου Μοντέλου Διακυβέρνησης	01/09/24	31/03/25	Η καθιέρωση του πλαισίου επικεντρώνεται στον καθορισμό ρόλων, ευθυνών και αλληλεπιδράσεων μεταξύ των τριών επιπέδων διακυβέρνησης. Η δραστηριότητα θα οργανώσει και θα ευθυγραμμίσει διάφορες λειτουργίες εντός αυτής της δομής, εξασφαλίζοντας σαφήνεια και αποτελεσματικότητα στις λειτουργίες και στη λήψη αποφάσεων. Κύριο μέλημα είναι η δημιουργία ενός συστήματος που να είναι κατάλληλο για το συγκεκριμένο πλαίσιο της Καλαμάτας, προάγοντας την αποτελεσματική συντονισμό και επικοινωνία μεταξύ των οργάνων διακυβέρνησης και ενισχύοντας μια συνεκτική προσέγγιση. Κύριες ενέργειες που οδηγούν στην υλοποίηση περιλαμβάνουν: -Διενέργεια διαβουλεύσεων με τους ενδιαφερόμενους για τη συλλογή απόψεων και την εξασφάλιση συμφωνίας μεταξύ των διάφορων μερών. -Εκτέλεση ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης (as-is analysis) για την πληροφόρηση του σχεδιασμού, λαμβάνοντας υπόψη την τοπική κουλτούρα, τις ικανότητες, τα σημεία αντίστασης και τους παράγοντες που ασκούν βέτο. -Ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών από τις πόλεις της ΕΕ που θα ενισχύσουν την αποτελεσματικότητα του μοντέλου. Ο σαφής καθορισμός ρόλων και ευθυνών θα εξασφαλίσει ομαλή λειτουργία και λογοδοσία. Επιπλέον, θα δημιουργηθεί ένα αποθετήριο χρήσιμων εγγράφων για την παροχή συνεχιζόμενης υποστήριξης και υλικών αναφοράς για όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D2.2 Εγχειρίδια Λειτουργίας και Ειδικών Λειτουργιών	A2.2 Ανάπτυξη Ολοκληρωμένων Διαδικασιών Διακυβέρνησης & Ειδικών Λειτουργιών	01/11/24	31/08/25	Ανάπτυξη λεπτομερών κατευθυντήριων γραμμών και διαδικασιών για τη λειτουργία κάθε φορέα, εξασφαλίζοντας σαφήνεια και συνέπεια στις λειτουργίες και τις αλληλεπιδράσεις τους. Δημιουργία στρατηγικών για αποτελεσματική συνεργασία και διαχείριση σχέσεων με διάφορους (συμπεριλαμβανομένων εξωτερικών) ενδιαφερόμενους φορείς, ενισχύοντας τη συνέργεια και τη συνεργασία. Δημιουργία προσαρμοσμένων προτύπων και κατευθυντήριων γραμμών για κάθε φορέα, παρέχοντας σαφή και πρακτικά εργαλεία για την υποστήριξη των συγκεκριμένων ρόλων και ευθυνών τους (π.χ., χρηματοδότηση, παρακολούθηση, κ.λπ.). Για την ανάπτυξη των λεπτομερών κατευθυντήριων γραμμών και διαδικασιών, οι ρόλοι και οι ευθύνες κάθε φορέα διακυβέρνησης και των μελών του θα καθοριστούν σαφώς, συνοδευόμενοι από οδηγίες βήμα προς βήμα για εργασίες, πρωτόκολλα και διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Θα δημιουργηθούν τυποποιημένα πρότυπα για συναντήσεις, αναφορές και αξιολογήσεις για την εξασφάλιση συνέπειας. Θα καθοριστούν σαφή μονοπάτια απόφασης, περιλαμβάνοντας κριτήρια κλιμάκωσης και καθορισμένα επίπεδα εξουσίας για διαφορετικές αποφάσεις, για την εξασφάλιση λογοδοσίας και κατάλληλης εποπτείας. Επιπλέον, θα καθιερωθούν συγκεκριμένα κανάλια επικοινωνίας για την αποτελεσματική διάδοση πληροφοριών.

18

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D2.3 Αναφορά Αξιολόγησης του Νέου Μοντέλου Διακυβέρνησης & Δραστηριοτήτων	A2.3 Δοκιμή και Συντονισμός του Νέου Μοντέλου Διακυβέρνησης	01/03/25	31/08/26	Η πρακτική εφαρμογή και ο συντονισμός του νέου μοντέλου διακυβέρνησης περιλαμβάνουν: **Επίβλεψη της λειτουργίας της τριών επιπέδων δομής διακυβέρνησης**, εξασφαλίζοντας την ομαλή ενσωμάτωσή τους και τη συντονισμένη λειτουργία τους. **Δοκιμή της αποτελεσματικότητας του πλαισίου διακυβέρνησης σε πραγματικά σενάρια**, προσαρμόζοντας και ευθυγραμμίζοντας στρατηγικές με τις συγκεκριμένες ανάγκες και στόχους της Καλαμάτας, και διευκολύνοντας την αποτελεσματική επικοινωνία και συνεργασία μεταξύ όλων των οργάνων διακυβέρνησης και ενδιαφερόμενων φορέων. **Κύριες ενέργειες περιλαμβάνουν:** Διενέργεια εντατικής εκπαίδευσης με τη μορφή Bootcamp για την προετοιμασία των εκπροσώπων της πόλης με τις απαραίτητες δεξιότητες και γνώσεις για την εκτέλεση των πιλοτικών δραστηριοτήτων.Εφαρμογή προκαθορισμένων σημείων ελέγχου κάθε τρεις μήνες για την ανασκόπηση της αποτελεσματικότητας του μοντέλου διακυβέρνησης, τη συλλογή ανατροφοδότησης από τους ενδιαφερόμενους και την προσαρμογή στρατηγικών και λειτουργιών αναλόγως.Εφαρμογή δυναμικής προσέγγισης για την αντιμετώπιση και την εξομάλυνση προκλήσεων ή ζητημάτων, βελτίωση των διαδικασιών με βάση την ανατροφοδότηση σε πραγματικό χρόνο, και διασφάλιση ότι όλα τα όργανα διακυβέρνησης παραμένουν ευθυγραμμισμένα με τους στόχους του έργου.

19

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

	D2.4 Σχέδιο Βιωσιμότητας	A2.4 Διαμόρφωση Οικονομικής Βιωσιμότητας και Ανάπτυξης Συνεργασιών	01/02/26	31/08/26	Η δημιουργία ενός στρατηγικού σχεδίου για την εξασφάλιση της μακροχρόνιας αποτελεσματικότητας του μοντέλου διακυβέρνησης της Καλαμάτας. Περιλαμβάνει: • **Ανάλυση της οικονομικής βιωσιμότητας**, αναγνωρίζοντας διαφορετικές πηγές χρηματοδότησης. • **Δημιουργία στρατηγικών συνεργασιών**, προκειμένου να διαμορφωθούν ισχυρές οικονομικές βάσεις και δίκτυα συνεργασίας που είναι απαραίτητα για τη διατήρηση των προσπαθειών διακυβέρνησης κλίματος της πόλης σε μακροχρόνιο ορίζοντα. Αυτή η δραστηριότητα στοχεύει στην ενίσχυση της δέσμευσης της Καλαμάτας για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας, διασφαλίζοντας την οικονομική υποστήριξη και την αποτελεσματική συνεργασία για τη βιώσιμη ανάπτυξη του μοντέλου διακυβέρνησης.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
3. WP3: Ανάλυση Απαιτήσεων & Σχεδίαση Αρχιτεκτονικής	D3.2 Ανάλυση Απαιτήσεων και Αρχιτεκτονική Ψηφιακών Εργαλείων	A3.2 Ανάλυση Απαιτήσεων & Σχεδίαση Αρχιτεκτονικής Ψηφιακών Εργαλείων	01/09/24	28/02/25	Αυτή η εργασία επικεντρώνεται στην κατανόηση των αναγκών των ενδιαφερόμενων μερών για τη στρατηγική ενίσχυση της διαχείρισης ενέργειας και στην ανάλυση των απαιτήσεων για την παραγωγή στοχευμένων, εφαρμόσιμων πληροφοριών για την ανάπτυξη αποτελεσματικών στρατηγικών ενέργειας. Περιλαμβάνει:**Σχεδίαση μιας ανοικτής, ασφαλούς και προσαρμόσιμης αρχιτεκτονικής υψηλού επιπέδου** για το ψηφιακό οικοσύστημα, εναρμονισμένη με το Ευρωπαϊκό πλαίσιο SGAM (Smart Grid Architecture Model), ώστε να επιτρέπει τη συνολική οπτικοποίηση των σχέσεων και αλληλεπιδράσεων μεταξύ των συστατικών, μηχανισμών και υποσυστημάτων του. **Προσδιορισμός των προδιαγραφών για την κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα και την εφαρμογή συμμετοχής** που θα αναπτυχθούν, καθώς και τη λεπτομερή σχεδίαση όλων των απαραίτητων δραστηριοτήτων.
	D3.1. Αξιολόγηση Ψηφιακής Υποδομής	A3.1 Αξιολόγηση Δυναμικότητας Ψηφιακής Υποδομής	01/09/24	30/11/24	**Καθιέρωση Κριτηρίων Επιλογής Κτηρίων**: Βασισμένα σε παράγοντες όπως η κατανάλωση/παραγωγή ενέργειας, η ηλικία των κτηρίων, η δυνατότητα εξοικονόμησης ενέργειας, οι δομικές συνθήκες, η κατάσταση ιδιοκτησίας και η προθυμία των ενδιαφερόμενων μερών να συμμετάσχουν. **Διενέργεια Αναλυτικών Ενεργειακών Ελέγχων**: Για την αξιολόγηση της τρέχουσας ενεργειακής απόδοσης των επιλεγμένων κτηρίων στην αρχή του πιλοτικού προγράμματος. **Ανάπτυξη Σχεδίου Ενεργειακής Απόδοσης για Κάθε Επιλεγμένο Κτήριο**: Περιγράφοντας συγκεκριμένα μέτρα βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης, όπως η αναβάθμιση μόνωσης, η αναβάθμιση συστημάτων HVAC, η αναβάθμιση φωτισμού και η εγκατάσταση συστημάτων διαχείρισης ενέργειας. **Ανασκόπηση και Αξιολόγηση Δυναμικότητας Ψηφιακής Υποδομής**: Για αισθητήρες εσωτερικού

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

					περιβάλλοντος και ποιότητας αέρα, ηλεκτρονικούς μετρητές ενέργειας και έξυπνες πρίζες. Καθορισμός διαδικασίας προμήθειας για τους αισθητήρες και τις συσκευές, προκειμένου να εξασφαλιστεί η συμβατότητα και η οικονομική αποδοτικότητα, καθώς και λεπτομερής στρατηγική εγκατάστασης.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D3.3 Υποδομή Διαχείρισης Δεδομένων	A3.3 Σχεδίαση και Ανάπτυξη Υποδομής Διαχείρισης Δεδομένων	01/09/24	31/08/25	Σχεδίαση και Ανάπτυξη Υποδομής Διαχείρισης Δεδομένων που επικεντρώνεται στην αποδοτικότητα στη διαχείριση μεγάλων συνόλων δεδομένων. Θα υιοθετηθεί μια αρχιτεκτονική βάσης δεδομένων NoSQL για την υποστήριξη ποικιλόμορφων, χωρίς σχήμα, μοντέλων δεδομένων, αυξάνοντας την ευελιξία, την αποδοτικότητα και την κλιμακωσιμότητα. Επιπλέον, θα υλοποιηθεί μια στρώση API για την αδιάλειπτη ανταλλαγή δεδομένων μεταξύ του συνολικού ψηφιακού οικοσυστήματος και εξωτερικών συστημάτων. Αυτό περιλαμβάνει τη δημιουργία RESTful APIs για τη διαλειτουργικότητα και την διευκόλυνση της άμεσης εισαγωγής και ανάκτησης δεδομένων.
	D3.4 Σχέδιο Ανάπτυξης για Επεκτασιμότητα Ψηφιακού Δίδυμου	A3.4 Σχέδιο Ανάπτυξης για Επεκτασιμότητα Ψηφιακού Δίδυμου	01/04/26	31/08/26	Αυτή η δραστηριότητα επικεντρώνεται στη χωρίς διακοπές ενσωμάτωση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών εγκαταστάσεων στο εργαλείο Ψηφιακού Δίδυμου. Η στρατηγική θα αντιμετωπίσει την κλιμάκωση για να εξασφαλίσει συμβατότητα με διάφορα μεγέθη και σχεδιασμούς σχολείων. Ένα αναπόσπαστο μέρος του σχεδίου είναι η δημιουργία κύκλων ανατροφοδότησης για τη συνεχή βελτίωση της κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας, βασισμένων στην εμπειρία των χρηστών και στις μεταβαλλόμενες ενεργειακές ανάγκες των εκπαιδευτικών εγκαταστάσεων.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
4. WP5: Μοντέλο Μετάβασης Κινητικότητας	D5.1.Προδιαγραφές Μοντέλου Κινητικότητας	A5.1 Μελέτη Σχεδιασμού και Λεπτομερών Προδιαγραφών Μοντέλου Κινητικότητας	01/09/24	31/08/25	Λεπτομερείς προδιαγραφές του μοντέλου κινητικότητας, συμπεριλαμβανομένου του καθορισμού και της δομής των επιπέδων χαρακτηριστικών κινητικότητας του αστικού περιβάλλοντος. Θα δημιουργήσουμε ένα Γεωγραφικό Πληροφοριακό Μοντέλο που θα επεκτείνει πολλά επίπεδα χαρτών. Το Μοντέλο Ψηφιακού Εδάφους, το Ψηφιακό Μοντέλο Υψομέτρου Κτιρίων, το Διάγραμμα Δικτύου Οδών, η Κατηγοριοποίηση περιοχών πόλης βάσει εγγύτητας σε αστικά πράσινα στοιχεία, περιοχές γκετοποίησης της πόλης, πυκνότητα πληθυσμού, θερμοκρασία κ.λπ. Αυτή η δραστηριότητα περιλαμβάνει και την ενσωμάτωσή της σε πηγές καιρού. Μέσω της επεξεργασίας αυτών των επιπέδων, θα αναπτύξουμε επίσης ένα εργαλείο σχεδιασμού για την εγκατάσταση φορτιστών ελαφριάς κινητικότητας για ποδήλατα, σκούτερ κ.λπ.
	D5.2 Αποθετήριο Αλγορίθμων Τεχνητής Νοημοσύνης Κινητικότητας	A5.2 Ανάπτυξη Αλγορίθμων Τεχνητής Νοημοσύνης Κινητικότητας	01/08/25	28/02/26	*Σχεδίαση και Υλοποίηση Μοντέλων Πλοήγησης Κινητικότητας με Υποστήριξη Τεχνητής Νοημοσύνης για Πράσινες Επιλογές Κινητικότητας. Με βάση το γεωγραφικό πληροφοριακό μοντέλο του A5.1, θα δοκιμάσουμε και θα εκπαιδεύσουμε αλγορίθμους πλοήγησης Τεχνητής Νοημοσύνης βασισμένους στο πρότυπο A* και θα πειραματιστούμε με άλλες εναλλακτικές λύσεις αλγορίθμων Τεχνητής Νοημοσύνης.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

	D5.3 Σχέδιο Δραστηριοτήτων Μετάβασης Κινητικότητας	A5.3 Δοκιμή Δραστηριοτήτων Μετάβασης Κινητικότητας	01/02/26	31/08/26	Δραστηριότητες Κινητικότητας που πραγματοποιούνται σε συνεργασία με την εφαρμογή συμμετοχής για την προώθηση της Πράσινης Κινητικότητας σε μαθητές, δασκάλους και γονείς. Αξιολόγηση της βασικής κατάστασης της κινητικότητας και μέτρηση του αποτυπώματος άνθρακα από τις αλλαγές στη συμπεριφορά κινητικότητας. Κατά τη διάρκεια αυτών των δραστηριοτήτων, οι μαθητές θα λαμβάνουν πλοήγηση προς και από το σχολείο ή για οποιαδήποτε άλλη ανάγκη κινητικότητας έχουν, προωθώντας τη χρήση ποδηλάτων αντί για οχήματα που εκλύουν CO2. Αυτές οι δραστηριότητες μπορεί να περιλαμβάνουν μαζικές εκδηλώσεις όπως παρελάσεις ποδηλάτων, εργαστήρια για τη συζήτηση των εμποδίων στη κινητικότητα και τρόπους εξάλειψής τους.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D5.4 Έκθεση Αξιολόγησης Μετάβασης Κινητικότητας	A5.4 Αξιολόγηση Μετάβασης Κινητικότητας	01/05/26	31/08/26	Συλλογή και μεταποίηση όλων των δεδομένων δραστηριότητας (καταγραφές, ανατροφοδότηση χρηστών κ.λπ.) και αξιολόγηση KPI. Αξιολόγηση των συνολικών αποτελεσμάτων και των διδάγματων που αποκόμισαν. Αυτή η έκθεση θα λειτουργήσει ως εκπαιδευτικό υλικό που προέρχεται από το πακέτο εργασίας μετάβασης κινητικότητας και θα βοηθήσει στην ευρύτερη εφαρμογή της μετάβασης κινητικότητας σε άλλα σχολεία και σε άλλες ομάδες πληθυσμού. Αυτή η δραστηριότητα θα δημιουργήσει επίσης διάφορους τύπους χρηστών (personas) με βάση την προφιλ που θα πραγματοποιηθεί στα δεδομένα που συλλέγονται μέσω της εφαρμογής συμμετοχής. Αυτοί οι τύποι χρηστών θα χρησιμοποιηθούν στη συνέχεια για να ενημερώσουν τις εκστρατείες επικοινωνίας της πόλης. Indicative personas που θα αναπτυχθούν περιλαμβάνουν: • **Υποστηρικτές Αειφορίας:** Αυτοί οι χρήστες επιλέγουν συνεχώς βιώσιμες επιλογές μετακίνησης όπως το περπάτημα, η ποδηλασία ή η κοινή χρήση αυτοκινήτου για τις καθημερινές τους μετακινήσεις. Είναι ιδιαίτερα ενεργοί με την εφαρμογή, συμμετέχουν σε προκλήσεις και συμβάλλουν ενεργά στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του σχολείου. Αναμενόμενα στοιχεία από τα δεδομένα: Υψηλή χρήση των χαρακτηριστικών πεζοπορίας, ποδηλασίας και κοινής χρήσης αυτοκινήτου στην εφαρμογή. Συνεχής συμμετοχή σε προκλήσεις βιώσιμης μετακίνησης και αποδοχή σχετικών επιβραβεύσεων. • **Σποραδικοί Συμμετέχοντες:** Αυτοί οι χρήστες επιλέγουν μερικές φορές βιώσιμες επιλογές μετακίνησης αλλά ενδέχεται να εξαρτώνται

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

					από την οδήγηση μόνοι τους σε ορισμένες ημέρες. Μπορεί να εξερευνούν βιώσιμες επιλογές ή να αντιμετωπίζουν περιστασιακές προκλήσεις στη χρήση τους (καιρός, απόσταση). Αναμενόμενα στοιχεία από τα δεδομένα: **Σποραδική χρήση χαρακτηριστικών πεζοπορίας, ποδηλασίας και κοινής χρήσης αυτοκινήτου. Μπορεί να εμφανίζουν διακυμάνσεις στις βιώσιμες επιλογές μετακίνησης ανάλογα με την εβδομάδα ή τις καιρικές συνθήκες.** **Χρήστες Περιορισμένης Κινητικότητας:** Αυτοί οι χρήστες ενδέχεται να αντιμετωπίζουν φυσικούς περιορισμούς ή να μην έχουν πρόσβαση σε πόρους που τους εμποδίζουν να χρησιμοποιήσουν ορισμένες βιώσιμες επιλογές όπως η ποδηλασία. Μπορεί να βασίζονται στη δημόσια συγκοινωνία ή στην κοινή χρήση αυτοκινήτου αλλά να έχουν ισχυρό ενδιαφέρον για τη βιωσιμότητα. Αναμενόμενα στοιχεία από τα δεδομένα: Ελάχιστη χρήση χαρακτηριστικών ποδηλασίας αλλά συνεπής χρήση παρακολούθησης δημόσιας συγκοινωνίας ή επιλογών κοινής χρήσης αυτοκινήτου. Μπορεί να αλληλεπιδρούν ενεργά με τις πληροφορίες για εναλλακτικές βιώσιμες επιλογές εντός της εφαρμογής (περπάτημα, πόροι κοινής χρήσης αυτοκινήτου). **Χρήστες Οδηγούμενοι από την Ευκολία:** Αυτοί οι χρήστες δίνουν προτεραιότητα στην ευκολία και την ταχύτητα για τη μετακίνησή τους. Μπορεί να ανησυχούν λιγότερο για τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο και να βασίζονται κυρίως στην οδήγηση μόνοι τους. Αναμενόμενα στοιχεία από τα δεδομένα: Ελάχιστη χρήση χαρακτηριστικών βιώσιμης μετακίνησης και υψηλή χρήση της επιλογής παρακολούθησης οδήγησης μόνοι τους. Μπορεί να μην συμμετέχουν σε προκλήσεις ή εκπαιδευτικό περιεχόμενο της

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

					εφαρμογής. **Νέοι Χρήστες:** Αυτοί οι χρήστες μπορεί να ενδιαφέρονται να υιοθετήσουν βιώσιμες συνήθειες αλλά χρειάζονται καθοδήγηση και πληροφορίες. Αναμενόμενα στοιχεία από τα δεδομένα: Αρχική εξερεύνηση διάφορων χαρακτηριστικών, ενδεχομένως εστίαση σε ενότητες πληροφοριών ή βασικές λειτουργίες. Μπορεί να συμμετέχουν σε εισαγωγικές προκλήσεις ή να χρησιμοποιούν πόρους εντός της εφαρμογής για να μάθουν περισσότερα για τις βιώσιμες επιλογές μετακίνησης.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
					Μέτρια χρήση χαρακτηριστικών πεζοπορίας, ποδηλασίας και κοινής χρήσης αυτοκινήτου. Μπορεί να εμφανίζουν διακυμάνσεις στις βιώσιμες επιλογές μετακίνησης ανάλογα με την εβδομάδα ή τις καιρικές συνθήκες. • **Χρήστες Περιορισμένης Κινητικότητας:** Αυτοί οι χρήστες ενδέχεται να αντιμετωπίζουν φυσικούς περιορισμούς ή να μην έχουν πρόσβαση σε πόρους που τους εμποδίζουν να χρησιμοποιήσουν ορισμένες βιώσιμες επιλογές, όπως η ποδηλασία. Μπορεί να βασίζονται στη δημόσια συγκοινωνία ή στην κοινή χρήση αυτοκινήτου, αλλά να έχουν ισχυρό ενδιαφέρον για τη βιωσιμότητα. Αναμενόμενα στοιχεία από τα δεδομένα: Ελάχιστη χρήση χαρακτηριστικών ποδηλασίας, αλλά συνεπής χρήση παρακολούθησης δημόσιας συγκοινωνίας ή επιλογών κοινής χρήσης αυτοκινήτου. Μπορεί να αλληλεπιδρούν ενεργά με ενότητες πληροφοριών για εναλλακτικές βιώσιμες επιλογές εντός της εφαρμογής (περπάτημα, πόροι κοινής χρήσης αυτοκινήτου). • **Χρήστες Οδηγούμενοι από την Ευκολία:** Αυτοί οι χρήστες δίνουν προτεραιότητα στην ευκολία και την ταχύτητα για τη μετακίνησή τους. Μπορεί να ανησυχούν λιγότερο για τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο και να βασίζονται κυρίως στην οδήγηση μόνοι τους. Αναμενόμενα στοιχεία από τα δεδομένα: Ελάχιστη χρήση χαρακτηριστικών βιώσιμης μετακίνησης και υψηλή χρήση της επιλογής παρακολούθησης οδήγησης μόνοι τους. Μπορεί να μην συμμετέχουν σε προκλήσεις της εφαρμογής ή εκπαιδευτικό περιεχόμενο. • **Νέοι Χρήστες:** Αυτοί οι χρήστες μπορεί να ενδιαφέρονται

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

					να υιοθετήσουν βιώσιμες συνήθειες, αλλά χρειάζονται καθοδήγηση και πληροφορίες. Αναμενόμενα στοιχεία από τα δεδομένα: Αρχική εξερεύνηση διάφορων χαρακτηριστικών, πιθανόν εστίαση σε ενότητες πληροφοριών ή βασικές λειτουργίες. Μπορεί να συμμετέχουν σε εισαγωγικές προκλήσεις ή να χρησιμοποιούν πόρους εντός της εφαρμογής για να μάθουν περισσότερα για τις βιώσιμες επιλογές μετακίνησης.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
5. WP6: Συμμετοχή Πολιτών, Δραστηριότητες Ενίσχυσης Ικανοτήτων & Επικοινωνία	D6.1Σχέδιο Διάδοσης & Επικοινωνίας	A6.1 Σχέδιο Διάδοσης & Επικοινωνίας	01/09/24	30/11/24	Η ανάπτυξη μιας στρατηγικής με στόχο την αποτελεσματική επικοινωνία των στόχων και της προόδου του πιλοτικού προγράμματος. Αυτή η δραστηριότητα θα επικεντρωθεί στην ταυτοποίηση των καταλληλότερων καναλιών και εργαλείων επικοινωνίας, εξασφαλίζοντας ότι είναι προσαρμοσμένα για να απευθυνθούν σε διαφορετικές ομάδες στόχους, όπως μαθητές, δασκάλους, γονείς και την ευρύτερη κοινότητα. Η βασική έμφαση αυτής της δραστηριότητας θα είναι η καθιέρωση σαφούς, συνεκτικού και αποτελεσματικού μηνύματος, που να καλύπτει τους στόχους, τις δραστηριότητες και τα οφέλη του έργου, προκειμένου να εμπλέξει και να ενημερώσει αποτελεσματικά όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς.
	D6.4 Έκθεση Αξιολόγησης Ενίσχυσης Ικανοτήτων	A6.4 Δραστηριότητες Ενίσχυσης Ικανοτήτων - Καινοτόμο Μοντέλο Διακυβέρνησης	01/10/24	31/08/26	Αυτή η δραστηριότητα περιλαμβάνει μάθηση από ομότιμους και πρακτική εκπαίδευση, με πρακτικές συνεδρίες που έχουν σχεδιαστεί για να παρέχουν βασικές δεξιότητες και εμπειρία στον τομέα της δράσης για το κλίμα. Καλύπτει διάφορες πτυχές, εφοδιάζοντας τους ενδιαφερόμενους με τα εργαλεία που χρειάζονται για αποτελεσματική εφαρμογή και λήψη αποφάσεων. Η συνεχιζόμενη καθοδήγηση εξασφαλίζει συνεχή ανάπτυξη δεξιοτήτων και μεταφορά γνώσης, προάγοντας μια βιώσιμη και προληπτική προσέγγιση στη διαχείριση του περιβάλλοντος εντός της κοινότητας.
		A6.6 Δραστηριότητες Ενίσχυσης Ικανοτήτων - Ερμηνεία και Κατανόηση	01/11/24	31/08/26	Σχεδιασμένο ως μια συνεχής διαδικασία μάθησης, χρησιμοποιώντας την ερμηνεία και κατανόηση ως δομημένη κοινωνική δραστηριότητα. Θα περιλαμβάνει περιοδικούς κύκλους μάθησης και μεθόδους συνδημιουργίας για την επαναδιατύπωση υποθέσεων και τη δοκιμή παρεμβάσεων. Οι ενδιαφερόμενοι θα μάθουν να κατανοούν τι λειτουργεί, σε ποια συμφραζόμενα και για ποιους, υποστηρίζοντας γρήγορες διορθώσεις πορείας και ανάπτυξη ικανοτήτων. Δίνεται έμφαση στην αξιολόγηση της κλιμακωσιμότητας των παρεμβάσεων και στην κοινή ανταλλαγή γνώσεων, συμπεριλαμβανομένης της μάθησης από αποτυχίες και επιτυχίες.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
		A6.5 Δραστηριότητες Ενίσχυσης Ικανοτήτων - Εκπαίδευση σε Ψηφιακά Εργαλεία	01/03/26	31/08/26	Δραστηριότητες για τον εφοδιασμό των ενδιαφερόμενων με δεξιότητες στη χρήση του Σετ Εργαλείων Ψηφιακού Δίδυμου, της κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας και της Εφαρμογής Συμμετοχής. Η εκπαίδευση θα επικεντρωθεί στη λειτουργία της πλατφόρμας, στην ανάλυση και ερμηνεία δεδομένων για ενημερωμένη λήψη αποφάσεων στη διαχείριση ενέργειας και τη βιώσιμη κινητικότητα. Οι συμμετέχοντες θα μάθουν τις λειτουργίες του Ψηφιακού Δίδυμου για τη βελτιστοποίηση της χρήσης ενέργειας σε κτίρια και πώς να χρησιμοποιούν την Εφαρμογή Συμμετοχής για την προώθηση της πράσινης κινητικότητας στην κοινότητα του σχολείου.
	D6.2 Έκθεση Δραστηριοτήτων Διάδοσης & Επικοινωνίας	A6.2 Δραστηριότητες Διάδοσης & Επικοινωνίας	01/12/24	31/08/26	Η εκτέλεση μιας σειράς δραστηριοτήτων διάδοσης βασισμένων στο καθιερωμένο σχέδιο. Η έμφαση θα δοθεί στη χρήση κοινωνικών μέσων, ενημερωτικών δελτίων και της διαδικτυακής πύλης αποστολής της Καλαμάτας για την προσέγγιση όσο το δυνατόν ευρύτερου κοινού. Οι δραστηριότητες περιλαμβάνουν τη δημιουργία και κοινοποίηση περιεχομένου, την εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών μέσω διαφόρων καναλιών, και την διάδοση τακτικών ενημερώσεων για το έργο. Αυτές οι προσπάθειες είναι προσαρμοσμένες ώστε να αξιοποιούν αποτελεσματικά τα ψηφιακά κανάλια για ευρύτερη προσέγγιση και συμμετοχή.
	D6.3Έκθεση Αξιολόγησης Συμμετοχής Πολιτών	A6.3 Παρεμβάσεις Ικανότητας, Ευκαιρίας & Κινήτρου	01/02/26	31/08/26	Παρεμβάσεις για την ενθάρρυνση της δράσης για το κλίμα μεταξύ των πολιτών. Οι παρεμβάσεις ικανότητας περιλαμβάνουν συνεδρίες «Σκέψου Διαφορετικά, Δράσε Διαφορετικά» για τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο και το αποτύπωμα άνθρακα, καθώς και εκπαιδευτικά εργαστήρια Πράσινης Ενέργειας εστιασμένα στις εφαρμογές STEM στη βιωσιμότητα. Οι παρεμβάσεις ευκαιρίας προωθούν τις βιώσιμες διαδρομές κινητικότητας.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

					Οι παρεμβάσεις κινήτρου περιλαμβάνουν την ανάθεση σε κάθε πιλοτικό σχολείο ενός Δασκάλου και ενός Μαθητή Πρεσβευτή Μηδενικών Εκπομπών (Net Zero Ambassador) για να προωθήσουν τη συμμετοχή και την επικοινωνία στις δράσεις για το κλίμα.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
6. WP4: Εφαρμογή Ψηφιακών Εργαλείων (Πλατφόρμα, Ψηφιακός Δίδυμος, Εφαρμογή)	D4.1 Ψηφιακή Πλατφόρμα και Μηχανισμός Επαλήθευσης Χρηστών	A4.1 Ανάπτυξη και Δοκιμή Ψηφιακής Πλατφόρμας και Επαλήθευσης Χρηστών	01/03/25	28/02/26	Αυτή η δραστηριότητα περιλαμβάνει την ανάπτυξη, δοκιμή και ανάπτυξη μιας κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας, η οποία θα ενσωματωθεί και θα διαμορφωθεί με βάση τα βασικά δομικά στοιχεία του Σετ Εργαλείων Ψηφιακού Δίδυμου (δηλαδή, το Ψηφιακό Δίδυμο Κτιρίου και το Ψηφιακό Δίδυμο Κοινότητας). Η Πλατφόρμα θα διαθέτει ένα διαισθητικό, φιλικό προς το χρήστη, διαδραστικό και ανταγωνιστικό πίνακα διαχείρισης, που θα περιλαμβάνει επαναχρησιμοποιούμενα στοιχεία διεπαφής χρήστη (UI) όπως διαγράμματα σε πραγματικό χρόνο, κοινοποίηση προειδοποίησης και ειδοποιήσεις. Αξιοποιώντας το πλαίσιο React.js και τη μεθοδολογία agile, θα αναπτυχθεί μια αξιόπιστη Πλατφόρμα, βασισμένη σε μια επαναλαμβανόμενη διαδικασία ανάπτυξης, επαναχρησιμοποίηση στοιχείων και αποτελεσματικότητα στη διαχείριση δεδομένων, καθιερώνοντας μια αρθρωτή, κλιμακούμενη και συντηρήσιμη βάση κώδικα. Σε συνδυασμό με την Πλατφόρμα, θα αναπτυχθεί ένας Μηχανισμός Επαλήθευσης Χρηστών, εξασφαλίζοντας ασφαλή και απρόσκοπτη πρόσβαση για τους χρήστες σε όλα τα υποσυστήματα. Αυτή η δραστηριότητα περιλαμβάνει την ενσωμάτωσης ενός εργαλείου διαχείρισης ταυτότητας και πρόσβασης (IAM) βασισμένου σε cloud, αξιοποιώντας τη λύση ανοιχτού κώδικα και αξιόπιστη του Keycloak. Αυτός ο μηχανισμός θα υποστηρίζει δυνατότητες Ενιαίας Σύνδεσης (SSO), ευέλικτες ροές αυθεντικοποίησης και προηγμένα πρωτόκολλα ασφαλείας.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D4.3 Εφαρμογή Συμμετοχής	A4.3 Ανάπτυξη και Δοκιμή Εφαρμογής Συμμετοχής	01/03/25	28/02/26	Αυτή η δραστηριότητα περιλαμβάνει την ανάπτυξη, δοκιμή και ανάπτυξη μιας Εφαρμογής Συμμετοχής που θα διευκολύνει τις δράσεις προώθησης βιώσιμης κινητικότητας του έργου και την εμπλοκή μαθητών, γονέων και δασκάλων. Μια προσέγγιση παιχνιδοποίησης(gamification) θα προσαρμοστεί στο σχεδιασμό και την ανάπτυξη της εφαρμογής, προκειμένου να εμπλέξει τους μαθητές με ευχάριστη πρακτική. Η παιχνιδοποίηση της Εφαρμογής Συμμετοχής θα περιλαμβάνει μια διαδραστική και πολύχρωμη διεπαφή χρήστη (GUI) και οι λειτουργίες της θα περιλαμβάνουν θετικές ανταγωνιστικές δράσεις μεταξύ των μαθητών, οι οποίοι θα ενθαρρύνονται να βελτιώσουν την προσωπική τους βαθμολογία και την βαθμολογία της τάξης/σχολείου τους σε θέματα «πράσινης» κινητικότητας. Κάθε μαθητής θα δημιουργεί το δικό του προφίλ (σχολείο, τάξη, προσωπική συμπεριφορά κινητικότητας κ.λπ.). Οι εκπομπές CO2 από τη κινητικότητα θα εκτιμώνται καθημερινά και θα αποδίδεται μια πράσινη βαθμολογία σύμφωνα με τις επιλογές κινητικότητας. Η εφαρμογή θα τονίζει ότι όλοι οι μαθητές πρέπει συλλογικά να βελτιώσουν τη συμπεριφορά τους στη κινητικότητα και γι' αυτό θα υπάρχει θετικός ανταγωνισμός μεταξύ των μαθητών, όχι ατομικά. Ο ανταγωνισμός θα γίνεται μεταξύ ομάδων, όπως τάξεις, σχολεία κ.λπ. Η Εφαρμογή Συμμετοχής θα παρέχει οπτική κατάταξη της βαθμολογίας των ομάδων και εντυπωσιακές παρουσιάσεις στην διεπαφή χρήστη της εφαρμογής. Θα υπάρχει επίσης επιλογή για τους μαθητές να δημοσιεύουν τα αποτελέσματά τους στα κοινωνικά δίκτυα. Η κοινοποίηση της «Κατάταξης της Ομάδας Μου» στα κοινωνικά δίκτυα θα δίνει επιπλέον πόντους για θετική δημοσιότητα. Κάθε μήνα, η καλύτερα βαθμολογημένη ομάδα θα βραβεύεται με ένα μικρό βραβείο.

28

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
					Η λειτουργικότητα της Εφαρμογής Συμμετοχής περιλαμβάνει επίσης άμεση επικοινωνία με την ενεργειακή απόδοση του σχολικού κτιρίου και θα ενσωματωθεί με το Σετ Εργαλείων Ψηφιακού Δίδυμου Κτιρίου και την Κεντρική Ψηφιακή Πλατφόρμα. Η ενσωμάτωσή θα πραγματοποιηθεί μέσω της χρήσης APIs και η Εφαρμογή Συμμετοχής θα εξάγει πληροφορίες όπως οι εκπομπές CO2 κάθε κτιρίου. Οι συνολικές εκπομπές CO2 κάθε κτιρίου θα αξιολογούνται και θα ενσωματώνονται στην τελική βαθμολογία των ομάδων. Η καθημερινή αλληλεπίδραση με την Εφαρμογή Συμμετοχής ακολουθεί μια εργάσιμη ημέρα ενός μαθητή στο σχολείο του/της, η οποία θα περιλαμβάνει, με χρονολογική σειρά: 1. Από την άφιξη/αναχώρηση, ακολουθώντας ένα δίκτυο κατάλληλων διαδρομών για μαθητές με τα πόδια ή χρησιμοποιώντας ποδήλατο/e-bike ή τελικά χρησιμοποιώντας δημόσια συγκοινωνία. 2. Από την ανάπτυξη δραστηριοτήτων μαθητών, οι οποίες θα περιλαμβάνουν δράσεις ευαισθητοποίησης για την κλιματική αλλαγή, εμφανίζοντας την τρέχουσα πρόοδο και ενθαρρύνοντας πράσινες πρακτικές, π.χ. διαγωνισμούς, βαθμολογία περιβαλλοντικών δράσεων κ.λπ. Με αυτή την προσέγγιση, ο μαθητής έχει στη καθημερινή του ζωή μια συνεχόμενη διαδικασία μάθησης σχετικά με θέματα και συμπεριφορές που επηρεάζουν την κλιματική ουδετερότητα. Αυτή η διαδικασία θα περιλαμβάνει «ψηφιακές ενδείξεις» που βοηθούν στην αλλαγή συμπεριφοράς βασισμένη στο μοντέλο COM-B, απομακρύνοντας τρέχουσα εμπόδια και ενισχύοντας ή διευκολύνοντας την συμπεριφορά κάποιου που προκύπτει από τις ικανότητες, το κίνητρο ή τις ευκαιρίες τους (έργο DYMON).

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D4.2 Σετ Εργαλείων Ψηφιακού Δίδυμου	A4.2 Ανάπτυξη και Δοκιμή Σετ Εργαλείων Ψηφιακού Δίδυμου	01/03/25	28/02/26	Αυτή η δραστηριότητα περιλαμβάνει την ανάπτυξη, δοκιμή και παράταξη του Ενοποιημένου Ψηφιακού Δίδυμου Κτιρίου (BDT) και των αντίστοιχων υποσυστημάτων. Συγκεκριμένα, το BDT θα λειτουργεί ως η εικονική αναπαράσταση ενός κτιρίου, απεικονίζοντας χαρακτηριστικά και δυναμική ενέργειας. Στον πυρήνα αυτού του συστήματος βρίσκονται προηγμένες τεχνολογίες AI/ML και εξελιγμένες τεχνικές ανάλυσης δεδομένων. Εφαρμόζει μοντέλα ARIMA (Αυτοαναδρομικά Ενοποιημένα Κινητά Μέσου Όρου) και αλγορίθμους ομαδοποίησης για να προσδιορίσει ακριβώς τα πρότυπα κατανάλωσης φορτίων υψηλής ζήτησης, διευκολύνοντας συστάσεις για ενεργειακή αποδοτικότητα και εξοικονόμηση κόστους. Ενσωματώνει προγνωστικά μοντέλα για τη ζήτηση ενέργειας και τα επίπεδα παραγωγής ενέργειας εντός ενός πλαισίου MILP (Μικτής Ακέραιης Γραμμικής Προγραμματισμού), διευκολύνοντας τον βέλτιστο προγραμματισμό ελέγξιμων και ευέλικτων φορτίων ενέργειας για την επόμενη μέρα, με τον διπλό στόχο της ελαχιστοποίησης του ενεργειακού κόστους και της μεγιστοποίησης της άνεσης των ατόμων.
	D4.4 Τελική Ενοποιημένη Λύση	A4.4 Ενσωμάτωση Ψηφιακών Εργαλείων	01/12/25	28/02/26	Αυτή η δραστηριότητα στοχεύει στην ενσωμάτωση όλων των ψηφιακών στοιχείων και υπηρεσιών της προτεινόμενης λύσης και στη διασφάλιση ότι πληρούν τις απαιτήσεις και τις προδιαγραφές καθώς και τον αρχιτεκτονικό σχεδιασμό που έχουν καθοριστεί στο WP3. Θα πραγματοποιηθούν δραστηριότητες ενσωμάτωσης και δοκιμών συστήματος για να εξασφαλιστεί η λειτουργικότητα του. Θα ετοιμαστεί και θα υλοποιηθεί ένα σχέδιο δοκιμών (συμπεριλαμβανομένων των προδιαγραφών/περιπτώσεων δοκιμών) για να διασφαλιστεί επαρκής κάλυψη δοκιμών των απαιτήσεων/προδιαγραφών. Θα πραγματοποιηθούν δοκιμές κλιμάκωσης για την επαλήθευση της λειτουργικής ικανότητας της λύσης σε μεγάλες παρατάξεις.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δραστηριότητες					
Πακέτο Εργασίας	Παραδοτέα	Δραστηριότητα	Ημ. Έναρξης	Ημ. Λήξης	Περιγραφή
	D4.5Αναφορά Αξιολόγησης Πιλοτικής Επίδειξης	A4.5. Ανάπτυξη και Πιλοτική Επίδειξη Ψηφιακών Εργαλείων	01/02/26	31/08/26	Αυτή η δραστηριότητα στοχεύει στο σχεδιασμό και την υλοποίηση της πιλοτικής επίδειξης βάσει της αξιολόγησης των μοντέλων διακυβέρνησης και των απαιτήσεων των ενδιαφερόμενων μερών από τα WP2 και WP3, σε σχέση με τις ιδιαιτερότητες των χώρων. Βασισμένος στις προδιαγραφές των συστατικών και στην αναφορά συμβατότητας συστημάτων του WP3, ο επικεφαλής του πιλοτικού προγράμματος θα είναι υπεύθυνος για την αναγνώριση των αλλαγών που πρέπει να γίνουν (π.χ. εγκαταστάσεις, δράσεις δέσμευσης) για να διευκολυνθεί η φάση υλοποίησης. Κατά τη διάρκεια αυτής της φάσης, το ενσωματωμένο οικοσύστημα θα χρησιμοποιείται και τα συστατικά και οι υπηρεσίες θα ενεργοποιούνται, ενώ η λειτουργία τους θα παρακολουθείται και τα δεδομένα θα αποθηκεύονται.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Κίνδυνοι

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
1. Ενσωμάτωση Φυσικών Πόρων		Τεχνικές δυσκολίες στην ενσωμάτωση φυσικών πόρων στην πλατφόρμα Ψηφιακού Δίδυμου	Εξωτερικοί (π.χ. τεχνολογικοί, επιχειρηματικοί)	Βραχυπρόθεσμος	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	3	4	12	Υψηλή	Η ανάπτυξη μιας αξιόπιστης αρχιτεκτονικής υπό το WP3, η οποία περιλαμβάνει καλά καθορισμένη τεχνική τεκμηρίωση, τυποποιημένα APIs και ανοικτά πρωτόκολλα επικοινωνίας και διεπαφές, αντιμετωπίζει αυτόν τον κίνδυνο. Επιπλέον, η χρήση προ-ενσωματωμένων δοκιμών και σταδιακών αναπτύξεων διευκολύνει την αναγνώριση και την επίλυση τέτοιων ζητημάτων προληπτικά, εξασφαλίζοντας ομαλή ενσωμάτωση των φυσικών πόρων στην πλατφόρμα DT.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
2. Ανάπτυξη Πλατφόρμας Ψηφιακού Δίδυμου		Τεχνικές δυσκολίες στην ανάπτυξη της πλατφόρμας Ψηφιακού Δίδυμου	Εξωτερικοί (π.χ. τεχνολογικοί, επιχειρηματικοί)	Βραχυπρόθεσμος	**Χαμηλή**	**Υψηλή**	**Υψηλή**	2	4	8	Υψηλή	Η ανάθεση των τεχνικών δραστηριοτήτων του WP3 και WP4 σε εταίρους με βαθιά τεχνική εμπειρία στον τομέα αντιμετωπίζει αυτόν τον κίνδυνο και εξασφαλίζει τη διαθέσιμότητα εναλλακτικών τεχνικών λύσεων. Επιπλέον, η έναρξη τακτικών τεχνικών ανασκοπήσεων και η αποτελεσματική επικοινωνία λειτουργούν ως προληπτικά μέτρα.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
3. Περιορισμένες ικανότητες για τη λειτουργία των ψηφιακών εργαλείων		Η δημιουργία των ψηφιακών εργαλείων, ιδιαίτερα της κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας και η εξαγωγή συμπερασμάτων από τα δεδομένα που απεικονίζονται στην πλατφόρμα απαιτούν ειδικές δεξιότητες (π.χ. για τη συντήρηση του λογισμικού, την κατανόηση της εξαγωγής αναφορών, κ.λπ.). Οι περιορισμένες ικανότητες του προσωπικού, ιδιαίτερα από την πλευρά του Δήμου, ενδέχεται να οδηγήσουν σε σφάλματα, καθυστερήσεις ή περιορισμένη χρήση ή υποτίμηση των εργαλείων.	Επιχειρησιακό	Βραχυπρόθεσμος	Μεσαία	Υψηλή	Υψηλή	3	4	12	Υψηλή	Η ανάπτυξη των ψηφιακών εργαλείων θα σχεδιαστεί έτσι ώστε να είναι εύκολη στη χρήση από όλους τους χρήστες (τεχνικές υπηρεσίες και μη τεχνικοί χρήστες, οι οποίοι περιλαμβάνουν πολίτες και σχολικές κοινότητες). Η πιλοτική φάση θα περιλαμβάνει εκπαίδευση για την εξοικείωση όλων των χρηστών με τα ψηφιακά εργαλεία. Για παράδειγμα, έχει προγραμματιστεί κατάλληλη εκπαίδευση ως μέρος του WP6, η οποία θα περιλαμβάνει ένα εργαστήριο 'εκπαίδευσης εκπαιδευτών' απευθυνόμενο στους χρήστες της πλατφόρμας και στο προσωπικό του Δήμου, εστιάζοντας στη λειτουργία της κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας και στην αξιοποίηση όλων των δυνατοτήτων της.Ως εκ τούτου, οι κίνδυνοι υλοποίησης που προκύπτουν από τα ψηφιακά εργαλεία αντιμετωπίζονται κατά τη διάρκεια του σχεδιασμού τους αλλά και μετά την ανάπτυξή τους. Επιπλέον, το πιλοτικό πρόγραμμα εστιάζει σε ένα υποσύνολο του πληθυσμού της πόλης - τα ψηφιακά εργαλεία επικεντρώνονται κυρίως σε μαθητές που κατά κανόνα διαθέτουν περισσότερες ψηφιακές δεξιότητες. Ωστόσο, οι υπόλοιπες δραστηριότητες του πιλοτικού προγράμματος, ιδιαίτερα σε σχέση με τη διάδοση των μαθημάτων του έργου καθώς και τη συμμετοχή στα Θεματικά Φόρουμ Αλλαγής, θα απευθύνονται στον ευρύτερο πληθυσμό της πόλης μέσω συνδυασμού καναλιών, συμπεριλαμβανομένων μη ψηφιακών (π.χ., εκδηλώσεις).

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
4.Ευπάθειες ασφάλειας στον κυβερνοχώρο και δυσλειτουργίες		Ο εξοπλισμός παρακολούθησης που συνδέεται στο δίκτυο (π.χ. αισθητήρες) μπορεί να είναι ευάλωτος σε παραβιάσεις και επιθέσεις στον κυβερνοχώρο. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε δυσλειτουργίες, διαρροή δεδομένων ή παραποιήσεις δεδομένων.	Επιχειρήσιακό	Μακροπρόθεσμο	Μεσαία	Υψηλή	Υψηλή	3	4	12	Υψηλή	Οι αισθητήρες IoT και όλος ο συνδεδεμένος εξοπλισμός θα εφαρμόσουν κατάλληλα πρωτόκολλα ασφαλείας, και οι απειλές θα παρακολουθούνται συνεχώς. Τα λάθη που προκύπτουν από ανθρώπινα σφάλματα θα μετριαστούν μέσω της εκπαίδευσης που θα παρασχεθεί για τη λειτουργία της κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας, στο πλαίσιο του WP6.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
5. Χαμηλή συμμετοχή των μαθητών		Οι μαθητές ενδέχεται να δείξουν μικρό ενδιαφέρον για τη συστηματική χρήση της εφαρμογής Engagement.	Εξωτερικοί (π.χ. τεχνολογικοί, επιχειρηματικοί)	Μεσοπρόθεσμο	Μεσαία	Μεσαία	Χαμηλή	3	3	9	Υψηλή	Για την αντιμετώπιση αυτού του κινδύνου και για να διασφαλιστεί η μέγιστη συμμετοχή του σχολικού πληθυσμού, ιδιαίτερα των μαθητών, θα χρησιμοποιηθούν διάφορες μέθοδοι για την κινητοποίησή τους ώστε να αλληλεπιδράσουν με τα ψηφιακά εργαλεία που αναπτύχθηκαν σε αυτό το πιλοτικό πρόγραμμα. Αυτές οι μέθοδοι περιγράφονται λεπτομερώς στο WP6. Επιπλέον, θα χρησιμοποιηθούν στρατηγικές παιχνιδοποίησης. Για παράδειγμα, οι μαθητές θα κληθούν να σχηματίσουν ομάδες (σε επίπεδο τάξης και σχολείου) και να συμμετάσχουν σε διαγωνισμούς μεταξύ τους για να αναδειχθούν νικητές της πράσινης κινητικότητας, οι οποίοι θα λαμβάνουν ανταμοιβές κάθε μήνα μέσω του πιλοτικού προγράμματος. Εάν χρειαστεί, θα σχεδιαστούν και θα υλοποιηθούν περισσότερες εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης και δέσμευσης.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
6. Ανεπαρκής διαθεσιμότητα οχημάτων πράσινης κινητικότητας		Ο WP5 στοχεύει στην προώθηση της πράσινης μετάβασης στη κινητικότητα. Για την επίτευξη αυτού του στόχου, ωστόσο, απαιτείται η διαθεσιμότητα (δημοτικών/κοινών) ηλεκτρικών ποδηλάτων και ηλεκτρικών σκούτερ, η οποία ενδέχεται να είναι περιορισμένη.	Άλλοι	Βραχυπρόθεσμος	Χαμηλή	Χαμηλή	Χαμηλή	2	2	4	Υψηλή	To address this risk, inter-departmental alignment and collaboration will ensure the relevant procurement processes receive the appropriate priority.
7. Ανησυχίες σχετικά με την ιδιωτικότητα των χρηστών.		Λόγω ανησυχιών σχετικά με την ιδιωτικότητα, οι χρήστες ενδέχεται να μην είναι πρόθυμοι να κοινοποιήσουν στην εφαρμογή τα προσωπικά τους δεδομένα κινητικότητας, τα οποία είναι απαραίτητα για την εκτίμηση των βασικών προφίλ κινητικότητας στην αρχή του WP5.	Διακυβέρνηση και Διαχείριση	Μεσοπρόθεσμο	Υψηλή	Υψηλή	Μεσαίος	4	4	16	Υψηλή	Η διαδικασία εγγραφής στην εφαρμογή θα παρέχει λεπτομερή περιγραφή του τρόπου με τον οποίο θα χρησιμοποιηθούν τα προσωπικά δεδομένα των χρηστών και θα τους διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τον Κανονισμό Γενικής Προστασίας Δεδομένων (GDPR) των δραστηριοτήτων του πιλοτικού έργου.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
8. Αναποτελεσματικότητα του Μοντέλου Διακυβέρνησης		Το νέο, τριών επιπέδων μοντέλο διακυβέρνησης ενδέχεται να μην είναι τόσο αποτελεσματικό όσο αναμενόταν στην εμπλοκή των πολιτών και στη διευκόλυνση των διαδικασιών λήψης αποφάσεων.	Διακυβέρνηση & Διαχείριση	Μεσοπρόθεσμο	Μεσαία	Υψηλή	Μεσαίος	3	4	12	Υψηλή	Το απαραίτητο πλαίσιο και οι διαδικασίες θα τεθούν σε εφαρμογή, και η αποτελεσματικότητά τους θα αξιολογείται συνεχώς και θα βελτιώνεται με βάση την ανατροφοδότηση από τους ενδιαφερόμενους φορείς.
9. Προβλέψεις Προϋπολογισμού		Κίνδυνος υπέρβασης του προϋπολογισμού του πιλοτικού έργου λόγω απρόβλεπτων δαπανών στην ανάπτυξη τεχνολογίας ή καθυστερήσεων στην υλοποίηση.	Οικονομικά	Μεσοπρόθεσμο	Χαμηλή	Υψηλή	Υψηλή	2	4	8	Υψηλή	Τα τεχνολογικά εργαλεία θα αναπτυχθούν από τους εταίρους του έργου ενδοεταιρικά, ενώ οι αισθητήρες θα παρέχονται απευθείας από το Πανεπιστήμιο Πατρών. Ο συνασπισμός θα εφαρμόσει αυστηρούς οικονομικούς ελέγχους και παρακολούθηση. Θα διεξάγονται τακτικοί οικονομικοί έλεγχοι (και φυσικά προετοιμασίες για την Ενδιάμεση Έκθεση) και θα γίνονται προσαρμογές, αν είναι απαραίτητο, για την τήρηση του προϋπολογισμού.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
10. Ατελής κατανόηση των πολυπλοκοτήτων του πιλοτικού έργου από τους πολίτες		Οι πολυδιάστατες δραστηριότητες και η φύση του πιλοτικού έργου θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε παρανοήσεις σχετικά με τις διάφορες πτυχές του έργου από τους πολίτες. Αυτές οι πολυπλοκότητες ενδέχεται να εμποδίσουν τη συμμετοχή της κοινότητας και να περιορίσουν την συλλογική πρόοδο προς την κλιματική ουδετερότητα.	Επιχειρησιακό	Μεσοπρόθεσμο	Υψηλή	Υψηλή	Μεσαία	4	4	16	Υψηλή	Θα αναπτυχθεί μια στρατηγική επικοινωνίας προσαρμοσμένη σε διαφορετικά τμήματα του πληθυσμού, εξασφαλίζοντας σαφήνεια και ευκολία κατανόησης για όλους τους πολίτες. Έχουν προγραμματιστεί ειδικές δραστηριότητες ενίσχυσης ικανοτήτων για κάθε πτυχή του έργου. Εκτός από τη δημοτική διοίκηση και τους εταίρους του πιλοτικού έργου, τα σχολικά οικοσυστήματα θα χρησιμοποιηθούν επίσης ως μεσάζοντες γνώσης και πρεσβευτές αλλαγής για την ευρύτερη κοινότητα.
11. Κακή διαχείριση δεδομένων		Η υλοποίηση του πιλοτικού έργου απαιτεί πρόσβαση και ανταλλαγή δεδομένων μεταξύ δημόσιων και ιδιωτικών φορέων και περιλαμβάνει τη διαχείριση προσωπικών δεδομένων. Η κακή διαχείριση των δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε κινδύνους για την ιδιωτικότητα, απώλεια εμπιστευτικότητας και παραβίαση κανονισμών προστασίας δεδομένων.	Διακυβέρνηση & Διαχείριση	Μακροπρόθεσμο	Χαμηλή	Υψηλή	Υψηλή	2	4	8	Υψηλή	Η πιλοτική εφαρμογή περιλαμβάνει την δραστηριότητα Α1.3, η οποία αναφέρεται στη διαχείριση δεδομένων και την υποστήριξη για ηθικά/νομικά ζητήματα. Θα καθιερωθούν διαδικασίες διαχείρισης για να διασφαλιστεί ότι η αποθήκευση, η επεξεργασία και η ανταλλαγή δεδομένων τηρούν τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Μητρώο Κινδύνων - Μητρώο Κινδύνων SchoolHeroZ												
Όνομα Κινδύνου	Όνομα Παράδοσης/ Δραστηριότητας	Περιγραφή	Κατηγορία	Ορίζοντας Κινδύνου	Πιθανότητα	Πιθανές Επιπτώσεις	Έλεγχος του Κινδύνου	Βασική Πιθανότητα	Βαθμολογία Επιπτώσεων	Συνολική Βαθμολογία	Προτεραιότητα	Περιγραφή Στρατηγικής Ελάφρυνσης
12. Φυσική καταστροφή ή απρόβλεπτο γεγονός		Υπάρχει πάντα η πιθανότητα να συμβεί μια φυσική καταστροφή ή ένα απρόβλεπτο γεγονός. Για παράδειγμα, η πόλη της Καλαμάτας έχει ιστορικά υποστεί σεισμούς που ενδέχεται να προκαλέσουν διαταραχές στην πορεία του έργου (π.χ. τα σχολικά κτίρια μπορεί να χρειαστούν ανακαινίσεις).	Εξωτερικοί (π.χ. τεχνολογικοί, επιχειρηματικοί)	Βραχυπρόθεσμος	Μεσαία	Υψηλή	Χαμηλή	3	4	12	Μεσαία	Ενώ μια φυσική καταστροφή ή ένα απρόβλεπτο γεγονός δεν μπορεί να αποφευχθεί, το έργο θα διασφαλίσει ότι θα μετριάσει αυτόν τον κίνδυνο, εάν συμβεί, επιλέγοντας άλλα σχολικά κτίρια και κοινότητες που ενδέχεται να μην επηρεαστούν.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

41

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Φόρμα Πρότασης

Λεπτομέρειες Αίτησης Πιλοτικής Πόλης
Ακρωνύμιο έργου
SchoolHeroZ
Είναι αυτή μια αίτηση για πολλαπλές αποστολές της πόλης;
Όχι
Συμμετοχή τμήματος της πόλης (ή ισοδύναμου)
Για την υλοποίηση των πιλοτικών δραστηριοτήτων, ο Δήμος Καλαμάτας θα εμπλέξει τον Αναπτυξιακό Οργανισμό Δήμου Καλαμάτας «Αειφόρος Πόλη», ο οποίος έχει ως κύρια ευθύνη τη διαχείριση των κλιματικών πρωτοβουλιών του Δήμου, καθώς και τα ακόλουθα τμήματα: • **Το Γραφείο του Δημάρχου** - υπεύθυνο για την εξασφάλιση της συνολικής επιτυχίας του έργου, την ενίσχυση της πολιτικής υποστήριξης πίσω από το έργο και την συνεχή επικοινωνία της σημασίας του έργου προς τις σχετικές ομάδες ενδιαφερομένων. • **Το Γραφείο του Αντιδημάρχου Στρατηγικού Σχεδιασμού και Κλιματικής Ουδετερότητας** – υπεύθυνο για την παρακολούθηση της προόδου του έργου σύμφωνα με τα ορόσημα που έχουν τεθεί και την έγκριση της κινητοποίησης πόρων (προσωπικό, χρηματοδότηση, κ.λπ.) για την υποστήριξη της υλοποίησης του έργου. • **Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** - υπεύθυνη για την εποπτεία της οικονομικής διαχείρισης και της κατανομής του προϋπολογισμού για τις πιλοτικές δραστηριότητες. Αυτό περιλαμβάνει τη διευκόλυνση της χρηματοδότησης, την οικονομική αναφορά και την παροχή οικονομικών πληροφοριών για την υποστήριξη των διαδικασιών λήψης αποφάσεων κατά τη διάρκεια της υλοποίησης των πιλοτικών δραστηριοτήτων. • **Η Διεύθυνση Ανάπτυξης και Ευρωπαϊκών Υποθέσεων** – υπεύθυνη για τη διαχείριση της καθημερινής υλοποίησης των πιλοτικών δραστηριοτήτων και τη διασφάλιση της λογοδοσίας των εμπλεκομένων μερών. • **Το Γραφείο Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων** – υπεύθυνο για την αύξηση της προβολής των στόχων του έργου, την επικοινωνία των προγραμματισμένων πιλοτικών δραστηριοτήτων προς το ευρύ κοινό και τις σχετικές ομάδες ενδιαφερομένων και τη διαχείριση των δραστηριοτήτων διάδοσης του έργου. Άλλα τμήματα θα εμπλακούν στο έργο, εφόσον απαιτείται, συγκεκριμένα: • **Το Γραφείο του Αντιδημάρχου Παιδείας και Δημοτικής Περιουσίας** – θα εμπλακεί για να συνεργαστεί με το διοικητικό προσωπικό των επιλεγμένων σχολείων που θα συμπεριληφθούν στις πιλοτικές δραστηριότητες, προκειμένου να συντονίσει δραστηριότητες που αφορούν την εγκατάσταση αισθητήρων και άλλου εξοπλισμού που απαιτείται για την ανάπτυξη των προτεινόμενων τεχνολογικών λύσεων (οι αισθητήρες θα παρασχεθούν για τη διάρκεια του πιλοτικού έργου από το Πανεπιστήμιο Πατρών). • **Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών και Πολεοδομίας** – θα είναι υπεύθυνη για την εγκατάσταση αισθητήρων και άλλου εξοπλισμού που απαιτείται για την ανάπτυξη της προτεινόμενης τεχνολογικής λύσης. • **Το Γραφείο του Αντιδημάρχου Κοινωνικής Μέριμνας** – θα εμπλακεί για να διασφαλίσει ότι το έργο τηρεί τις πολιτικές του Δήμου σχετικά με την ένταξη και την προσβασιμότητα, καθώς και για να υποστηρίξει την επιλογή των ευάλωτων νοικοκυριών που θα ωφεληθούν άμεσα από το έργο (όπως εξηγείται αργότερα στην αίτηση). Αν και πολλά άτομα/ομάδες από κάθε τμήμα θα πρέπει να εμπλακούν στην υλοποίηση του έργου, η κύρια ευθύνη για τον συντονισμό της συμμετοχής κάθε τμήματος/γραφείου θα ανατεθεί σε ένα συγκεκριμένο άτομο από το καθένα.
Ενδιαφερόμενα μέρη
1. **Ο Δήμος Καλαμάτας:** Ο Δήμος Καλαμάτας θα έχει τον ηγετικό ρόλο στην υλοποίηση αυτού του πιλοτικού έργου, συντονίζοντας τη σύμπραξη και το έργο συνολικά, έχοντας την ευθύνη για την υλοποίηση των δραστηριοτήτων εμπλοκής των πολιτών, την επικοινωνία των πιλοτικών δραστηριοτήτων και τη διάδοση των βασικών αποτελεσμάτων, καθώς και για την αξιοποίηση των δραστηριοτήτων ανάπτυξης ικανοτήτων και των διδαγμάτων που θα προκύψουν κατά τη διάρκεια του έργου.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

2. **Σχολικά Οικοσυστήματα (Μαθητές, Εκπαιδευτικοί, Γονείς):** Η σχολική κοινότητα βρίσκεται στο επίκεντρο του πιλοτικού έργου, λειτουργώντας τόσο ως αντικείμενο όσο και ως δικαιούχος των παρεμβάσεων. Η συμμετοχή μαθητών, εκπαιδευτικών και γονέων από επιλεγμένα σχολεία στο κέντρο της πόλης διασφαλίζει ότι οι πρωτοβουλίες βασίζονται στις πραγματικές ανάγκες και ευκαιρίες του εκπαιδευτικού περιβάλλοντος, προάγοντας την αίσθηση της ιδιοκτησίας και της ενεργούς συμμετοχής στην κλιματική δράση.
3. **Πανεπιστήμια & Ερευνητικά Ιδρύματα:** Υποστηρίζουν το έργο με την επιστημονική τους εξειδίκευση.
4. **Πάροχοι Πληροφορικής/Λογισμικού:** Εξειδικεύονται στην ανάπτυξη πλατφορμών, και είναι ουσιώδεις για τη δημιουργία των ψηφιακών εργαλείων που θα επιτρέψουν την αξιοποίηση του τεχνολογικού μοχλού των πιλοτικών δραστηριοτήτων. Η εξειδίκευσή τους διασφαλίζει ότι το έργο θα αξιοποιήσει την αιχμή της τεχνολογίας για την αποτελεσματική υλοποίηση και την εμπλοκή των χρηστών.
5. **Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις με εξειδίκευση σε εργαλεία Τεχνητής Νοημοσύνης, αστική κινητικότητα και ενέργεια:** Ο ρόλος τους είναι θεμελιώδης, καθώς θα υποστηρίξουν το έργο με την εξειδίκευση τους στον τομέα και την τεχνολογία.
6. **Ευάλωτα νοικοκυριά:** Θα επωφεληθούν από το πιλοτικό έργο, καθώς η πλεονάζουσα ενέργεια που θα προκύψει από την καλύτερη διαχείριση της ενέργειας των σχολικών κτιρίων θα ανακατανεμηθεί σε αυτά.
7. **Γενικό κοινό:** Πέρα από τον ρόλο τους ως μαθητές, εκπαιδευτικοί ή γονείς, τα μέλη των σχολικών οικοσυστημάτων είναι, πάνω απ' όλα, πολίτες της Καλαμάτας. Μέσω του ρόλου τους ως πολίτες θα λειτουργήσουν ως πολλαπλασιαστές των αποτελεσμάτων των πιλοτικών έργων, διαδίδοντάς τα στις κοινότητές τους, τις γειτονιές και τις συνοικίες τους, οδηγώντας σε επιπτώσεις που είναι μεγαλύτερες από το άθροισμα των μερών τους. Η εμπλοκή του γενικού κοινού θα ενισχύσει τη δυνατότητα κλιμάκωσης και μεταφοράς των αποτελεσμάτων και των βέλτιστων πρακτικών σε ιδιωτικά κτίρια, πέραν των δημοτικών.

Παρακαλώ επιβεβαιώστε ότι έχετε ανεβάσει την/τις επιστολή/επιστολές υποστήριξης της πόλης/των πόλεων στην ενότητα Αρχεία.

Επιβεβαιώθηκε

Επισκόπηση Έργου

Επισκόπηση Πιλοτικής Πόλης (μέγιστο 2.500 χαρακτήρες)

Ο Δήμος Καλαμάτας θεωρεί ότι η μετάβασή του στην κλιματική ουδετερότητα περνάει μέσα από την **εμπλοκή και την έμπνευση των παιδιών και των νέων, ώστε να γίνουν οι βασικοί φορείς αλλαγής.** Δεδομένου ότι το κύριο περιβάλλον κοινωνικοποίησης και μάθησής τους είναι οι σχολικές τους κοινότητες, σε αυτό το πιλοτικό πρόγραμμα ο Δήμος προτείνει μια **ολιστική προσέγγιση που αποτελείται από κλιμακούμενα κοινωνικο-τεχνικά στοιχεία**. Αυτά θα υποστηρίξουν ευρείας κλίμακας παρεμβάσεις στα **σχολικά οικοσυστήματα και πέρα από αυτά, και θα αποτελέσουν το εφαλτήριο για έναν συστημικό μετασχηματισμό** προς την κλιματική ουδετερότητα σε ατομικό, σχολικό και δημοτικό επίπεδο. Συγκεκριμένα, λαμβάνοντας υπόψη τα **κύρια εμπόδια** που αντιμετωπίζει ο Δήμος στη μετάβασή του προς την κλιματική ουδετερότητα (έλλειψη ενημερωμένων δεδομένων για τις εκπομπές και ψηφιακών υποδομών & μηχανισμών για την παρακολούθησή τους, περιορισμένη κατανόηση των πολιτών για την προσωπική και συλλογική επίπτωση στις εκπομπές, έλλειψη συμμετοχής των πολιτών στη λήψη αποφάσεων), ο Δήμος προτείνει την πιλοτική ανάπτυξη των εξής: **i)** ένα τεχνολογικό στοιχείο που περιλαμβάνει τη δημιουργία ενός **Ψηφιακού Διδύμου** για τα σχολικά κτίρια με μια **κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα** για τη συλλογή δεδομένων κατανάλωσης & παραγωγής ενέργειας καθώς και δεδομένων κινητικότητας, ώστε να παρακολουθείται ο αντίκτυπος στις εκπομπές, και μια **εφαρμογή για την ενθάρρυνση της αλλαγής συμπεριφοράς**, **ii)** μια σειρά πρωτοβουλιών ενημέρωσης και αλλαγής συμπεριφοράς πολιτών (μαθητών, γονέων, εκπαιδευτικών), μέσω της έναρξης των προκλήσεων «Κλιματικά Ουδέτερες Σχολικές Κοινότητες» που θα επικεντρώνονται σε βασικές αλλαγές τρόπου ζωής στο σχολείο και κατά τη διαδρομή από και προς το σχολείο, **iii)** ένα **καινοτόμο** τριεπίπεδο **μοντέλο διακυβέρνησης**, το οποίο σηματοδοτεί τη στροφή προς τη συμμετοχική λήψη αποφάσεων που θα εμπλέξει, για πρώτη φορά, ένα ευρύ δίκτυο ενδιαφερομένων μερών, **iv)** ένα **πολυεπίπεδο πρόγραμμα ανάπτυξης ικανοτήτων και μάθησης** για τους εμπλεκόμενους φορείς.

Το προτεινόμενο πιλοτικό έργο θα βοηθήσει τον Δήμο στη **μείωση** των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, ιδιαίτερα σε σχέση με τους δύο τομείς που συνεισφέρουν περισσότερο στις συνολικές εκπομπές του, **τα κτίρια και τις μεταφορές** (περίπου 60% και 26%, αντίστοιχα – στοιχεία του 2019, πιο πρόσφατα δεδομένα). Σε όλη την

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

επικράτειά του, ο Δήμος διαχειρίζεται περίπου 110 σχολικά κτίρια που συμβάλλουν στις εκπομπές μέσω της κατανάλωσης ενέργειας για θέρμανση, ψύξη και ηλεκτρικό ρεύμα, ενώ οι εκτεταμένες περιοχές που εξυπηρετούν τα σχολεία σημαίνουν ότι οι μαθητές συχνά μεταφέρονται με αυτοκίνητα/λεωφορεία/ταξί. Μέσω παρεμβάσεων που εστιάζουν σε αυτούς τους τομείς, το πιλοτικό έργο θα υποστηρίξει τον Δήμο σε **3 στρατηγικές προτεραιότητες** και **2 συγκεκριμένες δράσεις** που έχουν προγραμματιστεί για τα σχολεία (L5, R01), όπως περιγράφεται στο Συμβόλαιο Κλιματικής Πόλης.

Συμβατότητα Πιλοτικής Πόλης – Παρακαλώ προσδιορίστε πού ευθυγραμμίζονται και συνδέονται οι πιλοτικές σας δραστηριότητες με τις επιλέξιμες δραστηριότητες του Προγράμματος Πιλοτικών Πόλεων NZC και παρέχετε μια σύντομη περιγραφή.
Ανάπτυξη τεχνολογίας, προϊόντος, διαδικασίας, υπηρεσίας, λύσης, πολιτικής, μοντέλου διακυβέρνησης
Ναι
Ανάπτυξη τεχνολογίας, προϊόντος, διαδικασίας, υπηρεσίας, λύσης, πολιτικής, μοντέλου διακυβέρνησης: Παρακαλώ περιγράψτε συνοπτικά την παραπάνω επιλεγμένη ευθυγράμμιση των προτεινόμενων πιλοτικών δραστηριοτήτων (μέγιστο 2500 χαρακτήρες).
Για να αντιμετωπίσει τις πολύπλευρες προκλήσεις στη διαδρομή της προς την κλιματική ουδετερότητα, η Καλαμάτα υιοθετεί μια ολιστική «συστημική» προσέγγιση, αναγνωρίζοντας ότι τα διάφορα, αλλά αλληλένδετα στοιχεία που επηρεάζουν τις εκπομπές της απαιτούν φαντασία, συμμετοχή και περισσότερα από «γρήγορες λύσεις». Το έργο αυτό θα υποστηρίξει, για πρώτη φορά στην πόλη, την πιλοτική ανάπτυξη τεχνολογικών λύσεων και μοντέλου διακυβέρνησης, που θα υποστηρίξουν τις διαδικασίες εμπλοκής των πολιτών και ανάπτυξης ικανοτήτων, δηλαδή: 1. **Λύση ψηφιακής υποδομής** για την παρακολούθηση των εκπομπών στους δύο κύριους τομείς, την ενέργεια στα κτίρια και την κινητικότητα, περιλαμβάνοντας τη δημιουργία και πιλοτική δοκιμή σε έξι σχολικές κοινότητες των εξής: ○ **Ψηφιακός Δίδυμος Σχολικών Κτιρίων** (δυναμικό εικονικό μοντέλο βασισμένο σε αισθητήρες IoT) & **Ψηφιακός Δίδυμος Σχολικής Κοινότητας** (μια εικονική ενεργειακή κοινότητα όλων των πιλοτικών σχολείων), ενσωματωμένα σε μια κεντρική φιλική προς τον χρήστη ψηφιακή πλατφόρμα με τις εξής λειτουργίες: i) ενσωμάτωση, αποθήκευση, οπτικοποίηση δεδομένων ενέργειας, κινητικότητας και CO2, ii) αξιοποίηση της Μηχανικής Μάθησης & ανάλυσης χρονοσειρών για την εξερεύνηση προτύπων κατανάλωσης ενέργειας, τη βελτίωση της αποδοτικότητας μέσω προτάσεων/παρεμβάσεων και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητάς τους, iii) υποστήριξη της λήψης αποφάσεων μέσω ανάλυσης αντισταθμίσεων CO2, iv) αναφορά για πιθανές εξοικονομήσεις ενέργειας & αντίκτυπο CO2 για διάφορα σενάρια, v) μέσω ενός βοηθού βασισμένου σε AI, επιτρέποντας στους χρήστες να πλοηγούνται στο σύστημα, να κατανοούν τα πρότυπα κατανάλωσης ενέργειας και να λαμβάνουν συμβουλές για βελτιστοποίηση της ενέργειας, vi) λειτουργώντας ως εκπαιδευτικό εργαλείο για πληροφορίες σχετικές με την ενέργεια, vii) επιτρέποντας την ενσωμάτωσή του με άλλα συστήματα μέσω API. ○ **Εφαρμογή Εμπλοκής** με τις εξής λειτουργίες: i) διαμόρφωση ενός βασικού προφίλ κινητικότητας πολιτών σχολείων (σημεία εκκίνησης & τερματισμού, προτιμώμενες διαδρομές & μέσα μεταφοράς), ii) παρακολούθηση κινητικότητας μέσω GPS κινητού και προηγμένων αλγορίθμων που προσφέρουν προτάσεις για τις καλύτερες διαδρομές για ποδήλατα/ηλεκτρικά ποδήλατα/σκουτεράκια και για τη βέλτιστη τοποθέτηση φορτιστών ελαφριάς κινητικότητας, iii) αποστολή μηνυμάτων push (π.χ. βάσει πρόγνωσης καιρού) για την ενθάρρυνση της «πράσινης» κινητικότητας, iv) διευκόλυνση της δημιουργίας ομάδων τάξεων/σχολείων για τη συμμετοχή τους σε παιχνιδοποιημένους διαγωνισμούς, v) μέσω της ενσωμάτωσης με την κεντρική πλατφόρμα, οπτικοποίηση της κινητικότητας & συνολικών εκπομπών CO2 ανά τάξη/σχολείο, για περαιτέρω ενθάρρυνση της συμμετοχής. 2. **Ένα καινοτόμο μοντέλο διακυβέρνησης** για τη δυνατότητα βαθύτερης συμμετοχής των πολιτών και συμμετοχής στη διαδικασία λήψης αποφάσεων σχετικών με την κλιματική ουδετερότητα και τη μείωση των εκπομπών, αποτελούμενο από: Μια Ομάδα Στρατηγικής,Επιτροπή Πράσινων Επενδύσεων, και ένα «Εργαστήριο» με Θεματικά Φόρουμ Αλλαγής.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Ενίσχυση της Χρήσης της Επιστημονικής Έρευνας στις Πόλεις
Ναι
Ενίσχυση της Χρήσης της Επιστημονικής Έρευνας στις Πόλεις: Παρακαλώ περιγράψτε συνοπτικά την παραπάνω επιλεγμένη ευθυγράμμιση των προτεινόμενων πιλοτικών δραστηριοτήτων (μέγιστο 2500 χαρακτήρες).
Το έργο έχει σχεδιαστεί βασισμένο σε επιστημονική έρευνα για την καινοτομία στη κοινωνικο-τεχνική μετασχηματίση συστημάτων, διαχείριση ενέργειας, αστική κινητικότητα, εμπλοκή ενδιαφερομένων μερών και θεωρίες αλλαγής συμπεριφοράς. Θα χρησιμοποιήσει ιστορικά και δεδομένα σε πραγματικό χρόνο από δίκτυο αισθητήρων IoT σε πιλοτικά σχολεία (ενέργεια, θερμοκρασία, ποιότητα αέρα/επίπεδα CO2), για να μοντελοποιήσει τα πρότυπα κατανάλωσης ενέργειας σε κάθε σχολικό κτίριο και στην κοινότητα των πιλοτικών σχολείων συνολικά, μέσω προηγμένων αλγορίθμων και τεχνικών ανάλυσης χρονοσειρών. Η πλατφόρμα θα επιτρέψει επίσης την πρόβλεψη ζήτησης και τις δυναμικές προσομοιώσεις, διευκολύνοντας έτσι τις προληπτικές αντιδράσεις στις προβλεπόμενες ενεργειακές ανάγκες. Το έργο βασίζεται επίσης σε προηγούμενη έρευνα για την κινητικότητα στην πόλη, η οποία έχει αποκαλύψει σημαντική αύξηση της κυκλοφοριακής συμφόρησης καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου, αλλά ιδιαίτερα κατά την περίοδο από Απρίλιο έως Οκτώβριο, καθώς έχει καταστεί δημοφιλής τουριστικός προορισμός (ενδεικτικά, το 2024 το αεροδρόμιό της θα δέχεται πτήσεις από 26 προορισμούς). Η κυκλοφοριακή συμφόρηση επιδεινώνεται κατά τις ώρες παράδοσης/παραλαβής των μαθητών, συνεπώς οι παρεμβάσεις που επικεντρώνονται στην αλλαγή συμπεριφοράς των πολιτών των σχολείων (μαθητές/εκπαιδευτικοί/γονείς) είναι κρίσιμες. Η εφαρμογή θα συλλέγει και θα αναλύει δεδομένα για τις προτιμώμενες διαδρομές και μέσα μεταφοράς τους, εντός του αστικού περιβάλλοντος και γύρω από τις πιλοτικές σχολικές περιοχές, καθώς και την παρακολούθηση κινητικότητας μέσω GPS, που θα επεξεργάζεται χρησιμοποιώντας προηγμένη AI και Μηχανική Μάθηση για την παραγωγή χρήσιμων αναλύσεων και οπτικοποιήσεων για τις εκπομπές κινητικότητας. Αντλώντας από το μοντέλο COM-Behavior Change και τη θεωρία του «vudge», η εφαρμογή θα αποστέλλει μηνύματα push με συστάσεις που θα «ωθούν» τους πολίτες να υιοθετήσουν πιο πράσινες/κοινοποιημένες συνήθειες κινητικότητας για τις διαδρομές τους από και προς το σχολείο. Συνολικά, η πλατφόρμα και η εφαρμογή θα βοηθήσουν τους πολίτες να αυξήσουν την ευαισθησία τους για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων τους στις εκπομπές CO2 και να αλλάξουν συνήθειες στους δύο κύριους τομείς εκπομπών της πόλης, την ενέργεια στα κτίρια και την κινητικότητα. Η πλατφόρμα θα υποστηρίξει επίσης τους δημόσιους υπαλλήλους στην στρατηγική και επιχειρησιακή λήψη αποφάσεων και προτεραιοποίηση μελλοντικών επενδύσεων για πιθανά παρεμβατικά μέτρα (π.χ. βέλτιστη τοποθέτηση φορτιστών ελαφριάς κινητικότητας) και προβλέψεις για τα πιθανά οφέλη τους (π.χ. σχετικά με τον αντίκτυπο CO2, εξοικονόμηση ενέργειας). Το έργο θα αναφέρει τα οφέλη για τη δημόσια υγεία (π.χ. μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης) και άλλους άμεσους/έμμεσους αντίκτυπους της προτεινόμενης λύσης, βασισμένο στην αρχή DNSH (Do No Significant Harm). Η συμμόρφωση με το DNSH θα ενσωματωθεί στο σχεδιασμό της λύσης (π.χ. μέσω της ανάλυσης αντισταθμίσεων CO2 της πλατφόρμας).
Δημιουργία νέας γνώσης, ανάπτυξη ικανοτήτων και δυνατοτήτων
Ναι

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δημιουργία νέας γνώσης, ανάπτυξη ικανοτήτων και δυνατοτήτων: Παρακαλώ περιγράψτε συνοπτικά την παραπάνω επιλεγμένη ευθυγράμμιση των προτεινόμενων πιλοτικών δραστηριοτήτων (μέγιστο 2500 χαρακτήρες).
Τα κύρια στοιχεία της προσέγγισης περιλαμβάνουν: • **Συνεργατική Μάθηση και Συμμετοχή** Η πρωτοβουλία περιλαμβάνει ένα συμμετοχικό μοντέλο διακυβέρνησης που προάγει τη συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών στη λήψη αποφάσεων για δράσεις κλιματικής αλλαγής. Αυτό θα ενισχύσει την ικανότητα της πόλης να συντονίζει, να διαχειρίζεται και να εμπλέκεται αποτελεσματικά στο νέο διαρθρωμένο πλαίσιο. Θα βελτιώσει την ικανότητα της πόλης να καλλιεργεί αποδοχή και να καινοτομεί συνεργατικά με τους πολίτες. • **Τεχνολογική Καινοτομία και Κοινοποίηση Γνώσεων** Η κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα εισάγει καινοτόμους τρόπους για την κατανόηση των προτύπων κατανάλωσης ενέργειας, διευκολύνοντας την ενημερωμένη λήψη αποφάσεων στα σχολεία και σε επίπεδο πόλης. Η εφαρμογή εμπλοκής παρέχει χρήσιμα δεδομένα για την κινητικότητα, ενθαρρύνοντας βιώσιμες συνήθειες μετακίνησης μεταξύ των πολιτών των σχολείων. Αυτές οι τεχνολογικές λύσεις λειτουργούν επίσης ως εκπαιδευτικοί πόροι, ενισχύοντας την ευαισθητοποίηση της κοινότητας για τη χρήση ενέργειας, τη βελτιστοποίηση και τις επιπτώσεις εκπομπών CO2. • **Δραστηριότητες Ανάπτυξης Ικανοτήτων** Οι στρατηγικά σχεδιασμένες δραστηριότητες ανάπτυξης ικανοτήτων θα είναι προσαρμοσμένες για τις αντίστοιχες ομάδες στόχους. Θα παρέχονται καθοδήγηση και πρακτική εκπαίδευση για τον ευρύτερο συντονισμό του μοντέλου διακυβέρνησης, καθώς και για συγκεκριμένους ρόλους. Στόχοι τους είναι: i) Να καλλιεργήσουν την ικανότητα των μελών της Ομάδας Στρατηγικής στα λειτουργικά ζητήματα, ενισχύοντας την ικανότητά τους να συντονίζουν και να διαχειρίζονται τις πρωτοβουλίες της πόλης, ii) Να εξελίξουν τις δεξιότητες της Επιτροπής Πράσινων Επενδύσεων στην αναγνώριση διάφορων πηγών χρηματοδότησης, στην πλοήγηση σε επενδυτικά σχέδια και στην προετοιμασία προτάσεων, iii) Να ενδυναμώσουν τους διάφορους ενδιαφερόμενους του Kalamata4NetZero Lab για να προωθήσουν συνεργατικά εστιασμένες πρωτοβουλίες και έργα. Θα διεξαχθούν εργαστήρια για μαθητές, εκπαιδευτικούς και γονείς, εστιάζοντας σε βιώσιμες πρακτικές και εξοικονόμηση ενέργειας, αξιοποιώντας τα ψηφιακά εργαλεία για δράσεις κλιματικής αλλαγής. Επίσης, οι δημόσιοι υπάλληλοι και οι πολίτες των σχολείων θα λάβουν εκπαίδευση για την αποτελεσματική χρήση της κεντρικής πλατφόρμας, ενισχύοντας την ικανότητά τους στην επεξεργασία δεδομένων και παρεμβάσεων σχετικών με το κλίμα. • **Ερμηνεία και Συνεχής Μάθηση** Η συνεχής παρακολούθηση και αξιολόγηση των επιπτώσεων του μοντέλου διακυβέρνησης, των ψηφιακών εργαλείων και των δραστηριοτήτων ανάπτυξης ικανοτήτων θα διασφαλίσει ότι οι στρατηγικές προσαρμόζονται και εξελίσσονται με βάση την ανατροφοδότηση και τις εξελισσόμενες ανάγκες. Οι γνώσεις και οι επιγνώσεις που αποκτώνται από αυτές τις πιλοτικές δραστηριότητες προάγουν την ερμηνεία και θα τεκμηριωθούν και θα διαδοθούν ευρέως για να κλιμακωθούν οι επιτυχημένες πρακτικές και να καλλιεργηθεί μια κουλτούρα συνεχούς μάθησης και βελτίωσης.
Δημιουργία πιο Συνεργατικών Κοινοτήτων
Ναι

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δημιουργία πιο Συνεργατικών Κοινοτήτων: Παρακαλώ περιγράψτε συνοπτικά την παραπάνω επιλεγμένη ευθυγράμμιση των προτεινόμενων πιλοτικών δραστηριοτήτων (μέγιστο 2500 χαρακτήρες).
Το προτεινόμενο μοντέλο διακυβέρνησης θα ενισχύσει τη λήψη αποφάσεων σε επίπεδο πόλης, ενσωματώνοντας ποικιλία ενδιαφερομένων μερών, διασφαλίζοντας ότι οι πολιτικές και οι δράσεις αντανακλούν ένα ευρύ φάσμα φωνών της κοινότητας. Αυτό το μοντέλο αποτελεί σημαντική μετάβαση προς τη διαφάνεια, τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών και τις ευέλικτες αντιδράσεις στις περιβαλλοντικές προκλήσεις, σηματοδοτώντας μια πολιτισμική αλλαγή προς ένα κοινωνικά περιεκτικό και συμμετοχικό στυλ διακυβέρνησης. Κεντρικό στοιχείο του συμμετοχικού μοντέλου του πιλοτικού έργου είναι το **Kalamata4NetZero Lab** και δύο συμπληρωματικοί μηχανισμοί: τα **Θεματικά Φόρουμ Αλλαγής** και μια **Πρωτοβουλία Σχολικών Πρεσβευτών**. Τα Θεματικά Φόρουμ Αλλαγής, που προορίζονται να λειτουργούν ως διαδραστικά εργαστήρια, θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στη συνεργατική αναγνώριση βασικών ζητημάτων, στη διαμόρφωση πιθανών λύσεων και στην καθορισμένη δράση ή σύσταση. Οι Σχολικοί Πρεσβευτές θα εκπροσωπούν τα σχολεία τους στο Lab & Forums, θα προάγουν την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση μεταξύ των μαθητών, προωθώντας πρωτοβουλίες που καθοδηγούνται από συνομηλίκους και καλλιεργώντας ένα αίσθημα περιβαλλοντικής υπευθυνότητας μέσω της συμμετοχής. Το στρατηγικό σχέδιο να τοποθετηθούν τα σχολεία στο επίκεντρο εκμεταλλεύεται την μοναδική τους θέση ως κόμβοι της κοινότητας, όπου συγκλίνουν διάφορες ομάδες, δημιουργώντας ένα ιδανικό πλαίσιο για την προώθηση της συνεργατικής οικοδόμησης της κοινότητας. Τα σχολεία είναι περισσότερα από εκπαιδευτικά ιδρύματα· είναι μικρογραφίες της ευρύτερης κοινωνίας, ενσωματώνοντας ποικιλία απόψεις από μαθητές, εκπαιδευτικούς και γονείς. Αυτή η ποικιλομορφία είναι κρίσιμη για τη διαμόρφωση μιας πολυδιάστατης κατανόησης των κλιματικών ζητημάτων, όπου κάθε άποψη συμβάλλει σε έναν πλουσιότερο, πιο περιεκτικό διάλογο. Οι πρωτοβουλίες στα σχολεία σχεδιάζονται για να επεκτείνουν την επίδρασή τους πέρα από τα εκπαιδευτικά όρια, διεισδύοντας στην ευρύτερη κοινότητα και ενθαρρύνοντας ένα διάλογο σε επίπεδο πόλης για δράσεις κλιματικής αλλαγής. Επιπλέον, οι δραστηριότητες ανάπτυξης ικανοτήτων και τα ψηφιακά εργαλεία θα καλλιεργήσουν νέες γνώσεις για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής, προωθώντας τη ροή γνώσεων από κάτω προς τα πάνω. Αυτό διασφαλίζει ότι οι λύσεις δεν είναι μόνο τεχνικά σωστές, αλλά συνδέονται βαθιά με τις αξίες και τις ανάγκες της κοινότητας. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στις ευάλωτες πληθυσμιακές ομάδες, ενσωματώνοντας διατμηματικά ζητήματα και δίκαιη συμμετοχή όπως αναφέρεται στις σχετικές ενότητες. Αυτή η μέριμνα εγγυάται ότι η μετάβαση προς μια κλιματικά ουδέτερη πόλη είναι δίκαιη και περιεκτική, χωρίς να αφήνει κανέναν πίσω. Έτσι, το πιλοτικό έργο ανοίγει το δρόμο για την Καλαμάτα να συγχρονίσει τις περιβαλλοντικές δράσεις με τη συμμετοχή της κοινότητας, επηρεάζοντας την ολόκληρη κλιματική ατζέντα της πόλης.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Διάσταση ΕΕ και συμπληρωματικές δραστηριότητες
Ευθυγράμμιση πολιτικής ΕΕ, εθνικής, περιφερειακής πολιτικής (μέγ. 5000 χαρακτήρες)
Οι πιλοτικές δραστηριότητες ευθυγραμμίζονται με πολλές πολιτικές της ΕΕ, περιφερειακές και εθνικές πολιτικές. **Ευρωπαϊκή Πολιτική Ευθυγράμμιση** • Δεδομένου ότι το πιλοτικό έργο ενσωματώνεται στη συνολική όραση και στρατηγική της πόλης για κλιματική ουδετερότητα, είναι φυσικό να ευθυγραμμίζεται με την **Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία**. Μέσω δραστηριοτήτων ευαισθητοποίησης, συμμετοχής των πολιτών και παιχνιδοποιημένων διαγωνισμών, θα βοηθήσει τους πολίτες των σχολείων (μαθητές/γονείς/καθηγητές) να κατανοήσουν την επίδραση των δραστηριοτήτων τους στις εκπομπές της πόλης τους και να θέσουν προσωπικούς και συλλογικούς στόχους (τάξεις/σχολεία) για μείωση των εκπομπών σχετικών με την κατανάλωση ενέργειας και τη κινητικότητα. Αυτό ευθυγραμμίζεται με το **Ευρωπαϊκό Σύμφωνο για το Κλίμα**, το οποίο προσκαλεί όλους να συμμετάσχουν σε δράσεις για μία πιο πράσινη Ευρώπη. • Το έργο περιλαμβάνει ειδικά, παιδιά και νέους στην έκφραση των απόψεών τους/προσδοκιών τους για τη μετάβαση της πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα. Αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό καθώς αυτοί οι πληθυσμιακοί τομείς είναι συνήθως σοβαρά υποεκπροσωπούμενοι σε τέτοιες διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Ομοίως, οι πιλοτικές δραστηριότητες θα ωφελήσουν άμεσα τα ευάλωτα νοικοκυριά, καθώς η κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα θα επιτρέπει στην πόλη να έχει μια πραγματική εικόνα της περίσσειας ενέργειας που μπορεί να αξιοποιηθεί από αυτά. Το έργο ευθυγραμμίζεται με τον **Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης 2021-2027**, ο οποίος επιδιώκει να διασφαλίσει ότι η μετάβαση προς μια οικονομία κλιματικής ουδετερότητας γίνεται με δίκαιο τρόπο, χωρίς να αφήνει κανέναν πίσω. • Με την προώθηση της συμμετοχής πολιτών όλων των ηλικιών στο προτεινόμενο νέο μοντέλο διακυβέρνησης και στις δραστηριότητες συμμετοχής των πολιτών, το έργο ανταποκρίνεται στην πρόσκληση της πρωτοβουλίας **New European Bauhaus** και στις πρόσφατες πολιτικές ανακοινώσεις, για να φανταστούν και να δημιουργήσουν μαζί ένα βιώσιμο και περιεκτικό μέλλον για την πόλη. • Η Καλαμάτα συνδέεται άμεσα με την αποστολή Horizon Europe για κλιματικά ουδέτερες πόλεις, συμμετέχοντας στο δίκτυο της ΕΕ για 100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις **μέχρι το 2030**. Το έργο ευθυγραμμίζεται επίσης με τη **Στρατηγική Νεολαίας ΕΕ 2019-2027**, η οποία τονίζει την σημασία της ένταξης, της συμμετοχής και της ενεργού συμμετοχής των νέων στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, καθώς και την ανάγκη να ενισχυθεί η ένταξη των νέων. Το έργο διασφαλίζει ότι οι νέοι έχουν τον χώρο και τις ευκαιρίες όπου οι πολιτικοί υπεύθυνοι μπορούν να έρθουν σε άμεση επαφή μαζί τους, ψηφιακά ή προσωπικά, και να ακούσουν τις ανάγκες, τις προσδοκίες και τις ιδέες τους, ώστε οι νέοι να επηρεάσουν τις αποφάσεις που θα βοηθήσουν στη δημιουργία μιας καλύτερης κοινωνίας. Πρόσφατα, η Επιτροπή έχει ενθαρρύνει ρητά τα κράτη μέλη να ενισχύσουν πραγματικά τη συμμετοχή των παιδιών και των νέων στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, ιδιαίτερα σε τοπικό επίπεδο. Αυτό είναι κρίσιμο για θέματα που σχετίζονται με το σχεδιασμό τοπικών μέτρων για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής ή τη λήψη αποφάσεων για επενδύσεις υποδομών, καθώς αυτές οι αποφάσεις επηρεάζουν την καθημερινή ζωή και το μέλλον των νέων. Η Καλαμάτα έχει αποφασίσει να δώσει ενεργή προτεραιότητα στην εισφορά των νέων σε όλα τα εκπαιδευτικά επίπεδα στο νέο μοντέλο διακυβέρνησής της για την κλιματική αλλαγή. **Περιφερειακή & Εθνική Πολιτική Ευθυγράμμιση** • Το έργο ευθυγραμμίζεται πλήρως με έναν από τους κύριους πυλώνες του **Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0»**, τη Πράσινη Μετάβαση, η οποία δίνει ιδιαίτερη προτεραιότητα στους στόχους της ενίσχυσης της κλιματικής ουδετερότητας των αστικών περιοχών και της μείωσης των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου μέσω πολλών παρεμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων της βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης στα κτίρια, της ψηφιοποίησης της ηλεκτρονικής παρακολούθησης κατανάλωσης ενέργειας, της εγκατάστασης σημείων φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε αστικές/προαστιακές περιοχές και της αύξησης των επενδύσεων για ανακαίνιση κτιρίων και ηλεκτροκίνηση. • Μέσω της συμμετοχής της στο **ClimaNet,** ένα δίκτυο 6 ελληνικών πόλεων αποστολής, η Καλαμάτα λαμβάνει υποστήριξη ειδικά σε σχέση με τη διασφάλιση της τήρησης των εθνικών και περιφερειακών πολιτικών/νομοθεσιών. • Ως μέρος της **Περιφερειακής Ένωσης Δήμων Πελοποννήσου**, η Καλαμάτα συνεργάζεται με άλλες πόλεις της Πελοποννήσου, για την ανταλλαγή καλών πρακτικών και τη συν-σχεδίαση πολιτικών και δραστηριοτήτων σε περιφερειακό επίπεδο σχετικών με την προστασία του περιβάλλοντος και την ενίσχυση της ευημερίας των πολιτών. • Από το 2017, η πόλη έχει υλοποιήσει διάφορα έργα, συνολικού ύψους άνω των 120 εκατομμυρίων ευρώ, χρηματοδοτούμενα μέσω διαφόρων τοπικών/περιφερειακών χρηματοδοτικών σχημάτων (π.χ. Στρατηγικές Αστικές Παρεμβάσεις) επιδιώκοντας να δώσει προτεραιότητα σε παρεμβάσεις υποδομής που μπορούν να δημιουργήσουν πιο βιώσιμες και έξυπνες πόλεις. Αυτά τα έργα έχουν επικεντρωθεί στην αστική αναγέννηση (π.χ. πεζοδρομήσεις), την ενέργεια (π.χ. ανακαινίσεις ενεργειακής απόδοσης καθώς και εγκαταστάσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας σε δημοτικά κτίρια, όπως η κεντρική πισίνα της πόλης), τη κινητικότητα (π.χ. σαφέστερη σήμανση και παρεμβάσεις σε περισσότερους από 200 πεζοδρομημένες διαβάσεις), τη διαχείριση απορριμμάτων (π.χ. εγκαταστάσεις «γωνιών ανακύκλωσης») και τη διαχείριση καταστροφών & σχεδιασμό ανθεκτικότητας (π.χ. για δημοτικά κτίρια, συμπεριλαμβανομένων των σχολείων, σε περίπτωση πλημμυρών, σεισμών κ.λπ.). • Οι προτεινόμενες πιλοτικές δραστηριότητες θα συμπληρώσουν και θα ενισχύσουν περαιτέρω την ικανότητα της πόλης να μειώσει τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου στους κύριους τομείς συνεισφοράς, δηλαδή, την ενέργεια στα κτίρια και την κινητικότητα.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Δυνατότητα μεταφοράς (μέγιστο 5000 χαρακτήρες)
Οι προτεινόμενες πιλοτικές δραστηριότητες που περιγράφονται σε αυτή την πρόταση είναι δυνητικά σχετικές και μεταβιβάσιμες για πολλές άλλες ευρωπαϊκές πόλεις, για πολλούς λόγους. Πρώτον, **αυτό το προτεινόμενο πιλοτικό έργο είναι το πρώτο – κατά την γνώση μας – που εστιάζει ειδικά σε δραστηριότητες που είναι προσαρμοσμένες στις σχολικές κοινότητες, οι οποίες αποτελούν αναπόσπαστο και κεντρικό μέρος του αστικού περιβάλλοντος σχεδόν σε όλες τις πόλεις της ΕΕ** και παρέχουν έναν άξονα και αίσθηση ταυτότητας στις τοπικές κοινότητες, περιλαμβάνοντας πολλούς ενδιαφερόμενους φορείς, όπως πολίτες (μαθητές, γονείς, καθηγητές), δημοτικές/περιφερειακές αρχές, και γειτονικές επιχειρήσεις. Τα σχολικά κτίρια εξυπηρετούν γενιές μαθητών για δεκαετίες και είναι το κέντρο πολλών δραστηριοτήτων που επηρεάζουν το περιβάλλον και συμβάλλουν στις εκπομπές μιας πόλης (π.χ. κατανάλωση ενέργειας, επιλογές κινητικότητας για τις διαδρομές από/προς το σχολείο, κατανάλωση τροφίμων και διαχείριση αποβλήτων στα σχολεία, αγορές σχολικών προμηθειών κ.ά.) – αυτά είναι κοινά για όλες τις σχολικές κοινότητες, επομένως οι προτεινόμενες δραστηριότητες είναι φυσικά μεταβιβάσιμες σε άλλες πόλεις της ΕΕ, ιδιαίτερα σε εκείνες όπου το προφίλ των εκπομπών τους ταυτίζεται με αυτό της Καλαμάτας (δηλαδή, όπου η κατανάλωση ενέργειας και η κινητικότητα είναι οι βασικοί τομείς συνεισφοράς). Δεύτερον, **οι προτεινόμενες πιλοτικές δραστηριότητες είναι ιδιαίτερα κατάλληλες για άλλες πόλεις όπως η Καλαμάτα που έχουν παρόμοια χαρακτηριστικά στα κεντρικά αστικά τους περιβάλλοντα**, όσον αφορά τον πληθυσμό (μεσαίου μεγέθους, περίπου 60.000-70.000 άτομα), το μέγεθος (περίπου 440 τετραγωνικά χιλιόμετρα) και τη πυκνότητα (170/τετρ.χλμ), τη θέση και τον τύπο οικονομικής δραστηριότητας (οι περισσότερες επιχειρήσεις λιανικής λειτουργούν γύρω από το ιστορικό κέντρο και την κεντρική πλατεία), καθώς και το μετεωρολογικό προφίλ (ήπιες θερμοκρασίες, υγρασία) και την εποχικότητα/παραλιακή τοποθεσία που την καθιστά δημοφιλή ειδικά κατά την τουριστική περίοδο (Μάρτιος-Οκτώβριος), την έντονη κυκλοφορία οχημάτων και τη ρύπανση του αέρα (που επιδεινώνεται ακόμη περισσότερο κατά την τουριστική περίοδο), καθώς και την περιορισμένη υιοθέτηση βιώσιμων επιλογών κινητικότητας από τους πολίτες (π.χ. ελαφριά ή ηλεκτρική κινητικότητα). Έτσι, η κοινωνικο-τεχνική προσέγγιση που αναπτύχθηκε σε αυτό το έργο (συστατικό τεχνολογίας που επιτρέπει τη συλλογή και την προηγμένη επεξεργασία πραγματικών δεδομένων γύρω από την κατανάλωση ενέργειας και την κινητικότητα, ευαισθητοποίηση, συμμετοχή πολιτών και παρεμβάσεις αλλαγής συμπεριφοράς, νέο μοντέλο διακυβέρνησης και δραστηριότητες ενίσχυσης ικανοτήτων) θα είναι άμεσα εφαρμόσιμη σε άλλες ελληνικές ή ευρωπαϊκές πόλεις της Μεσογείου (παρόμοιες μετεωρολογικές συνθήκες, εποχικότητα/προφίλ τουριστικής έλξης και κουλτούρα/συμπεριφορά πολιτών) ή με παρόμοιο μέγεθος πληθυσμού (σύμφωνα με τα δεδομένα της Eurostat, υπάρχουν περισσότερες από 350 πόλεις στην ΕΕ με πληθυσμό μεταξύ 50.000-100.000 ατόμων). Τρίτον, **οι προτεινόμενες πιλοτικές δραστηριότητες είναι μεταβιβάσιμες όχι μόνο άμεσα (δηλαδή, σε σχολικές κοινότητες άλλων πόλεων), αλλά και ευρύτερα σε άλλους τύπους κτιρίων που σχετίζονται με την κοινότητα**. Πράγματι, το τεχνολογικό συστατικό της λύσης που θα αναπτυχθεί και θα δοκιμαστεί για τα πιλοτικά σχολεία στην πόλη της Καλαμάτας (ψηφιακό δίδυμο, πλατφόρμα και εφαρμογή) μπορεί να εφαρμοστεί σε οποιοδήποτε άλλο είδος δημοτικών κτιρίων (π.χ. κεντρικά γραφεία της πόλης/περιφέρειας), τα κτίρια του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου (πολλά από αυτά βρίσκονται στην Καλαμάτα), ή άλλα κτίρια όπως ιδιωτικά γραφεία, για την παρακολούθηση και πρόβλεψη κατανάλωσης ενέργειας και παραγωγής από ανανεώσιμες πηγές, καθώς και εκπομπών. Οι προκλήσεις συμμετοχής των πολιτών και αλλαγής συμπεριφοράς, ειδικά αυτές που επικεντρώνονται στις επιλογές κινητικότητας, μπορούν επίσης να είναι εύκολα μεταβιβάσιμες σε κοινότητες πολιτών που ταξιδεύουν συχνά από τα σπίτια τους σε τέτοια κτίρια που βρίσκονται στο κέντρο της πόλης (π.χ. προσωπικό της πόλης, φοιτητές πανεπιστημίου, υπάλληλοι εμπορικών επιχειρήσεων ή καταστημάτων). Τέλος, **η μεταβιβασιμότητα των προτεινόμενων πιλοτικών δραστηριοτήτων θα διευκολυνθεί μέσω**: i) **των βασικών συμπερασμάτων**, μαθημάτων και **βέλτιστων πρακτικών** που θα καταγραφούν στις ενδιάμεσες και τελικές εκθέσεις του έργου, καθώς και θα παρουσιαστούν στην τελική εκδήλωση της πόλης για την παρουσίαση των αποτελεσμάτων και του αντίκτυπου στις εκπομπές και άλλους έμμεσους δείκτες (όπως περιγράφεται στην ενότητα Αντίκτυπος της πρότασης), ii) του **σχεδίου δράσης** που θα περιλαμβάνει οδηγίες για τη μετατροπή των σχολικών κτιρίων σε κτίρια κλιματικής ουδετερότητας μέσω της εφαρμογής της λύσης ψηφιακού διδύμου, iii) **του υλικού εκπαίδευσης** που θα είναι εύκολα διαμοιράσιμο και θα ενσωματωθεί στην κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα, iv) **του προγράμματος αδελφοποίησης και άλλων δραστηριοτήτων δικτύωσης** ως μέρος του προγράμματος Net Zero Cities ή άλλων πρωτοβουλιών της ΕΕ (όπως SMCNetZero ή Agora), που θα επιτρέψουν στα εργαλεία και τις παρεμβάσεις που παράγονται για την πόλη της Καλαμάτας να δοκιμαστούν, να προσαρμοστούν όπου είναι απαραίτητο και να επικυρωθούν σε άλλες πόλεις με προφίλ που ταιριάζει με αυτό της Καλαμάτας, v) **των διαδικτυακών εργαστηρίων** που θα οργανώσει η πόλη για την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών με άλλες Πόλεις Αποστολής/Αδελφές Πόλεις, vi) **την υποστήριξη άλλων πόλεων της ίδιας περιοχής** (που έχουν παρόμοια χαρακτηριστικά) ώστε να δοκιμάσουν και να εφαρμόσουν κάποιες από τις πιλοτικές δραστηριότητες, καθώς ο Δήμαρχος της Καλαμάτας είναι επίσης Πρόεδρος της Περιφερειακής Ένωσης Δήμων Πελοποννήσου (η οποία περιλαμβάνει 26 δήμους).

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Τρέχουσες/Προηγούμενες Συμπληρωματικές Δραστηριότητες Πιλοτικών Εργασιών (μέγιστο 5000 χαρακτήρες)
Στην Καλαμάτα, εφαρμόζεται μια συνολική προσέγγιση για τους κύριους τομείς εκπομπών με τους οποίους σχετίζονται οι πιλοτικές δραστηριότητες (ενέργεια σε κτίρια και κινητικότητα), μέσω διάφορων πρωτοβουλιών, κάθε μία από τις οποίες συμβάλλει στην πορεία της πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα και την ενίσχυση της συμμετοχής της κοινότητας. Στον τομέα της **ενέργειας σε κτίρια**, και ειδικότερα για τα κτίρια που σχετίζονται άμεσα με τις πιλοτικές δραστηριότητες, το 10ο Δημοτικό Σχολείο, που αποτελεί μέρος της ομάδας των έξι σχολείων που έχουν επιλεγεί για το πιλοτικό πρόγραμμα, διαθέτει τώρα ένα σύστημα ηλιακών συλλεκτών με μηχανισμό Virtual NET METERING. Το σύστημα αυτό, με χωρητικότητα 74,65 KWp, αναμένεται να είναι πλήρως λειτουργικό μέχρι την έναρξη του πιλοτικού προγράμματος. Θα συνδεθεί με το δίκτυο χαμηλής τάσης του ΔΕΔΔΗΕ, ωφελώντας μια ομάδα σχολείων παρέχοντας τους ηλεκτρική ενέργεια. Το σύστημα αναμένεται να παράγει περίπου 124.600 KWh ετησίως, λαμβάνοντας υπόψη τις γεωγραφικές και κλιματικές συνθήκες της Καλαμάτας. Αυτές οι πρωτοβουλίες, σε συνδυασμό με εκτενείς εργασίες συντήρησης σε σχολικές εγκαταστάσεις, περιλαμβάνοντας αναβαθμίσεις ενεργειακής αποδοτικότητας, θέτουν τα θεμέλια για τη δημιουργία ενός Ψηφιακού Δίδυμου κατά τη διάρκεια του πιλοτικού προγράμματος. Η αξιοποίηση του Ψηφιακού Δίδυμου και συγκεκριμένα του front-end επιπέδου του θα επιτρέψει στους τελικούς χρήστες (π.χ. μαθητές, δασκάλους, γονείς) να έχουν μια άμεση, φιλική προς το χρήστη απεικόνιση της επίδρασης αυτών των παρεμβάσεων. Στον τομέα της **κινητικότητας**, η πόλη έχει διαθέσει 2,8 εκατομμύρια ευρώ για τη βελτίωση της οδικής ασφάλειας, στοχεύοντας σε 230 επικίνδυνα σημεία και αναβαθμίζοντας 245 διαβάσεις πεζών με χαρακτηριστικά όπως ράμπες AMW και φωτισμό με ηλιακή ενέργεια, υποστηρίζοντας άμεσα πιο ασφαλείς και προσβάσιμες πεζοδρομιακές διαδρομές. Επιπλέον, ένα έργο ύψους 309.863,60 ευρώ εισάγει ένα κοινό σύστημα ποδηλάτων και Προσωπικών Ηλεκτρικών Ελαφρών Οχημάτων (PELVs), προάγοντας τη μικροκινητικότητα. Το άνοιγμα δρόμων γύρω από το 10ο Δημοτικό Σχολείο, με δάνειο 4 εκατομμυρίων ευρώ, στοχεύει στη μείωση της συμφόρησης και των εκπομπών CO2, ενισχύοντας περαιτέρω την αστική κινητικότητα. Αυτά τα έργα προσφέρουν επιπλέον ευκαιρίες για το πιλοτικό πρόγραμμα, με στόχο την ανίχνευση βέλτιστων θέσεων για φορτιστές ηλεκτρικών οχημάτων και σταθμούς κοινής χρήσης ποδηλάτων, καθώς και την ανάπτυξη βιώσιμων διαδρομών μετακίνησης, διευκολύνοντας την ενσωμάτωσή τους στην εφαρμογή συμμετοχής. Οσον αφορά τις οριζόντιες πτυχές που αφορούν την πορεία της πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα, έχουν ληφθεί μέτρα στον τομέα της **διακυβέρνησης**, καθώς και της **συμμετοχής και ευαισθητοποίησης των πολιτών**. Η ίδρυση του Αναπτυξιακού Οργανισμού «Αειφόρος Πόλη», υπεύθυνου για τη διαχείριση των κλιματικών πρωτοβουλιών της πόλης υπό την αποστολή του, την αναγνώριση ευκαιριών χρηματοδότησης και την εξασφάλιση της αποτελεσματικότητας των προσπαθειών βιωσιμότητας της πόλης, έχει θέσει τις βάσεις για τις δομές διακυβέρνησης που θα αναπτυχθούν κατά τη διάρκεια του πιλοτικού προγράμματος. Οι προσπάθειες ευαισθητοποίησης της πόλης έχουν ως κεντρικό σημείο της αποστολής της ειδική ιστοσελίδα της πόλης. Εκφράστηκαν επίσης μέσω πρωτοβουλιών όπως οι «δραστηριότητες ευαισθητοποίησης για ανακύκλωση» για μαθητές και ενημερωτικές συνεδρίες σε Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών, στοχεύοντας στην καλλιέργεια μιας κουλτούρας βιωσιμότητας σε όλα τα επίπεδα της κοινότητας. Η ανατροφοδότηση που έχει ληφθεί από αυτές τις δράσεις θα χρησιμοποιηθεί για την βέλτιστη εφαρμογή των πρωτοβουλιών συμμετοχής των πολιτών και των προκλήσεων της κοινότητας που σχεδιάζονται. Συνεπώς, οι πιλοτικές δραστηριότητες συνδέονται κρίσιμα με τις υφιστάμενες βελτιώσεις υποδομών, καθώς και με τις μικρότερες οριζόντιες δράσεις μέσω προηγούμενων και τρεχουσών έργων, και τη ευρύτερη αξιοποίηση και κατανόηση των ωφελειών τους από τους προοριζόμενους χρήστες. Οι πιλοτικές δραστηριότητες είναι άμεσα συνδεδεμένες με τις υπάρχουσες προσπάθειες και, μέσω της επίδειξης των απτών επιπτώσεων αυτών των έργων, η πόλη επιδιώκει να αλλάξει νοοτροπίες, να ενθαρρύνει την υιοθέτηση βιώσιμων πρακτικών και να επιτύχει σημαντική μείωση των εκπομπών GHG. Αυτή η ολιστική προσέγγιση, συνδυάζοντας παρεμβάσεις σε συγκεκριμένους τομείς εκπομπών, με συμμετοχή της κοινότητας και πρωτοβουλίες ευαισθητοποίησης, θέτει ένα προηγούμενο για την κλιμάκωση των προσπαθειών σε όλους τους τομείς εκπομπών, προσφέροντας πολύτιμα διδάγματα και γνώσεις για την αποτελεσματική υλοποίηση τέτοιων ολοκληρωμένων στρατηγικών.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

ΕΝΤΟΛΗ ΔΡΑΣΗΣ: Πιλοτική Εντολή για δράση
Πολιτική υποστήριξη και έγκριση (έως 2500 χαρακτήρες)
Η πολιτική υποστήριξη για τον στόχο μηδενικών εκπομπών CO2 της Καλαμάτας είναι **ακλόνητη**, με την τρέχουσα δημοτική αρχή, η οποία εκλέχθηκε τον Οκτώβριο του 2023 για την δεύτερη θητεία της, να ηγείται της προσπάθειας. Αυτή η ηγεσία, υπεύθυνη κατά την προηγούμενη θητεία της για την έναρξη της αίτησης της Καλαμάτας στη αποστολή των 100 πόλεων, έχει διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στη σύνταξη **σημαντικών στρατηγικών εγγράφων** όπως το CCC, το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (SUMP) και το Σχέδιο Δράσης για Βιώσιμη Ενέργεια και Κλίμα (SECAP). Αυτά αντικατοπτρίζουν τη **δέσμευση της πόλης για βιωσιμότητα** και αποτελούν απόδειξη της **αφοσίωσης της διοίκησης στη μηδενική εκπομπή CO2**. Η συμπερίληψη των δεσμεύσεων για βιωσιμότητα στο εκλογικό πρόγραμμα και η συμμετοχή στην αποστολή είναι προεξέχουσες, υπογραμμίζουν τη **δέσμευση της διοίκησης για φιλόδοξους κλιματικούς στόχους**, καθώς και την υποστήριξη των πολιτών, η οποία αποδεικνύεται περαιτέρω από την πρωτοβουλία για τις προτεινόμενες πιλοτικές δραστηριότητες που σχεδιάστηκαν για την επιτάχυνση της επίτευξης των στόχων του CCC. Σε περιφερειακό επίπεδο, η φιλοδοξία υποστηρίζεται μέσω της συνεργασίας με την **Περιφερειακή Ένωση Δήμων Πελοποννήσου**, της οποίας πρόεδρος είναι ο δήμαρχος της Καλαμάτας, εστιάζοντας στην ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών και την ανάπτυξη κοινών πρωτοβουλιών για τη μείωση των εκπομπών GHG. Αυτή η περιφερειακή συνεργασία ενισχύει τη δυνατότητα για ευρύτερες περιβαλλοντικές μεταβάσεις. Εθνικά, **η στήριξη του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας ως υπογράφουσας του CCC** της πόλης παρέχει κρίσιμη υποστήριξη, εναρμονίζοντας τις στρατηγικές της Καλαμάτας με ευρύτερες περιβαλλοντικές πολιτικές και πρωτοβουλίες. Η πολιτική εντολή σε δημοτικό επίπεδο, σε συνδυασμό με τις περιφερειακές συνεργασίες και τις εθνικές εγκρίσεις, δημιουργεί **ένα ισχυρό υποστηρικτικό σύστημα για τις φιλοδοξίες κλιματικής ουδετερότητας της Καλαμάτας μέσω τυποποιημένων συμφωνιών**. Οι πιλοτικές δραστηριότητες είναι μια άμεση εκδήλωση αυτών των δεσμεύσεων, υλοποιώντας τους στόχους που έχουν τεθεί στη στρατηγική της Καλαμάτας. Συνδυάζοντας την πολιτική με τη πρακτική δράση, όχι μόνο ενσωματώνουν την ηθική βιωσιμότητας της πόλης, αλλά απολαμβάνουν και υποστήριξη για μια ενοποιημένη προσπάθεια προς την επίτευξη του στόχου μηδενικών εκπομπών έως το 2030. Τέλος, οι πιλοτικές δραστηριότητες ενισχύονται από μια **ισχυρή δημόσια συναίνεση**, όπως αποδεικνύεται από τα πρόσφατα εκλογικά αποτελέσματα, που αντανακλούν την ενεργή συμμετοχή και υποστήριξη της κοινότητας για τους κλιματικούς στόχους της Καλαμάτας. Αυτή η ευρεία υποστήριξη της κοινότητας ενισχύει περαιτέρω την πολιτική εντολή, εξασφαλίζοντας ότι η πορεία προς την κλιματική ουδετερότητα δεν είναι μόνο προτεραιότητα πολιτικής αλλά και κοινή πολιτική αποστολή, βασισμένη στη συλλογική θέληση των κατοίκων της Καλαμάτας.
Γενικό όραμα για ουδετερότητα άνθρακα (μέγιστο 2500 χαρακτήρες)
Η δέσμευση της Καλαμάτας για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας είναι βαθιά ενσωματωμένη στις ολοκληρωμένες στρατηγικές της, όπως αποδεικνύεται μέσα από πρωτοβουλίες που καλύπτουν διάφορους τομείς εκπομπών. Αυτή η δέσμευση εκφράζεται μέσα από τις συγκεντρωμένες προσπάθειες για τη μείωση των εκπομπών από κτίρια και μεταφορές, οι οποίες συνολικά αποτελούν ένα σημαντικό μέρος του αποτυπώματος άνθρακα της πόλης. Οι πιλοτικές δραστηριότητες συνδέονται άμεσα με το στρατηγικό πλαίσιο της πόλης, σχεδιασμένες όχι μόνο για την αντιμετώπιση των κύριων πηγών εκπομπών, αλλά και για την προώθηση της συμμετοχής της κοινότητας, ιδιαίτερα σε επίπεδο σχολείων. Αυτές οι δραστηριότητες προορίζονται να λειτουργήσουν ως καταλύτες για ευρύτερη συμμετοχή της κοινότητας στην ατζέντα της κλιματικής ουδετερότητας, επεκτείνοντας την επίδρασή τους σε ολόκληρη την πόλη. Τα κύρια στοιχεία αυτής της προσέγγισης περιλαμβάνουν: • **Εκπαιδευτικές Καμπάνιες**. Ενισχύοντας τις διατάξεις του SECAP, προχωρούν πρωτοβουλίες για την ευαισθητοποίηση των πολιτών, ιδιαίτερα των μαθητών, για την ανθεκτικότητα των κτιρίων απέναντι στην κλιματική αλλαγή.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

• **Κτίρια Σχολείων.** Το SECAP εστιάζει ειδικά στα δημοτικά κτίρια, με τα σχολεία να είναι κεντρικό σημείο για την ενεργειακή αποδοτικότητα και την εκπαίδευση για τη βιωσιμότητα.
• **Μεταφορές και Κινητικότητα.** Το SUMP της πόλης δίνει έμφαση στην προώθηση βιώσιμων τρόπων μεταφοράς, όπως η ποδηλασία και η μικροκινητικότητα, καθώς και στην επέκταση της ηλεκτρικής κινητικότητας. Αυτό περιλαμβάνει την επέκταση των σημείων που έχουν προσδιοριστεί στο Σχέδιο Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων της Καλαμάτας ώστε να περιλάβουν τις σχολικές κοινότητες.
• **Διακυβέρνηση**. Έχουν δημιουργηθεί και προγραμματίζονται να δημιουργηθούν διακριτές δομές, όπως περιγράφεται σε βασικά στρατηγικά έγγραφα, που αναλύονται περαιτέρω στις αντίστοιχες ενότητες.
Το στρατηγικό πλαίσιο της πόλης έχει καταλήξει στη δημιουργία του CCC, προσδιορίζοντας βασικές προτεραιότητες που πρέπει να αντιμετωπιστούν για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2030: την αλλαγή της ανθρώπινης συμπεριφοράς, την προώθηση χαμηλών εκπομπών μεταφορών και τη δημιουργία ενός ευνοϊκού περιβάλλοντος μάθησης. **Οι πιλοτικές δραστηριότητες αντηχούν σε 3 από τους 4 Δρόμους Μετάβασης του CCC της Καλαμάτας**, υποστηρίζοντας ρητά:

1. Κάνοντας την Καλαμάτα μια πιο βιώσιμη πόλη.
2. Ενθαρρύνοντας τις μεταφορές με χαμηλές εκπομπές.
3. Βελτιώνοντας τα εκπαιδευτικά περιβάλλοντα που ευνοούν τη μάθηση για τη βιωσιμότητα.

Αυτές οι δραστηριότητες ευθυγραμμίζονται με τη γενική όραση της πόλης για κλιματική ουδετερότητα και αναμένονται να δημιουργήσουν συστημικές αλλαγές κινητοποιώντας βασικούς ενδιαφερόμενους, προάγοντας μια κουλτούρα βιωσιμότητας και επιταχύνοντας την επίτευξη των κλιματικών στόχων. Η ανάλυση στις επόμενες ενότητες θα επεξεργαστεί περαιτέρω τη σημασία αυτών των τομέων εκπομπών και τις προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν.

Σύνδεση με τον προϋπολογισμό και τη χρηματοδότηση της πόλης (έως 5000 χαρακτήρες)

Οι πιλοτικές δραστηριότητες συνδέονται με το ευρύτερο προϋπολογισμό και χρηματοδότηση της πόλης για δράσεις κλιματικής πολιτικής, ο οποίος αντικατοπτρίζει μια **στρατηγική συνένωση δημοτικών, εθνικών και ευρωπαϊκών κεφαλαίων, καθώς και συμμετοχής του ιδιωτικού τομέα**. Τα τελευταία πέντε χρόνια, παρά τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες, η Καλαμάτα έχει υλοποιήσει ή προτείνει **πάνω από 115 έργα και δράσεις** σε τομείς όπως το δομημένο περιβάλλον, η ενέργεια, η κινητικότητα, η διαχείριση αποβλήτων, η ανθεκτικότητα και το φυσικό περιβάλλον, με συνολικό προϋπολογισμό που **ξεπερνά τα 122 εκατομμύρια ευρώ**. Αυτή η εκτενής προσπάθεια αναδεικνύει τη δέσμευση της πόλης σε αυτούς τους κρίσιμους τομείς.
Οι πηγές εσόδων της πόλης είναι ποικιλόμορφες, περιλαμβάνοντας έσοδα από φόρους, δημοτικά επενδυτικά κεφάλαια, τακτικές και έκτακτες επιχορηγήσεις από την κεντρική κυβέρνηση, καθώς και χρηματοδότηση από Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ), μεταξύ άλλων. Συγκεκριμένα, αυτά περιλαμβάνουν:
• Έσοδα από φόρους και τέλη, καθώς και έσοδα για επενδύσεις (δημοτικοί πόροι και άλλοι), που αποτελούν το 24,32% του προϋπολογισμού της πόλης. • Επιχορηγήσεις και χρηματοδοτήσεις από Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ), που συνιστούν το 75,68% του προϋπολογισμού της πόλης.
Οι συνολικές πηγές εσόδων για την υλοποίηση της Σύμβασης Κλιματικής Πόλης της Καλαμάτας, που ανέρχονται σε 2.040.523.919,75 ευρώ, κατανέμονται ως εξής:
• Έσοδα από φόρους και τέλη, καθώς και έσοδα για επενδύσεις: 27.002.740,00 ευρώ, που αντιστοιχούν στο 1,3% του προγραμματισμένου προϋπολογισμού. • Επιχορηγήσεις και χρηματοδοτήσεις από ΕΔΕΤ: 789.985.230,29 ευρώ, που αντιπροσωπεύουν το 38,7% του προγραμματισμένου προϋπολογισμού. • Δημόσιες-Ιδιωτικές Συμπράξεις (ΣΔΙΤ): 8.268.960,46 ευρώ, που συνιστούν το 0,4% του προγραμματισμένου προϋπολογισμού. • Ιδιωτικές επενδύσεις: 1.215.266.989,00 ευρώ, που αποτελούν το 59,6% του εισοδήματος της πόλης.
Για μελλοντική χρηματοδότηση, η Καλαμάτα θα στηριχτεί σε πηγές όπως το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΕΣΠΑ 2021-2027, το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας του Υπουργείου Οικονομικών, το πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης» του Υπουργείου Εσωτερικών, άλλες χρηματοδοτήσεις (όπως το Πράσινο Ταμείο), και ιδιωτικά κεφάλαια, περιλαμβάνοντας ΣΔΙΤ και ιδιωτικές επενδύσεις.
Η προγενέστερη εμπειρία της πόλης στη συνδυασμένη υποστήριξη του ιδιωτικού τομέα με εθνική και ευρωπαϊκή χρηματοδότηση παρέχει μια ισχυρή βάση για την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας στη μετακίνηση και προσκαλεί περισσότερες ιδιωτικές επενδύσεις προς την αποστολή της πόλης για το κλίμα.
Υπάρχει αυξανόμενο ενδιαφέρον από τοπικούς, περιφερειακούς και εθνικούς επενδυτές για έργα που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και την έξυπνη ανάπτυξη, περιλαμβάνοντας τοπικές επιχειρήσεις, τράπεζες και μεγάλες οργανώσεις σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Αναγνωρίζοντας τη σημασία της χρηματοδοτικής κινητοποίησης για την κάλυψη επενδυτικών κενών στη χρηματοδότηση της κλιματικής ουδετερότητας της Καλαμάτας, των αστικών υποδομών και των υπηρεσιών, η πόλη σχεδιάζει να

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

αξιοποιήσει υπηρεσίες χρηματοοικονομικής συμβουλευτικής και τους πόρους της Πλατφόρμας της Αποστολής.
Αυτή η χρηματοδοτική στρατηγική δεν υπογραμμίζει μόνο την προορατική προσέγγιση της Καλαμάτας στη συγκέντρωση διαφορών κεφαλαίων για τους φιλόδοξους κλιματικούς στόχους της, αλλά και αναδεικνύει τη δέσμευσή της στη χρήση αυτών των κεφαλαίων για επιδραστική και βιώσιμη αστική ανάπτυξη. Οι πιλοτικές δραστηριότητες, μέρος αυτού του ολοκληρωμένου χρηματοδοτικού πλαισίου, είναι καλά τοποθετημένες για να επιτύχουν το όραμα της πόλης για ένα κλίμα ουδέτερο μέλλον.

Συμπληρωματικός προγραμματισμός πόλης (έως 5000 χαρακτήρες)

Οι πιλοτικές δραστηριότητες της πόλης της Καλαμάτας έχουν ενσωματωθεί μέσα στα ευρύτερα στρατηγικά και χρηματοδοτικά πλαίσια της, με στόχο την εξασφάλιση της ευθυγράμμισης με τη Σύμβαση Κλιματικής Πόλης (CCC), το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (SUMP) και άλλα βασικά στρατηγικά σχέδια. Αυτή η ευθυγράμμιση τονίζει μια ολοκληρωμένη προσέγγιση που στοχεύει στη βιωσιμότητα, την κλιματική ουδετερότητα και την τεχνολογική καινοτομία, εξασφαλίζοντας τη βιωσιμότητά τους με βάση το επενδυτικό σχέδιο της πόλης.

Νέο Μοντέλο Διακυβέρνησης & Συμμετοχή των Πολιτών

Το μοντέλο διακυβέρνησης αντανακλά τις στρατηγικές πρωτοβουλίες που περιγράφονται στη CCC, εστιάζοντας ιδιαίτερα στη συμμετοχή των πολιτών και τη κινητοποίηση των ενδιαφερομένων μερών. Η Επιτροπή Πράσινων Επενδύσεων θα επιταχύνει την αναγνώριση και εξασφάλιση χρηματοδότησης, καλύπτοντας περιοχές και ζητήματα που έχουν προσδιοριστεί στο επενδυτικό σχέδιο της CCC. Επιπλέον, η ίδρυση του «Kalamata4NetZero Lab» δημιουργεί τις συνθήκες για την πλήρη υλοποίηση του Innovation Lab που προβλέπεται στο R.2.02_72. Η στρατηγική επένδυσης της CCC προτείνει μια ολιστική κατανομή πόρων προς τη διακυβέρνηση και τη συμμετοχή των πολιτών, υποστηριζόμενη από το πολυετές χρηματοδοτικό σχέδιο της πόλης.

Εργαλεία Ψηφιακού Δίδυμου για Σχολικά Κτίρια

Αυτή η δραστηριότητα αξιοποιεί την τεχνολογία για τη βελτίωση της εκπαιδευτικής υποδομής και της συμμετοχής της κοινότητας. Συνδέεται σαφώς με την CCC, και ειδικότερα με τη σχεδιαζόμενη δράση «Πράσινο Σχολείο» (R.1.01_67). Αποτελεί καταλυτικό παράγοντα για τις παρεμβάσεις που έχουν προγραμματιστεί, συγκεκριμένα: • Παραγωγή καθαρής ενέργειας από ηλιακούς συλλέκτες • Απαλλαγή από ορυκτά καύσιμα για τη θέρμανση των σχολικών κτιρίων • Επεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας, για τη θερμομόνωση του κτιρίου, την αντικατάσταση ενεργοβόρου εξοπλισμού (φωτισμός, κλιματισμός, εξοπλισμός εργαστηρίου) και την εγκατάσταση αυτοματισμών • Εγκατάσταση έξυπνων συστημάτων διαχείρισης ενέργειας • Διανομή πλεονάζουσας ενέργειας σε ευάλωτες οικογένειες

Συγχρόνως, ευθυγραμμίζεται με πρωτοβουλίες έξυπνων πόλεων και θα υποστηρίξει τις φιλοδοξίες ευαισθητοποίησης της πόλης. Αυτή η στρατηγική σύμπτωσις στηρίζει ευρύτερους στόχους, αξιοποιώντας παρόμοιες πηγές χρηματοδότησης, όπως το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία» (EPAnEK), γεγονός που υποδηλώνει μια κοινή δέσμευση στον προϋπολογισμό για τεχνολογική καινοτομία.

Προκλήσεις Κοινότητας Σχολείων Κατά Κατεύθυνση Κλιματικής Ουδετερότητας

Οι Παρεμβάσεις Ικανότητας, Ευκαιρίας και Κινήτρου συμπληρώνουν άμεσα τις δράσεις της CCC, όπως οι «L.5 Δράσεις για τη μείωση εκπομπών σε μονάδες πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης» και τους ευρύτερους στόχους του SUMP, καθώς και τις ειδικές πρωτοβουλίες του, όπως η Πλατφόρμα Κινητικότητας (εφαρμογή) – Smart City/MaaS. Μέσω της δράσης «Πράσινο Σχολείο», έχουν προγραμματιστεί συμπληρωματικές δραστηριότητες, όπως: • Δράσεις Ευαισθητοποίησης για την Κλιματική Αλλαγή • Δημιουργία δικτύων συνεργασίας με σχολεία των πόλεων της Αποστολής • Οργάνωση διαγωνισμών

Το επενδυτικό σχέδιο της CCC προβλέπει σημαντική χρηματοδότηση από Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία, δημοτικούς πόρους και ιδιωτικές επενδύσεις, υπογραμμίζοντας τη δέσμευση στη βιωσιμότητα που συνάδει με την εστίαση των πιλοτικών δραστηριοτήτων στην ενεργειακή αποδοτικότητα και τη βιώσιμη κινητικότητα.

Ανάπτυξη Δεξιοτήτων

Τα εκπαιδευτικά υλικά και τα εργαστήρια στηρίζουν τις «R02 Δράσεις Απόκτησης Δεξιοτήτων», επισημαίνοντας τη δέσμευση στην εκπαίδευση και τη συμμετοχή της κοινότητας, που είναι κεντρικά για τις φιλοδοξίες βιωσιμότητας της Καλαμάτας. Το επενδυτικό σχέδιο της CCC περιγράφει τη χρηματοδότηση αυτών των προσπαθειών, αξιοποιώντας ευρωπαϊκά κονδύλια και δημοτικούς πόρους, υποδεικνύοντας μια ολοκληρωμένη προσέγγιση στη χρηματοδότηση πρωτοβουλιών εκπαίδευσης και συμμετοχής.

Επενδυτικό Σχέδιο και Πολυετής Χρηματοδοτική Προοπτική

Το επενδυτικό σχέδιο της CCC υποστηρίζεται από ένα ποικιλόμορφο μείγμα χρηματοδότησης, συμπεριλαμβανομένων Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων,

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

δημοτικών πόρων και ιδιωτικών επενδύσεων. Τα έργα της Καλαμάτας, όπως η ενεργειακή αναβάθμιση του δημοτικού φωτισμού (8,5 εκατομμύρια ευρώ) και η εγκατάσταση ηλιακών συλλεκτών στα σχολεία, αποδεικνύουν υλοποιημένες και προγραμματισμένες στρατηγικές επενδύσεις στη βιωσιμότητα. Το σχέδιο περιλαμβάνει επίσης μηχανισμούς χρηματοδότησης όπως ΣΔΙΤ, τονίζοντας μια προορατική προσέγγιση στη χρηματοδότηση πρωτοβουλιών κλιματικής δράσης.

Ενσωμάτωση με Ευρύτερο Πρόγραμμα Πόλης

Η υποβληθείσα CCC της Καλαμάτας είναι η βάση του ευρύτερου προγράμματος της πόλης για τη μείωση των εκπομπών της, και οι πιλοτικές δραστηριότητες είναι κρίσιμα ενδυναμωτικά στοιχεία για την επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί. Αυτό ενσωματώνεται με στρατηγικές όπως το SUMP και έργα όπως τα κοινά ποδήλατα και οι σταθμοί φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, υποδηλώνοντας τη δέσμευση για βιώσιμη κινητικότητα και αστική ανάπτυξη. Επιπλέον, ευθυγραμμίζεται με το νέο Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης 2021-2027, που εστιάζει στο πρώτο στόχο για τη βιώσιμη και έξυπνη βελτίωση των αστικών υποδομών. Προσπάθειες όπως τα ηλεκτρικά λεωφορεία για μαθητές και οι έξυπνοι μετρητές ηλεκτρικής ενέργειας, χρηματοδοτούμενα μέσω του EPAnEK, δείχνουν πώς αυτές οι δραστηριότητες επεκτείνονται πέρα από την CCC σε ευρύτερες πρωτοβουλίες της πόλης, περιλαμβάνοντας υποδομές και ενεργειακή αποδοτικότητα.

ΕΝΤΟΛΗ ΔΡΑΣΗΣ: Κατανόηση του(των) προβλήματος(ων)
Επιβεβαιώστε την επιλογή των τομέων εκπομπών στους οποίους θα επικεντρωθούν οι πιλοτικές σας δραστηριότητες (ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ: Επιλέξτε αυτό στην καρτέλα Επισκόπηση πρότασης)
Επιβεβαίωση
Πιλοτικές δραστηριότητες: τομείς εκπομπών σε σχέση με την ουδετερότητα άνθρακα της πόλης (μέγ. 5000 χαρακτήρες)
Το πιλοτικό έργο θα στηρίξει την πόλη της Καλαμάτας στην πορεία της προς την κλιματική ουδετερότητα μέσω της μείωσης των εκπομπών που σχετίζονται με: 1) **την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές**, και 2) **όλα τα οχήματα και τη μεταφορά (κινητική ενέργεια).** Και οι δύο τομείς είναι βασικοί παράγοντες εκπομπών αερίων θερμοκηπίου σε αστικά περιβάλλοντα, με τις εκπομπές από τη μεταφορά να παρουσιάζουν την μεγαλύτερη αύξηση το 2022, ενώ τα κτίρια δεν εμφάνισαν μείωση (JRC, 2023, 'Εκπομπές GHG όλων των χωρών του κόσμου'). Η Ελλάδα, ειδικότερα, ήταν μία από τις 6 χώρες της ΕΕ27 που αύξησαν τις εκπομπές CO2 σχετιζόμενες με την ενέργεια, και ο τομέας των κτιρίων ευθύνεται για αύξηση 7% στις εκπομπές μεταξύ 2021 και 2022. Στην Καλαμάτα, περίπου το 60% των εκπομπών GHG της πόλης αποδίδονται σε **κτίρια** και περίπου το **26%** στις **μεταφορές** (τελευταία δεδομένα του 2019, Σχέδιο Βιώσιμης Ενέργειας και Κλιματικής Δράσης). Ως αποτέλεσμα, στη Σύμβαση Κλιματικής Πόλης, η Καλαμάτα έχει τονίσει ειδικά αυτούς τους **δύο τομείς ως υψηλής προτεραιότητας**, με στόχο τη μείωση των εκπομπών κατά σχεδόν 97% και 99% αντίστοιχα, μέχρι το 2030, με συγκεκριμένες προγραμματισμένες δράσεις (L5, R01) που στοχεύουν στα **σχολεία**. Ως εκ τούτου, οι πιλοτικές δραστηριότητες θα επικεντρωθούν σε αυτούς τους δύο τομείς εκπομπών. **Πρώτον, όσον αφορά την «κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές»**, αυτό το έργο στοχεύει στη μείωση των εκπομπών που προέρχονται από την κατανάλωση ενέργειας που απαιτείται για τις ανάγκες των σχολικών κτιρίων. Τα κτίρια αυτά έχουν επιλεγεί ειδικά καθώς αποτελούν ένα πιο ελεγχόμενο πεδίο δοκιμών, ώστε παρόμοιες παρεμβάσεις σε άλλα δημοτικά και ιδιωτικά κτίρια της πόλης να μπορούν να επεκταθούν πιο αποτελεσματικά και γρήγορα στο άμεσο μέλλον, σύμφωνα με το όραμα της πόλης για το 2030. Τα σχολικά κτίρια καταναλώνουν μεγάλη ποσότητα ενέργειας (ηλεκτρική ενέργεια και πετρέλαιο) για φωτισμό, συστήματα HVAC, υπολογιστές, συσκευές και θέρμανση. Αυτή τη στιγμή, **δεν υπάρχει συνεχιζόμενη μέτρηση για τις εκπομπές** που προέρχονται από την κατανάλωση ενέργειας για αυτούς τους σκοπούς, ενώ η μόνη ένδειξη που έχει η πόλη για την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από κάθε σχολικό κτίριο είναι οι ετήσιες χρεώσεις από τον προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας. Μέσω αυτού του πιλοτικού έργου, η εισαγωγή ενός Ψηφιακού Δίδυμου για κάθε σχολικό κτίριο και για την κοινότητα των σχολικών κτιρίων συνολικά, μαζί με την ειδική κεντρική πλατφόρμα, θα προσφέρει στην πόλη, για πρώτη φορά, τη δυνατότητα να παρακολουθεί σε πραγματικό χρόνο την κατανάλωση ενέργειας και να υπολογίζει την επίδραση στις εκπομπές. Οι πιλοτικές δραστηριότητες είναι επίσης **συμπληρωματικές** σε άλλες πρωτοβουλίες που προγραμματίζονται για σχολικά και δημοτικά κτίρια. Συγκεκριμένα, η πόλη σχεδιάζει μια ξεχωριστή σειρά παρεμβάσεων για την αντικατάσταση της χρήσης πετρελαίου για τη θέρμανση των σχολικών κτιρίων με πιο βιώσιμες μορφές ενέργειας, δηλαδή αντλίες θερμότητας βασισμένες σε γεωθερμική και ηλιακή ενέργεια. Το πιο σημαντικό, η πόλη έχει ξεκινήσει την εγκατάσταση έξυπνων μετρητών καθώς και ηλιακών συλλεκτών στις στέγες των σχολικών κτιρίων μέσω μιας δημόσιας-ιδιωτικής εταιρικής σχέσης; ένας ηλιακός συλλέκτης 75kW έχει ήδη εγκατασταθεί σε ένα από τα έξι πιλοτικά σχολεία, με τα υπόλοιπα να ακολουθούν. Η προτεινόμενη λύση ψηφιακού δίδυμου σε αυτό το έργο θα προσφέρει έτσι στην πόλη τη δυνατότητα να παρακολουθεί όχι μόνο την κατανάλωση

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

ηλεκτρικής ενέργειας και τις εκπομπές στην κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα αλλά και να παρακολουθεί σε πραγματικό χρόνο την παραγόμενη ηλιακή ενέργεια και, με αυτόν τον τρόπο, να προβλέπει τις ενεργειακές απαιτήσεις και να μοιράζεται την πλεονάζουσα ενέργεια με άλλα δημοτικά κτίρια/ευάλωτα νοικοκυριά.
Δεύτερον, όσον αφορά **«όλα τα οχήματα και τη μεταφορά (κινητική ενέργεια)»**, αυτό το πιλοτικό έργο στοχεύει να βοηθήσει την πόλη να μειώσει τις εκπομπές από την καύση ορυκτών καυσίμων από όλα τα οχήματα και τη μεταφορά, εστιάζοντας στην προώθηση πιο πράσινων/κοινών επιλογών κινητικότητας για τους πολίτες των σχολείων (μαθητές/γονείς/δασκάλους).
Συγκεκριμένα, η εφαρμογή που αναπτύσσεται σε αυτό το έργο θα επιτρέψει στους πολίτες των σχολείων να κατανοήσουν την επίδραση των επιλογών κινητικότητάς τους κυρίως για τις διαδρομές από το σπίτι στο σχολείο και αντίστροφα, καθώς θα μπορούν να παρακολουθούν τη συνεισφορά τους στις εκπομπές της πόλης, τόσο σε προσωπικό όσο και σε επίπεδο τάξης/σχολείου, βασισμένη σε σημεία εκκίνησης και προορισμού, προτιμώμενες διαδρομές και μέσα μεταφοράς. Βασισμένη στην ανάλυση της παρακολούθησης της κινητικότητας μέσω κινητού GPS και παιχνιδοποιημένων προκλήσεων/διαγωνισμών, οι πολίτες των σχολείων θα λάβουν εξατομικευμένες συστάσεις και νουθεσίες για πιο πράσινες διαδρομές και μέσα μεταφοράς που μπορούν να επιλέξουν για τις σχολικές τους διαδρομές (π.χ. πεζοπορία, ποδηλασία, ηλεκτρικά ποδήλατα/σκούτερ, δημόσια συγκοινωνία).
Η πόλη θα αποκτήσει επίσης μια σαφή εικόνα για την βέλτιστη τοποθεσία μελλοντικών εγκαταστάσεων φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και για τις εκπομπές κινητικότητας των πολιτών (πολύ σημαντικό, καθώς επί του παρόντος **δεν υπάρχει σύστημα μέτρησης των εκπομπών μεταφοράς στην Καλαμάτα**; δεδομένα για την ατμοσφαιρική ρύπανση είναι διαθέσιμα μόνο μέσω εταιρειών όπως η AQI, καθώς η πόλη δεν περιλαμβάνεται στο εθνικό σύστημα παρακολούθησης της ατμοσφαιρικής ρύπανσης).
Οι πιλοτικές δραστηριότητες είναι συμπληρωματικές σε άλλες σχετικές πρωτοβουλίες που προγραμματίζει η πόλη, όπως η εισαγωγή ενός δημοτικού ηλεκτρικού λεωφορείου για μαθητές (συμπεριλαμβανομένων εκείνων από πιο απομακρυσμένες περιοχές, καθώς τα πιλοτικά σχολεία έχουν ευρείες περιοχές εξυπηρέτησης).

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Αξιολόγηση υψηλού επιπέδου της προόδου στην απαλλαγή από τον άνθρακα (μέγιστο 5000 χαρακτήρες)
Οπως επισημάνθηκε στην προηγούμενη ενότητα, η Καλαμάτα έχει στρατηγικά εστιάσει στους επιλεγμένους τομείς καθοδηγούμενη από τα δεδομένα που αποκαλύπτουν ότι τα κτίρια ευθύνονται για το 59,14% και η κινητικότητα για το 26,10% των συνολικών εκπομπών της πόλης. Μέχρι στιγμής, η πόλη έχει **θέσει το πλαίσιο και μια σαφή πορεία** προς την απαλλαγή από τις εκπομπές άνθρακα σε αυτούς τους τομείς εκπομπών, το οποίο αποτελεί το θεμελιώδες στοιχείο της πορείας της. Αυτό το πλαίσιο περιλαμβάνει τον **καθορισμό** της βάσης εκπομπών, **το όραμα** και τους **στόχους** που πρέπει να επιτευχθούν, καθώς και τη στρατηγική και πολιτική δομή που θα τα καταστήσουν δυνατά και θα τα υποστηρίξουν, όπως περιγράφεται στις προηγούμενες ενότητες μέσω της Σύμβασης Κλιματικής Πόλης και των σχετικών πολιτικών εγγράφων. Οσον αφορά το επόμενο βήμα, δηλαδή την **εφαρμογή μέτρων** για την απαλλαγή από τον άνθρακα, αυτό έχει επισημανθεί από προσπάθειες ενσωμάτωσης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της βελτίωσης των υποδομών. Πέρα από τις συμπληρωματικές πρωτοβουλίες που αναφέρονται στις προηγούμενες ενότητες, στον τομέα των **κτιρίων** έχουν ξεκινήσει πρωτοβουλίες για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης μέσω ανακαινίσεων και έξυπνων συστημάτων διαχείρισης ενέργειας, με περιοχές όπως η δυτική της οδού Αρτέμιδος και η Κηπούπολη να μετατρέπονται σε κλιματικά ουδέτερες ζώνες. Στον τομέα **της κινητικότητας**, η Καλαμάτα επικεντρώθηκε στην ανάπτυξη υποδομών για την ήπια κινητικότητα, προγράμματα κοινής χρήσης ποδηλάτων και την προώθηση φιλικών προς το περιβάλλον επιλογών μεταφοράς. Αυτή τη στιγμή, δεν είναι διαθέσιμα δεδομένα για τη μέτρηση της μείωσης των εκπομπών σε ποσοστά. Ωστόσο, η φύση των παραπάνω μέτρων οδηγεί σε άμεση μείωση των εκπομπών (π.χ. μέσω της εγκατάστασης ηλιακών πάνελ, αναβαθμίσεων ενεργειακής απόδοσης κτιρίων), καθώς και σε έμμεση συμβολή και δημιουργία των κατάλληλων συνθηκών, όπως σχέδια και υποδομές που διευκολύνουν την ήπια κινητικότητα. Η διαδικασία αυτή είναι συνεχής, με περισσότερες πρωτοβουλίες να έχουν εξασφαλίσει χρηματοδότηση και να μεταφέρονται στη φάση προμηθειών και εφαρμογής. Στην πορεία αυτή, η **διακυβέρνηση** και η **εμπλοκή των πολιτών** αναδεικνύονται ως καίρια οριζόντια στοιχεία, που ενσωματώνονται αδιάκοπα σε όλους τους τομείς, συμπεριλαμβανομένων των επιλεγμένων, για την ενίσχυση των στόχων της πόλης. Η δημιουργία της «ομάδας μετάβασης», που αποτελείται από διεπιστημονικούς φορείς κατά τη διαμόρφωση της Σύμβασης Κλιματικής Πόλης, μαζί με την ανάπτυξη του οργανισμού «Βιώσιμη Πόλη», αποτελεί παράδειγμα της προόδου στη διακυβέρνηση. Για να ενισχυθεί περαιτέρω η αποτελεσματικότητά τους, είναι πλέον απαραίτητο να εμπλουτιστούν αυτές οι οντότητες με επιπλέον τεχνογνωσία, να ενισχυθούν με υποστηρικτικές δομές και να καθιερώσουν συγκεκριμένες διαδικασίες. Αυτοί οι μηχανισμοί διακυβέρνησης δεν είναι απλώς διοικητικά πλαίσια, αλλά λειτουργούν ως η ραχοκοκαλιά για μια συμπεριληπτική, διατομεακή λήψη αποφάσεων και εφαρμογή, διασφαλίζοντας ότι κάθε δράση που αναλαμβάνεται ευθυγραμμίζεται με τους καθορισμένους στόχους απαλλαγής από τις εκπομπές άνθρακα. Παράλληλα, η Καλαμάτα αναγνωρίζει τον αναπόσπαστο ρόλο των πολιτών στην υλοποίηση των φιλοδοξιών της για απαλλαγή από τις εκπομπές άνθρακα. Η πρόοδος, ειδικά στους τομείς των επιλεγμένων τομέων, εξαρτάται σημαντικά από τη συμμετοχή του κοινού, π.χ. μέσω της ελαχιστοποίησης της χρήσης ιδιωτικών οχημάτων και της μείωσης της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια. Οι προσπάθειες της πόλης μέχρι στιγμής έχουν θέσει τα θεμέλια για περισσότερες τεχνολογίες με προσανατολισμό τους πολίτες και συμμετοχικές προσεγγίσεις, με στόχο την ενίσχυση της εξοικείωσης και συμμετοχής του κοινού στις πρωτοβουλίες βιωσιμότητας. Αναγνωρίζοντας αυτό, η Καλαμάτα δεσμεύεται να προωθήσει μια βαθύτερη συνεργασία με τους κατοίκους της, κατανοώντας ότι μια πραγματικά βιώσιμη μεταμόρφωση απαιτεί τη συλλογική προσπάθεια ολόκληρης της κοινότητας. Καθώς η Καλαμάτα προχωρά στις προσπάθειές της για απαλλαγή από τις εκπομπές άνθρακα, ειδικά στους κρίσιμους τομείς των κτιρίων και της κινητικότητας, έχει φτάσει η στιγμή να εμβαθύνει και να διευρύνει τις πρωτοβουλίες που έχουν αναληφθεί μέχρι στιγμής. Αυτό το κρίσιμο στάδιο της πορείας της απαιτεί μια στρατηγική κλιμάκωση των δράσεων που οριοθετούνται στη Σύμβαση Κλιματικής Πόλης, συμπληρωμένη από την στοχευμένη εφαρμογή των δραστηριοτήτων του παρόντος πιλοτικού έργου. Βασιζόμενη στο θεμελιώδες έργο που έχει πραγματοποιηθεί και αξιοποιώντας την αρχική ώθηση, η Καλαμάτα είναι έτοιμη να προωθήσει αυτές τις προσπάθειες, διασφαλίζοντας μια συνέχιση και επέκταση που να ανταποκρίνεται στους τελικούς στόχους για μηδενικές εκπομπές άνθρακα. Αυτή η φάση αντιπροσωπεύει μια **γέφυρα από την προεργασία προς έναν μεγαλύτερο αντίκτυπο**, προωθώντας μια δυναμική και επεκτάσιμη προσέγγιση προς ένα βιώσιμο και απαλλαγμένο από εκπομπές μέλλον για την πόλη. Πρέπει να σημειωθεί ότι το ταξίδι της Καλαμάτας στους επιλεγμένους τομείς δεν γίνεται μεμονωμένα, αλλά αποτελεί μέρος μιας ευρύτερης, ολοκληρωμένης προσέγγισης στη βιωσιμότητα. Οι στρατηγικές και οι δράσεις της πόλης σε άλλους τομείς, όπως η διαχείριση απορριμμάτων, συμπληρώνουν και ενισχύουν τις προσπάθειες για απαλλαγή από τις εκπομπές άνθρακα, όπως περιγράφεται στη Σύμβαση Κλιματικής Πόλης. Αυτή η ολιστική προσέγγιση διασφαλίζει ότι η πρόοδος σε έναν τομέα υποστηρίζει και διευκολύνει τις προόδους σε άλλους, προάγοντας έναν ολοκληρωμένο δρόμο προς την κλιματική ουδετερότητα. Συμπερασματικά, η Καλαμάτα έχει θέσει μια σταθερή βάση για την πορεία της προς την απαλλαγή από τις εκπομπές άνθρακα στους επιλεγμένους τομείς εκπομπών. Η πρόοδος της πόλης σε αυτόν τον δρόμο είναι εμφανής, αλλά η πορεία που απομένει απαιτεί συνεχή αφοσίωση, καινοτομία και συνεργασία.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Εμπόδια και προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν μέσω πιλοτικών δραστηριοτήτων (έως 5000 χαρακτήρες)
Αυτό το πιλοτικό έργο αντιμετωπίζει βασικά εμπόδια που αντιμετωπίζει η Καλαμάτα σε σχέση με τους τομείς εκπομπών ενέργειας στα κτίρια και κινητικότητας. **Έλλειψη ψηφιακής υποδομής για την παρακολούθηση των εκπομπών που σχετίζονται με την κατανάλωση ενέργειας στα κτίρια** Τα κτίρια αντιπροσωπεύουν το 59,14% των εκπομπών της πόλης και το 53,28% της συνολικής κατανάλωσης ενέργειας (στοιχεία του 2019, τα πιο πρόσφατα). Αυτό δεν προκαλεί έκπληξη, δεδομένου ότι το 85% των κτιρίων της πόλης κατασκευάστηκαν πριν από το 2000 (όταν δεν υπήρχαν σημαντικές προβλέψεις για μέτρα ενεργειακής απόδοσης στα κτίρια) και καταναλώνουν ενέργεια που παράγεται αλλού, με την τοπική παραγωγή ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (φωτοβολταϊκά) να είναι πολύ περιορισμένη. Ως εκ τούτου, στην Κλιματική Σύμβαση της Πόλης, η Καλαμάτα έχει δεσμευτεί για παρεμβάσεις που στοχεύουν στη μείωση των εκπομπών και του κόστους ενέργειας για όλους τους τύπους κτιρίων (δημοτικά, εμπορικά/βιομηχανικά, νοικοκυριά), ξεκινώντας από τα 100+ σχολικά κτίρια (36 νηπιαγωγεία, 35 δημοτικά και 28 γυμνάσια/λύκεια, 12 κέντρα δημιουργικής απασχόλησης για παιδιά) τα οποία έχουν πολλαπλές αδυναμίες: τα περισσότερα χτίστηκαν πριν από το 2000 και χρειάζονται ενεργειακές ανακαινίσεις, καταναλώνουν ενέργεια σε καθορισμένες ώρες χωρίς ευελιξία, είναι άδεια τα Σαββατοκύριακα, τα Χριστούγεννα, το Πάσχα, το καλοκαίρι και τις τοπικές αργίες, ενώ έχουν μεγάλες αναξιοποίητες επιφάνειες (στέγες). Η πόλη έχει, επομένως, σχεδιάσει ανακαινίσεις (νέα πλαίσια), εγκαταστάσεις έξυπνων μετρητών και πιο πράσινων πηγών ενέργειας (αντλίες θερμότητας με γεωθερμική ενέργεια αντί του πετρελαίου που χρησιμοποιείται σήμερα για τη θέρμανση) και ευρεία ανάπτυξη φωτοβολταϊκών πάνελ στις στέγες των σχολείων, σύμφωνα με πρόσφατη έκθεση του JRC (2024) που υποστηρίζει τα πολλαπλά οφέλη της ευρείας χρήσης φωτοβολταϊκών στις στέγες. Ωστόσο, αυτή τη στιγμή η πόλη δεν διαθέτει την ψηφιακή υποδομή και τους μηχανισμούς για τη συνεχή παρακολούθηση της κατανάλωσης ενέργειας και των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου στα κτίρια, καθώς και της παραγωγής, αποθήκευσης και εξοικονόμησης κόστους από ανανεώσιμες πηγές, με αποτέλεσμα να μην υπάρχουν ενημερωμένα δεδομένα (που είναι κρίσιμα για τη λήψη αποφάσεων). Επομένως, οι πιλοτικές δραστηριότητες θα αντιμετωπίσουν αυτό το εμπόδιο μέσω της εισαγωγής ψηφιακών εργαλείων (Ψηφιακό Δίδυμο, προηγμένα μοντέλα Τεχνητής Νοημοσύνης και κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα), τα οποία θα αναπτυχθούν και θα δοκιμαστούν αρχικά σε έξι σχολικά κτίρια που έχουν επιλεγεί σκοπίμως (όλα στο κέντρο της πόλης, εξυπηρετώντας πάνω από 1800 μαθητές, από τα παλαιότερα της πόλης – ένα χτισμένο το 1967, ένα που πρόσφατα αντικατέστησε τα πλαίσιά του, ένα με εγκατεστημένο φωτοβολταϊκό πάνελ 75kw στη στέγη του· όλα προγραμματίζεται να λάβουν φωτοβολταϊκά πάνελ και μπαταρίες αποθήκευσης ενέργειας), πριν επεκταθούν στα δημοτικά κτίρια της πόλης. **Έλλειψη ευαισθητοποίησης των πολιτών για τον αντίκτυπο της συμπεριφοράς τους στην κινητικότητα** Η κινητικότητα συνεισφέρει περίπου το 26% των εκπομπών της πόλης (στοιχεία του 2019, τα πιο πρόσφατα). Αυτό δεν προκαλεί έκπληξη, δεδομένης της πρόσφατης σημαντικής ανάπτυξης και μεταμόρφωσης της Καλαμάτας σε έναν κεντρικό κόμβο μετακίνησης αγαθών και ανθρώπων: το λιμάνι της έχει σημαντική γεωπολιτική θέση, οι βελτιώσεις στον εθνικό αυτοκινητόδρομο τη συνδέουν πλέον με την Αθήνα (πρωτεύουσα) σε λιγότερο από 2,5 ώρες με το αυτοκίνητο, και το αεροδρόμιο της εξυπηρετεί πλέον περισσότερους από 26 προορισμούς, αυξάνοντας δραματικά τον αριθμό των επισκεπτών που υποδέχεται, ειδικά την περίοδο Μαρτίου-Οκτωβρίου. Ως εκ τούτου, έχει εξελιχθεί σε οικονομικό, πολιτιστικό και κοινωνικό κόμβο, συγκεντρώνοντας την τοπική αυτοδιοίκηση, τραπεζικές, υγειονομικές, τουριστικές και άλλες υπηρεσίες, οι οποίες όμως έχουν αυξήσει τον αριθμό και τη συχνότητα των μετακινήσεων των πολιτών/τουριστών προς/εντός του κέντρου της πόλης, επιδεινώνοντας έτσι την κυκλοφοριακή συμφόρηση, τον θόρυβο, τη ρύπανση του αέρα, μειώνοντας την προσβασιμότητα και αυξάνοντας τις εκπομπές. Επομένως, η πόλη, στη Σύμβαση Κλιματικής Πόλης της, εκτός από τις παρεμβάσεις για τα εμπορικά και τα δημόσια μέσα μεταφοράς (περιορισμός ωρών φόρτωσης/εκφόρτωσης, έξυπνα ντουλάπια, αντικατάσταση δημοτικών/δημόσιων λεωφορείων και ταξί με ηλεκτρικά οχήματα), έχει δώσει προτεραιότητα στην ανάγκη να ενθαρρύνει τους πολίτες να στραφούν σε πιο πράσινες/κοινές επιλογές κινητικότητας, δηλαδή στο περπάτημα, τα δημόσια μέσα μεταφοράς, την ήπια κινητικότητα (ποδήλατα, ηλεκτρικά ποδήλατα/σκούτερ), την ηλεκτροκίνηση, καθώς εκτιμά ότι αυτό θα μείωνε τις εκπομπές κινητικότητας κατά 45%. Ωστόσο, η πόλη έχει αναγνωρίσει ότι, παρόλο που ορισμένες παρεμβάσεις (νέες πεζοδρομήσεις, πεζοδρόμια, ποδηλατόδρομοι, σύστημα κοινής χρήσης ποδηλάτων) θα προσφέρουν ευκαιρίες για αλλαγή συμπεριφοράς, οι πολίτες δεν έχουν επίγνωση του αντίκτυπου των επιλογών τους στην κινητικότητα και δεν είναι αρκετά παρακινημένοι να αλλάξουν τις συνήθειές τους, καθώς έχουν συνηθίσει να μετακινούνται με ιδιωτικά αυτοκίνητα, ακόμη και για μικρές διαδρομές, όπως το πήγαινε-έλα από και προς τα σχολεία, όπως φαίνεται από την κυκλοφοριακή συμφόρηση κατά τις ώρες αυτές. **Επομένως, οι πιλοτικές δραστηριότητες θα αντιμετωπίσουν αυτό το εμπόδιο μέσω της εισαγωγής μιας εφαρμογής συμμετοχής που θα αναπτυχθεί και θα δοκιμαστεί αρχικά στους μαθητές/γονείς/δασκάλους των έξι πιλοτικών σχολείων, πριν επεκταθεί ευρέως**. Η εφαρμογή θα συλλέγει δεδομένα χρηστών (προφίλ κινητικότητας/προτιμήσεις, GPS tracking), θα απεικονίζει τον προσωπικό/συλλογικό (τάξη/σχολείο) αντίκτυπο στις εκπομπές, θα τα συνδυάζει με τοπικά δεδομένα (πράσινοι, πεζόδρομοι, κυκλοφορία, ποδηλατόδρομοι, κλίση εδάφους, καιρός) και, μέσω προηγμένων αναλύσεων και αλγορίθμων πλοήγησης, θα προτείνει πράσινες/κοινές επιλογές κινητικότητας και βέλτιστες διαδρομές για τις σχολικές διαδρομές, στις οποίες οι χρήστες θα «προτρέπονται» μέσω push notifications, προκλήσεων και διαγωνισμών. Τα δεδομένα της εφαρμογής θα ενημερώνουν επίσης την πόλη σχετικά με την ανάπτυξη φορτιστών ήπιας κινητικότητας.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Εμπόδια και ευκαιρίες για συστημική προσέγγιση (έως 5000 χαρακτήρες)
Ο Δήμος Καλαμάτας αναγνωρίζει ότι η προσαρμογή του στην κλιματική αλλαγή εξαρτάται από διάφορα αλληλοεξαρτώμενα και περίπλοκα συστήματα και πολλούς εμπλεκόμενους φορείς, συνεπώς απαιτεί μια συστημική προσέγγιση. Για αυτόν τον λόγο, προχωρώντας πέρα από την απλή εφαρμογή τεχνολογικών εργαλείων, το έργο αυτό πιλοτάρει μια **ολιστική κοινωνικο-τεχνική προσέγγιση** που διασυνδέει την επιστήμη, την τεχνολογία, τις νέες επενδύσεις σε υποδομές, τις δραστηριότητες που ενθαρρύνουν την αποδοχή από τους πολίτες, την προσαρμογή πρακτικών & την αλλαγή συμπεριφορών, την ενισχυμένη πολιτική συμμετοχή και την ενδυνάμωση των ρόλων των πολιτών. Με αυτή την προσέγγιση, το έργο δεν αντιμετωπίζει μόνο τα προαναφερθέντα εμπόδια, δηλαδή: • **την έλλειψη ψηφιακής υποδομής για την ολοκληρωμένη παρακολούθηση των εκπομπών**, μέσω της εισαγωγής ψηφιακών εργαλείων (ψηφιακό δίδυμο, κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα, εφαρμογή) που έχουν σχεδιαστεί με επίκεντρο τους χρήστες, επιτρέποντας σε διάφορους φορείς (π.χ. δημοτικοί υπάλληλοι, σχολική κοινότητα) να έχουν πρόσβαση, για πρώτη φορά, σε ολοκληρωμένα δεδομένα εκπομπών για τους δύο κύριους τομείς της πόλης (ενέργεια στα κτίρια & κινητικότητα)· • **την μη ευνοϊκή συμπεριφορά των πολιτών ως προς τις επιλογές κινητικότητας**, μέσω της εισαγωγής μιας εφαρμογής συμμετοχής που επιτρέπει στους πολίτες να κατανοήσουν τον αντίκτυπο της προσωπικής και συλλογικής (τάξη/σχολείο) συμπεριφοράς τους στις εκπομπές και τους ενθαρρύνει μέσω στρατηγικών παιχνιδοποίησης να υιοθετήσουν πιο πράσινες συνήθειες κινητικότητας, ενώ παράλληλα εκμεταλλεύεται δεδομένα κινητικότητας για να ενημερώνει τις υποδομές της πόλης (π.χ. βέλτιστη τοποθέτηση φορτιστών ηλεκτροκίνητων οχημάτων μικροκινητικότητας)· αλλά και άλλα διασυνδεδεμένα εμπόδια για τη συστημική αλλαγή που έχει εντοπίσει η πόλη στην Κλιματική Σύμβασή της: • **μια ελλιπής δομή διακυβέρνησης που δεν προσφέρει τη δυνατότητα συμμετοχικών διαδικασιών λήψης αποφάσεων που να περιλαμβάνουν τους πολίτες**, ιδιαίτερα τους νέους, το μέλλον των οποίων επηρεάζεται από τις αποφάσεις που λαμβάνονται από άλλους· • **ελλείψεις σε γνώσεις και δεξιότητες και την ανάγκη εγκαινίασης ενός πιο στοχευμένου μαθησιακού περιβάλλοντος** που θα ενισχύσει την ανάπτυξη ικανοτήτων για τους πολίτες και άλλους ενδιαφερόμενους φορείς. Συγκεκριμένα, το έργο αξιοποιεί πλήρως πολλαπλούς τρόπους με τους οποίους μπορεί να επιτευχθεί συστημική αλλαγή για τη μετάβαση της πόλης στην κλιματική ουδετερότητα: • Πρώτον, επειδή η συστημική αλλαγή απαιτεί από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (π.χ. δημοτική διοίκηση, πολίτες, επιχειρήσεις και ερευνητικά ιδρύματα) να διερευνήσουν καινοτόμες μορφές συνεργασίας, το έργο πιλοτάρει ένα ευέλικτο, διαφανές και εμπιστοσύνης ενισχυτικό νέο μοντέλο διακυβέρνησης που επιτρέπει νέους μηχανισμούς ανταλλαγής πληροφοριών σχετικά με τις απειλές της κλιματικής αλλαγής και τα θετικά οφέλη της μετάβασης στην κλιματική ουδετερότητα, σε όλους τους φορείς και τα επίπεδα λήψης αποφάσεων. Ειδικότερα, το Kalamata4NetZero Lab θα παρέχει την ευκαιρία σε διάφορους φορείς από δημοτικές υπηρεσίες, ακαδημαϊκά ιδρύματα, τοπικές επιχειρήσεις και ομάδες πολιτών (σχολεία) να συνεργαστούν και να επικοινωνούν μεταξύ τους τις γνώσεις τους και τις (συχνά συγκρουόμενες) ανάγκες/προσδοκίες τους, και να ενσωματώσουν και να κινητοποιήσουν πόρους, δημιουργώντας έτσι το σκηνικό για την εμφάνιση μετασχηματιστικών καινοτομιών και νέων μοντέλων δημιουργίας αξίας. Επίσης, ενώ τα εισαγόμενα ψηφιακά εργαλεία είναι πολύ ευεργετικά για τη συνεχή παρακολούθηση των εκπομπών της πόλης στους δύο πιο κρίσιμους τομείς εκπομπών (ενέργεια στα κτίρια & κινητικότητα), η απλή παρουσία τους δεν μπορεί να προκαλέσει συστημική αλλαγή χωρίς να υποστηρίζεται από ένα έξυπνο μοντέλο διακυβέρνησης. Το έργο συμβάλλει στην αντιμετώπιση της πραγματικής πρόκλησης, η οποία έγκειται στο πώς αυτά τα εργαλεία και τα αναδυόμενα δεδομένα θα απορροφηθούν, θα αναλυθούν και θα χρησιμοποιηθούν από τους διάφορους ενδιαφερόμενους φορείς για να ενημερώσουν τη λήψη αποφάσεων και να μεγιστοποιήσουν τον αντίκτυπο. • επιτρέπει την **κοινή συνείδηση** για τις ανάγκες όλων των φορέων, τη συνδημιουργία νέων λύσεων και τη συναπόφαση σχετικά με τις προτεραιότητες που πρέπει να θέσει η πόλη και την κατανομή των πόρων, μέσω των Φόρουμ Αλλαγής· • ενισχύει την ικανότητα της πόλης να εντοπίζει νέα μοντέλα και πηγές χρηματοδότησης (π.χ. δωρεές, χρηματοδότηση από το πλήθος, δημόσιες-ιδιωτικές συνεργασίες, νέα μοντέλα ιδιοκτησίας) για την υλοποίηση του οράματός της για κλιματική ουδετερότητα, μέσω της Πράσινης Επενδυτικής Επιτροπής· • «αναδιαμορφώνει» το σύστημα, μέσω της ενίσχυσης της ικανότητας, της ευκαιρίας και της παρακίνησης (μοντέλο COM-B για την αλλαγή συμπεριφοράς) των σχολικών πολιτών, με ιδιαίτερη έμφαση στην εισαγωγή παιχνιδοποίησης και παρεμβάσεων «προτροπής», μηνυμάτων και διαγωνισμών με κίνητρα/επιβραβεύσεις στην εφαρμογή, για να προκληθεί αλλαγή στις συνήθειες κινητικότητας (δέσμευση σε «πράσινες» επιλογές που γίνονται ευκολότερες/ο κανόνας)· • υποστηρίζει την ευρεία ανάπτυξη της κοινωνικο-τεχνικής προσέγγισης, μέσω ευρύτερων δραστηριοτήτων εμπλοκής των πολιτών τόσο εκτός σύνδεσης όσο και διαδικτυακά (π.χ. στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης)· • ενδυναμώνει τους σχολικούς πολίτες και άλλους αστικούς φορείς να προτείνουν και να υλοποιήσουν νέες λύσεις, παρέχοντάς τους ευκαιρίες γνώσης και μάθησης, μέσω του εκπαιδευτικού υλικού στην κεντρική πλατφόρμα και των εργαστηρίων ανάπτυξης ικανοτήτων· • διευκολύνει τη σταδιακή μάθηση από κάτω προς τα πάνω, καθώς οι εμπλεκόμενες ομάδες ενδιαφερομένων μαθαίνουν συνεισφέροντας στη συλλογή δεδομένων (π.χ. μέσω εισαγωγής προτιμήσεων κινητικότητας), αλληλεπιδρώντας με τα δεδομένα εκπομπών, εντοπίζοντας μοτίβα και συνδέοντάς τα με την προσωπική και συλλογική συμπεριφορά, και συμμετέχοντας σε δραστηριότητες ερμηνείας.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

ΕΝΤΟΛΗ ΔΡΑΣΗΣ: Προσανατολισμός σε συστημικές λύσεις
Επιβεβαιώστε την επιλογή των μοχλών/για αλλαγή στους οποίους θα επικεντρωθούν οι πιλοτικές σας δραστηριότητες (ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ: Επιλέξτε αυτό στην καρτέλα Επισκόπηση πρότασης)
Επιβεβαίωση
Μοχλοί/για αλλαγή και σημαντικοί για φιλοδοξία ουδετερότητας άνθρακα (μέγ. 2500 χαρακτήρες)
Τεχνολογία/Υποδομές: Το πιλοτικό έργο περιλαμβάνει μια πλήρη τεχνολογική λύση που οδηγεί σε μια κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα. Αυτή λειτουργεί ως εικονικό αντίγραφο των κτιριακών περιβαλλόντων, αναπαριστώντας τα χαρακτηριστικά και τη δυναμική της ενέργειας που καταναλώνεται. Η εφαρμογή τεχνολογιών αισθητήρων για την παρακολούθηση της ενεργειακής κατανάλωσης και των περιβαλλοντικών συνθηκών είναι ζωτικής σημασίας για αυτή τη διαδικασία. Αυτό το τεχνολογικό άλμα είναι απαραίτητο για την Καλαμάτα να επιτύχει τους κλιματικούς της στόχους άμεσα, καθώς παρέχει άμεσες, εφαρμόσιμες πληροφορίες σχετικά με την ενεργειακή απόδοση και τα πρότυπα κατανάλωσης. **Δεδομένα & Ψηφιοποίηση:** Το έργο αξιοποιεί την κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα και την εφαρμογή για την κινητικότητα για να εκμεταλλευτεί δεδομένα προς επίτευξη των στόχων της ουδετερότητας άνθρακα. Η πρώτη, εξοπλισμένη με AI και προβλεπτική ανάλυση, θα παρακολουθεί τα δεδομένα κατανάλωσης ενέργειας, θα βελτιστοποιεί την απόδοση των σχολικών κτιρίων και θα βοηθά στη λήψη προληπτικών μέτρων για ενεργειακή απόδοση. Η δεύτερη έχει σχεδιαστεί για να μεταμορφώσει τις αστικές μεταφορές. Η εφαρμογή θα συγκεντρώνει δεδομένα κινητικότητας και θα ενθαρρύνει την υιοθέτηση βιώσιμων επιλογών μεταφοράς, ενώ παράλληλα θα προτείνει τις πιο αποτελεσματικές διαδρομές. Για τη διοίκηση, αυτά τα εργαλεία παρέχουν πληροφορίες για τη λήψη αποφάσεων και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πρωτοβουλιών. Για τους πολίτες, προσφέρουν φιλικές προς τον χρήστη διεπαφές για να κατανοήσουν και να βελτιώσουν τα πρότυπα κατανάλωσης ενέργειας και κινητικότητας. **Διακυβέρνηση & Πολιτική:** Το πιλοτικό έργο ενισχύει τη δομή διακυβέρνησης που έχει σχεδιαστεί στην Κλιματική Σύμβαση της Καλαμάτας (CCC). Περιλαμβάνει την «Ομάδα Καθοδήγησης» για την επίβλεψη των κλιματικών δράσεων και την «Επιτροπή Πράσινων Επενδύσεων» για στρατηγικές χρηματοδότησης. Το «Kalamata4NetZero Lab» ενώνει δημοτικούς τομείς, ακαδημαϊκά ιδρύματα, επιχειρήσεις και πολίτες. Τα συμμετοχικά «Θεματικά Φόρουμ Αλλαγής» στοχεύουν σε συγκεκριμένες κλιματικές πρωτοβουλίες. Αυτό το πλαίσιο συνδυάζει αποτελεσματικά την επίσημη καθοδήγηση με συμμετοχικούς μηχανισμούς, επιταχύνοντας τον συντονισμό και τη συμμετοχή των εμπλεκομένων για πιο γρήγορη κλιματική δράση. **Δημοκρατία & Συμμετοχή:** Οι σχολικές κοινότητες αναγνωρίζονται ως οι κύριοι οδηγοί αλλαγής, με το πιλοτικό έργο να τοποθετεί τα σχολεία στο επίκεντρο για να εμπλέξει μαθητές, δασκάλους και γονείς. Αυτό το μοντέλο εμπλοκής των σχολικών κοινοτήτων δημιουργεί ένα πρότυπο για την επέκταση της συμμετοχικής κλιματικής δράσης σε άλλους τομείς της κοινότητας, προάγοντας έναν πολιτισμό ενεργής περιβαλλοντικής διαχείρισης σε ολόκληρη την πόλη. **Μάθηση & Ικανότητες:** Το SchoolHeroZ περιλαμβάνει συνεχιζόμενες ευκαιρίες μάθησης, παρακολούθηση δεδομένων και στρατηγικές τροποποίησης συμπεριφορών. Η ανάπτυξη αυτών των ικανοτήτων είναι κρίσιμη για όλους τους εμπλεκόμενους, ώστε να ενεργούν αποτελεσματικά προς την επίτευξη του οράματος της Καλαμάτας για μια πόλη ουδέτερη ως προς τον άνθρακα.
Αναμενόμενη αλληλεπίδραση και σημεία εισόδου για αναγνωρισμένους αποχωρητές (μέγ. 5000 χαρακτήρες)
Το πρωταρχικό σημείο εισόδου για τον μοχλό **τεχνολογίας/υποδομών** περιλαμβάνει μια ολοκληρωμένη ανάλυση των απαιτήσεων των εμπλεκόμενων μερών, η οποία είναι καθοριστική για τη διαμόρφωση μιας στρατηγικής προσαρμοσμένης στα μοναδικά χαρακτηριστικά των στοχευμένων περιοχών, μεγιστοποιώντας την εμπλοκή στους τομείς διαχείρισης ενέργειας και αποδοτικότητας. Παρόλο που η φυσική εγκατάσταση των αισθητήρων σηματοδοτεί την έναρξη της λειτουργίας αυτού του μοχλού, το εννοιολογικό σημείο εισόδου προηγείται αυτής της φάσης. Αυτός ο μοχλός θα αλληλεπιδράσει με: • **Δεδομένα & Ψηφιοποίηση:** Η συλλογή δεδομένων μέσω των εγκατεστημένων αισθητήρων θα τροφοδοτεί το front-end της κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας, διασφαλίζοντας την προσβασιμότητα για τους εμπλεκόμενους. Αντίστροφα, τα δεδομένα από την εφαρμογή κινητικότητας θα ενημερώνουν για μελλοντικές βελτιώσεις στις υποδομές, όπως την τοποθέτηση φορτιστών ηλεκτρικών οχημάτων (EV). • **Διακυβέρνηση & Πολιτική:** Η εγκατάσταση αισθητήρων σε δημόσια κτίρια, π.χ. σχολεία, θα ενσωματώσει τις αρχές της συμμετοχικής διακυβέρνησης. • **Δημοκρατία & Συμμετοχή:** Η ανάλυση των απαιτήσεων του μοχλού θα βασίζεται στις ανάγκες των εμπλεκόμενων μερών, ενισχύοντας την εμπλοκή στη διαχείριση και αποδοτικότητα της ενέργειας. • **Μάθηση & Ικανότητες:** Η δημοτική διοίκηση θα αποκτήσει εργαλεία για τη συλλογή και παρακολούθηση δεδομένων εκπομπών, καθώς και τεχνογνωσία στην ανάπτυξη τεχνολογικών λύσεων για τη βελτίωση της αποδοτικότητας της διαχείρισης ενέργειας.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Ο μοχλός δεδομένων & ψηφιοποίησης έχει δύο σημεία εισόδου, αντικατοπτρίζοντας τη σημασία του τόσο για τα κτίρια όσο και για τους τομείς εκπομπών από την κινητικότητα. Συγκεκριμένα, η κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα για τα δεδομένα που αφορούν τα κτίρια και η εφαρμογή για τα δεδομένα που αφορούν την κινητικότητα, ώστε να καταστούν ορατά στους εμπλεκόμενους τα δεδομένα που συλλέγονται. Αλληλεπιδρά με: • **Τεχνολογία & Υποδομές:** Όπως περιγράφηκε παραπάνω. • **Διακυβέρνηση & Πολιτική:** Η διαφάνεια και η διαθεσιμότητα των δεδομένων θα υποστηρίξουν τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων, προωθώντας τη διαφάνεια και τη λογοδοσία στη διακυβέρνηση. • **Δημοκρατία & Συμμετοχή:** Οι οθόνες δεδομένων σε πραγματικό χρόνο θα επηρεάσουν τη συμπεριφορά και τους κοινωνικούς κανόνες εντός του σχολικού οικοσυστήματος, επισημαίνοντας τον αντίκτυπο και τα οφέλη των καθημερινών επιλογών. Αυτό οδηγεί σε αλλαγή κοινωνικής συμπεριφοράς καθώς οι πληροφορίες από τον πίνακα ελέγχου καθιστούν σαφείς τις συνέπειες των ενεργειών. • **Μάθηση & Ικανότητες:** Οι εμπλεκόμενοι θα μάθουν να διαχειρίζονται την ενέργεια και να μειώνουν τις εκπομπές αποτελεσματικά, κατανοώντας τις άμεσες σχέσεις αιτίας και αποτελέσματος. Η συμπερίληψη εκπαιδευτικού υλικού στην κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα θα ενισχύσει τη μάθηση, δείχνοντας πώς οι μετρήσεις δεδομένων οδηγούν σε απτές βελτιώσεις. Αυτό θα διευκολύνει επίσης στρατηγικές κλιμάκωσης και θα βοηθήσει τους παράγοντες του σχολικού οικοσυστήματος να εκτιμήσουν την αξία των αποφάσεων που βασίζονται σε δεδομένα.
Ο μοχλός διακυβέρνησης & πολιτικής είναι αναπόσπαστος από την αρχή του έργου. Το σημείο εισόδου του επικεντρώνεται στον σχεδιασμό της θεμελιώδους δομής πάνω στην οποία θα χτιστεί το πιλοτικό πρόγραμμα. Αλληλεπιδρά με: • **Τεχνολογία & Υποδομές:** Όπως περιγράφηκε παραπάνω. • **Δεδομένα & Ψηφιοποίηση:** Όπως περιγράφηκε παραπάνω. • **Δημοκρατία & Συμμετοχή:** Αυτός ο μοχλός συνδέεται στενά με τη δημοκρατία και τη συμμετοχή. Εμπλέκει άμεσα την κοινωνία των πολιτών στη δομή διακυβέρνησης, μεταμορφώνοντας την παραδοσιακή προσέγγιση από πάνω προς τα κάτω σε ένα συμμετοχικό μοντέλο, δίνοντας έτσι πρακτική σημασία στις δημοκρατικές αρχές. • **Μάθηση & Ικανότητες:** Αυτή η πτυχή επικεντρώνεται στην ενίσχυση των γνώσεων της δημοτικής διακυβέρνησης, επεκτείνοντας την κατανόηση πέρα από τις πρωτοβουλίες για την κλιματική δράση. Περιλαμβάνει την κατανόηση της αλληλεπίδρασης διαφόρων φορέων, προωθώντας τη συνεργασία και τη συνεχή ανατροφοδότηση. Στοχεύει στην ενίσχυση της ικανότητας των αξιωματούχων να συνεργάζονται με τους πολίτες, προωθώντας πιο συμμετοχική λήψη αποφάσεων. Αυτό δημιουργεί ένα σημείο εισόδου για τους πολίτες να μάθουν για τον ρόλο τους στη διαμόρφωση πολιτικών, το οποίο ξεπερνά τη συμμετοχή στα θεματικά φόρουμ αλλαγής και επεκτείνεται στη γενικότερη συμμετοχή στην καθοδήγηση της κλιματικής φιλοδοξίας της πόλης.
Το σημείο εισόδου για τον μοχλό **μάθησης και ικανοτήτων** είναι η δημιουργία ενός ολοκληρωμένου πλαισίου στο πιλοτικό πρόγραμμα. Αυτό το πλαίσιο έχει σχεδιαστεί για να διευκολύνει τη συνεχή μάθηση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων μερών. Όπως περιγράφηκε, εξοπλίζει τους εμπλεκόμενους με τις δεξιότητες για την αποτελεσματική χρήση της τεχνολογίας/υποδομών για τη διαχείριση ενέργειας, ενισχύει τον γραμματισμό στα δεδομένα για βιώσιμες αποφάσεις και προάγει τη γνώση στη συμμετοχική διακυβέρνηση. Επίσης, εμβαθύνει την κατανόηση των δημοκρατικών διαδικασιών και ενθαρρύνει τη συνεργασία μεταξύ πολιτών και αξιωματούχων, προωθώντας την από κοινού ευθύνη στις κλιματικές πρωτοβουλίες. Αυτή η προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι εμπλεκόμενοι είναι καλά προετοιμασμένοι να συμβάλουν ουσιαστικά σε κάθε πτυχή της φιλοδοξίας της Καλαμάτας, από την τεχνική υλοποίηση έως την ανάπτυξη πολιτικής και την κοινοτική εμπλοκή.
Παρόλο που οι πιλοτικές δραστηριότητες δεν επικεντρώνονται στην κοινωνική καινοτομία, τη χρηματοδότηση και τις προμήθειες ως άμεσα αποτελέσματα, αναμένεται να αποφέρουν σημαντικά έμμεσα οφέλη, προωθώντας την κοινωνική καινοτομία μεταξύ των εμπλεκόμενων ομάδων, όπως οι μαθητές. Η επιτροπή πράσινων επενδύσεων θα επιβλέπει τη χρηματοδότηση και τη χρηματοδότηση σύμφωνα με το επενδυτικό σχέδιο της Κλιματικής Σύμβασης της Καλαμάτας (CCC) και θα παίξει βασικό ρόλο στις προμήθειες, ευθυγραμμιζόμενη με τους ευρύτερους στόχους και τα πρότυπα της πόλης.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΔΡΑΣΗΣ: Συνεργασία και δέσμευση
Ενδιαφερόμενα μέρη (έως 2500 χαρακτήρες)
Η πόλη της Καλαμάτας θα εμπλέξει διάφορους εμπλεκόμενους φορείς που σχετίζονται με την υλοποίηση αυτού του έργου, των οποίων η συμβολή θα ζητείται καθ' όλη τη διάρκεια του έργου, ανάλογα με την περίπτωση. Συγκεκριμένα, εκτός από τα τμήματα της πόλης και τους φορείς υλοποίησης που παρουσιάστηκαν προηγουμένως, θα εμπλακούν επίσης οι εξής: • **Οι συλλογικότητες μαθητών** (συμπεριλαμβανομένων των ετησίως εκλεγμένων 15μελών μαθητικών συμβουλίων) θα εμπλακούν από την αρχή, καθώς οι μαθητές είναι μια βασική ομάδα-στόχος του έργου. Η υποστήριξη και η ενεργός συμμετοχή τους στο πιλοτικό έργο είναι κρίσιμη για την επιτυχία του. Θα έχουν σημαντικό ρόλο στην εκπροσώπηση των μαθητών, καθώς και στην επικοινωνία των στόχων και δραστηριοτήτων του έργου στους συνομηλίκους τους, στους γονείς και στις οικογένειές τους. Η συμβολή τους θα απαιτηθεί κατά τον σχεδιασμό και τη δοκιμή των ψηφιακών εργαλείων (των οποίων θα είναι χρήστες), καθώς και στην πιλοτική εφαρμογή του νέου μοντέλου διακυβέρνησης (στο οποίο θα εκπροσωπούνται μέσω του δικτύου σχολικών πρεσβευτών). Οι μαθητές θα εμπλακούν επίσης στις πρωτοβουλίες εμπλοκής των πολιτών των σχολείων και θα επωφεληθούν από τις δραστηριότητες ανάπτυξης δεξιοτήτων και κατάρτισης. Σημαντικά, θα συμμετέχουν στις συνεχιζόμενες συνεδρίες κατανόησης. • **Οι ενώσεις εκπαιδευτικών της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης**, τα συνδικαλιστικά όργανα που εκπροσωπούν τους εκπαιδευτικούς, καθώς σχετίζονται άμεσα με όλες τις εκπαιδευτικές δραστηριότητες που στοχεύουν τους μαθητές (συμμετοχή στο WP6). • **Οι Διευθύνσεις Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης της Περιφερειακής Ενότητας Μεσσηνίας** (στην οποία ανήκουν τα σχολεία της Καλαμάτας), ως οι αρμόδιοι φορείς για τις εκπαιδευτικές δραστηριότητες στα δημόσια νηπιαγωγεία, δημοτικά και γυμνάσια (συμμετοχή στο WP6). • **Οι σύλλογοι γονέων**, τα αντιπροσωπευτικά όργανα των γονέων για τους μαθητές που φοιτούν σε νηπιαγωγεία, δημοτικά σχολεία και γυμνάσια της πόλης (συμμετοχή στα WP5 & WP6), καθώς κάποιες από τις δραστηριότητες εμπλοκής σε αυτά τα WPs απευθύνονται σε αυτούς, δεδομένου του σημαντικού ρόλου που παίζουν στις αποφάσεις/συνήθειες κινητικότητας των παιδιών τους. • **Ο Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας**, ως ο φορέας που είναι υπεύθυνος για το δίκτυο ηλεκτρικής ενέργειας και την παροχή αδειών για τη σύνδεση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο δίκτυο (συμμετοχή στα WP3 & WP4). • **Οι Δημοτικές και Υπεραστικές Εταιρείες Λεωφορείων**, ως οι φορείς που είναι υπεύθυνοι για τα λεωφορεία που χρησιμοποιούν οι μαθητές συχνά για τη μεταφορά τους στο σχολείο. Δεδομένου ότι η Καλαμάτα είναι γεωγραφικά διασκορπισμένη, οι ζώνες των σχολείων είναι συχνά εκτεταμένες, συνεπώς οι μαθητές μπορεί να χρησιμοποιούν τα δημοτικά λεωφορεία για τη μεταφορά τους (συμμετοχή στο WP5). • **Η «Ομάδα Μετάβασης» της Καλαμάτας**, η οποία θα αποτελέσει τον αρχικό πυρήνα του Εργαστηρίου.
Αντίκτυπος στους πολίτες (έως 2500 χαρακτήρες)

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Τα οφέλη του έργου για τους πολίτες του σχολικού οικοσυστήματος της Καλαμάτας (μαθητές, δασκάλους, γονείς) και, μακροπρόθεσμα, για την ευρύτερη κοινότητα της πόλης, είναι πολλά και αθροιστικά (οικονομικά, κοινωνικά, περιβαλλοντικά, εκπαιδευτικά).
Άμεσα, η ολιστική κοινωνικο-τεχνική προσέγγιση θα οδηγήσει σε βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, σε **χαμηλότερα ενεργειακά κόστη** στα δημόσια σχολικά κτίρια και σε μειωμένη χρήση αυτοκινήτων, ειδικά κατά τη διάρκεια των ωρών αφήνω/παίρνω μαθητές από το σχολείο. Αυτά θα **μειώσουν τις εκπομπές αερίων** του θερμοκηπίου και έτσι **οι πολίτες θα απολαμβάνουν καλύτερη ποιότητα αέρα και λιγότερη ηχορύπανση**.
Έμμεσα οφέλη για τους πολίτες περιλαμβάνουν: • Το σύνολο εργαλείων ψηφιακού δίδυμου και η κεντρική πλατφόρμα θα επιτρέπουν την παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο των σχολικών κτιρίων του πιλοτικού έργου, των εξωτερικών (θερμοκρασία, υγρασία) και εσωτερικών (ποιότητα αέρα) συνθηκών, προσαρμοζόμενες στις ανάγκες των χρηστών και τις προτιμήσεις άνεσης, **δημιουργώντας έτσι ευχάριστες μαθησιακές εμπειρίες**, και με τη σειρά τους θα επηρεάσουν θετικά την παραγωγικότητα των δασκάλων και τις ακαδημαϊκές επιδόσεις των μαθητών. Συνολικά, **η σωματική και ψυχική τους ευεξία θα βελτιωθεί**. Οι μαθητές και οι δάσκαλοι θα αισθανθούν ικανοποίηση από τις αναβαθμίσεις των χώρων όπου εργάζονται, παίζουν και αλληλεπιδρούν σε πιο έξυπνα και φιλικά προς το κλίμα κτίρια. Επίσης, αναμένεται ότι οι μαθητές και οι δάσκαλοι θα αντιληφθούν **θετικές αλλαγές στην ποιότητα ζωής τους** (μετρημένες μέσω ερευνών στην αρχή και στο τέλος του έργου). • Οι μαθητές, οι δάσκαλοι και οι γονείς θα αποκτήσουν περισσότερες γνώσεις για την επιρροή της συμπεριφοράς τους/συνηθειών τους στις εκπομπές της πόλης τους, μέσω της αλληλεπίδρασης με την εφαρμογή, συμμετέχοντας σε προκλήσεις που θα μειώσουν τα κόστη κινητικότητας και τη συμφόρηση γύρω από τα σχολικά κτίρια (και άρα την κόπωση και τις καθυστερήσεις), ενώ θα παρακολουθούν τον προσωπικό και συλλογικό αντίκτυπό τους. • Οι πολίτες θα επωφεληθούν επίσης από εκπαιδευτικές δραστηριότητες που θα βελτιώσουν τις δεξιότητές τους (π.χ. στη λειτουργία των ψηφιακών εργαλείων και στην αξιοποίηση της αξίας/πληροφοριών από τα δεδομένα) και τις γνώσεις τους (π.χ. για μεθόδους εξοικονόμησης ενέργειας). • Οι πολίτες θα **νιώσουν πιο ενδυναμωμένοι**, καθώς θα συμβάλλουν πιο ενεργά στη στρατηγική προσαρμογής της πόλης τους στην κλιματική αλλαγή μέσω της συμμετοχής στις νέες δομές διακυβέρνησης – ιδιαίτερα οι νέοι και τα παιδιά που παραδοσιακά αποκλείονται από τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Έτσι, θα γίνουν ενεργοί υποστηρικτές μιας νέας πολιτιστικής συζήτησης σε επίπεδο πόλης γύρω από την προστασία του περιβάλλοντος. • Τα ευάλωτα νοικοκυριά θα επωφεληθούν επίσης οικονομικά, καθώς η πλεονάζουσα ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές στα σχολικά κτίρια θα αναδιανέμεται σε αυτά, **μειώνοντας έτσι την ενεργειακή φτώχεια.**

Συμμετοχή πολιτών (έως 2500 χαρακτήρες)

Στο SchoolHeroZ, **η συμμετοχή των πολιτών** είναι αναπόσπαστο κομμάτι για την επίτευξη της **κλιματικής ουδετερότητας** στην Καλαμάτα. Η προσέγγιση είναι δομημένη ώστε να εμπλέκει τους πολίτες σε διάφορες δραστηριότητες και στάδια, εξασφαλίζοντας ότι οι φωνές τους διαμορφώνουν τόσο τον σχεδιασμό όσο και την υλοποίηση.
Το **Kalamata4NetZero Lab** λειτουργεί ως ο πυρήνας της συμμετοχής των πολιτών. Εδώ, ποικίλοι φορείς, από δημοτικά τμήματα, ακαδημαϊκούς, τοπικούς επαγγελματικούς φορείς και ομάδες πολιτών, συνεργάζονται. Σε αυτό το πλαίσιο, συμμετέχουν άμεσα **οι Πρεσβευτές του Κλίματος από τα Σχολεία** – ένας μαθητής και ένας δάσκαλος από κάθε συμμετέχον σχολείο – ενισχύοντας τον ισχυρό δεσμό σχολείου και κοινότητας.
Η εμπλοκή των πολιτών εμβαθύνετε περαιτέρω μέσω των **Θεματικών Φόρουμ Αλλαγής**. Αυτές οι εξειδικευμένες ομάδες εστιάζουν στο οικοσύστημα των σχολείων, επιτρέποντας στα μέλη της κοινότητας να συμβάλουν ενεργά στις πρωτοβουλίες που σχετίζονται με το κλίμα. Αυτή η συμμετοχική δομή επιτρέπει μια πρακτική προσέγγιση στη δημιουργία **στοχευμένων κλιματικών λύσεων.**
Το έργο διευρύνει τη συμμετοχή του μέσω εκπαιδευτικών εργαστηρίων και εκπαίδευσης για τη χρήση των ψηφιακών εργαλείων, μεταδίδοντας κρίσιμες γνώσεις και δεξιότητες για δράση σχετικά με το κλίμα. **Εργαλεία όπως το Σύνολο Εργαλείων Ψηφιακού Διδύμου, η Κεντρική Ψηφιακή Πλατφόρμα και η Εφαρμογή Συμμετοχής** είναι κεντρικά σε αυτή τη διαδικασία, ενισχύοντας την κατανόηση και τη συμμετοχή των πολιτών στη **διαχείριση της ενέργειας** και στη **βιώσιμη κινητικότητα.**
Οι πολίτες διαδραματίζουν επίσης βασικό ρόλο στην ανάπτυξη βιώσιμων λύσεων κινητικότητας. Τα **σχόλια και τα δεδομένα** τους είναι κρίσιμα για τη διαμόρφωση δραστηριοτήτων που προωθούν την πράσινη κινητικότητα. Αυτή η συμμετοχή είναι απαραίτητη για την ευθυγράμμιση των δράσεων του έργου με τις ανάγκες της κοινότητας.
Επιπλέον, το έργο εφαρμόζει μια **ολιστική στρατηγική επικοινωνίας.** Αυτή περιλαμβάνει ένα μείγμα **προγραμμάτων ευαισθητοποίησης, εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών και μεθόδων** ενεργής συμμετοχής, ενισχύοντας την κλιματική συνείδηση στην κοινότητα. Οι στρατηγικές που αντλούνται από το **μοντέλο COM-B** για την αλλαγή συμπεριφοράς χρησιμοποιούνται, εστιάζοντας στην ενίσχυση της ικανότητας, της ευκαιρίας και του κινήτρου των πολιτών.
Αυτή η ολοκληρωμένη προσέγγιση, που ενσωματώνει ένα ευρύ φάσμα μελών της κοινότητας και αξιοποιεί τις ψηφιακές καινοτομίες, εγγυάται την ενεργή συμμετοχή των πολιτών σε όλη τη διαδικασία, συν-δημιουργώντας, δοκιμάζοντας, υλοποιώντας και παρέχοντας ανατροφοδότηση για την επαναληπτική βελτίωση των πιλοτικών δραστηριοτήτων, σύμφωνα με τις συγκεκριμένες ανάγκες και στόχους της κοινότητας.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Αφοσίωση πολιτών (έως 2500 χαρακτήρες)
Στο πιλοτικό πρόγραμμα SchoolHeroZ, η συμμετοχή των πολιτών έχει σχεδιαστεί με στόχο να εμβαθύνει τη σύνδεση μεταξύ των κατοίκων της πόλης και των στόχων της για κλιματική ουδετερότητα. Αυτή η πρωτοβουλία επιδιώκει να ενσωματώσει τη συμμετοχή των πολιτών σε κάθε πτυχή του έργου, ενισχύοντας τη συλλογική κατανόηση και την αίσθηση ευθύνης απέναντι στις κλιματικές δράσεις. Κεντρικό στοιχείο αυτής της συμμετοχής είναι η αφήγηση που χτίζεται γύρω από τις κλιματικές δράσεις. Η προσέγγιση της πόλης δεν περιορίζεται απλά στην ανταλλαγή πληροφοριών: **ενσωματώνοντας την κλιματική δράση στην καθημερινότητα της σχολικής ζωής, η βιωσιμότητα γίνεται ο κανόνας και όχι η εξαίρεση.** Από τον τρόπο που οι μαθητές μετακινούνται, μέχρι την ενέργεια που χρησιμοποιείται στα σχολικά κτίρια, κάθε πτυχή γίνεται μέρος της μαθησιακής και συμμετοχικής διαδικασίας, ενισχύοντας την αφήγηση της κλιματικής ευθύνης και αναδεικνύοντας τη σύνδεση των ατομικών ενεργειών με τους ευρύτερους κλιματικούς στόχους. Οι Πρεσβευτές Net Zero θα λειτουργούν ως συνδετικοί κρίκοι μεταξύ των οικοσυστημάτων τους και της ευρύτερης κοινότητας. Θα βοηθούν στη διάδοση των βασικών μηνυμάτων, θα ενθαρρύνουν τη συμμετοχή στις δραστηριότητες του έργου και θα ενσαρκώνουν τις αρχές της βιωσιμότητας μέσω των δικών τους ενεργειών. Η συμβολή των πολιτών δεν είναι απλώς καλοδεχούμενη, αλλά αναζητείται ενεργά σε όλα τα στάδια της κλιματικής δράσης – από τη διαμόρφωση του προβλήματος έως την υλοποίηση και την αξιολόγηση, όπως διευκολύνεται από το πλαίσιο που δημιουργείται και περιγράφεται στις σχετικές ενότητες. Αυτή η βαθιά συμμετοχή επιτρέπει τη συν-δημιουργία με την κοινότητα, ενισχύοντας τη σχετικότητα και τον αντίκτυπό τους. Έτσι, οι πολίτες βρίσκονται στον πυρήνα της πρωτοβουλίας, βλέποντας τον ρόλο τους στο ευρύτερο πλαίσιο της κλιματικής δράσης. Για να ενισχυθεί αυτό το επίπεδο συμμετοχής, το πιλοτικό πρόγραμμα καλλιεργεί **εμπιστοσύνη** μεταξύ όλων των ενδιαφερόμενων μερών της πόλης. Αυτή η εμπιστοσύνη χτίζεται μέσω διαφανούς επικοινωνίας, συμμετοχικών διαδικασιών λήψης αποφάσεων και της επίδειξης απτών αποτελεσμάτων από τη συμμετοχή των πολιτών. Η φιλοδοξία βρίσκεται στον πυρήνα αυτής της στρατηγικής εμπλοκής. Το πιλοτικό πρόγραμμα αμφισβητεί και επαναπροσδιορίζει τις παραδοσιακές διαδικασίες κλιματικής δράσης, δημιουργώντας νέα πλαίσια για την αντιμετώπιση της πολυπλοκότητας της απανθρακοποίησης. Αυτή η προσέγγιση αναγνωρίζει την αναγκαιότητα μιας διαρκούς υποδομής συμμετοχής των πολιτών – μιας υποδομής που ξεπερνά τις μεμονωμένες εκδηλώσεις και ενσωματώνεται στον κυβερνητικό ιστό της πόλης. Τέλος, το σχέδιο επικοινωνίας και διάδοσης που θα υλοποιηθεί θα εξασφαλίσει ότι η αφήγηση και οι δραστηριότητες του SchoolHeroZ θα έχουν απήχηση σε ολόκληρη την πόλη, προσεγγίζοντας και εμπνέοντας ένα ευρύ φάσμα πολιτών.

ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΔΡΑΣΗΣ: Διατομεακές εκτιμήσεις
Οριζόντιες σκέψεις (σχετικές) (έως 2500 χαρακτήρες)
Οι προτεινόμενες πιλοτικές δραστηριότητες, ενώ επικεντρώνονται κυρίως στην επίτευξη ουδετερότητας ως προς τον άνθρακα, σχετίζονται εγγενώς και προσφέρουν ευκαιρίες για την αντιμετώπιση οριζόντιων θεμάτων με διάφορους τρόπους: • Το SchoolHeroZ στοχεύει σχολικές κοινότητες, εγγενώς διαφορετικές ομάδες που περιλαμβάνουν μαθητές, δασκάλους και γονείς από διάφορους κοινωνικοοικονομικούς, πολιτιστικούς και πολιτιστικούς τομείς και εθνοτικές καταβολές. Η συμμετοχή αυτών των ομάδων στην περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση και δράση προωθεί μια προσέγγιση χωρίς αποκλεισμούς στην εκπαίδευση και τις λύσεις για την κλιματική αλλαγή. • Οι τεχνολογικές συνιστώσες του πιλοτικού, όπως η ανάπτυξη της κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας και η εφαρμογή κινητικότητας, παρέχουν την ευκαιρία να εμπλακούν και να εμπνεύσουν μαθητές, ιδιαίτερα κορίτσια, στα πεδία STEM. Σχετίζεται με τα υφιστάμενα στερεότυπα φύλου και επιτρέπει την ενθάρρυνση της συμμετοχής των γυναικών σε αυτούς τους τομείς, λαμβάνοντας υπόψη το χάσμα των φύλων στο STEM και την προώθηση της ισότητας των φύλων στην τεχνολογική εκπαίδευση, δεδομένου ότι η έρευνα δείχνει ότι μόνο το 20% των γυναικών εγγράφονται σε πτυχία STEM. • Η ψηφιακή πλατφόρμα και οι εφαρμογές που έχουν αναπτυχθεί θα πρέπει επίσης να είναι προσβάσιμες για να έχουν τον επιδιωκόμενο αντίκτυπο. Αυτό διασφαλίζει ότι τα άτομα με αναπηρίες μπορούν εξίσου συμμετέχουν και επωφελούνται από τις πιλοτικές δραστηριότητες. Θα ενσωματώσουν χαρακτηριστικά για να κάνουν τις τεχνολογικές λύσεις προσιτές σε όλους. • Το νέο μοντέλο διακυβέρνησης στοχεύει να εξασφαλίσει εκπροσώπηση και συμμετοχή από ένα ευρύ φάσμα ενδιαφερομένων. Αυτό το μοντέλο ενδυναμώνει διαφορετικές φωνές στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, διασφαλίζοντας ότι η μετάβαση στην ουδετερότητα άνθρακα είναι περιεκτική και λαμβάνει υπόψη τις ανάγκες και τις προοπτικές της διαφορετικής κοινότητας μέλη. Επιπλέον, το SchoolHeroZ αναμένει μελλοντικές πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση αυτών των οριζόντιων εκτιμήσεων. Κεντρικό στοιχείο του έργου είναι να τεθούν οι βάσεις για την αναδιανομή της πλεονάζουσας ενέργειας από τα σχολικά κτίρια σε ευάλωτα νοικοκυριά. Αυτή η πτυχή θα ενεργοποιηθεί μετά τις προγραμματισμένες επενδύσεις του Δήμου σε ηλιακούς συλλέκτες. Αυτή η στρατηγική προωθεί όχι μόνο την ενεργειακή απόδοση αλλά και την κοινωνική ισότητα, βοηθώντας όσους πλήττονται περισσότερο από τις ενεργειακές δαπάνες και τη μετάβαση προς μια βιώσιμη οικονομία. Μέσω της ενσωμάτωσης αυτών των οριζόντιων εκτιμήσεων, οι πιλοτικές δραστηριότητες όχι μόνο συμβάλλουν στους στόχους της δράσης για το κλίμα της Καλαμάτας, αλλά προάγουν επίσης μια κοινότητα χωρίς αποκλεισμούς, δίκαιη και ανθεκτική. Αυτές οι πτυχές ενισχύουν την κοινωνική αξία των περιβαλλοντικών πρωτοβουλιών, διασφαλίζοντας ότι είναι ωφέλιμες και προσβάσιμες σε όλα τα τμήματα της κοινωνίας.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Οριζόντιες εκτιμήσεις (προσέγγιση) (έως 2500 χαρακτήρες)
Η προσέγγιση υλοποίησης εξαρτάται από τη συμμετοχή χωρίς αποκλεισμούς, τη χρήση προσβάσιμης τεχνολογίας, τη σαφή επικοινωνία και την αυστηρή παρακολούθηση. Το νέο μοντέλο διακυβέρνησης διαδραματίζει κεντρικό ρόλο, ενώνοντας διάφορα τμήματα της κοινωνίας της πόλης προς έναν κοινό στόχο. Η συμπερίληψη του πιλότου ενισχύεται μέσω της προσεκτικής επιλογής συμμετεχόντων κατά τη διάρκεια συγκεκριμένων δραστηριοτήτων. Για παράδειγμα, στη σειρά εκπαιδευτικών εργαστηρίων STEM Green Energy, η επιλογή θα διασφαλίσει την ισότητα των φύλων εκπροσώπησης. Αυτή η διαδικασία επιλογής είναι καθοριστικής σημασίας για την προώθηση ενός περιβάλλοντος που αντικατοπτρίζει ολόκληρη την κοινότητα, ενισχύοντας τη συνάφεια και τον αντίκτυπο των πιλοτικών δραστηριοτήτων. Η ανάπτυξη ενός ψηφιακού συνόλου εργαλείων είναι ο ακρογωνιαίος λίθος του έργου. Η διαδικτυακή εφαρμογή αφοσίωσης θα σχεδιαστεί για να αξιοποιεί όλες τις δυνατότητες προσβασιμότητας, καλύπτοντας τις ανάγκες των ατόμων με αναπηρία. Λειτουργίες όπως το VoiceOver, ο Δυναμικός έλεγχος ζουμ, η έξυπνη πληκτρολόγηση, το μέγεθος οθόνης και κειμένου, η μείωση κίνησης, ο ρυθμός ομιλίας και οι περιγραφές ήχου είναι αναπόσπαστα στοιχεία για να γίνει το έργο προσβάσιμο σε ένα ευρύτερο κοινό. Οι στρατηγικές επικοινωνίας και διάδοσης είναι προσαρμοσμένες για σαφήνεια και προσβασιμότητα. Η χρήση απλής, κατανοητής γλώσσας είναι το κλειδί για τη διασφάλιση ότι όλοι οι ενδιαφερόμενοι, συμπεριλαμβανομένων των πολιτών, ανεξαρτήτως μορφωτικού επιπέδου, κατανοούν τους στόχους και την πρόοδο του πιλότου. Η συμμετοχή των Σχολικών Πρεσβευτών είναι μια στρατηγική επιλογή, αξιοποιώντας τη βαθιά κατανόησή τους για τις σχολικές κουλτούρες και τις επικοινωνιακές αποχρώσεις. Αυτοί οι πρεσβευτές θα επιλεγούν όχι μόνο για τις γνώσεις τους αλλά και για την ικανότητά τους να συνεργάζονται αποτελεσματικά με διαφορετικές σχολικές κοινότητες. Όσον αφορά την αρχή DNSH, το SchoolHeroZ συμβάλλει σημαντικά στον πρώτο περιβαλλοντικό στόχο μετριασμού της κλιματικής αλλαγής. Ένας ενδελεχής έλεγχος κατά την προετοιμασία του έργου επιβεβαίωσε ότι οι δραστηριότητες δεν θα επηρεάσουν αρνητικά τους υπόλοιπους πέντε στόχους. Αντίθετα, η ολιστική προσέγγιση, οι οραματιζόμενες αλλαγές συμπεριφοράς και η εμπλοκή διαφόρων παραγόντων αναμένεται να αποφέρουν μακροπρόθεσμες οριζόντιες βελτιώσεις. Η συνεχής παρακολούθηση και αξιολόγηση είναι επιτακτική ανάγκη για τη διασφάλιση της ευθυγράμμισης με την αρχή DNSH. Οι τακτικές αξιολογήσεις θα επικεντρώνονται τόσο στις άμεσες όσο και στις έμμεσες επιπτώσεις του έργου στην κοινότητα και στο περιβάλλον. Αυτές οι αξιολογήσεις θα ενημερώνουν τις προσαρμοστικές στρατηγικές, επιτρέποντας προσαρμογές στην εκτέλεση του έργου, διασφαλίζοντας ότι παραμένει ωφέλιμο και ακίνδυνο.

ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΔΡΑΣΗΣ: Ικανότητα και Δυνατότητες
Συντονισμός και διαχείριση (έως 5000 χαρακτήρες)
Ο Δήμος Καλαμάτας, ως συντονιστής του έργου, θα είναι υπεύθυνος για τη συνολική διαχείριση, όπως περιγράφεται στο WP1 του σχεδίου εργασίας. Ο τελικός στόχος του πακέτου εργασίας διαχείρισης έργου είναι να διασφαλίσει την παράδοση ενός έργου υψηλής ποιότητας, εγκαίρως, εντός του διαθέσιμου προϋπολογισμού και πλήρως ευθυγραμμισμένο με τους στόχους που έχουν τεθεί στην πρόταση, προκειμένου να μεγιστοποιήσει την επίδρασή του στους επιλεγμένους άμεσους δείκτες για τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου (GHG) και στα έμμεσα οφέλη που περιγράφονται στο Πλαίσιο Αντίκτυπου. Θα υποστηριχθεί μια ευέλικτη προσέγγιση στη συντονιστική διαχείριση του έργου, όπου προσωπικό που έχει ανατεθεί θα είναι υπεύθυνο για την ενεργοποίηση και την έγκαιρη εμπλοκή όλων των εταίρων του κοινοπρακτικού σχήματος και των εμπλεκόμενων τμημάτων και υπηρεσιών του δήμου, προκειμένου να επιτευχθούν επιτυχώς οι στόχοι του έργου. Αυτή η προσέγγιση θα βοηθήσει το Δήμο να διασφαλίσει την έγκαιρη συνεργασία και την απρόσκοπτη ροή πληροφοριών μεταξύ των εταίρων και των WP, καθώς και να υποστηρίξει την ομαλή επικοινωνία με τις Net Zero Cities. Ο Δήμος διαθέτει σημαντική εμπειρία στη διαχείριση σύνθετων συγχρηματοδοτούμενων έργων και είναι πιστοποιημένος με ISO 9001 για: Σχεδιασμό, Ωρίμανση και Υλοποίηση Έργων, Προκήρυξη, Παρακολούθηση και Πιστοποίηση Φυσικών Αντικειμένων και Χρηματοοικονομική Διαχείριση Συγχρηματοδοτούμενων: Τεχνικών Έργων, Προμήθειες Έργων και Υπηρεσιών και Έργων που Υλοποιούνται με Ιδία Μέσα. Ο Δήμος θα εμπλέξει επίσης τον **Αναπτυξιακό Οργανισμό του, «Αειφόρος Πόλη»**, προκειμένου να υποστηριχθεί σε θέματα που σχετίζονται με την ηθική και τη διαχείριση δεδομένων, καθώς και για την άμεση διαχείριση κινδύνων και την εφαρμογή στρατηγικών μετριασμού. Η **κεντρική ομάδα διαχείρισης του έργου** θα περιλαμβάνει τους εξής βασικούς ρόλους: • **Συντονιστής Έργου (Δήμος Καλαμάτας):** Υπεύθυνος για τη συνολική διαχείριση του έργου, συμπεριλαμβανομένης της κατανομής των οικονομικών πόρων. • **Διαχείριση Ποιότητας, Ηθικής, Δεδομένων και Κινδύνων («Σύνθετη Πόλη Καλαμάτα», Οργανισμός Ανάπτυξης του Δήμου):** Υπεύθυνος για την παρακολούθηση των διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας του έργου, την παρακολούθηση των κινδύνων και την τακτική ενημέρωση του μητρώου κινδύνων, την εφαρμογή ενέργειες εφεδρείας όταν είναι απαραίτητο, την προετοιμασία του σχεδίου διαχείρισης δεδομένων και τη διασφάλιση συμμόρφωσης με κανονισμούς ηθικής, νομικής, ιδιωτικότητας και προστασίας δεδομένων (συμπεριλαμβανομένου του GDPR). • **Τεχνικός Διευθυντής (Πανεπιστήμιο Πατρών):** Διασφαλίζει ότι οι επιστημονικοί και τεχνολογικοί στόχοι του έργου επιτυγχάνονται.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

• **Διευθυντής Διακυβέρνησης (BK Plus):** Διασφαλίζει ότι το νέο μοντέλο διακυβέρνησης είναι διαφανές, περιλαμβάνει όλους τους σχετικούς ενδιαφερόμενους φορείς και είναι ευθυγραμμισμένο με τις δεσμεύσεις του Δήμου στο πλαίσιο του CCC.
• **Διευθυντής Δημοσιότητας και Επικοινωνίας («Σύνθετη Πόλη Καλαμάτα», Οργανισμός Ανάπτυξης του Δήμου):** Υπεύθυνος για όλες τις ενέργειες δημοσιότητας και επικοινωνίας του έργου, συμπεριλαμβανομένης της επικοινωνίας με σχετικούς ενδιαφερόμενους φορείς και της εξερεύνησης πιθανών συνεργασιών με άλλες πόλεις και σχετικές πρωτοβουλίες της ΕΕ και εθνικές.
• **Διευθυντής Ισότητας Φύλων (Local AI):** Διασφαλίζει την ισότητα φύλων στην υλοποίηση των πιλοτικών δραστηριοτήτων, ιδίως σε σχέση με την εμπλοκή των σχολικών πολιτών (μαθητές, γονείς, δάσκαλοι) και τη συμμετοχή τους σε διαγωνισμούς και παιγνιοποιημένες προκλήσεις.
• **Ηγέτες Πακέτων Εργασίας (Δήμος Καλαμάτας, «Σύνθετη Πόλη Καλαμάτα» - Οργανισμός Ανάπτυξης του Δήμου, UniSystems, Πανεπιστήμιο Πατρών, Local AI, και BK Plus):** Υπεύθυνοι για την επιτυχή υλοποίηση των δραστηριοτήτων στα αντίστοιχα WP τους και την προετοιμασία και υποβολή σχετικών παραδοτέων. Τα 6 WP είναι, κατά σχεδίαση, διασυνδεδεμένα και ορισμένα παραδοτέα πρέπει να ολοκληρωθούν πριν την έναρξη άλλων δραστηριοτήτων. Ως αποτέλεσμα, η ομαλή επικοινωνία μεταξύ των ηγετών WP, καθώς και η στενή συντονισμένη παρακολούθηση της προόδου κάθε WP είναι κρίσιμη, προκειμένου να διαχειριστούν τυχόν αποκλίσεις από το χρονοδιάγραμμα του έργου έγκαιρα.

Σχέδιο εκμάθησης (μέγιστο 5000 χαρακτήρες)

Αρχική Αξιολόγηση
Ο Δήμος πραγματοποίησε μια λεπτομερή αξιολόγηση των δυνατοτήτων και των αναγκών του κατά τη φάση προετοιμασίας της πρότασης. Αυτή η αξιολόγηση καθοδήγησε την επιλογή των τομέων εκπομπών και το σχεδιασμό των δραστηριοτήτων. Βασιζόμενη σε πληροφορίες από την προετοιμασία του CCC, αυτή η αξιολόγηση ανέδειξε τις διάφορες ανάγκες ικανότητας και μάθησης που είναι κρίσιμες για τη συστημική μεταμόρφωση.
Φάση Προ-υλοποίησης
Στην προπαρασκευαστική φάση, ο Δήμος αναγνωρίζει τη σημασία των bootcamps που διοργανώνονται από το NZC και των συλλογικών συνεδριών νοηματοδότησης ως κρίσιμες για την αξιολόγηση της ικανότητάς του να εκτελέσει τις πιλοτικές δραστηριότητες. Αυτά τα bootcamps, υπό την καθοδήγηση ειδικών του NZC, θα παρέχουν εντατική εκπαίδευση και μάθηση, αποτελώντας ένα σημαντικό θεμέλιο για τους εκπροσώπους του Δήμου ώστε να ενισχύσουν τις γνώσεις τους. Επιπλέον, η συμμετοχή σε συνεδρίες νοηματοδότησης με άλλες πόλεις Mission/Twin είναι κλειδί για την ανταλλαγή εμπειριών και την αφομοίωση μαθημάτων που είναι ζωτικής σημασίας για τις μετασχηματιστικές πρωτοβουλίες.
Προσαρμοσμένη Προσέγγιση
Η πιλοτική στρατηγική του Δήμου εφαρμόζει προσαρμοσμένες προσεγγίσεις για την αξιολόγηση αναγκών και την ανάπτυξη ικανοτήτων, προσαρμοσμένες στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε στοιχείου του έργου. Το σχέδιο εργασίας περιλαμβάνει εξειδικευμένες δραστηριότητες για την ενίσχυση των ικανοτήτων, σχεδιασμένες να ανταποκρίνονται στις ποικίλες ανάγκες των διαφόρων ομάδων ενδιαφερομένων. Αυτό διασφαλίζει ότι κάθε ομάδα είναι επαρκώς καταρτισμένη και ενημερωμένη, ευθυγραμμισμένη με τους τρέχοντες και μελλοντικούς ρόλους της στους στόχους κλιματικής ουδετερότητας της Καλαμάτας.
Συγκεκριμένα, η ανάπτυξη του **μοντέλου διακυβέρνησης** βασίζεται σε μια δυναμική, επαναληπτική διαδικασία που ενσωματώνει συνεχή ανατροφοδότηση και συνεχή αξιολόγηση. Αυτή η προσέγγιση διασφαλίζει ότι όσοι συμμετέχουν στις δομές διακυβέρνησης συμβάλλουν ενεργά στο σχεδιασμό του μοντέλου. Το πλαίσιο, συνεπώς, εξελίσσεται όχι απομονωμένα αλλά σε συνάρτηση με πρακτικές εμπειρίες και πληροφορίες από την πραγματική εφαρμογή του, διασφαλίζοντας τη σχετικότητα και την αποτελεσματικότητά του. Οι μέθοδοι ενίσχυσης ικανοτήτων θα περιλαμβάνουν συνεχή καθοδήγηση, εκμάθηση από ομοτίμους και πρακτική εκπαίδευση. Σχεδιάζονται για την επίτευξη συγκεκριμένων αποτελεσμάτων, όπως:

- Βελτιωμένη επάρκεια σε επιχειρησιακά ζητήματα για τη βελτίωση των ικανοτήτων συντονισμού και διαχείρισης.
- Η αναγνώριση διαφόρων πηγών χρηματοδότησης και επενδυτικών σχημάτων.
- Η συνεργατική ωρίμανση των πρωτοβουλιών και έργων που επικεντρώνονται στο κλίμα.

Ένα σημαντικό στοιχείο των πρωτοβουλιών ανάπτυξης ικανοτήτων του Δήμου αφορά την εκπαίδευση των ενδιαφερομένων στη χρήση βασικών **ψηφιακών εργαλείων**: το Εργαλείο Ψηφιακού Διδύμου, την κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα και την Εφαρμογή Εμπλοκής.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Η εκπαίδευση σε αυτά τα εργαλεία θα επικεντρωθεί σε:

- Λειτουργικές δεξιότητες (πλοήγηση στην πλατφόρμα και την εφαρμογή, και αλληλεπίδραση με τον ψηφιακό βοηθό AI)
- Απόδοση αξίας από την ερμηνεία δεδομένων
- Λήψη αποφάσεων βάσει αποδείξεων σε κρίσιμους τομείς όπως η διαχείριση ενέργειας και η βιώσιμη κινητικότητα

Η μετασχηματιστική πορεία του Δήμου περιλαμβάνει επίσης μια διαδικασία **νοηματοδότησης** που είναι τόσο συστηματική όσο και δημιουργική. Το πιλοτικό έργο δομείται γύρω από έναν συνεχή κύκλο παρατήρησης, συλλογής δεδομένων, προβληματισμού, σύνθεσης και ανάλυσης. Αυτός ο κύκλος καταλήγει στη δημιουργία εφαρμόσιμων πληροφοριών, οι οποίες στη συνέχεια ενημερώνουν τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Αυτό καθίσταται εφικτό μέσω συμμετοχικών μηχανισμών στο πιλοτικό έργο, όπως το Εργαστήριο, τα Θεματικά Φόρουμ και οι Πρεσβευτές των Σχολείων. Οι χρησιμοποιούμενες μεθοδολογίες θα περιλαμβάνουν συνεδρίες συν-σχεδιασμού και αφήγησης ιστοριών.

Συγκεκριμένες δραστηριότητες περιλαμβάνουν:

- Συνεδρίες αφήγησης ιστοριών, όπου οι συμμετέχοντες μοιράζονται τις οράσεις και τις παρατηρήσεις τους σχετικά με την πρόοδο της Πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα
- Συνεδρίες συν-σχεδιασμού, προωθώντας τη συνεργατική δημιουργία και ιδέες
- Ανάπτυξη οδικών χαρτών, καθοδηγώντας την πορεία πέρα από το πιλοτικό έργο προς μακροπρόθεσμους στόχους
- Εντός των σχολικών κοινοτήτων, το πιλοτικό έργο θα επικεντρωθεί σε εκθέσεις τέχνης και εκδηλώσεις σχολικών φεστιβάλ

Σε ευθυγράμμιση με ευρύτερους στόχους, η ανάπτυξη ικανοτήτων του Δήμου θα αντλήσει επίσης από υπάρχοντες πόρους του NZC, όπως το κιτ εργαλείων καινοτομίας συστημάτων, καθώς και από εξωτερικές ευκαιρίες κατάρτισης σε εξειδικευμένα θέματα (π.χ. ενεργειακή φτώχεια). Οι ανάγκες θα αξιολογούνται συνεχώς από το Εργαστήριο.

Αξιοποίηση της Μάθησης

Τα διδάγματα από το πιλοτικό έργο θα ενσωματώνονται συνεχώς σε τρέχουσες δραστηριότητες και πολιτικές για διατομεακές βελτιώσεις, ευθυγραμμισμένες με τους ευρύτερους στόχους απανθρακοποίησης. Το σχέδιο βιωσιμότητας του μοντέλου διακυβέρνησης διασφαλίζει τη θεσμοθέτηση και τη συνεχιζόμενη χρήση της γνώσης που αποκτήθηκε κατά τη διάρκεια του πιλοτικού έργου.

Η γνώση και τα κύρια μαθήματα/πληροφορίες που θα αποκτηθούν από το έργο θα τεκμηριώνονται σε ολοκληρωμένες εκθέσεις αξιολόγησης (σχετικά με την ανάπτυξη ικανοτήτων, το μοντέλο διακυβέρνησης και τη μετάβαση στην κινητικότητα), που θα περιγράφουν τα αποτελέσματα της μάθησης και θα παρέχουν πολύτιμες συστάσεις για το μέλλον.

Πέραν του άμεσου χρονικού πλαισίου του πιλοτικού έργου, ο Δήμος στοχεύει να αναπτύξει ένα βιώσιμο μοντέλο για τη συνεχιζόμενη ανάπτυξη ικανοτήτων και την εμπλοκή των ενδιαφερομένων μέσω του «Εργαστηρίου» ή της Πράσινης Επενδυτικής Επιτροπής (π.χ. εντοπισμός χρηματοδοτικών ευκαιριών και αφομοίωση βέλτιστων πρακτικών από πρωτοβουλίες της ΕΕ), ενισχύοντας τη δέσμευσή του να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής με συστηματικό τρόπο.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΔΡΑΣΗΣ: Ορθότητα του Σχεδίου Εργασίας
Παρακαλώ επιβεβαιώστε ότι έχετε ολοκληρώσει την ενότητα του Σχεδίου Εργασίας σε αυτήν την αίτηση/πλατφόρμα.
Επιβεβαιώθηκε
Προϋπολογισμός: Παρακαλώ επιβεβαιώστε ότι έχετε ανεβάσει τον προϋπολογισμό σας (πρότυπο Excel) στην ενότητα Αρχεία σε αυτήν την αίτηση/πλατφόρμα.
Επιβεβαιώθηκε
Οικονομικό σχέδιο για την υλοποίηση του πιλοτικού έργου (στον προϋπολογισμό και στο πλαίσιο της διετούς επιχορήγησης) (μέγιστο 5000 χαρακτήρες)
Η κατανομή της προσπάθειας μεταξύ των εταίρων βασίζεται στον ρόλο, το υπόβαθρο και την εξειδίκευσή τους, καθώς και στη συμμετοχή τους στις προγραμματισμένες δραστηριότητες. Ένας λεπτομερής προϋπολογισμός για το έργο έχει ετοιμαστεί και υποβληθεί μαζί με την αίτηση. Σύμφωνα με αυτόν, όλοι οι εταίροι έχουν δεσμεύσει σημαντικούς πόρους για την επίτευξη των στόχων του έργου. Ο Δήμος Καλαμάτας, ως συντονιστής του έργου, θα παρακολουθεί συνεχώς και θα αναφέρει τη χρήση των πόρων του έργου, παρέχοντας την απαιτούμενη υποστήριξη και διορθωτικές ενέργειες σε περιπτώσεις αποκλίσεων. Ο προϋπολογισμός ακολουθεί το καθορισμένο σχέδιο εργασίας και έχουν διατεθεί επαρκείς πόροι τόσο σε όρους ανθρωπομηνών όσο και σε άλλες δαπάνες. Συγκεκριμένα, το σχέδιο και τα μέτρα που θα ακολουθηθούν για την υλοποίηση του έργου και τη διασφάλιση ότι το έργο θα παραμείνει εντός προϋπολογισμού και θα ευθυγραμμιστεί με το διετές χρονοδιάγραμμα επιχορήγησης, είναι τα εξής: 1. Παρακολούθηση και έλεγχος των δαπανών του έργου κατά τη διάρκεια της φάσης υλοποίησης για την αποφυγή υπερβάσεων του προϋπολογισμού. 2. Συνεχής αξιολόγηση των πιθανών κινδύνων και αβεβαιοτήτων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική απόδοση του έργου και εφαρμογή στρατηγικών μετριασμού ανάλογα. 3. Τακτική ανασκόπηση των οικονομικών εκθέσεων και των μετρήσεων απόδοσης για τον εντοπισμό τυχόν αποκλίσεων ή διαφορών. 4. Εφαρμογή προσαρμογών στον προϋπολογισμό ή στο σχέδιο υλοποίησης, εάν χρειαστεί, για την αντιμετώπιση προκλήσεων ή αλλαγών στις απαιτήσεις του έργου. 5. Διασφάλιση διαφάνειας και λογοδοσίας στη διαχείριση των οικονομικών, με την τεκμηρίωση όλων των εξόδων, εγκρίσεων και προσαρμογών του προϋπολογισμού. 6. Αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής βιωσιμότητας του πιλοτικού έργου. Αυτή η πολυεπίπεδη προσέγγιση θα διασφαλίσει την υλοποίηση των πιλοτικών δραστηριοτήτων εντός του προϋπολογισμού, του χρονοδιαγράμματος και του εύρους, διατηρώντας παράλληλα χρηματοοικονομική βιωσιμότητα και λογοδοσία καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

ΕΠΙΠΤΩΣΗ: Πιλοτικές δραστηριότητες (μαθησιακή / αναστοχαστική) διακυβέρνηση
Ανακλαστική διακυβέρνηση (μοντέλο) (μέγιστο 5000 χαρακτήρες)
Το μοντέλο διακυβέρνησης έχει σχεδιαστεί να επικεντρώνεται όχι μόνο στη μείωση των εκπομπών σε συγκεκριμένους τομείς, αλλά και στη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου πλαισίου, το οποίο θα καθοδηγήσει την Καλαμάτα προς τους ευρύτερους στόχους της για μηδενικές εκπομπές, υπερβαίνοντας το άμεσο πεδίο εφαρμογής του πιλοτικού έργου. Κεντρικό στοιχείο αυτής της προσέγγισης είναι η συμμετοχή των πολιτών, η οποία είναι απαραίτητη για τη διαμόρφωση μιας ολιστικής και προσαρμοστικής διαδικασίας διακυβέρνησης. Η δομή του μοντέλου αποτελείται από τρία επίπεδα, που ευθυγραμμίζονται με τα υφιστάμενα και προγραμματισμένα δημοτικά πλαίσια, διασφαλίζοντας τη συνοχή και τη συνέχεια: 1. «Ομάδα Εργασίας/Οδηγητική Ομάδα»: Η ομάδα που θα λειτουργεί ως ο «επιχειρησιακός βραχίονας» για τη δράση του Δήμου προς την κλιματική ουδετερότητα έως το 2030 (συμπεριλαμβανομένων των πιλοτικών δραστηριοτήτων), στο πλαίσιο του Οργανισμού Ανάπτυξης «Βιώσιμη Πόλη Καλαμάτα», όπως ορίζεται στο CCC της Καλαμάτας. 2. «Επιτροπή Πράσινων Επενδύσεων»: Μια οριζόντια ομάδα που εστιάζει στον εντοπισμό πηγών χρηματοδότησης (κεφάλαιο, επιχορηγήσεις, επενδυτικά σχήματα), επίσης εντός του οργανισμού «Βιώσιμη Πόλη Καλαμάτα». 3. «Kalamata4NetZero Lab»: Ένα πολυποίκιλο σύνολο που περιλαμβάνει εκπροσώπους από διάφορα δημοτικά τμήματα, τον ακαδημαϊκό χώρο, οργανισμούς έρευνας και καινοτομίας, το τοπικό εμπορικό επιμελητήριο, επιχειρήσεις και ομάδες πολιτών, συμπεριλαμβανομένων των Σχολικών Πρεσβευτών του Κλίματος από κάθε σχολείο που συμμετέχει στο πιλοτικό έργο. Αυτό το εργαστήριο λειτουργεί ως μεταβατική φάση, γεφυρώνοντας το χάσμα μεταξύ της αρχικής διεπιστημονικής ομάδας «μετάβασης» του Δήμου, που σχηματίστηκε για την ανάπτυξη του CCC, και του πλήρους Κέντρου Καινοτομίας που προγραμματίζεται να ιδρυθεί στο μέλλον. Θα είναι υπεύθυνο για τη δημιουργία και τον συντονισμό των «Θεματικών Φόρουμ Αλλαγής», δηλαδή εξειδικευμένων ομάδων εργασίας που θα εστιάζουν σε συγκεκριμένες πρωτοβουλίες και έργα. Στόχος τους είναι η αντιμετώπιση διαφόρων πτυχών της κλιματικής ουδετερότητας, ιδιαίτερα στο επίπεδο των σχολείων, με κάθε ομάδα να έχει συγκεκριμένη, καθορισμένη διάρκεια για την επίτευξη των στόχων της. **Συμμετοχή και Ρόλοι των Ενδιαφερόμενων Μερών** • **Δημοτικοί Διαχειριστές και Λήπτες Αποφάσεων:** Αποτελούν τον κεντρικό πυλώνα της δομής διακυβέρνησης, υπεύθυνοι για τον καθορισμό στρατηγικών κατευθύνσεων, τη λήψη πολιτικών αποφάσεων και την εξασφάλιση της ευθυγράμμισης με τις πολιτικές της ΕΕ. Συμμετέχουν στα στάδια σχεδιασμού και επαναληπτικής αξιολόγησης του έργου. • **Μέλη της Κοινότητας**, συμπεριλαμβανομένων κατοίκων, τοπικών επιχειρήσεων και ΜΚΟ, παίζουν καθοριστικό ρόλο στην παροχή ανατροφοδότησης, στη δοκιμή πιλοτικών δραστηριοτήτων όπως οι πρωτοβουλίες για βιώσιμη κινητικότητα και στη χρήση ψηφιακών εργαλείων. Η συμμετοχή τους διασφαλίζει ότι οι δράσεις που λαμβάνονται είναι σχετικές με τις τοπικές ανάγκες και γίνονται αποδεκτές από την κοινότητα. Έμφαση θα δοθεί στα οικοσυστήματα των σχολείων κατά τις πιλοτικές δραστηριότητες, προκειμένου να δοκιμαστούν και να επαναληφθούν προσεγγίσεις που μπορούν να επεκταθούν και να μεταφερθούν σε άλλες ομάδες της κοινότητας. • **Εμπειρογνώμονες της Βιομηχανίας και Ακαδημαϊκοί** είναι επίσης ζωτικής σημασίας. Οι εταίροι του πιλοτικού έργου θα παρέχουν τεχνική εξειδίκευση που είναι κρίσιμη τόσο για την ανάπτυξή του όσο και για την υλοποίησή του. Στην αρχική φάση του πρώτου έτους, η BK Plus Europe θα συντονίσει το εργαστήριο Kalamata4NetZero, δημιουργώντας τις βάσεις για μια ομαλή μετάβαση στη διαχείριση από την Καλαμάτα μόλις η ικανότητά της αναπτυχθεί πλήρως. Οι εταίροι είναι επίσης καθοριστικοί για τη δημιουργία βασικών τεχνολογικών και ψηφιακών λύσεων, όπως το εργαλείο ψηφιακού διδύμου, η κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα και η εφαρμογή αλληλεπίδρασης. Η συμμετοχή τους είναι απαραίτητη στον σχεδιασμό, τη δοκιμή και την τελειοποίηση των στρατηγικών, αξιοποιώντας την ανάλυση δεδομένων και τις προσομοιώσεις για τη βελτιστοποίηση των αποτελεσμάτων.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Πέρα από τη συνεργασία και τη διάρκεια του πιλοτικού έργου, η κοινότητα, οι εμπειρογνώμονες και οι ακαδημαϊκοί θα συνεχίσουν να συμμετέχουν στο εργαστήριο Kalamata4NetZero.

Μηχανισμοί Λογοδοσίας και Διαφάνειας

Ο επικείμενος **Χάρτης Πλαισίου Διακυβέρνησης** θα ορίσει τις λειτουργικές δομές, τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και τη λογοδοσία, χρησιμεύοντας ως σημείο αναφοράς για τη διαφανή διακυβέρνηση. Κατά τη διάρκεια του WP2, θα εφαρμοστούν **συστήματα παρακολούθησης της προόδου και αναφοράς των αποτελεσμάτων**, προωθώντας τη διαφάνεια και καθοδηγώντας τις τρέχουσες και μελλοντικές πρωτοβουλίες προς τους καθορισμένους στόχους. Επιπλέον, αναλυτικά **Εγχειρίδια Διακυβέρνησης και Λειτουργίας** θα ορίζουν κατευθυντήριες γραμμές και ρόλους για κάθε φορέα διακυβέρνησης, διασφαλίζοντας τη σαφήνεια των ευθυνών και την αποδοτικότητα των λειτουργιών.

Η πλατφόρμα και η εφαρμογή που απευθύνονται στους πολίτες προάγουν επίσης τη διαφάνεια. Θα κάνουν τα δεδομένα και την πρόοδο ορατά σε όλους τους πολίτες, με στόχο την αλλαγή της πολιτισμικής αντίληψης για την κλιματική ουδετερότητα προς την **κατεύθυνση της συλλογικής ευθύνης και δράσης.**

Ποικιλομορφία Συμμετεχόντων

Το μοντέλο προάγει τη συμμετοχή από ένα ευρύ φάσμα ενδιαφερόμενων μερών, **διασφαλίζοντας τη συμμετοχική λήψη αποφάσεων** και λαμβάνοντας υπόψη ποικίλες προοπτικές. Αυτή η συμμετοχικότητα είναι ζωτικής σημασίας για την ανάπτυξη πολιτικών και δράσεων που είναι κοινωνικά δίκαιες και οικονομικά εφικτές.

Η ποικιλομορφία των συμμετεχόντων ενισχύεται μέσω **ολιστικών στρατηγικών εμπλοκής**. Όλες οι πιλοτικές δραστηριότητες επικεντρώνονται στην εμπλοκή διαφορετικών τμημάτων της κοινότητας, συμπεριλαμβανομένων των μαθητών και του εκπαιδευτικού προσωπικού, με πρωτοβουλίες όπως η εφαρμογή αλληλεπίδρασης και η επιλογή σχολικών πρεσβευτών. Έτσι, διασφαλίζεται η ευρύτερη συμμετοχή της κοινότητας και η αποδοχή.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Διακυβέρνηση για εκμάθηση (έως 5000 χαρακτήρες)
Το μοντέλο αποτελεί παράδειγμα αναστοχαστικής διακυβέρνησης, ενισχύοντας μια δυναμική, επαναληπτική διαδικασία μάθησης για την καθοδήγηση της ανάπτυξης, εκτέλεσης και αξιολόγησης του πιλοτικού έργου για την κλιματική ουδετερότητα. Αυτό το μοντέλο, που προωθεί τη συνεχή ανατροφοδότηση, τον πειραματισμό και τη διαχειριστική προσαρμογή, είναι κρίσιμο για την καθοδήγηση της πόλης προς τον φιλόδοξο στόχο της για μηδενικές εκπομπές. Κεντρικό στοιχείο αυτής της στρατηγικής είναι μια **δομή διακυβέρνησης τριών επιπέδων**, κάθε επίπεδο της οποίας συμβάλλει με διακριτό τρόπο στη διαδικασία μάθησης. Τα επίπεδα αυτά ενσωματώνουν την ανατροφοδότηση από τους διάφορους ενδιαφερόμενους φορείς, μετατρέποντάς την σε εφαρμόσιμες γνώσεις. Το εργαστήριο Kalamata4NetZero ξεχωρίζει ως ένας κόμβος καινοτομίας και συνεργασίας, αντλώντας από διάφορες πηγές, όπως δημοτικές, ακαδημαϊκές και κοινοτικές ομάδες. Αυτή η πολυεπίπεδη εμπλοκή διασφαλίζει μια ολοκληρωμένη δεξαμενή πληροφοριών, η οποία είναι κρίσιμη για την αποτελεσματική αναστοχαστική διακυβέρνηση. Η αλληλεπίδραση μεταξύ των τριών επιπέδων διευκολύνει τη διπλή ροή γνώσεων. Η επαναληπτική προσέγγιση εκφράζεται στο WP2, το οποίο θέτει τα θεμέλια για μια **προσαρμοστική κουλτούρα διακυβέρνησης.** Τονίζει την ανάγκη για σαφή επικοινωνία και συντονισμό μεταξύ των σωμάτων διακυβέρνησης, ενισχύοντας τη λήψη αποφάσεων με βάση τη συνεχή ανατροφοδότηση. Εν τω μεταξύ, το WP4, εστιάζοντας στην τεχνολογία Digital Twin, προωθεί την παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο και τη προσομοίωση των ενεργειακών δυναμικών. Αυτό είναι το κλειδί για την εφαρμογή της προσέγγισης «σχεδιάζω, δοκιμάζω, επαναλαμβάνω», επιτρέποντας ταχεία ανάπτυξη στρατηγικών, υλοποίηση και βελτίωση με βάση τις γνώσεις που προκύπτουν από τα δεδομένα. **Η εφαρμογή αλληλεπίδρασης**, που αναπτύσσεται στο WP4, διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στην ενστάλαξη μιας οικολογικής κουλτούρας στις σχολικές κοινότητες. Προάγει όχι μόνο συμπεριφορές πράσινης κινητικότητας, αλλά λειτουργεί και ως πλατφόρμα για τη συλλογή ζωτικής σημασίας ανατροφοδότησης και γνώσεων για την αποτελεσματικότητα των διάφορων πρωτοβουλιών. Έτσι, η **διαδικασία κατανόησης**, αξιοποιώντας τις ψηφιακές λύσεις που αναπτύχθηκαν, περιλαμβάνει εκτενή συλλογή δεδομένων σχετικά με τη χρήση ενέργειας, τις περιβαλλοντικές συνθήκες και τις συμπεριφορές. Αυτά τα δεδομένα, αναλυμένα μέσω προηγμένων αλγορίθμων τεχνητής νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης, ενημερώνουν τη συνεχή βελτίωση των στρατηγικών και τη λήψη αποφάσεων στους τομείς εκπομπών κτιρίων και κινητικότητας. **Η συμμετοχή των ενδιαφερομένων** είναι το θεμέλιο της συμμετοχικής μάθησης σε αυτό το μοντέλο. Η εμπλοκή ενός ευρέος φάσματος ενδιαφερομένων διευρύνει το εύρος των προοπτικών στη διαδικασία μάθησης. Δίνοντας έμφαση στα σχολικά οικοσυστήματα ως μικροκοσμικά «ζωντανά εργαστήρια» κατά τη διάρκεια του πιλοτικού έργου, το μοντέλο διευκολύνει τη δοκιμή και τη βελτίωση προσεγγίσεων με δυνατότητα κλιμάκωσης για ευρύτερη εφαρμογή στην κοινότητα. **Οι μηχανισμοί ανατροφοδότησης** και **επαναληπτικής μάθησης** είναι ενσωματωμένοι στον πυρήνα της διακυβέρνησης. Περιλαμβάνουν: • Συνεχείς αλληλεπιδράσεις εντός της δομής διακυβέρνησης που εξασφαλίζουν μια ομαλή ροή ιδεών και γνώσεων. Αυτή η αμφίδρομη ανατροφοδότηση είναι κρίσιμη για την ευθυγράμμιση των στρατηγικών στόχων με πρακτικές πρωτοβουλίες και οικονομικούς πόρους. • Ανατροφοδότηση από τους ενδιαφερόμενους των σχολικών οικοσυστημάτων, δηλαδή εισροές από μαθητές, δασκάλους και γονείς σχετικά με την αποτελεσματικότητα των πιλοτικών δραστηριοτήτων, που μετριούνται μέσω ποσοστών συμμετοχής και δομημένων ερευνών. • Μέθοδοι δοκιμής και σφάλματος και μικρής κλίμακας πιλοτικά έργα μέσω των Θεματικών Φόρουμ Αλλαγής, που διευκολύνουν την **ταχεία δοκιμή και μάθηση και αποτελούν τον ακρογωνιαίο λίθο της προσαρμοστικής διαχείρισης**. • Χρησιμοποιώντας τα ψηφιακά εργαλεία που αναπτύχθηκαν, όπως οι πίνακες ελέγχου σε πραγματικό χρόνο, οι ενδιαφερόμενοι λαμβάνουν **οπτικοποιημένη ανατροφοδότηση σχετικά με το πώς οι συμπεριφορές τους επηρεάζουν τις εκπομπές**. Αυτός ο διαδραστικός μηχανισμός έχει σχεδιαστεί για να προάγει την ευαισθητοποίηση και να ενθαρρύνει την αλλαγή συμπεριφοράς προς πρακτικές φιλικές προς το κλίμα σε επίπεδο σχολείου και κοινότητας.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

- Τα δεδομένα και οι γνώσεις που συλλέγονται από δραστηριότητες συμμετοχής, όπως οι διαγωνισμοί στην εφαρμογή, η συμμετοχή στις συνεδρίες ευαισθητοποίησης «Σκέψου Διαφορετικά, Δράσε Διαφορετικά» και τα Εργαστήρια Εκπαίδευσης για την Πράσινη Ενέργεια, παρέχουν ζωτική **ανατροφοδότηση σχετικά με τη συμμετοχή της κοινότητας και την αποτελεσματικότητα της μάθησης**.

Αυτός ο μηχανισμός ανατροφοδότησης διασφαλίζει ότι οι πιλοτικές δραστηριότητες είναι στενά ευθυγραμμισμένες με τους στόχους της κλιματικής ουδετερότητας της Καλαμάτας, προσαρμόζονται στις τοπικές ανάγκες και βελτιστοποιούνται δυναμικά, επιτρέποντας την υιοθέτηση παρόμοιων πρωτοβουλιών σε όλους τους τομείς εκπομπών. **Η ανάπτυξη ικανοτήτων** είναι κρίσιμη, βελτιώνοντας τις δεξιότητες των ενδιαφερόμενων μέσω καθοδήγησης, μάθησης από ομοτίμους και πρακτικών εργαστηρίων. Δεδομένου ότι θα είναι διαρκής, θα ενημερώνεται και θα προσαρμόζεται επίσης με βάση τα συλλεγόμενα σχόλια. Αυτό δίνει τη δυνατότητα σε όσους συμμετέχουν στη δράση για το κλίμα να αποκτήσουν τις απαραίτητες δεξιότητες και γνώσεις για την αποτελεσματική συμμετοχή σε τρέχουσες και μελλοντικές πρωτοβουλίες.

Σε αυτό το μοντέλο, **η διαδικασία κατανόησης** είναι βαθιά ενσωματωμένη. Η προσέγγιση, που είναι κεντρική για την καινοτομία των συστημάτων, βοηθά την πόλη να βελτιώνει συνεχώς τις στρατηγικές της για την κλιματική ουδετερότητα. Επιπλέον, το μοντέλο διασφαλίζει την οριζόντια ενσωμάτωση μεταξύ των δημοτικών τμημάτων και των τομέων, απαραίτητη για την αντιμετώπιση των διεπιστημονικών προκλήσεων της κλιματικής δράσης. Αυτή η ενσωμάτωση όχι μόνο διασφαλίζει ότι η μετάβαση στο κλίμα γίνεται κυρίαρχο θέμα σε όλες τις δραστηριότητες της πόλης, αλλά αντικατοπτρίζει και τη συστημική φύση της προσέγγισης, όπου παρατηρήσεις και σκέψεις από διάφορους τομείς και ενδιαφερόμενους ενημερώνουν συλλογικά τη λήψη αποφάσεων και την ανάπτυξη πολιτικής.

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

ΑΝΤΙΚΤΥΠΟΣ: Αποτελέσματα πιλοτικών δραστηριοτήτων και άμεσος/έμμεσος αντίκτυπος
Επιβεβαιώστε ότι έχετε ανεβάσει το πρότυπο MEL και το πλαίσιο επιπτώσεων
Επιβεβαιώθηκε

ΕΠΙΠΤΩΣΗ: Επεκτασιμότητα, αναπαραγωγή και διαχείριση κινδύνου πιλοτικών δραστηριοτήτων
Πιλοτικές δραστηριότητες και επεκτασιμότητα επιπτώσεων (έως 2500 χαρακτήρες)
Η αρχιτεκτονική του Digital Twin, σχεδιασμένη να είναι προσαρμόσιμη και επεκτάσιμη, καλύπτει τις εξελισσόμενες ανάγκες των χρηστών και των ενδιαφερομένων. Καθώς προστίθενται επιπλέον κτίρια, η ικανότητα του συστήματος να διαχειρίζεται και να βελτιστοποιεί την κατανάλωση ενέργειας σε ένα δυναμικό αστικό περιβάλλον αυξάνεται. Αυτή η επεκτασιμότητα είναι κρίσιμη, καθώς οδηγεί σε εκθετικές βελτιώσεις στην ενεργειακή αποδοτικότητα και στη μείωση των εκπομπών με την προσθήκη κάθε νέου κτιρίου. Οι μηχανισμοί επεκτασιμότητας περιλαμβάνουν έργα και επενδύσεις στον προϋπολογισμό για έξυπνους μετρητές **για 60 επιπλέον δημοτικά κτίρια**, καθώς και το σχέδιο για την ενσωμάτωση όλων των σχολικών κτιρίων στο Digital Twin. Επίσης, θέτει τις βάσεις για τη μακροπρόθεσμη στρατηγική της πόλης για την ίδρυση ενεργειακών κοινοτήτων, συμπεριλαμβανομένων των ιδιωτικών κατοικιών. Οι δραστηριότητες κινητικότητας επεκτείνονται καθώς περισσότεροι χρήστες υιοθετούν πιο **πράσινες επιλογές μετακίνησης και βέλτιστες διαδρομές**. Η συλλογή δεδομένων κινητικότητας και ανατροφοδότησης μέσω της εφαρμογής θα παρέχει πολύτιμες γνώσεις για τα πρότυπα και τις προτιμήσεις, **επηρεάζοντας τον σχεδιασμό των αστικών υποδομών**. Συνδυάζοντας τα δεδομένα κινητικότητας με αλγόριθμους τεχνητής νοημοσύνης και εργαλεία σχεδιασμού πόλης, επιτρέπει τη λήψη αποφάσεων βασισμένων σε αποδεικτικά στοιχεία, από τον εντοπισμό των καλύτερων θέσεων για σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων γύρω από τα σχολεία κατά τη διάρκεια του πιλοτικού έργου, έως τους δημόσιους συγκοινωνιακούς διαδρόμους πέρα από αυτό. **Τα στοιχεία διακυβέρνησης** και **συμμετοχής των πολιτών** του πιλοτικού έργου επεκτείνονται μέσω ευρύτερης εμπλοκής των ενδιαφερομένων στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και στις δραστηριότητες πολιτών. Αυτό προάγει τη διασταυρούμενη γονιμοποίηση και την αλληλεπίδραση μεταξύ των τομέων εκπομπών. Οι δομές αυτές σχεδιάζονται ώστε να κλιμακώνονται, π.χ., **το Kalamata4NetZero Lab** σε ένα **πλήρους κλίμακας Εργαστήριο Καινοτομίας**, όπως προβλέπεται στο CCC, εξασφαλίζοντας λειτουργική αποτελεσματικότητα στη οριζόντια μείωση των εκπομπών. Η συμμετοχική λήψη αποφάσεων, οι βελτιωμένες διοικητικές διαδικασίες και οι ενισχυμένες δυνατότητες χρηματοδότησης θα διευκολύνουν τη συνεχή μείωση σε όλους τους τομείς εκπομπών. Η ενσωμάτωση του πιλοτικού έργου στα σχολικά οικοσυστήματα είναι στρατηγική. Οι μαθητές μεγαλώνουν με αυξημένη συνείδηση και δέσμευση σε περιβαλλοντικά ζητήματα, με τους δασκάλους να είναι καθοριστικοί ως εκπαιδευτές τους. Αυτή η επιρροή επεκτείνεται πέρα από την τάξη, καθώς οι εμπλεκόμενοι μαθητές μεταφέρουν πληροφορίες στα σπίτια τους, προκαλώντας ευαισθητοποίηση και δράση μεταξύ των γονέων τους. Καθώς οι **βιώσιμες συμπεριφορές** γίνονται κανονικές μέσα στα σχολικά οικοσυστήματα, **αυτές οι πρακτικές θα διαχυθούν σε ιδιωτικές κατοικίες, χώρους εργασίας και στην ευρύτερη κοινότητα**. Έτσι, το SchoolHeroZ είναι έτοιμο να δημιουργήσει ένα σημαντικό, **παγκόσμιο αντίκτυπο στην πόλη.**

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Διαχείριση κινδύνων: Επιβεβαιώστε ότι έχετε ολοκληρώσει την ενότητα Κινδύνων αυτής της πλατφόρμας αίτησης/υποβολής
Επιβεβαιώθηκε
Εκμάθηση για δυνατότητα μεταφοράς ή/και αναπαραγωγής (μέγιστο 2500 χαρακτήρες)
Για να υποστηρίξει τη μεταβιβάσιμότητα και την αναπαραγωγή, η Πόλη δεσμεύεται σε μια λεπτομερή και προσβάσιμη στρατηγική τεκμηρίωσης. Κατά τη διάρκεια της διετούς περιόδου του έργου, **θα τεκμηριώνει κάθε στάδιο**, περιλαμβάνοντας το καινοτόμο μοντέλο διακυβέρνησης, την ανάπτυξη ψηφιακής υποδομής και τις εκτενείς πρωτοβουλίες εμπλοκής των πολιτών. Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει όχι μόνο ποσοτικά μέτρα όπως οι μειώσεις εκπομπών, αλλά και ποιοτική ανατροφοδότηση από τους ενδιαφερόμενους. Αυτή η διπλή προσέγγιση εξασφαλίζει μια ολοκληρωμένη κατανόηση της επίδρασης και της εφαρμοσιμότητας του πιλοτικού έργου, και παρέχει έναν πολύτιμο πόρο για άλλες πόλεις της ΕΕ. Ένα βασικό συστατικό αυτής της στρατηγικής είναι τα **ψηφιακά αντίγραφα των συμμετεχουσών σχολικών κτιρίων**, με έμφαση στη χρήση ενέργειας και το δυναμικό αποδοτικότητας. Επιπλέον, η εφαρμογή εμπλοκής για τις σχολικές κοινότητες θα διαθέτει φιλικές προς τον χρήστη διεπαφές και αναλύσεις δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, καθιστώντας την προσαρμόσιμη σε παρόμοια αστικά περιβάλλοντα. Στο τέλος του έργου, **η Πόλη θα δημοσιεύσει μια ολοκληρωμένη τελική αναφορά (D1.2) και ένα οδηγό (D3.4)**. Αυτοί οι πόροι θα καλύπτουν όλες τις πτυχές του έργου, λειτουργώντας ως πρακτικός οδηγός και προσφέροντας χρήσιμες πληροφορίες για πόλεις σε όλη την ΕΕ που επιθυμούν να ακολουθήσουν παρόμοια μονοπάτια κλιματικής ουδετερότητας. Θα είναι χρήσιμοι για την ανάδειξη τόσο των επιτυχιών όσο και των προκλήσεων που αντιμετωπίστηκαν, παρέχοντας σε άλλες πόλεις μια ρεαλιστική αναφορά για αναπαραγωγή. Για την περαιτέρω διάδοση των μαθημάτων που αποκομίστηκαν, **θα δημιουργηθούν infographics, βίντεο και οπτικά υλικά** που θα συνοψίζουν τα αποτελέσματα και τα διδάγματα του έργου. Αυτά τα υλικά, σχεδιασμένα να είναι προσβάσιμα και ελκυστικά, θα διανεμηθούν ευρέως, αξιοποιώντας **ψηφιακά κανάλια** (μέσα κοινωνικής δικτύωσης, ενημερωτικά δελτία μέσω email) για ευρύτερη απήχηση. Θα διαδραματίσουν κρίσιμο ρόλο στην αύξηση της ευαισθητοποίησης και την προώθηση του ενδιαφέροντος για την αναπαραγωγή των πρωτοβουλιών. Επιπλέον, **η ενεργή συμμετοχή της Καλαμάτας σε διάφορα δίκτυα** όπως το ClimaNet, οι Πόλεις Net Zero, η Πρόκληση Ευφυών Πόλεων και άλλα, παρέχει μια εκτενή πλατφόρμα για την ανταλλαγή εμπειριών και γνώσεων. Αυτά τα δίκτυα, που περιλαμβάνουν ένα ευρύ φάσμα πόλεων, προσφέρουν ιδανικά βήματα για την επίδειξη της προσαρμοστικότητας και του δυναμικού αναπαραγωγής του πιλοτικού έργου. Μέσω τέτοιων webinars, διαδικτυακών εργαστηρίων και συνεργατικών φόρουμ (π.χ., Climate Academy), η Καλαμάτα στοχεύει να συνδεθεί με και να εμπνεύσει τους ομόλογούς της, αναδεικνύοντας την ευελιξία και την μεταβιβάσιμότητα των πρωτοβουλιών κλιματικής ουδετερότητας.

Δηλώσεις και ετικέτες λέξεων-κλειδιών
Ευθυγράμμιση με τις επιλέξιμες δραστηριότητες του προγράμματος NZC Pilot Cities
Ναι δηλώνει ο αιτών
Πρόγραμμα Εκμάθησης Πόλης
Ναι δηλώνει ο αιτών
Άλλα προγράμματα/προσκλήσεις που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ
Ναι δηλώνει ο αιτών
Άλλα προγράμματα/προσκλήσεις που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ (μέγ. 5000 χαρακτήρες)
Ενώ η Πόλη της Καλαμάτας έχει συμμετάσχει περιστασιακά σε προτάσεις που έχουν υποβληθεί σε προγράμματα χρηματοδότησης της ΕΕ στο παρελθόν,

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

κατά τους τελευταίους μήνες έχει επικεντρωθεί αποκλειστικά στην προετοιμασία μιας καλά σχεδιασμένης πρότασης που να καλύπτει τις απαιτήσεις της συγκεκριμένης πρόσκλησης (Πρόγραμμα Πιλοτικών Πόλεων NetZeroCities, Συνοδό 3, 2024). Ωστόσο, μετά από αυτό, η Πόλη σκοπεύει να προετοιμάσει/συμμετάσχει σε προτάσεις από σχετικές προσκλήσεις χρηματοδότησης της ΕΕ, σε στενή συνεργασία με βασικούς ενδιαφερόμενους και αξιόπιστους εταίρους (συμπεριλαμβανομένων μελών αυτού του κονσόρτσιουμ), προκειμένου να αναζητήσει χρηματοδότηση για καινοτόμες δραστηριότητες και λύσεις που θα μπορούσαν να υλοποιηθούν στην Πόλη.
Η Πόλη δεν θα ζητήσει πρόσθετη χρηματοδότηση από την ΕΕ για τις ίδιες δραστηριότητες που αναφέρονται σε αυτό το προτεινόμενο πιλοτικό έργο, αλλά θα επικεντρωθεί σε άλλες προγραμματισμένες δράσεις και τομείς προτεραιότητας που αναφέρονται στο Συμβόλαιο Κλιματικής Πόλης της, οι οποίοι είναι συμπληρωματικοί ή ξεχωριστοί από αυτούς που καλύπτονται εδώ. Πιθανές ευκαιρίες χρηματοδότησης που θα εξετάσει η Πόλη περιλαμβάνουν, αλλά δεν περιορίζονται σε:
• Προσκλήσεις Digital Europe, ιδιαίτερα τις DIGITAL-2024-CLOUD-AI-06 για ενεργειακά και Green Deal Data Spaces, όπου η Πόλη ενδιαφέρεται να συμμετάσχει ως ένα από τα πιθανά σενάρια χρήσης.
• Προσκλήσεις Horizon Europe, ιδιαίτερα HORIZON-CL5-2024-D6-01, για να επικεντρωθεί σε ενεργειακά αποδοτικές λειτουργίες logistics στο αστικό/περιαστικό περιβάλλον (συμβάλλοντας περίπου στο 13% των εκπομπών της Πόλης), και HORIZON-CL5-2024-D3-02, για να επεκτείνει τις προσπάθειες της Πόλης για αύξηση της διείσδυσης των ηλιακών πάνελ και δημιουργία μιας μεγάλης κλίμακας ενεργειακής κοινότητας που περιλαμβάνει δημοτικά, εμπορικά και ιδιωτικά κτίρια.
• Προσκλήσεις PRIMA, για εστίαση στη βιώσιμη διαχείριση νερού, ιδιαίτερα σε σχέση με τους τομείς βιομηχανίας/γεωργίας.
• Άλλες προσκλήσεις που σχετίζονται με τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει η Πόλη αναφορικά με την ανθεκτικότητα στο κλίμα (π.χ., η πρόσκληση Pathways2Resilience), ιδιαίτερα προσκλήσεις που προσκαλούν πόλεις να γίνουν πόλεις παρατηρητές/ακολούθων για να δοκιμάσουν λύσεις που έχουν εφαρμοστεί με επιτυχία αλλού, για παράδειγμα, η Ανοιχτή Πρόσκληση των Πόλεων Παρατηρητών του έργου SUM (Seamless Shared Urban Mobility), το Πρόγραμμα DivAirCity Twin ή η Τρίτη Ανοιχτή Πρόσκληση CommuniCity.

Ετικέτες λέξεων-κλειδιών
Key word tag 1
σχολικά οικοσυστήματα
Key word tag 2
αλλαγή συμπεριφοράς
Key word tag 3
διακυβέρνηση
Key word tag 4
ενέργεια και κινητικότητα
Key word tag 5
ψηφιακά εργαλεία

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Αρχεία		
Τίτλος	Ιδιοκτήτης	Τελευταία Τροποποίηση
1. Προϋπολογισμός_ΤΕΛΙΚΟΣ	Eleftherios Kiamilis	11/07/2024 12:54
2. Πρότυπο Πλαισίου Επιπτώσεων_ΤΕΛΙΚΟ	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:31
3. Επιστολή Υποστήριξης του Δημάρχου_ υπογεγραμμένη	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:06
4. Πρότυπο Πλαισίου Επιπτώσεων _ΤΕΛΙΚΟ	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:05
5. SchoolHeroZ Συμφωνία Κοινοπραξίας_Υπογεγραμμένη	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:05
6. Kalamata_Cohort 3 - Έγγραφο Βελτίωσης Πρότασης _19-06-2024	Konstantinos Grigoriadis	03/07/2024 15:04
7. Λεπτομερές Χρονοδιάγραμμα_ΤΕΛΙΚΟ	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:04

Η **Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις** είναι ανοιχτή σε προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, αριθμός συμφωνίας επιχορήγησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530.

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Πρόσκληση Υποβολής Προτάσεων: Πρόσκληση για Πιλοτικές Πόλεις, Κλάση 3 (2024) – NetZeroCities

Πρότυπο Ενότητας Επιπτώσεων

SchoolHeroZ: Ένα Ολιστικό Σχέδιο Δράσης για την Επίτευξη Σχολείων Μηδενικών Εκπομπών / Δήμος Καλαμάτας

Αυτό το έγγραφο καλύπτει προτάσεις για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Horizon Europe, Αριθμός Συμφωνίας Χρηματοδότησης: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Call Opens: 16 January 2024, 12.00 CET

Deadline: 18 March 2024, 17.00 CET

Call ID: NZC-SGA-HE-202401

Publication Date: 16 January 2024

Version of the document: A1.1 (14.02.2024)

netzerocities.eu

Funded by the European Union

Πίνακας περιεχομένων

Εισαγωγή στο Πρότυπο Πλαισίου Επιπτώσεων NZC PCP 3
1 Άμεσες Επιπτώσεις 5
Μακροχρόνιες Επιπτώσεις Αερίων Θερμοκηπίου (Τυποποιημένες) 6
Μακροχρόνιες Επιπτώσεις Αερίων Θερμοκηπίου (Προσαρμοσμένες ανάλογα με την πόλη/έργο) 7
2 Έμμεσες Επιπτώσεις ή Συμπληρωματικά Οφέλη 8
Συμπληρωματικά Οφέλη (Τυποποιημένα) 9
Συμπληρωματικά Οφέλη (Προσαρμοσμένα ανάλογα με την πόλη/έργο) 10
3 Αποτελέσματα για την Ενεργοποίηση Δρόμων προς την Κλιματική Ουδετερότητα 12
Πρώιμα και Μελλοντικά Αποτελέσματα (Προσαρμοσμένα ανάλογα με την πόλη/έργο) 14

Funded by the European Union

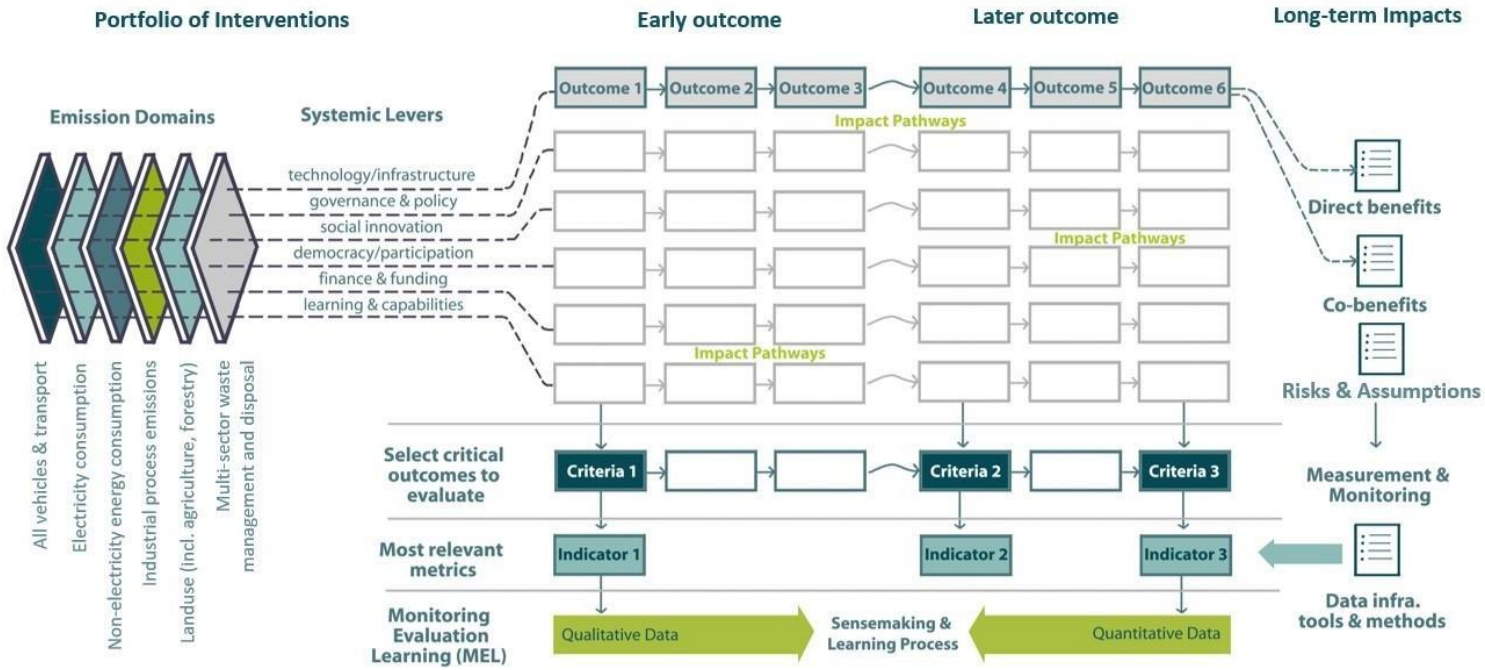
Εισαγωγή στο Πρότυπο Πλαισίου Επιπτώσεων NZC PCP

Εισαγωγή και οδηγίες (παρακαλώ διαβάστε αυτήν την ενότητα πριν συμπληρώσετε το πρότυπο):

• Αυτό το πρότυπο συνοψίζει την ενότητα 'Επιπτώσεις' της αίτησής σας. Παρακαλώ συμπληρώστε αυτό το έγγραφο Word, ανατρέχοντας επίσης στο Σετ Δεικτών NZC PCP, και ανεβάστε το στην υποενότητα 'ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ' στην πλατφόρμα Plaza ως μέρος της υποβολής της αίτησής σας.

• Οι ερωτήσεις και οι πίνακες που περιγράφονται σε αυτό το πρότυπο βασίζονται στη γενική δομή και τα βασικά στοιχεία του Πλαισίου Επιπτώσεων NZC (βλ. διάγραμμα παρακάτω). Οι πληροφορίες που ζητούνται εδώ είναι σχεδιασμένες για να βοηθήσουν την πρότασή σας να αναδείξει την πολυδιάστατη πρόοδο που αναμένεται να επιτύχουν οι δραστηριότητες του Πιλοτικού σας έργου, και να βοηθήσουν την πόλη σας να αποκτήσει στρατηγικές γνώσεις και insights από το μετασχηματιστικό σας ταξίδι μέσω του Προγράμματος Πιλοτικών Πόλεων NZC.

• Οι επιπτώσεις, τα αποτελέσματα και οι δείκτες που αναφέρονται σε αυτό το έγγραφο θα χρησιμοποιηθούν μόνο σε αυτή τη φάση της Πρόσκλησης για την αξιολόγηση της πρότασής σας, με βάση τα κριτήρια επιλογής της Πρόσκλησης. Το περιεχόμενο αυτού του προτύπου μπορεί να τροποποιηθεί στα επόμενα στάδια του Προγράμματος για Στρατηγική Παρακολούθηση, Αξιολόγηση και Μάθηση (MEL), εφόσον η αίτησή σας είναι επιτυχής.



• Οι δείκτες/αποτελέσματα που ζητούνται σε αυτό το πρότυπο κατηγοριοποιούνται σε τρεις βασικές κατηγορίες με βάση τον τύπο των επιπτώσεων και επιτρέπουν πολλές επιλογές για την πρότασή σας, ώστε να επικοινωνήσετε στους αξιολογητές πώς οι δραστηριότητες του Πιλοτικού σας έργου οραματίζονται και ορίζουν την πρόοδο («πώς φαίνεται η επιτυχία;»). Μόλις επιλεγεί, αυτή η πληροφορία θα βοηθήσει τις επιλεγμένες Πιλοτικές Πόλεις να αξιολογήσουν τις ανάγκες τους σε αποδεικτικά στοιχεία, τις αρχικές/στόχες τιμές και τις πηγές δεδομένων για συγκεκριμένους δείκτες/αποτελέσματα σε μεταγενέστερο στάδιο της διαδικασίας PCP MEL. Αυτές οι κατηγορίες επιπτώσεων περιλαμβάνουν:

1. **Άμεσες Επιπτώσεις** είναι οι μακροπρόθεσμες ποσοτικές επιδράσεις που παράγονται από τις δραστηριότητες/παρεμβάσεις του έργου σχετικές με τη μείωση/μείωση των εκπομπών GHG σε έναν ή περισσότερους τομείς εκπομπών για την πόλη.
2. **Έμμεσες Επιπτώσεις ή Συμπληρωματικά Οφέλη** αναμένονται να παραχθούν κατά τη διάρκεια ή μετά τη λήξη του έργου (είτε ποιοτικά είτε ποσοτικά) λόγω των δραστηριοτήτων/παρεμβάσεων του Πιλοτικού έργου. Αυτές περιλαμβάνουν επίσης μακροπρόθεσμες μη GHG επιπτώσεις, αν υπάρχουν.
3. **Ενδιάμεσα Αποτελέσματα** είναι οι ποιοτικές και παρατηρήσιμες αλλαγές/κατανοήσεις που σχετίζονται με τη διαδικασία υλοποίησης του χαρτοφυλακίου, που παράγονται είτε νωρίς (βραχυπρόθεσμα) είτε αργότερα (μεσοπρόθεσμα) κατά τη διάρκεια του χρονοδιαγράμματος του έργου. Μερικές από αυτές τις επιδράσεις μπορεί να συμβούν και πέρα από το άμεσο πεδίο των δραστηριοτήτων του Πιλοτικού έργου (π.χ., ευρύτερες ικανότητες που αναπτύσσονται ή πολίτες που συμμετέχουν). Αυτές οι αλλαγές σχετίζονται επίσης με τη Λογική Επιπτώσεων ή τα Διαδρομές Επιπτώσεων του έργου σας που συνδέουν τα βραχυπρόθεσμα ή μεσοπρόθεσμα αποτελέσματα με τις μακροπρόθεσμες άμεσες/έμμεσες επιπτώσεις – για να υποστηρίξουν ουσιαστικές συνδέσεις και καλύτερο συντονισμό μεταξύ των μεμονωμένων δραστηριοτήτων. Στην ουσία, αυτά τα αποτελέσματα θα αλλάξουν τις συνθήκες που επιτρέπουν πέρα από το άμεσο πεδίο των δραστηριοτήτων του Πιλοτικού έργου, για να προχωρήσει η πόλη σας στα μονοπάτια της κλιματικής ουδετερότητας. Αυτά τα ποιοτικά αποτελέσματα θα είναι επίσης χρήσιμα για τη συλλογή και την πλαισίωση των στρατηγικών μαθημάτων και κατανοήσεων της πόλης/έργου σας κατά την υλοποίηση, καθώς και για την παραγωγική συμμετοχή στη διαδικασία Συλλογικής Κατανόησης με άλλες Πιλοτικές Πόλεις της ομάδας.

• Οι πρώτες δύο κατηγορίες δεικτών για Άμεσες και Έμμεσες Επιπτώσεις παραπάνω χωρίζονται περαιτέρω σε δύο υποκατηγορίες, για να επιτρέπουν μεγαλύτερη ευελιξία και επιλογές για την επιλογή δεικτών, την αναφορά δεδομένων και την προσφορά καθοδήγησης MEL: Οι υποκατηγορίες δεικτών περιλαμβάνουν:

α. **Τυποποιημένοι Δείκτες** είναι αυτοί που ζητείται να επιλέξετε από το Σετ Δεικτών NZC PCP (διαθέσιμο στο πακέτο αίτησης). Αυτό το σύνολο περιλαμβάνει έναν κατάλογο 45 δεικτών (12 δεικτών GHG και 33 Συμπληρωματικών Οφελών) που έχουν συγκεντρωθεί από την Κοινοπραξία NZC, ως συνιστώμενοι δείκτες σύμφωνα με την πρότασή σας. Αυτοί οι δείκτες είναι επίσης συμβατοί με τις πλατφόρμες αναφοράς κλίματος που χρησιμοποιούν οι πόλεις (όπως το CDP/ICLEI Track ή το MyCovenant), που μπορούν να βοηθήσουν τις Πιλοτικές Πόλεις να προσδιορίσουν τις σχετικές πηγές δεδομένων σε μεταγενέστερο στάδιο αναφοράς. Τα δεδομένα αυτής της υποκατηγορίας δεικτών θα μας βοηθήσουν να προσφέρουμε περαιτέρω καθοδήγηση MEL και αξιολόγησης επιπτώσεων στις επιλεγμένες Πιλοτικές Πόλεις, να επιτρέψουμε τη συγκριτικότητα/συσσώρευση ποσοτικών δεδομένων μεταξύ όλων των Πιλοτικών Πόλεων της ομάδας και να ενισχύσουμε την ικανότητα εντός της ομάδας PCP.

β. **Προσαρμοσμένοι Δείκτες** είναι συγκεκριμένοι και κατάλληλοι για το έργο σας με βάση τις επιδιωκόμενες επιπτώσεις και το πλαίσιο της πόλης. Αυτοί οι μη τυποποιημένοι ή συμφραζόμενοι δείκτες μπορούν να περιληφθούν για τη μέτρηση της προόδου και την αξιολόγηση επιπτώσεων που δεν καλύπτονται ρητά στο Σετ Δεικτών NZC PCP που παρέχεται. Οι αιτούντες είναι ελεύθεροι να τους περιγράψουν με βάση τις δραστηριότητες του Πιλοτικού έργου τους και να αναφέρουν δεδομένα βάσει αυτών, εάν επιλεγούν.

γ. Παρόμοια, οι πληροφορίες που πρέπει να παρασχεθούν στην τρίτη βασική κατηγορία ποιοτικών Αποτελεσμάτων είναι επίσης συμφραζόμενες ως περιγραφικό κείμενο. Τα αποτελέσματα κατατάσσονται ως «Νωρίτερα» ή «Αργότερα» με βάση το πότε αναμένεται να παραχθούν, δηλαδή, εάν βραχυπρόθεσμα ή μεσοπρόθεσμα. Για περαιτέρω καθοδήγηση σχετικά με το πώς να πλαισιώσετε καλύτερα αυτά τα αποτελέσματα ανά μοχλό ή επιλεγμένες Διαδρομές Επιπτώσεων, παρακαλώ ανατρέξτε στο Οδηγό NZC PCP.

• Τέλος, τόσο οι ποσοτικοί όσο και οι ποιοτικοί δείκτες ή αποτελέσματα που παρέχονται σε αυτό το πρότυπο δεν πρέπει να θεωρούνται ως τελικά ή σταθερά για τη διαδικασία MEL του έργου μετά την επιλογή, αλλά μάλλον ως σημείο εκκίνησης για τη συλλογική μας διαδικασία Μάθησης και Κατανόησης για το PCP. Εάν επιλεγούν, οι πόλεις θα έχουν την ευκαιρία να επεξεργαστούν, να βελτιώσουν ή να αναθεωρήσουν αυτές τις πληροφορίες κατά την προετοιμασία της Συμφωνίας Χρηματοδότησης. Σε αυτό το στάδιο, συνιστούμε να κάνετε μια ενημερωμένη επιλογή μερικών βασικών δεικτών, αποτελεσμάτων και αφηγήσεων επιπτώσεων που ταιριάζουν καλύτερα στις φιλοδοξίες και τον προγραμματισμένο αντίκτυπο της πόλης/έργου σας, και που ανταποκρίνονται καλύτερα στα κριτήρια αξιολόγησης και επιλογής αυτής της Πρόσκλησης.

1 Άμεσες Επιπτώσεις

Ερώτηση: Πώς αναμένονται οι Δραστηριότητες Πιλοτικού Έργου να μειώσουν τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου (GHG) της πόλης; Ποιο είναι το αναμενόμενο αντίκτυπο και το προφίλ μείωσης των εκπομπών, κατά τη διάρκεια των δραστηριοτήτων του πιλοτικού έργου και ως ποσοστό του συνολικού προφίλ εκπομπών της πόλης; (Μέχρι 500 λέξεις)
Το πιλοτικό έργο αναμένεται να μειώσει τις εκπομπές της Καλαμάτας στους δύο πιο κρίσιμους τομείς εκπομπών της: ενέργεια στα κτίρια και κινητικότητα (59,14% και 26,10% των συνολικών εκπομπών της πόλης αντίστοιχα (2019-πιο πρόσφατα δεδομένα).

Θα μειώσει τις εκπομπές που σχετίζονται με την κατανάλωση ενέργειας στα κτίρια εφαρμόζοντας ένα δίκτυο αισθητήρων και ένα σύνολο εργαλείων ψηφιακού διδύμου για συνεχή και πραγματική παρακολούθηση της κατανάλωσης ενέργειας σε επιλεγμένα δημόσια σχολικά κτίρια στο κέντρο της πόλης. Μέσω ανάλυσης μηχανικής μάθησης και χρονοσειρών των συλλεγόμενων δεδομένων, η κεντρική πλατφόρμα θα αποκαλύψει τα πρότυπα κατανάλωσης ενέργειας και θα προτείνει παρεμβάσεις/προτάσεις για ενεργειακή αποδοτικότητα/βελτιστοποίηση που θα αξιολογηθούν στη συνέχεια για την αποτελεσματικότητά τους. Επίσης, θα υποστηρίξει τη λήψη αποφάσεων μέσω ενός εργαλείου ανάλυσης αποζημίωσης CO2 και θα αναφέρει εξοικονομήσεις ενεργειακής αποδοτικότητας (σημαντικές για τους στόχους της ΕΕ για το 2030) και αντίκτυπο CO2. Ο αντίκτυπος του πιλοτικού έργου θα μετρηθεί από τις συνολικές εκπομπές από την κατανάλωση ενέργειας στα κτίρια του σχολείου και από την ενέργεια που προέρχεται από το δίκτυο, καθώς και από την αλλαγή στη συνολική κατανάλωση ενέργειας και στην ενεργειακή αποδοτικότητα κατά τη διάρκεια του έργου. **Μέχρι το τέλος της διετίας**, ο στόχος του έργου είναι η μείωση των εκπομπών από την κατανάλωση ενέργειας στα κτίρια κατά 18 τόνους CO2 ισοδύναμου, η μείωση των εκπομπών από την ενέργεια του δικτύου κατά 17 τόνους CO2 ισοδύναμου, η αλλαγή στη συνολική κατανάλωση ενέργειας κατά 22.000 kWh και η αλλαγή στην ενεργειακή αποδοτικότητα κατά 8%.

Το έργο θα **μειώσει επίσης τις εκπομπές κινητικότητας** εισάγοντας μια εφαρμογή συμμετοχής που θα ενθαρρύνει τους πολίτες του σχολείου (μαθητές/καθηγητές/γονείς) να υιοθετήσουν πιο πράσινα μέσα μεταφοράς (πεζοπορία, ποδηλασία, ηλεκτρικά ποδήλατα/σκούτερ, δημόσια συγκοινωνία, κοινή χρήση αυτοκινήτου), μέσω παιχνιδοποίησης και διαγωνισμών βασισμένων σε κίνητρα/ανταμοιβές, βοηθώντας τους να παρακολουθούν τον αντίκτυπο των επιλογών/συνήθειών κινητικότητάς τους. Μέσω προηγμένων αλγορίθμων AI σε δεδομένα από τα βασικά προφίλ κινητικότητας των πολιτών του σχολείου στην αρχή του πιλοτικού έργου (σημεία εκκίνησης/τέλους, προτιμώμενες διαδρομές και μέσα μεταφοράς) και παρακολούθηση κινητικότητας μέσω GPS κινητού, η εφαρμογή θα προσφέρει προτάσεις και 'ντρίπες' για αλλαγή συμπεριφοράς (π.χ., συστάσεις για τις καλύτερες διαδρομές ποδηλάτου ή πλαίσια μηνυμάτων για να κάνουν τις πιο πράσινες επιλογές κινητικότητας πιο εύκολες/κανονικές). Ο αντίκτυπος της υιοθέτησης της εφαρμογής και των παρεμβάσεων θα μετρηθεί από τις προσωπικές/ατομικές και συλλογικές (επίπεδο τάξης/σχολείου) εκπομπές που προκύπτουν από την αλλαγή συμπεριφοράς (μετάβαση από χρήση αυτοκινήτου σε ποδήλατο/ηλεκτρικό ποδήλατο/ηλεκτρικό σκούτερ/ποδηλασία/πεζοπορία). Ο στόχος του έργου είναι η υιοθέτηση της εφαρμογής από 1400 εγγεγραμμένους χρήστες (πολίτες του σχολείου: μαθητές, καθηγητές, γονείς) και μείωση των εκπομπών από τη μεταφορά/κινητικότητα κατά περίπου 24 τόνους CO2 ισοδύναμου **μέχρι το τέλος της διετίας.**

Η νέα δομή διακυβέρνησης **αναμένεται επίσης να συμβάλει σημαντικά στη μείωση των εκπομπών GHG**, καθώς θα επικεντρωθεί στη πιο αποτελεσματική διαχείριση των δεσμεύσεων και του σχεδίου δράσης της πόλης. Ωστόσο, λόγω της απουσίας συγκεκριμένων βασικών δεδομένων και της διατομεακής φύσης της, η καθιέρωση συγκεκριμένων δεικτών δεν είναι εφικτή σε αυτό το στάδιο και επομένως δεν περιλαμβάνεται στον πίνακα 1.1. **Τέλος, ο αντίκτυπος του έργου αναμένεται να πολλαπλασιαστεί μόλις η λύση εφαρμοστεί σε όλα τα 110 σχολεία της πόλης και σε άλλα δημοτικά κτίρια.**

Παρακαλούμε χρησιμοποιήστε την παρακάτω ενότητα για να καταγράψετε τις συγκεκριμένες μακροπρόθεσμες επιπτώσεις και δείκτες GHG (αερίων θερμοκηπίου) και μη-GHG για τις Δραστηριότητες ή Παρεμβάσεις του Πιλοτικού Έργου σας.

1.1 Μακροπρόθεσμες Επιπτώσεις GHG (Τυποποιημένες)

Παρακαλώ χρησιμοποιήστε αυτήν την ενότητα για να καταγράψετε τις μακροπρόθεσμες επιπτώσεις GHG και μη-GHG των δραστηριοτήτων ή παρεμβάσεών σας και αναφερθείτε στο Σετ Δεικτών NZC PCP (ένα ξεχωριστό αρχείο Excel που είναι διαθέσιμο στην ενότητα Πρότυπα Αιτήσεων της ιστοσελίδας της Πρόσκλησης) για περισσότερες λεπτομέρειες.

Όνομα δραστηριότητας ή παρέμβασης	**Τομέας Εκπομπών GHG**	**Υποτομέας εκπομπής**	**Ποσοτικός δείκτης**	**Μετρική/μονάδα μέτρησης (Πώς θα μετρηθεί αυτός ο αντίκτυπος;)**
Προσθέστε όπως ισχύει	Επιλέξτε ένα ή περισσότερα από - • Όλα τα οχήματα και οι μεταφορές (κινητή ενέργεια) • Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές • Κατανάλωση μη ηλεκτρικής ενέργειας για θερμικές χρήσεις σε κτίρια και εγκαταστάσεις • Χρήση γης (συμπεριλαμβανομένης της γεωργίας, της δασοκομίας και άλλων χρήσεων γης) • Πολυτομεακή διαχείριση και διάθεση απορριμμάτων ▪ Εκπομπές βιομηχανικών διεργασιών	Επιλέξτε από όπως ισχύει – • Εκπομπές GHG • Συνολικές εκπομπές GHG • Στατική ενέργεια • Μεταφορές • Απόβλητα • Βιομηχανικές διεργασίες και χρήση προϊόντων • Γεωργία, δασοκομία και χρήση γης (AFOLU) • Παρεχόμενη ενέργεια από το δίκτυο • Κατανάλωση Ενέργειας • Ενεργειακή απόδοση • Μερίδιο Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας • Δέσμευση άνθρακα και υπολειμματικές εκπομπές	Επιλέξτε από τη προτεινόμενη λίστα των 12 δεικτών στο Σετ Δεικτών NZC PCP, όπως ισχύει.	Επιλέξτε από τη προτεινόμενη λίστα μονάδων στο Σετ Δεικτών NZC PCP ή προσθέστε τις δικές σας, όπως ισχύει.
WP3, WP4, WP5	▪ Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές ▪ Όλα τα οχήματα και μεταφορικά μέσα (κινητική ενέργεια)	Συνολικές εκπομπές GHG	Συνολικές εκπομπές αερίων θερμοκηπίου ανά έτος	t CO2 ισοδύναμα / έτος
WP3 & WP4	▪ Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που δημιουργούνται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές	Στατική ενέργεια	Εκπομπές GHG ανά έτος από σταθερή ενέργεια ανά έτος	t CO2 ισοδύναμα / έτος
WP5	▪ Όλα τα οχήματα και οι μεταφορές (κινητή ενέργεια)	Μεταφορά	Εκπομπές GHG από τις μεταφορές ανά έτος	t CO2 ισοδύναμα / έτος
WP3 & WP4	▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure	Ενέργεια που παρέχεται από το δίκτυο	Εκπομπές GHG από την παρεχόμενη ενέργεια από το δίκτυο ετησίως	t CO2 ισοδύναμα / έτος

WP3 & WP4	▪ Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές	Κατανάλωση Ενέργειας	Αλλαγή στη συνολική κατανάλωση ενέργειας ανά έτος	kWh/έτος
WP3 & WP4	▪ Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές	Ενεργειακή Απόδοση	Αλλαγή στην ενεργειακή απόδοση κατά τη διάρκεια ζωής του έργου	%

1.2 Μακροπρόθεσμες επιπτώσεις GHG (Προσαρμοσμένες ανάλογα με την πόλη/έργο)

Χρησιμοποιήστε αυτήν την ενότητα για να καταγράψετε τις ποσοτικές επιπτώσεις των GHG των πιλοτικών δραστηριοτήτων ή των παρεμβάσεων σας (αυτές που δεν περιλαμβάνονται στο σετ δεικτών NZC PCP).

Όνομα δραστηριότητας ή παρέμβασης	**Τομέας Εκπομπών GHG**	**Υποτομέας εκπομπής**	**Ποσοτικός δείκτης**	**Μετρική/μονάδα μέτρησης** **(Πώς θα μετρηθεί αυτός ο αντίκτυπος;)**
Προσθέστε όπως ισχύει	Επιλέξτε ένα ή περισσότερα από - • Όλα τα οχήματα και οι μεταφορές (κινητή ενέργεια) • Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές • Κατανάλωση μη ηλεκτρικής ενέργειας για θερμικές χρήσεις σε κτίρια και εγκαταστάσεις • Χρήση γης (συμπεριλαμβανομένης της γεωργίας, της δασοκομίας και άλλων χρήσεων γης) • Πολυτομεακή διαχείριση και διάθεση απορριμμάτων • Εκπομπές βιομηχανικών διεργασιών	Προσθέστε το δικό σας ανάλογα με την περίπτωση	Προσθέστε το δικό σας ανάλογα με την περίπτωση	Προσθέστε το δικό σας ανάλογα με την περίπτωση
Δεν ισχύει				

2 Έμμεσες επιπτώσεις ή συν-οφέλη

Ερώτηση: Ποια συν-οφέλη ή άλλες έμμεσες μακροπρόθεσμες επιπτώσεις αναμένεται να επιτύχουν οι πιλοτικές δραστηριότητες στην πόλη σας, πέρα από τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG); (Έως 500 λέξεις)

Οι πιλοτικές δραστηριότητες αναμένεται επίσης να έχουν πολλές έμμεσες επιπτώσεις στην πόλη της Καλαμάτας. Η μείωση των εκπομπών που προκύπτει από την εφαρμογή των ψηφιακών εργαλείων (σε συνδυασμό με τις προγραμματισμένες υποδομές της πόλης) θα οδηγήσει σε συναφείς επιπτώσεις μακροπρόθεσμα. Για παράδειγμα, το εργαλείο ψηφιακού διδύμου, μέσω της δυνατότητας παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο των πιλοτικών σχολικών κτιρίων, καθώς και των εξωτερικών (θερμοκρασία, υγρασία) και εσωτερικών (ποιότητα αέρα) συνθηκών, θα διευκολύνει την προσαρμογή στις **ανάγκες και προτιμήσεις άνεσης των χρηστών**, δημιουργώντας έτσι **ευχάριστες εμπειρίες μάθησης**, και με τη σειρά του, θα επηρεάσει θετικά την **παραγωγικότητα των δασκάλων** και την **ακαδημαϊκή επίδοση των μαθητών**.

Παρομοίως, μέσω της χρήσης της εφαρμογής αλληλεπίδρασης, οι πολίτες των σχολείων αναμένεται να στραφούν σε πιο πράσινες επιλογές μετακίνησης (ποδήλατο, περπάτημα, ηλεκτρικά ποδήλατα/σκούτερ, δημόσιες συγκοινωνίες). Εκτός από τα οφέλη από τη **μείωση των εξόδων για μετακίνηση**, η αποφυγή χρήσης αυτοκινήτων θα οδηγήσει σε **μειωμένη κυκλοφοριακή συμφόρηση**, κάτι που με τη σειρά του **θα βελτιώσει την ποιότητα του αέρα, θα μειώσει τη ρύπανση από θόρυβο, την κούραση, τις καθυστερήσεις**, και έτσι θα **βελτιώσει την σωματική και ψυχική ευημερία** και την ποιότητα ζωής των πολιτών /επισκεπτών/τουριστών.

Οι πολίτες των σχολείων **θα βελτιώσουν τις γνώσεις τους** σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, διαχείρισης/εξοικονόμησης ενέργειας, καθώς και δεξιότητες που σχετίζονται με τη χρήση ψηφιακών εργαλείων και την εξαγωγή πληροφοριών/αξίας από τα δεδομένα. Δραστηριότητες ανάπτυξης ικανοτήτων θα οδηγήσουν επίσης σε βελτίωση των δεξιοτήτων του προσωπικού σε διάφορα τμήματα του δήμου και στον Αναπτυξιακό Οργανισμό «Βιώσιμη Πόλη».

Οι σχολικές κοινότητες αποτελούν αναπόσπαστα μέρη της Καλαμάτας (και άλλων ευρωπαϊκών πόλεων) και σε αυτό το πιλοτικό έργο αντιμετωπίζονται ως ελεγχόμενοι δοκιμαστικοί χώροι ώστε παρόμοιες παρεμβάσεις σε άλλα δημοτικά/ιδιωτικά κτίρια και κοινότητες της πόλης να μπορέσουν να εφαρμοστούν πιο αποδοτικά και γρήγορα. Οι μαθητές – μέσω της συμμετοχής τους στις διάφορες προγραμματισμένες δραστηριότητες αλληλεπίδρασης, καθώς και των παρεμβάσεων σχετικών με ικανότητες, ευκαιρίες και κίνητρα – αναμένεται να λειτουργήσουν ως **"επικονιαστές" για τις υπόλοιπες ομάδες πολιτών της πόλης**, καθώς έχουν τη δυνατότητα να επηρεάσουν τους συνομηλίκους τους, τις οικογένειές τους και άλλους πολίτες με τους οποίους αλληλεπιδρούν εκτός του σχολικού περιβάλλοντος. Οι μαθητές, επομένως, μπορούν να προκαλέσουν: i) **ταχύτερη υιοθέτηση των ψηφιακών εργαλείων** που δοκιμάζονται σε αυτό το έργο σε ολόκληρη την πόλη, ii) **βελτιωμένα επίπεδα συμμετοχής των πολιτών** σε μελλοντικές παρόμοιες δραστηριότητες/παρεμβάσεις που προγραμματίζει η πόλη (από πάνω προς τα κάτω), iii) **ενισχυμένα κίνητρα των πολιτών να ζητήσουν** τέτοιες παρεμβάσεις στο μέλλον μέσω της συμμετοχής τους στις νέες δομές διακυβέρνησης, ιδιαίτερα στο Kalamata4NetZero Lab (από κάτω προς τα πάνω).

Επιπλέον, καθώς η περίσσεια ενέργειας από την καλύτερη διαχείριση της ενέργειας και τις ανανεώσιμες πηγές που θα εγκατασταθούν στις στέγες των σχολείων θα αναδιανέμεται σε ευάλωτα νοικοκυριά, το έργο θα συμβάλει μακροπρόθεσμα στη **μείωση της ενεργειακής φτώχειας** στην πόλη.

Τέλος, η πόλη, αποκτώντας για πρώτη φορά μια πλατφόρμα συνεχούς παρακολούθησης των εκπομπών και μια φιλική προς τον χρήστη εφαρμογή, θα έχει πρόσβαση σε **ενημερωμένα δεδομένα** σχετικά με τις εκπομπές ενέργειας και κινητικότητας, τα οποία είναι βασικά δεδομένα για μια έξυπνη πόλη. Ως αποτέλεσμα, μακροπρόθεσμα, οι υπεύθυνοι λήψης αποφάσεων θα διευκολυνθούν στον **καθορισμό ρεαλιστικών στόχων μείωσης των εκπομπών** και στην **παρακολούθηση της επίπτωσης των διαφόρων παρεμβάσεων** που θα εφαρμοστούν τα επόμενα χρόνια, με **μεγαλύτερη ευκολία και ταχύτητα**. Αυτό, με τη σειρά του, μπορεί να επιτρέψει τη **γρηγορότερη λήψη αποφάσεων** και την **εφαρμογή στρατηγικών μετριασμού** για τη μετάβαση της πόλης στην κλιματική ουδετερότητα.

Χρησιμοποιήστε την παρακάτω ενότητα για να καταγράψετε τα συγκεκριμένα συν-οφέλη ή τις μακροπρόθεσμες έμμεσες επιπτώσεις των πιλοτικών δραστηριοτήτων σας.

2.1 Συμπαροχές (Τυποποιημένα)

Χρησιμοποιήστε αυτήν την ενότητα για να καταγράψετε τα συν-πλεονεκτήματα των πιλοτικών δραστηριοτήτων ή των παρεμβάσεων σας και ανατρέξτε στο NZC PCP Indicator Set για περισσότερες λεπτομέρειες.

Όνομα δραστηριότητας ή παρέμβασης	**Πεδίο ορισμού**	**Υποτομέας**	**Ποσοτικός ή ποιοτικός δείκτης**	**Μετρική/μονάδα μέτρησης (Πώς θα μετρηθεί αυτός ο αντίκτυπος;)**
Προσθέστε όπως ισχύει	Επιλέξτε από τα παρακάτω όπου ισχύει – • Δημόσια Υγεία και Περιβάλλον • Κοινωνική Ένταξη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος • Ψηφιοποίηση και Έξυπνη Αστική Τεχνολογία • Οικονομία • Χρηματοδότηση και Επενδύσεις • Αποδοτικότητα Πόρων • Βιοποικιλότητα	Επιλέξτε από τους 31 προτεινόμενους υποτομείς συμπαροχής από το σύνολο δεικτών NZC PCP (ανατρέξτε στο υπολογιστικό φύλλο excel στην ενότητα Πρότυπα εφαρμογών στον ιστότοπο της Πρότασης)	Επιλέξτε από την προτεινόμενη λίστα με 33 δείκτες στο NZC PCP Indicator Set ή προσθέστε τους δικούς σας ανάλογα με την περίπτωση	Επιλέξτε από την προτεινόμενη λίστα μονάδων στο NZC PCP Indicator Set ή προσθέστε τη δική σας ανάλογα με την περίπτωση
WP3, WP4 & WP5	▪ Δημόσια Υγεία και Περιβάλλον	Ποιότητα αέρα	Βελτιωμένη ποιότητα αέρα	Η υψηλότερη ετήσια μέση συγκέντρωση PM2,5 καταγράφηκε [μg PM2,5 / m³]
WP6	▪ Δημόσια Υγεία και Περιβάλλον	Υγεία	Βελτιωμένη σωματική και ψυχική ευεξία	Κλίμακα Likert; 5 κλίμακες που θα καθοριστούν σε τοπική έρευνα
WP6	▪ Δημόσια Υγεία και Περιβάλλον	Ποιότητα ζωής	Αντιληπτή αλλαγή στην ποιότητα ζωής	Κλίμακα Likert; 5 κλίμακες που θα καθοριστούν σε τοπική έρευνα
WP6	▪ Κοινωνική Ένταξη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	Συμμετοχή Πολιτών & Κοινοτήτων	Βελτιωμένη συμμετοχή των πολιτών	# των πολιτών που ασχολούνται μέσω των πιλοτικών δραστηριοτήτων
WP6	▪ Κοινωνική Ένταξη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	Ικανότητα της δημόσιας διοίκησης	Βελτίωση δεξιοτήτων και ευαισθητοποίηση	# των πολιτών που ασχολούνται μέσω των πιλοτικών δραστηριοτήτων
WP4, WP5	▪ Κοινωνική Ένταξη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	Ψηφιοποίηση	Βελτιωμένη αποδοχή ψηφιακών λύσεων	σύνολο # χρηστών ανά ψηφιακή λύση
WP6	▪ Κοινωνική Ένταξη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	Κοινωνική Καινοτομία	Αριθμός συμμετοχικών δραστηριοτήτων που υλοποιήθηκαν ανά ομάδα ενδιαφερομένων	σύνολο # συμβουλευτικών δραστηριοτήτων

WP4, WP5, WP6	▪ Κοινωνική Ένταξη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	Αναβάθμιση και αναπαραγωγή	Αριθμός επακόλουθων έργων σε άλλα σχολικά οικοσυστήματα	συνολικός αριθμός επακόλουθων έργων
WP4	▪ Ψηφιοποίηση και Έξυπνη Αστική Τεχνολογία	Green ICT και Έξυπνη Μέτρηση	% των δημοτικών κτιρίων εξοπλισμένα με συστήματα διαχείρισης ενέργειας κτιρίων	% των δημόσιων κτιρίων
WP4	▪ Ψηφιοποίηση και Έξυπνη Αστική Τεχνολογία	Πλατφόρμες αστικών δεδομένων	Χρήση Αστικών Πλατφορμών Δεδομένων (Χρήση κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας)	# Εγγεγραμμένοι Χρήστες

2.2 Συμπαροχές (Προσαρμοσμένες ανάλογα με την πόλη/έργο)

Χρησιμοποιήστε την ακόλουθη ενότητα για να καταγράψετε τα συν-οφέλη των πιλοτικών δραστηριοτήτων ή παρεμβάσεων σας (αυτές που δεν περιλαμβάνονται στο Σετ δεικτών NZC PCP).

Όνομα Δραστηριότητας ή Παρέμβασης	**Περιγράψτε τα Παράπλευρα Οφέλη που σχετίζονται με αυτή τη δραστηριότητα ή παρέμβαση**	**Τομέας(-εις) Εκπομπών**	**Μηχανισμός(-οι)**	**Προσαρμοσμένος ποσοτικός ή ποιοτικός δείκτης**	**Προσαρμοσμένος μετρητής/μονάδα μέτρησης (Πώς θα μετρηθεί αυτός ο αντίκτυπος?)**
Προσθέστε όπως ισχύει	Προσθέστε το δικό σας ανάλογα με την περίπτωση	**Επιλέξτε ένα ή περισσότερα, όπου εφαρμόζεται:** • Όλα τα οχήματα και οι μεταφορές (κινητή ενέργεια) • Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές • Κατανάλωση μη ηλεκτρικής ενέργειας για θερμικές χρήσεις σε κτίρια και εγκαταστάσεις • Χρήση γης (συμπεριλαμβανομένης της γεωργίας, της δασοκομίας και άλλων χρήσεων γης) • Διαχείριση και διάθεση αποβλήτων πολλαπλών τομέων • Εκπομπές από βιομηχανικές διεργασίες	**Επιλέξτε ένα ή περισσότερα, όπου εφαρμόζεται:** • Τεχνολογία και υποδομές • Διακυβέρνηση και πολιτική • Χρηματοδότηση και κεφάλαια • Κοινωνική καινοτομία • Δημοκρατία και συμμετοχή • Μάθηση και ικανότητες • Δεδομένα και ψηφιοποίηση • Προμήθειες	Προσθέστε το δικό σας ανάλογα με την περίπτωση	Προσθέστε το δικό σας ανάλογα με την περίπτωση

WP5	• Κοινωνική Συμπερίληψη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	▪ Όλα τα οχήματα και μεταφορές (κινητή ενέργεια)	▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	συνολικός αριθμός χρηστών που προσαρμόζουν τις πρακτικές τους για Πράσινη Κινητικότητα	# of users
WP4	▪ Κοινωνική Συμπερίληψη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	▪ Όλα τα οχήματα και μεταφορές (κινητή ενέργεια)	▪ Δεδομένα και ψηφιοποίηση	αριθμός χρηστών που έχουν εγγραφεί στην εφαρμογή Εμπλοκής	# of users
WP5	▪ Ψηφιοποίηση και Έξυπνη Αστική Τεχνολογία	▪ Όλα τα οχήματα και μεταφορές (κινητή ενέργεια)	▪ Τεχνολογία και υποδομές	αριθμός χρηστών που χρησιμοποιούν τις οδηγίες για πράσινη κινητικότητα	# of users
WP5, WP6	▪ Ψηφιοποίηση και Έξυπνη Αστική Τεχνολογία	▪ Όλα τα οχήματα και μεταφορές (κινητή ενέργεια)	▪ Τεχνολογία και υποδομές	αριθμός χρηστών που συμμετέχουν σε διαγωνισμούς Πράσινης Κινητικότητας	# of users
WP6	▪ Διακυβέρνηση	▪ Όλα τα οχήματα και μεταφορές (κινητή ενέργεια) ▪ Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές	▪ Μάθηση και ικανότητες	Ποσοστό ικανοποίησης των συμμετεχόντων στο Kalamata4NetZero Lab	Κλίμακα Likert; 5 κλίμακες που θα καθοριστούν σε τοπική έρευνα
WP6	▪ Κοινωνική Συμπερίληψη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	▪ Όλα τα οχήματα και μεταφορές (κινητή ενέργεια) ▪ Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές	▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	Αντιλήψεις των μαθητών για τη βελτιωμένη άνεση στο μαθησιακό περιβάλλον και για την ακαδημαϊκή απόδοση	Κλίμακα Likert; 5 κλίμακες που θα καθοριστούν σε τοπική έρευνα
WP6	▪ Κοινωνική Συμπερίληψη, Καινοτομία, Δημοκρατία και Πολιτιστικός Αντίκτυπος	▪ Όλα τα οχήματα και μεταφορές (κινητή ενέργεια) ▪ Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται για κτίρια, εγκαταστάσεις και υποδομές	▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	Αντιλήψεις των εκπαιδευτικών για τη βελτιωμένη άνεση στο μαθησιακό περιβάλλον και για την παραγωγικότητα	Κλίμακα Likert; 5 κλίμακες που θα καθοριστούν σε τοπική έρευνα

3. Αποτελέσματα για την απελευθέρωση διαδρομών προς την κλιματική ουδετερότητα

Ερώτηση: Τι ή πώς πιστεύετε ότι οι πιλοτικές δραστηριότητες θα επιτρέψουν την αλλαγή στην πόλη σας εντός και εκτός του άμεσου πεδίου εφαρμογής τους, στην πορεία σας προς την κλιματική ουδετερότητα; (Έως 750 λέξεις)

Στο φιλόδοξο σχέδιο της Καλαμάτας για κλιματική ουδετερότητα, η σειρά πιλοτικών δραστηριοτήτων της πόλης λειτουργεί ως φωτεινός φάρος μετασχηματισμού, καθοδηγώντας ολόκληρη την κοινότητα προς ένα βιώσιμο μέλλον. Αυτές οι πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν μια συνδυασμένη προσέγγιση τεχνολογικής καινοτομίας, διακυβέρνησης, ενεργού συμμετοχής των πολιτών και ενίσχυσης ικανοτήτων, σχεδιασμένες να δημιουργήσουν σημαντικούς και διαρκείς αντίκτυπους τόσο εντός των άμεσων τομέων εκπομπών όσο και στο ευρύτερο κοινωνικό και περιβαλλοντικό τοπίο.

Στη φάση πιλοτικής εφαρμογής, η Καλαμάτα θα θέσει τις βάσεις τεχνολογίας. Η εφαρμογή του Digital Twin Toolset, της Κεντρικής Ψηφιακής Πλατφόρμας και της Εφαρμογής Εμπλοκής **σηματοδοτεί μια αλλαγή παραδείγματος από τις παραδοσιακές μεθόδους σε μια προληπτική, δεδομένων-κατευθυνόμενη προσέγγιση**. Αυτό θα επιτρέψει την ακριβή παρακολούθηση και διαχείριση της κατανάλωσης ενέργειας, των εκπομπών κτιρίων και κινητικότητας σε επιλεγμένες σχολικές κοινότητες, ανοίγοντας τον δρόμο για **εφαρμογή σε επίπεδο πόλης**. Η επιτυχία αυτής της φάσης έγκειται όχι μόνο στην τεχνολογική πρόοδο αλλά και στον ρόλο της ως προηγούμενο για μελλοντικές εφαρμογές σε επίπεδο πόλης, αποδεικνύοντας τη βιωσιμότητα και την αποτελεσματικότητα τέτοιων καινοτομιών.

Συγχρόνως, το Νέο Μοντέλο Διακυβέρνησης θα εισάγει μια νέα εποχή πολυμερούς και πολυδιάστατης συνεργασίας. Αυτό το μοντέλο θα είναι ένα δυναμικό οικοσύστημα, ενισχύοντας την επικοινωνία και τη συνεργασία μεταξύ διαφορετικών ενδιαφερομένων. Το Kalamata4NetZero Lab, ως μέρος αυτού του μοντέλου, θα λειτουργήσει ως εκκολαπτήριο για τη συμμετοχική λήψη αποφάσεων, **περιλαμβάνοντας ένα ευρύ δίκτυο ενδιαφερομένων**. Το 'Lab' αυτό θα διευκολύνει όχι μόνο τον διάλογο αλλά και θα προωθήσει στοχευμένες πρωτοβουλίες και έργα σε διάφορους τομείς εκπομπών μέσω των Θεματικών Φόρουμ Αλλαγής, αντλώντας από την συλλογική εμπειρία και δημιουργικότητα των μελών του.

Ουσιαστικό για την πορεία προς την κλιματική ουδετερότητα είναι η αναγνώριση των **σχολικών οικοσυστημάτων ως μετασχηματιστικών ενδιαφερομένων**. Η μοναδική τους σύνθεση με ποικιλία φωνών – μαθητές, δάσκαλοι και γονείς – δημιουργεί ένα γόνιμο έδαφος για καινοτομία και αλλαγή. Η αλλαγή συμπεριφοράς θα ενισχυθεί, περιλαμβάνοντας την αντιμετώπιση των συνηθειών μεταφοράς, την προώθηση της στροφής προς βιώσιμες επιλογές και τη μείωση των εκπομπών σχετικών με την κινητικότητα γύρω από τις σχολικές κοινότητες. Οι Παρεμβάσεις Εμπλοκής Πολιτών και Ενίσχυσης Ικανοτήτων, Ευκαιρίας και Κινήτρων θα αυξήσουν την ευαισθητοποίηση του κοινού και θα εμπλέκουν ενεργά τους πολίτες σε διαλόγους και δράσεις που σχετίζονται με το κλίμα. Αυτή η φάση είναι κρίσιμη για την καλλιέργεια ενός βαθιά ριζωμένου αισθήματος ιδιοκτησίας και ευθύνης, και για τη δημιουργία **μιας βάσης για μια κουλτούρα όπου η ευθύνη για το κλίμα δεν είναι υποχρέωση αλλά κοινή αξία.**

Καθώς η πόλη προχωρά στα επόμενα χρόνια, μετά την πιλοτική φάση, **η κλιμάκωση των ψηφιακών λύσεων σε επίπεδο πόλης** αντιπροσωπεύει ένα σημαντικό βήμα προς μια **συστηματική και βιώσιμη προσέγγιση της κλιματικής δράσης**. Αυτό δεν είναι απλώς μια επέκταση της τεχνολογίας αλλά μια ολοκληρωμένη ενσωμάτωσή της στο υφιστάμενο ιστό της πόλης, αναμορφώνοντας τον τρόπο που η Καλαμάτα κατανοεί και διαχειρίζεται το τοπίο των εκπομπών της.

Το Νέο Μοντέλο Διακυβέρνησης, καθώς εξελίσσεται, θα αναδειχθεί ως ένα ουσιαστικό πλαίσιο για την αποτελεσματική διαχείριση και εποπτεία κάθε πτυχής των πρωτοβουλιών κλίματος της Καλαμάτας. Θα απλοποιήσει τον συντονισμό, εξασφαλίζοντας την αποδοτική πρόοδο προς τους στόχους κλιματικής ουδετερότητας της πόλης για το 2030, παίζοντας κεντρικό ρόλο στη διαχείριση των ευθυνών των ενδιαφερομένων, **ενισχύοντας μια ενιαία προσέγγιση** και διατηρώντας την δυναμική στην πορεία της πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα.

Καθώς οι μαθητές μεταβαίνουν από το σχολικό περιβάλλον στην ανώτερη εκπαίδευση και στις επαγγελματικές τους σταδιοδρομίες, **θα μεταφέρουν μαζί τους τις γνώσεις, τις αξίες και τις εμπειρίες που απέκτησαν**. Αυτό το ταξίδι τους εξοπλίζει με μια βαθιά κατανόηση και ικανότητα να συμμετέχουν αποτελεσματικά στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Αυτά τα νεαρά μυαλά, καθώς ωριμάζουν, **θα επεκτείνουν την επιρροή των επιπτώσεων του πιλοτικού προγράμματος πολύ πέρα από τις πύλες του σχολείου, εξελισσόμενα σε ενημερωμένους πολίτες**, μελλοντικούς ηγέτες και ενεργούς συμμετέχοντες στο εργατικό δυναμικό που θα διαδώσουν περαιτέρω την ηθική της βιωσιμότητας και της δράσης για το κλίμα. Στα χρόνια αυτά, οι σπόροι που φυτεύτηκαν μέσω των πρωτοβουλιών εμπλοκής των πολιτών θα ανθίσουν σε μια **κουλτούρα ενεργού συμμετοχής και κοινής ευθύνης**. Ο κύκλος ανατροφοδότησης μεταξύ πολιτών και υπεύθυνων λήψης αποφάσεων θα γίνει κανονικότητα, ενισχύοντας την αμοιβαία εμπιστοσύνη και δέσμευση για δράση κατά της κλιματικής αλλαγής.

Η κορύφωση αυτών των προσπαθειών είναι **ο μετασχηματισμός της Καλαμάτας σε μια ανθεκτική, ενημερωμένη και προδραστική πόλη, πλήρως εξοπλισμένη για την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας**. Η τεχνολογική υποδομή, ενσωματωμένη στις λειτουργίες της πόλης, εξασφαλίζει βιώσιμη διαχείριση ενέργειας και μείωση των εκπομπών.

Οι δομές διακυβέρνησης, που είναι εκ φύσεως ευέλικτες, είναι έτοιμες να αντιμετωπίσουν τις αναδυόμενες προκλήσεις για το κλίμα σε κάθε τομέα εκπομπών μέσω καινοτόμων, συμμετοχικών προσεγγίσεων. Η διαρκής επίδραση των πρωτοβουλιών της Καλαμάτας θα εκδηλωθεί επίσης στον κοινωνικό ιστό της πόλης. **Καθώς η βιωσιμότητα και η ευθύνη για δράση κατά της κλιματικής αλλαγής γίνονται ενσωματωμένες αξίες στην κοινότητα**, οι πολίτες, που είναι ενδυναμωμένοι και καλά πληροφορημένοι, θα υποστηρίζουν και θα προωθούν ενεργά δράσεις και πολιτικές θετικές για το κλίμα. Σημαντικό είναι ότι οι νεότερες γενιές, που θα έχουν ανατραφεί σε αυτό το μετασχηματιστικό περιβάλλον, θα υιοθετήσουν φυσικά και θα προωθήσουν αυτές τις αξίες**, εξασφαλίζοντας τη μακροχρόνια και βαθιά υιοθέτηση αυτής της πολιτισμικής αλλαγής.**

Συμπερασματικά, η πορεία της Καλαμάτας θα χαρακτηριστεί από πρώιμες επιτυχίες και στρατηγικές επεκτάσεις, με τις πιλοτικές δραστηριότητες να λειτουργούν **ως καταλύτες για μια ολοκληρωμένη, συστηματική μετάβαση προς την κλιματική ουδετερότητα**.

Παρακαλούμε χρησιμοποιήστε την παρακάτω ενότητα για να περιγράψετε τα ποιοτικά αποτελέσματα που προκύπτουν από τις πιλοτικές σας δραστηριότητες. Αυτά τα περιγραφικά αποτελέσματα θα πρέπει ιδανικά να καλύπτουν και τις αλλαγές πέρα από το άμεσο πεδίο των πιλοτικών δραστηριοτήτων, για παράδειγμα, πώς θα διατηρηθεί η μακροχρόνια αλλαγή και η δυναμική της πέρα από την 2ετή διάρκεια του έργου; Για λεπτομερείς εξηγήσεις σχετικά με τα Μονοπάτια Επιπτώσεων και τι εννοούμε με τα Πρόωρα (βραχυπρόθεσμα) ή Αργότερα (μεσοπρόθεσμα) Αποτελέσματα, παρακαλώ ανατρέξτε στη 'Θεωρία Αλλαγής NZC' ή στα προηγούμενα σεμινάρια για το θέμα των 'μονοπατιών επιπτώσεων' ή του 'MEL' στην Πλατφόρμα NZC.

3.1 Πρώιμα και μεταγενέστερα αποτελέσματα (Προσαρμοσμένα ανάλογα με την πόλη/έργο)

Όνομα δραστηριότητας ή παρέμβασης	**Επιλέξτε τους σχετικούς μοχλούς αλλαγής**	**Περιγράψτε ένα πρώιμο αποτέλεσμα που σχετίζεται με αυτήν τη δραστηριότητα ή παρέμβαση.**	**Περιγράψτε ένα μεταγενέστερο αποτέλεσμα που σχετίζεται με αυτήν τη δραστηριότητα ή παρέμβαση, πέρα από το άμεσο εύρος της δραστηριότητας.**
Προσθέστε όπως ισχύει	Επιλέξτε ένα ή περισσότερα ανάλογα με την περίπτωση – • Τεχνολογία και υποδομές • Διακυβέρνηση και πολιτική • Χρηματοδότηση και χρηματοδότηση • Κοινωνική καινοτομία • Δημοκρατία και συμμετοχή • Ικανότητες και δυνατότητες • Δεδομένα και ψηφιοποίηση • Προμήθεια	Περιγράψτε όπως ισχύει	Περιγράψτε όπως ισχύει
Ψηφιακό δίδυμο σετ εργαλείων	▪ Τεχνολογία και υποδομές ▪ Δεδομένα και ψηφιοποίηση	Ένα σύστημα εικονικών αντιγράφων επιλεγμένων σχολικών κτιρίων (πεδία δοκιμών) βασισμένο σε ένα δίκτυο αισθητήρων, που αναπτύσσεται, ελέγχεται/επικυρώνεται και πρωτοτυποποιείται, το οποίο παράγει δεδομένα για εκπομπές κατανάλωσης ενέργειας.	Ένα σύστημα διαχείρισης ενέργειας και παρακολούθησης εκπομπών που θα επεκταθεί και θα εφαρμοστεί σε όλη την κοινότητα των σχολείων της Καλαμάτας (110 κτίρια), καθώς και σε άλλα δημοτικά και ιδιωτικά κτίρια.
Κεντρική Ψηφιακή Πλατφόρμα	▪ Τεχνολογία και υποδομές ▪ Δεδομένα και ψηφιοποίηση	Ολοκληρωμένη και ενσωματωμένη λύση για την παρακολούθηση δεδομένων εκπομπών σε κτίρια και τομείς κινητικότητας, για αποτελεσματική διαχείριση ενέργειας.	Δημιουργία αξίας από νέες γνώσεις, ταχεία λήψη αποφάσεων βασισμένων σε αποδείξεις (συμπεριλαμβανομένων νέων πολιτικών), βελτιωμένη ακρίβεια στον καθορισμό στόχων μείωσης εκπομπών και έγκαιρη εφαρμογή στρατηγικών μετριασμού.
Ψηφιακά Εργαλεία (Ψηφιακό Δίδυμο, Κεντρική Πλατφόρμα, Εφαρμογή	▪ Τεχνολογία και υποδομές ▪ Δεδομένα και ψηφιοποίηση ▪ Δεξιότητες και δυνατότητες ▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	Ενισχύει την κατανόηση των πολιτών σχετικά με την ατομική ευθύνη για τις εκπομπές της πόλης και οι χρήστες συμμετέχουν ενεργά.	Οι τεχνολογικές λύσεις υιοθετούνται ολοένα και περισσότερο με επιτυχία.

Νέο μοντέλο διακυβέρνησης	▪ Διακυβέρνηση και πολιτική ▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	Νέοι τρόποι οργάνωσης συνεργασιών με πολλούς φορείς και πολλαπλά επίπεδα δοκιμάζονται με επιτυχία.	Οι διακυβερνητικές δομές πολλαπλών επιπέδων είναι δικτυωμένες, διατομειακές και οργανωμένες γύρω από τους στόχους κλιματικής ουδετερότητας της Καλαμάτας για το 2030.
Νέο μοντέλο διακυβέρνησης	▪ Διακυβέρνηση και πολιτική ▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	Οι συμμετοχικοί μηχανισμοί της πόλης επηρεάζουν τις στρατηγικές και επιχειρησιακές διαδικασίες.	Η συνεχής μάθηση, η αναστοχαστική σκέψη και η κατανόηση διευκολύνουν την ταχεία ενσωμάτωση των γνώσεων στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.
Νέο μοντέλο διακυβέρνησης	▪ Διακυβέρνηση και πολιτική ▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	Δημιουργία ενός πλαισίου που διευκολύνει αμφίδρομη αλληλεπίδραση μεταξύ των διαφόρων ενδιαφερομένων που εμπλέκονται στο 'Lab' και των δημοτικών αρχών.	Αυξημένη διαφάνεια στον στρατηγικό σχεδιασμό, στον καθορισμό στόχων και στην υιοθέτηση πρωτοβουλιών.
Νέο μοντέλο διακυβέρνησης	▪ Διακυβέρνηση και πολιτική ▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	Συμμαχίες ενδιαφερομένων έχουν καλά καθορισμένους ρόλους για τη συνδημιουργία και συν-υλοποίηση δράσεων για το κλίμα.	Ωρίμανση και συνδημιουργία καινοτόμων έργων σε διάφορους τομείς εκπομπών.
Mobility Transition	▪ Τεχνολογία και υποδομές ▪ Δημοκρατία και συμμετοχή ▪ Δεδομένα και ψηφιοποίηση	Οι πολίτες των σχολείων δεσμεύονται για την υιοθέτηση πράσινων πρακτικών κινητικότητας, οι οποίες γίνονται ο κανόνας.	Τα αναδυόμενα δεδομένα και οι συμπεριφορές επηρεάζουν τον σχεδιασμό του οικοσυστήματος δημόσιας συγκοινωνίας της πόλης και άλλες υποδομές (π.χ., πεζοδρομήσεις, ποδηλατοδρόμοι, θέσεις φορτιστών ηλεκτρικών οχημάτων/μικροκινητικότητας κ.λπ.).
Citizen Engagement and Capacity, Opportunity, Motivation Interventions	▪ Δημοκρατία και συμμετοχή ▪ Ικανότητες και δυνατότητες	Συνεχής συζήτηση και πολιτική φαντασία οδηγούν στη συνδημιουργία ενός κοινού οράματος για την πορεία της πόλης προς την κλιματική ουδετερότητα.	Η ικανότητα των πολιτών ενισχύεται περαιτέρω με την παρατήρηση της επίδρασης της παροχής ανατροφοδότησης προς τους υπεύθυνους λήψης αποφάσεων.
Citizen Engagement and Capacity, Opportunity, Motivation Interventions	▪ Δημοκρατία και συμμετοχή	Ενσωμάτωση της νοοτροπίας Net Zero στα παιδιά και τους νέους από τα πρώτα τους χρόνια. Εμπνέοντας και επιταχύνοντας μια πολιτιστική αλλαγή σε αυτές τις ηλικιακές ομάδες για να τους ενθαρρύνει να αμφισβητήσουν τις αξίες και τα πρότυπά τους, να αλλάξουν τις συμπεριφορές και τις συνήθειές τους.	Αυτή η νέα νοοτροπία εδραιώνεται και διατηρείται πέρα από το πλαίσιο των σχολικών οικοσυστημάτων, όταν οι μαθητές μεταβαίνουν στην ενήλικη ζωή.
Digital Tools (Digital Twin, Central Platform, App) Citizen Engagement and Capacity, Opportunity, Motivation Interventions	▪ Τεχνολογία και υποδομές ▪ Δημοκρατία και συμμετοχή ▪ Δεδομένα και ψηφιοποίηση	Φιλικά προς τον χρήστη, ψηφιακά εργαλεία που επικεντρώνονται στον χρήστη για την προώθηση κλιματικά ουδέτερων συμπεριφορών (αποδοτικότητα ενέργειας, εξοικονόμηση ενέργειας, πράσινη κινητικότητα)	Διαρκείς και δεσμευτικές συμπεριφορές που υπερβαίνουν τη χρήση συγκεκριμένων εργαλείων και επεκτείνονται σε διάφορους τομείς εκπομπών.
Capacity Building	▪ Δημοκρατία και συμμετοχή ▪ Ικανότητες και δυνατότητες	Η ανάπτυξη ικανοτήτων επιτρέπει την κάλυψη κενών γνώσεων και δεξιοτήτων που εμποδίζουν τη συμμετοχή σε πρωτοβουλίες δράσης για το κλίμα.	Οι πολίτες ενδυναμώνονται ώστε να επηρεάζουν τις προτεραιότητες και τις δράσεις της πόλης για το κλίμα. Αντίστροφα, η εμπιστοσύνη των δημοτικών αρχών στις ικανότητες των πολιτών να ασχολούνται με σύνθετα ζητήματα κλίματος ενισχύεται.





Budget input cost	Direct costs	Indirect costs	TOTAL
	€ 480.000,00	€ 120.000,00	€ 600.000,00

Organisation	Work Package	Cost Description	Cost Category	Amount Planned	Indirect costs *(auto-calculated)	Total cost
Municipality of Kalamata	WP1 Coordination and management	6 person months over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 18.000,00	€ 4.500,00	€ 22.500,00
Municipality of Kalamata	WP2 Governance Model		A. Personnel	€ -	€ -	€ -
Municipality of Kalamata	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Municipality of Kalamata	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement App	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Municipality of Kalamata	WP5 Mobility Transition Model	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Municipality of Kalamata	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Municipality of Kalamata	WP1 Coordination and management	For the costs of employing an independent auditor for the Certificate on Financial Statements (CFS)	C3. Other goods, works, and services	€ 2.000,00	€ 500,00	€ 2.500,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP1 Coordination and management	4 person months over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 12.000,00	€ 3.000,00	€ 15.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP1 Coordination and management	For expenses of hosting representatives of the Twin City/ies that will be selected, and for expenses of its representatives to visit the Twin City/ies that will be selected	C1. Travel and subsistence	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP1 Coordination and management	For events planning	C3. Other goods, works, and services	€ 1.000,00	€ 250,00	€ 1.250,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP2 Governance Model	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrastructure		A. Personnel	€ -	€ -	€ -
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement Application)		A. Personnel	€ -	€ -	€ -
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP5 Mobility Transition Model		A. Personnel	€ -	€ -	€ -
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	7 person months over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 21.000,00	€ 5.250,00	€ 26.250,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	Costs for workshops preparation (materials, venues, etc.)	C3. Other goods, works, and services	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
UniSystems	WP1 Coordination and management	1 person month over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
UniSystems	WP2 Governance Model	1 person month over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
UniSystems	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	3 person months over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 15.600,00	€ 3.900,00	€ 19.500,00
UniSystems	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement App	13 person months over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 67.600,00	€ 16.900,00	€ 84.500,00
UniSystems	WP5 Mobility Transition Model		A. Personnel		€ -	€ -
UniSystems	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	2 person months over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 10.400,00	€ 2.600,00	€ 13.000,00
University of Patras	WP1 Coordination and management	1 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
University of Patras	WP2 Governance Model		A. Personnel		€ -	€ -
University of Patras	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	4 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
University of Patras	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	Travel Expenses	C1. Travel and subsistence	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
University of Patras	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement App	22 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 88.000,00	€ 22.000,00	€ 110.000,00
University of Patras	WP5 Mobility Transition Model		A. Personnel		€ -	€ -
University of Patras	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	2 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
BK PLUS EUROPE	WP1 Coordination and management	1 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
BK PLUS EUROPE	WP2 Governance Model	14 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 56.000,00	€ 14.000,00	€ 70.000,00
BK PLUS EUROPE	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrastructure		A. Personnel		€ -	€ -
BK PLUS EUROPE	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement Application)		A. Personnel		€ -	€ -
BK PLUS EUROPE	WP5 Mobility Transition Model		A. Personnel		€ -	€ -
BK PLUS EUROPE	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	5 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
LOCAL AI	WP1 Coordination and management	1 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
LOCAL AI	WP2 Governance Model		A. Personnel		€ -	€ -
LOCAL AI	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	2 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
LOCAL AI	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement App	7 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 28.000,00	€ 7.000,00	€ 35.000,00
LOCAL AI	WP5 Mobility Transition Model	10 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 50.000,00
LOCAL AI	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	4 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00





Budget summary

By Organisation, by cost category	Planned	Indirect costs	Total costS
Municipality of Kalamata	€ 32.000,00	€ 8.000,00	€ 40.000,00
A. Personnel	€ 30.000,00	€ 7.500,00	€ 37.500,00
C3. Other goods, works, and services	€ 2.000,00	€ 500,00	€ 2.500,00
UniSystems	€ 104.000,00	€ 26.000,00	€ 130.000,00
A. Personnel	€ 104.000,00	€ 26.000,00	€ 130.000,00
University of Patras	€ 120.000,00	€ 30.000,00	€ 150.000,00
A. Personnel	€ 116.000,00	€ 29.000,00	€ 145.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
BK PLUS EUROPE	€ 80.000,00	€ 20.000,00	€ 100.000,00
A. Personnel	€ 80.000,00	€ 20.000,00	€ 100.000,00
LOCAL AI	€ 96.000,00	€ 24.000,00	€ 120.000,00
A. Personnel	€ 96.000,00	€ 24.000,00	€ 120.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalama	€ 48.000,00	€ 12.000,00	€ 60.000,00
A. Personnel	€ 36.000,00	€ 9.000,00	€ 45.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
C3. Other goods, works, and services	€ 9.000,00	€ 2.250,00	€ 11.250,00
Grand Total	**€ 480.000,00**	**€ 120.000,00**	**€ 600.000,00**

By Work Package, by cost category	Planned	Indirect costs	Total costs
WP1 Coordination and management	€ 53.200,00	€ 13.300,00	€ 66.500,00
A. Personnel	€ 47.200,00	€ 11.800,00	€ 59.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
C3. Other goods, works, and services	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
WP2 Governance Model	€ 64.200,00	€ 16.050,00	€ 80.250,00
A. Personnel	€ 64.200,00	€ 16.050,00	€ 80.250,00
WP3 Requirement analysis & Architecture de	€ 46.600,00	€ 11.650,00	€ 58.250,00
A. Personnel	€ 42.600,00	€ 10.650,00	€ 53.250,00
C1. Travel and subsistence	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
WP4 Digital Tools Implementation (Platform,	€ 186.600,00	€ 46.650,00	€ 233.250,00
A. Personnel	€ 186.600,00	€ 46.650,00	€ 233.250,00
WP5 Mobility Transition Model	€ 43.000,00	€ 10.750,00	€ 53.750,00
A. Personnel	€ 43.000,00	€ 10.750,00	€ 53.750,00
WP6 Citizen Engagement, Capacity Building A	€ 86.400,00	€ 21.600,00	€ 108.000,00
A. Personnel	€ 78.400,00	€ 19.600,00	€ 98.000,00
C3. Other goods, works, and services	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
Grand Total	**€ 480.000,00**	**€ 120.000,00**	**€ 600.000,00**

By Work Package, by Organisation	Planned	Sum of Indirect costs *(auto-calculated)	Sum of Total cost
WP1 Coordination and management	€ 53.200,00	€ 13.300,00	€ 66.500,00
Municipality of Kalamata	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
A. Personnel	€ 18.000,00	€ 4.500,00	€ 22.500,00
C3. Other goods, works, and servic	€ 2.000,00	€ 500,00	€ 2.500,00
UniSystems	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
A. Personnel	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
University of Patras	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
BK PLUS EUROPE	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
LOCAL AI	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of K	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
A. Personnel	€ 12.000,00	€ 3.000,00	€ 15.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
C3. Other goods, works, and servic	€ 1.000,00	€ 250,00	€ 1.250,00
WP2 Governance Model	€ 64.200,00	€ 16.050,00	€ 80.250,00
Municipality of Kalamata	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
UniSystems	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
A. Personnel	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
University of Patras		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
BK PLUS EUROPE	€ 56.000,00	€ 14.000,00	€ 70.000,00
A. Personnel	€ 56.000,00	€ 14.000,00	€ 70.000,00
LOCAL AI		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
Develop. Organizat. of Municipal. of K	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
WP3 Requirement analysis & Architecture	€ 46.600,00	€ 11.650,00	€ 58.250,00
Municipality of Kalamata	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
UniSystems	€ 15.600,00	€ 3.900,00	€ 19.500,00
A. Personnel	€ 15.600,00	€ 3.900,00	€ 19.500,00
University of Patras	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
A. Personnel	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
BK PLUS EUROPE		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
LOCAL AI	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
A. Personnel	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of K	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

WP4 Digital Tools Implementation (Platfor	€ 186.600,00	€ 46.650,00	€ 233.250,00
Municipality of Kalamata	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
UniSystems	€ 67.600,00	€ 16.900,00	€ 84.500,00
A. Personnel	€ 67.600,00	€ 16.900,00	€ 84.500,00
University of Patras	€ 88.000,00	€ 22.000,00	€ 110.000,00
A. Personnel	€ 88.000,00	€ 22.000,00	€ 110.000,00
BK PLUS EUROPE		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
LOCAL AI	€ 28.000,00	€ 7.000,00	€ 35.000,00
A. Personnel	€ 28.000,00	€ 7.000,00	€ 35.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of K	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
WP5 Mobility Transition Model	€ 43.000,00	€ 10.750,00	€ 53.750,00
Municipality of Kalamata	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
UniSystems		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
University of Patras		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
BK PLUS EUROPE		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
LOCAL AI	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 50.000,00
A. Personnel	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 50.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of K	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
WP6 Citizen Engagement, Capacity Buildin	€ 86.400,00	€ 21.600,00	€ 108.000,00
Municipality of Kalamata	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
UniSystems	€ 10.400,00	€ 2.600,00	€ 13.000,00
A. Personnel	€ 10.400,00	€ 2.600,00	€ 13.000,00
University of Patras	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
A. Personnel	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
BK PLUS EUROPE	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
A. Personnel	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
LOCAL AI	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
A. Personnel	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of K	€ 29.000,00	€ 7.250,00	€ 36.250,00
A. Personnel	€ 21.000,00	€ 5.250,00	€ 26.250,00
C3. Other goods, works, and servic	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
Grand Total	**€ 480.000,00**	**€ 120.000,00**	**€ 600.000,00**

Παράρτημα 2

Reporting obligations and audited financial statements.

1. Obligation to submit reports.

The Lead Beneficiary must submit to EIT Climate-KIC the interim and final technical and financial reports. The relevant forms and templates shall be provided by EIT Climate-KIC three months prior to the report submission deadline. The Lead Beneficiary shall submit the reports on behalf of the consortium of partners listed in Annex 1.

2. Reporting periods

The Project is divided into the following 'reporting periods':

- RP1: from Month 1 to month 12.
- RP2: from month 13 to month 24.

3. Interim reports

The Lead Beneficiary must submit a periodic report within 60 days following the end of the first reporting period (RP1).

The interim report must include the following:

A. an 'interim technical report' containing:

(i) a description of the work carried out by the Lead Beneficiary and consortium partners in line with the Project described in Annex 1;

(ii) an overview of the progress towards the objectives (Impact Framework) of the Project, including milestones and deliverables defined in Annex 1;

(iii) when available, a description of the exploitation and dissemination of the results;

(iv) if required by Annex 1, an updated 'plan for the exploitation and dissemination of the results' and relevant communication activities.

(v) justification for any deviations from the agreed Project.

(vi) Sensemaking and Learning Insights including:

- substantive learning to date identified through relevant learning and Sensemaking activities;
- a summary of how learning informs next steps and actions to be undertaken;
- where available, insights and synthesised learning to support other cities facing similar challenges and/or planning to undertake similar activities (including 'Twin Cities'); and
- where relevant, high level analysis of solutions / approaches ready for replication, transfer, and or/scaling, within the city and/or beyond.

B. an 'interim financial report' containing:

(i) an 'individual financial statement' for the reporting period 1.

The individual financial statement must detail the eligible costs for each budget category. The Lead Beneficiary must declare all eligible costs, even if — for actual costs, unit costs and flat-rate costs — they exceed the amounts indicated in the estimated budget. Amounts which are not declared in the individual financial statement will not be considered by EIT Climate-KIC.

If a financial statement is not submitted for the first reporting period, it may be included in the final financial report.

The Lead Beneficiary must certify that:

- the information provided is full, reliable and true;

- the costs declared are eligible (see Annex 3);

- the costs can be substantiated by adequate records and supporting documentation that will be produced upon request or in the context of checks, reviews, audits, and investigations (see Article 4), and

(ii) an explanation of the use of resources and the information on subcontracting for the reporting period concerned.

(iii) an 'interim summary financial statement' consolidating the individual financial statements or the reporting period of the consortium partners.

4. **Final report**

In addition to the interim report submitted for RP1, the Lead Beneficiary must submit the final report within 60 days following the end of the last reporting period, RP2.

The final report must include the following:

A. a 'final technical report' with a summary for publication containing:

(i) a description of the work carried out by the Lead Beneficiary and consortium partners in line with the Project described in Annex 1;
(ii) an overview of achievements and/or outcomes related to objectives (Impact Framework) of the Project, including milestones and deliverables defined in Annex 1;
(iii) a description of the exploitation and dissemination of the results; and relevant communication activities.
(iv) Sensemaking and Learning Insights including:
- substantive learning from implementation of pilot activities, identified through relevant learning and Sensemaking activities;
- a summary of how learning resulting from the implementation of pilot activities is integrated into next steps and actions to be undertaken, i.e. beyond the grant period and incorporated into wider city decarbonisation activities;
- where available, insights and synthesised learning to support other cities facing similar challenges and/or planning to undertake similar activities (including 'Twin Cities'); and
- where relevant, high-level analysis of solutions / approaches ready for replication, transfer, and or/scaling, within the city and/or beyond.

B. a 'final financial report' containing:

(i) a 'final summary financial statement' consolidating the individual financial statements for all reporting periods
(ii) a 'certificate on the financial statements' (CFS)[1] of actual costs and unit costs calculated on the basis of Lead Beneficiary's usual cost accounting practices. The CFS's aim is to enable the EIT Climate-KIC, the Agency, the European anti-fraud office (OLAF) and the European Court of Auditor to check whether costs declared in the financial statements are eligible.

[1] Templates can be consulted on the EC Funding & tender opportunities portal: Reference Documents (europa.eu)

The costs for producing the CFS are eligible in the last reporting period only. It is recommended that The Lead Beneficiary includes the CFS costs in the budget estimated for the Project.

The individual financial statements of the last reporting period must also detail the receipts of the Project.

For the last reporting period: all the receipts should have been declared and paid.

5. Currency for financial statements

Financial statements must be drafted in euro.

The Lead Beneficiary with accounting established in a currency other than the euro must convert the costs recorded in their accounts into euro, at the average of the daily exchange rates published in the C series of the Official Journal of the European Union, calculated over the corresponding reporting period.

If no daily euro exchange rate is published in the Official Journal of the European Union for the currency in question, they must be converted at the average of the monthly accounting rates published on the Commission's website, calculated over the corresponding reporting period.

The Lead Beneficiary and linked third parties with accounting established in euro must convert costs incurred in another currency into euro according to their usual accounting practices.

6. Language of reports

All reports (technical and financial reports, including financial statements) must be submitted in the language of the Award Agreement.

7. Bank account.

Payments will be sent to the bank account in Attachment. Subgrantee must contact the Pilot City Programme with any changes to bank information in order to ensure accurate payments. .

Annex 3

Cost Eligibility[2]

Eligible and Ineligible Costs

General conditions for costs to be eligible

'Eligible costs' are costs that meet the following criteria:

(a) for actual costs:

(i) they must be actually incurred by the Beneficiary and the consortium partners;

(ii) they must be incurred during the Project term as set out in Article 2, with the exception of costs relating to thesubmission of the periodic report for the last reporting period and the final report;

(iii) they must be indicated in the estimated budget set out in Annex 1;

(iv) they must be incurred in connection with the Project as described in Annex 1 and necessary for itsimplementation.

(v) they must be identifiable and verifiable, in particular recorded in the Lead Beneficiary's and consortium partneraccounts in accordance with the accounting standards applicable in the country where the Lead Beneficiary and the consortium partners are established and with their usual cost accounting practices; (vi) they must comply with the applicable national law on taxes, labour and social security, and

(vii) they must be reasonable, justified and must comply with the principle of sound financial management, in particular regarding economy and efficiency;

(b) for unit costs:

(i) they must be calculated as follows:

amounts per unit set out in Annex 1 or calculated by the Lead Beneficiary in accordance with its usual cost accounting practices multiplied by the number of actual units;

(ii) the number of actual units must comply with the following conditions:

- the units must be actually used or produced in the Project term as set out in Article 2;

- the units must be necessary for implementing the Project or produced by it, and

- the number of units must be identifiable and verifiable, in particular supported by records and documentation);

[2] Eligibility of costs guidelines are provided in article 6 of the Horizon Europe Model Annotated Grant Agreement

Specific conditions for costs to be eligible.

Costs are eligible if they comply with the general conditions (see above) and the specific conditions set out below for each of the following budget categories: A. direct personnel costs.

B. direct costs of subcontracting – no subject to indirect cost;

C. Purchase Costs

C.1 Travel and subsistence

C.2 Equipment

C.3 Other goods, works and services (e.g. consumables, dissemination, audit costs)

D. Other cost categories (internally invoices goods & services) – no subject to indirect cost.

D. Internal invoices.

E. indirect costs;

'Direct costs' are costs that are directly linked to the Project implementation and can therefore be attributed to it directly. They must not include any indirect costs.
'Indirect costs' are costs that are not directly linked to the Project implementation and therefore cannot be attributed directly to it.

ATTACHMENT

Bank account details for payment

Funded by the European Union

Financial details Questionnaire

Instructions

1. Please complete **all** items in the below table.
2. Please **also attach a Proof of Bank Details**, an official not-typed document, from the bank:
3. Accepted documents include one of the following:

- Proof of IBAN with BIC code.
- PDF or picture of supplier's bank statement, clearly showing the bank details.
- Screenshot from the bank account online app/website.

ORGANISATION DETAILS	
Name of the City in English	DIMOS KALAMATAS
Description of Goods/Services to be Provided	**Pilot city selected under cohort 3** **FSA/FSTP under SGA1 NZC 101121530**
VAT if applicable	GR 997911992
Currency Code	EUR
Head Office Street Address	ATHINON 99
Head Office Town or City	KALAMATA
Head Office Post or Zip Code	24134
Head Country	GREECE
Telephone	2721360701
Email Address	mayor@kalamata.gr
BANK DETAILS	
Name on Account (exactly as shown on bank statement)	DIMOS KALAMATAS
Bank Account Number	GR51 0171 7770 0067 7711 5174 009
IBAN No	GR51 0171 7770 0067 7711 5174 009
Swift Code/BIC	PIRBGRAA
Name of Bank (e.g., HSBC, ING)	PIRAEUS BANK
Bank Street Address	4, Amerikis Str
Bank Town or City	Athens,
Bank Post or Zip Code	GR-105 64
Bank Country	GREECE
Signature	Athanasios Vasilopoulos

Athens, 14/06/2024

DEPOSIT ACCOUNT CERTIFICATE

Following your request, we confirm that as of 14/06/2024 you hold in Piraeus Bank the depositaccount with IBAN No GR51 0171 7770 0067 7711 5174 009 (EUR) / BIC: PIRBGRAA.

Account Beneficiary/Beneficiaries

1. Company Name: DIMOS KALAMATAS

The certificate was issued to be used for every legitimate purpose.

PIRAEUS BANK

This certificate was issued through Piraeus e-banking

Piraeus Bank
4, Amerikis Str., GR-105 64 Athens, Greece, T: +30 210 333 5000
www.piraeusbank.gr



Award Agreement

SGA NZC 101121530 - Subgrant – PCP3 - Kalamata - Project: SchoolHeroZ: A Holistic Roadmap to Net Zero Schools - 24-26

BETWEEN:

Climate-KIC Holding B.V

Having its registered seat at Plantage Middenlaan 45, 1018DC Amsterdam, The Netherlands

Registration number: 63299658

VAT number: NL855175588B01

Represented by: Briana van Strijp, COO.

(Hereinafter referred to as: "**EIT Climate-KIC**")

And

Dimos Kalamatas

Having its registered seat at:

Athinon 99, 24134 Kalamata, Greece

Registered PIC number: 885240722

VAT number: EL997911992

Represented by Athanasion Vasilopoulos, Mayor of Kalamata

(Hereinafter referred to as: "**Lead Beneficiary**" acting on behalf of the consortium of partners listed in Annex I)

EIT Climate-KIC and the Lead Beneficiary are hereinafter referred to as the "Parties" or individually as the "Party".

WHEREAS

EIT Climate-KIC has entered into a grant agreement (**hereinafter the "Grant Agreement")** with the European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA) (**'the Agency'**), under the powers delegated by the European Commission (**'the Commission'**) regarding Horizon Europe Research and innovation funding programme (2021-2027), for the funding of the action entitled 'Accelerating cities' transition to net zero emissions by 2030' — 'NetZeroCities' **(The Action**')', Grant Agreement no. SGA-NZC 101121530.

The Pilot Cities Programme is part of the Action which includes providing financial support to third parties.

This Award Agreement **("Award Agreement")** lays down the contractual arrangements for the provision of financial support from the Grant Agreement to third parties through the Pilot Cities Programme for the implementation of Project **A Holistic Roadmap to Net Zero Schools** (**SchoolHeroZ, 'the Project'**) as described in Annex 1.

NOW, THEREFORE, IT IS HEREBY AGREED AS FOLLOWS:

Article 1: Purpose

The purpose of this Award Agreement is to lay down the contractual arrangements between the Parties regarding the financial support provided for the implementation of the Project.

Article 2: Entry into force and duration

2.1 Entry into force

This Award Agreement enters into force on the date the last of the Parties signs (the Execution Date).

2.2 Effective date

The effective date is the commencement date of the Project, The 1st of September 2024.

2.3 Term

The term of this Award Agreement shall be from the Effective date, from 1st September 2024 onward, and until the full completion of the Project or the expiration of the Project end date, 31st August 2026, whichever occurs first.

Article 3: The Award, Payment Terms and Book-keeping

3.1 The Award

EIT Climate-KIC will award the Lead Beneficiary a maximum amount of **EUR 600,000.00** for the execution of the Project.

3.2 Payment Terms

The Award shall be provided in instalments and shall be provisional on fulfilling the reporting requirements and the eligibility of costs as laid out in Annex 2 and Annex 3 respectively.

Payment release shall be effectuated within 30 calendar days from report documentation approval.

The Lead Beneficiary shall set up a process for cascading funding to the consortium partners listed in Annex 1.

3.3 Payment schedule

a) Upon signature of the Award Agreement, 50% of the total award amount as pre-financing. Payment shall be made within 30 calendar days from the entry into force of the award agreement.
b) Upon receipt and approval by the EIT Climate-KIC of first periodic interim report, up to 40% of the total award amount.
c) Upon receipt and approval by the EIT Climate-KIC of the final report, a final balance payment adjusted to the actual cost claimed and capped to the maximum awarded amount.

3.4 Payment suspension

EIT Climate-KIC may at any moment suspend the payment of the Award if:

a) The Lead Beneficiary does not comply with the provisions of the Award Agreement.

b) the technical or financial reports have not been submitted or are not compliant or insufficient (see also Annex 2), or

c) there is doubt about the eligibility of the costs declared in the financial statements and additional checks, reviews, audits, or investigations are necessary (see also Annex 3).

EIT Climate-KIC will notify the Lead Beneficiary in writing (either by a registered letter or electronically) of the suspension and the reasons why.

The suspension will take effect the day notification is sent by EIT Climate-KIC.

If the conditions for suspending the payment deadline are no longer met, the suspension will be lifted, and the remaining period will resume.

3.5 Payment recovery

EIT Climate-KIC, in coordination with the Agency, reserves the right to claim back in its totality or partially the Award if the Lead Beneficiary does not respect the reporting requirements set out in Annex 2 or the eligibility of costs defined in Annex 3.

3.6 Book-keeping

The Lead Beneficiary shall ensure that the funding provided pursuant to this Award Agreement is properly administered; that the funding is used solely for the purposes set out herein; and those activities funded under the Project are recorded fully and accurately.

The Lead Beneficiary must — for a period of five years after the payment of the balance — keep records and other supporting documentation in order to prove the proper implementation of the Project and the costs they declare as eligible.

The Lead Beneficiary must make the documentation in relation to this Article 3. available upon request or in the context of checks, reviews, audits or investigations (see Article 4).

The Lead Beneficiary must keep the original documents. Digital and digitalised documents are considered originals if they are authorised by the applicable national law.

Article 4: Checks, reviews, audits, evaluations

4.1 Checks

EIT Climate-KIC will — during the implementation of the Project or afterwards — check the proper implementation of the Project and compliance with the obligations under the Award Agreement, including assessing deliverables and reports.

For this purpose, EIT Climate-KIC may be assisted by external persons or bodies.

Pertaining to the above, information provided by the Lead Beneficiary must be accurate, precise, and complete and in the format requested.

4.2 Reviews and audits

Reviews and audits may be started up to two years after the payment of the final balance.

If carried out during the implementation of the Project, a review may also recommend reorientations to the Project.

Should the European Union including as represented by the Agency, the Commission, the European Court of Auditors or the European Anti-Fraud Office, decide to carry out a check, review, audit or investigation on the Action and pertaining to the Project, the Lead Beneficiary shall make available all required information, records and other supporting documents relating to the implementation of this Award Agreement. EIT Climate-KIC shall formally notify the Lead Beneficiary of such reviews or audits.

In case reviews and audits carried out in line with this Article 4 show ineligible costs, substantial errors, irregularities or fraud or serious breach of obligations, this may lead to suspension, termination, cost rejection, award reduction and recovery. In some cases, findings may result in the acceptance of additional costs (if the Lead Beneficiary declared them).

4.3 Evaluations

The Agency or the Commission may – directly or indirectly – carry out interim and final evaluations of the impact of the Action measured against the objective of the Horizon Europe Research and innovation funding programme (2021-2027).

In the instance of such evaluations EIT Climate-KIC may request from the Lead Beneficiary to provide as far as possible information relevant to the evaluation as pertaining to the Project.

Evaluations may be started during implementation of the Action and up to five years after the payment of the balance.

Article 5: Ownership of Results

5.1 Rights of Parties

'Results' means any (tangible or intangible) output of the Project such as data, knowledge, or information — whatever its form or nature, whether it can be protected or not — that is generated in the Project, as well as any rights attached to it, including intellectual property rights.

5.2 Joint ownership by the Parties

Parties will jointly own results if:

a) they have jointly generated them and

b) it is not possible to:

(i) establish the respective contribution of each Party, or

(ii) separate them for the purpose of applying for, obtaining, or maintaining their protection.

The joint owners must agree (in writing) on the allocation and terms of exercise of their joint ownership ('joint ownership agreement'), to ensure compliance with their obligations under this Award Agreement.

Once the results have been generated, joint owners may agree (in writing) to apply another regime than joint ownership.

5.3 Rights of third parties

If third parties (including personnel) may claim rights to the results, the Party concerned must ensure that it complies with its obligations under the Award Agreement.

If a third party generates results, the Party concerned must obtain all necessary rights (transfer, licences or other) from the third party, in order to be able to respect its obligations as if those results were generated by the Party itself. If obtaining the rights is impossible, the Party must refrain from using the third party to generate the results.

Granting result exploitation rights to third parties shall be agreed in writing.

Article 6: Conflict of interest

The Lead Beneficiary must take all measures to prevent any situation where the impartial and objective implementation of the Project is compromised for reasons involving economic interest, political or national affinity, family or emotional ties or any other shared interest ('conflict of interests').

They must formally and without delay notify the EIT Climate-KIC of any situation constituting or likely to lead to a conflict of interests and immediately take all the necessary steps to rectify this situation.

EIT Climate-KIC may verify that the measures taken are appropriate and may require additional measures to be taken by a specified deadline.

If the Lead Beneficiary breaches any of its obligations under this Article, the award may be reduced, and the Award Agreement may be terminated. Such breaches may also lead to any of the other measures described in Article 4.

Article 7: Confidentiality

During implementation of the Project and for four years after the Project end date, the Parties must keep confidential any data, documents, or other material (in any form) that is identified as confidential at the time it is disclosed ('confidential information').

If information has been identified as confidential only orally, it will be considered to be confidential only if this is confirmed in writing within 15 days of the oral disclosure.

Unless otherwise agreed between the Parties, they may use confidential information only to implement the Award Agreement.

The Lead Beneficiary may disclose confidential information to their personnel, or third parties involved in the Project only if they:

a) need to know to implement the Award Agreement and

b) are bound by an obligation of confidentiality.

The confidentiality obligations no longer apply if:

a) the disclosing Party agrees to release the other Party;

b) the information was already known by the recipient or is given to him without obligation of confidentiality by a third party that was not bound by any obligation of confidentiality;

c) the recipient proves that the information was developed without the use of confidential information;

d) the information becomes generally and publicly available, without breaching any confidentiality obligation, or

e) the disclosure of the information is required by EU or national law.

If the Lead Beneficiary breaches any of its obligations under this Article, the amount of the transfer may be reduced. Such breaches may also lead to any of the other measures described in Article 4.

Article 8: Promoting the Project – visibility of EU Funding

8.1 Communication activities by the Lead Beneficiary

The Lead Beneficiary must promote the Project and its results by providing targeted information to multiple audiences (including the media and the public) in a strategic and effective manner.

This does not change the confidentiality obligations (see Article 7) which still apply.

Before engaging in a communication activity expected to have a major media impact, the Lead Beneficiary must inform EIT Climate-KIC.

The Lead Beneficiary shall always:

a) use Net Zero Cities logo in accordance with instructions and guidelines of EIT Climate-KIC provided to the Lead Beneficiary from time to time and

b) include a suitable acknowledgement of the support of EU funding in the form specified by EIT Climate-KIC from time to time.

If the right of use is subject to rights of a third party (including personnel of the Lead Beneficiary), the Lead Beneficiary must ensure that it complies with its obligations under this Award Agreement (in particular, by obtaining the necessary approval from the third parties concerned).

Any communication activity related to the Project must indicate that it reflects only the author's view and that EIT Climate-KIC and the Agency are not responsible for any use that may be made of the information it contains.

8.2 Communication activities by EIT Climate-KIC

The EIT Climate-KIC and the Agency may use, for its communication and publicising activities, information relating to the Project, documents notably summaries for publication and public deliverables as well as any other material, such as pictures or audio-visual material received from the Lead Beneficiary (including in electronic form).

Article 9: Processing of Personal Data

Parties must process personal data under the Award Agreement in compliance with applicable EU and national law on data protection (including authorisations or notification requirements).

Parties may grant their personnel access only to data that is strictly necessary for implementing, managing, and monitoring the Award Agreement.

Article 10: Liability for damages

10.1 Liability of the EIT Climate-KIC and the Agency

EIT Climate-KIC and the Agency cannot be held liable for any damage caused to the Lead Beneficiary or to third parties as a consequence of implementing the Award Agreement, including for gross negligence.

EIT Climate-KIC and the Agency cannot be held liable for any damage caused by any of the Lead Beneficiary or third parties involved in the Project, as a consequence of implementing the Award Agreement.

10.2 Liability of the Lead Beneficiary

Except in case of force majeure as outlined in Article 12, the Lead Beneficiary must compensate EIT Climate-KIC for any damage it sustains due to the implementation of the Project or due to failure of the Project implementation to comply with the Award Agreement.

10.3 Damage caused to third parties

Each Party shall be solely liable for any loss, damage, or injury to third parties resulting from the performance of the said Party's obligations by it or on its behalf under this Award Agreement.

Article 11: Termination

11.1 Termination for cause

Without prejudice to the foregoing terms and conditions, the present Award Agreement may be terminated by EIT Climate-KIC, by notice in writing, in the event of:

- a breach of the terms of this Award Agreement by the Lead Beneficiary;
- failure of the Lead Beneficiary to account for any or all of the awarded funding;
- failure of the Lead Beneficiary to meet its reporting obligations;
- failure to report or unreasonable delay in reporting material risk events;
- where, on the basis of reporting or evaluation, and after consultation with the Lead Beneficiary, Climate-KIC determines that the Project does not or cannot substantially meet its stated results;
- where any offer, payment, consideration or benefit of any kind, which constitutes or could be construed as an illegal or corrupt practice, is made either directly or indirectly as an inducement or reward for the award or execution of the present Award Agreement and Project funded pursuant to same;
- where there has been a misappropriation of awarded funds;

- or, in the case of mutual agreement to terminate between the parties.

This Award Agreement may be terminated if the Grant Agreement between the EIT Climate-KIC and the Agency regarding the Action is terminated.

11.2 Obligations upon and after termination

The Lead Beneficiary accepts that any funding provided to it by EIT Climate-KIC pursuant to this Award Agreement, and which has not been expensed in accordance with the Award terms prior to termination, will be returned to EIT Climate-KIC. The Lead Beneficiary agrees to refund to EIT Climate-KIC within 3 months of termination of this Award Agreement any part of the received award funding which has not been spent.

In the event of termination where there has been illegal or corrupt practice or misappropriation of funds the Lead Beneficiary will, at the written request of EIT Climate-KIC, repay the whole or a specified part of the Award. Such repayment will be made within the period established by EIT Climate-KIC in its written repayment request.

In cases of intended termination of this Award Agreement, the Lead Beneficiary will be given an opportunity to respond to EIT Climate-KIC's concerns before formal termination.

Termination shall not affect any rights or obligations of the Parties incurred prior to the date of termination, unless otherwise stipulated herein or agreed between the Parties. This includes the obligation to provide all input, deliverables, and documents for the period that the Award Agreement was still in force and effect.

Article 12. Force Majeure

'Force majeure' means any situation or event that:

a) prevents either party from fulfilling their obligations under the Agreement,
b) was unforeseeable, exceptional situation and beyond the parties' control,
c) was not due to error or negligence on their part (or on the part of third parties involved in the Project), and
d) proves to be inevitable despite exercising all due diligence.

No Party shall be in breach of this Award Agreement if it is prevented from fulfilling its obligations under this Award Agreement by Force Majeure.

Each Party will notify the other Party of any Force Majeure without undue delay.

The Parties must immediately take all the necessary steps to limit any damage due to force majeure and do their best to resume implementation of the Project as soon as possible.

The following cannot be invoked as force majeure:

a) any default of a service, defect in equipment or material or delays in making them available, unless they stem directly from a relevant case of force majeure,
b) labour disputes or strikes, or
c) financial difficulties.

If the consequences of Force Majeure are not overcome within 12 weeks after such notification, either Party shall have the right to terminate this Award Agreement upon notification.

Article 13: Miscellaneous

13.1 Inconsistencies and severability

Should any provision of this Award Agreement become invalid, illegal, or unenforceable, it shall not affect the validity of the remaining provisions of this Award Agreement. In such a case, the Parties shall be entitled to request that a valid and practicable provision be negotiated which fulfils the purpose of the original provision.

13.2 No representation, partnership, or agency

No Party shall be entitled to act or to make legally binding declarations on behalf of the other Party. Nothing in this Award Agreement shall be deemed to constitute a joint venture, agency, partnership, interest grouping or any other kind of formal business grouping or entity between the Parties.

13.3 Notices and other communication

Any notice to be given under this Award Agreement shall be in writing to the addresses and recipients as listed below.

Formal notices:

If it is required in this Award Agreement that a formal notice, consent, or approval shall be given, such notice shall be signed by an Authorised Representative of a Party and shall either be served personally or sent by mail with recorded delivery or telefax with receipt acknowledgement.

Other communication:

Other communication between the Parties may also be affected by other means such as e-mail with acknowledgement of receipt, which fulfils the conditions of written form.

Any change of persons or contact details shall be notified immediately by the respective Party to the other Party.

13.4 Language

This Award Agreement is drawn up in English, which language shall govern all documents, notices, meetings, arbitral proceedings, and processes relative thereto.

13.5 Assignment and amendments

No rights or obligations of the Parties arising from this Award Agreement may be assigned or transferred, in whole or in part, to any third party without the other Parties' prior formal approval.

Amendments and modifications to the text of this Award Agreement including Annexes shall be made in writing and signed by Authorized Representatives of both Parties.

13.6 Mandatory national law

Nothing in this Award Agreement shall be deemed to require a Party to breach any mandatory statutory law under which the Party is operating.

13.7 Applicable law

The Agreement is governed by the applicable EU law, supplemented, if necessary, by the law of the Kingdom of Belgium.

13.8 Settlement of disputes

The Parties shall endeavour to settle their disputes amicably.

All disputes arising out of or in connection with this Award Agreement, which cannot be solved amicably, shall be finally settled before the courts of Brussels.

Nothing in this Award Agreement shall limit the Parties' right to seek injunctive relief in any applicable competent court.

Signatures

AS WITNESS:

The signature of a Party by means of a scan or digitization of the original signature (e.g. a scan in PDF format) or an electronic signature (e.g. via DocuSign), counts as an original signature with the same validity, enforceability, and permissibility.

Each Party receives a fully signed copy of the Award Agreement. The transfer of this copy by e-mail or via an electronic signature system will have the same legal force and legal effect as the transfer of the original copy of the Award Agreement.

EIT Climate-KIC HBV

Signature:

Name: Briana van Strijp

Title: COO

Date:

Dimos Kalamatas

Signature:

Name(s): Athanasion Vasilopoulos

Title(s):

Date:

NET ZERO CITIES

EU MISSION PLATFORM | CLIMATE NEUTRAL AND SMART CITIES

NetZeroCities Pilot Cities Programme, Cohort 3 (2024)

SchoolHeroZ: A Holistic Roadmap to Net Zero Schools

MUNICIPALITY OF KALAMATA

eit Climate-KIC

Funded by the European Union

Table of Contents

PROPOSAL DETAILS..... 2
PROPOSAL OVERVIEW..... 4
WORK PLAN..... 6
RISKS..... 32
IMPACT FRAMEWORK..... 41
PROPOSAL FORM..... 42
FILES..... 69

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24
13 / 107

Proposal Details	
Call for Proposal	NetZeroCities Pilot Cities Programme, Cohort 3 (2024)
Title	SchoolHeroZ: A Holistic Roadmap to Net Zero Schools
Lead Organisation	MUNICIPALITY OF KALAMATA
City	Kalamata
Country	Greece
Grant Allocation Request	€600,000.00
Planned Project Start Date	01/09/24
Planned Project End Date	31/08/26
Proposal Start Date	03/07/24 15:15
Applicant Primary Contact	Vasileios Dionysopoulos
Primary Contact Email	vdionyso@kalamata.gr
Primary Contact Phone	
Proposal Stage	Submitted
Due Date	18/03/24 17:00
Proposal Submission Date	03/07/24
Re-submission Date	15/07/24

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Project Description
The City of Kalamata sees its transition to climate neutrality passing through involving and inspiring children and young people to be key agents of change. As their primary environment of socializing and learning is their school communities, in this pilot programme, the City proposes a holistic approach consisted of scalable socio-technical components that will support large-scale interventions on school ecosystems and beyond, and will act as the springboard for a systemic transformation towards climate-neutral behaviors in the city (at individual, school and municipal levels).

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Proposal Overview

Lever(s)
Technology/infrastructure
Governance and policy
Democracy and participation
Learning and capabilities
Data and Digitalisation

Emissions Domain(s)
All vehicles and transport (mobile energy)
Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure

Organisation Roles	Organisation Name	Role	Type	Primary Contact	Website
Local AI - Collaborator	Local AI	Collaborator	Business - Startup	Kostas Vlachodimitropoulos	https://local-ai.gr
MUNICIPALITY OF KALAMATA - Proposal Lead	MUNICIPALITY OF KALAMATA	Proposal Lead	Cities / Regions	Vasileios Dionysopoulos	https://www.kalamata.gr
BK PLUS EUROPE LTD - Collaborator	BK PLUS EUROPE LTD	Collaborator	Business - SME	Konstantinos Bouas	https://bkplus.eu/
Uni Systems Information Technology Systems Commercial SMSA - Collaborator	Uni Systems Information Technology Systems Commercial SMSA	Collaborator	Business - Corporate	Eleftherios Kiamilis	
University of Patras - Collaborator	University of Patras	Collaborator	Education/Research		
DEVELOPMENT ORGANIZATION OF THE MUNICIPALITY OF KALAMATA - Collaborator	DEVELOPMENT ORGANIZATION OF THE MUNICIPALITY OF KALAMATA	Collaborator	Cities / Regions		www.kalamata.gr

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Project Roles	Contact	Role	Organisation	Email
PR-0916	Konstantinos Grigoriadis	Collaborator	BK PLUS EUROPE LTD	k.grigoriadis@bkplus.eu
PR-0915	Vasileios Dionysopoulos	Proposal Lead	MUNICIPALITY OF KALAMATA	vdionyso@kalamata.gr
PR-0917	Kostas Vlachodimitropoulos	Collaborator	Local AI	kvlahodim@local-ai.gr
PR-0918	Eleftherios Kiamilis	Collaborator	Uni Systems Information Technology Systems Commercial SMSA	ifed@unisystems.eu
PR-0919	Giannis Gialelis	Collaborator	University of Patras	jgialel@upatras.gr
PR-0920	SUSTAINABLE CITY KALAMATA	Collaborator	DEVELOPMENT ORGANIZATION OF THE MUNICIPALITY OF KALAMATA	aeiforospolh@kalamata.gr

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Work Plan

Work Packages	
Work Package	Description
1. WP1: Coordination and management	The objectives of this WP are: i) to coordinate the project, via ensuring collaboration and seamless flow of information among partners and between WPs, ii) to lead communication with NZC, iii) to ensure the delivery of the project on time and within the budget and that the project maintains its relevance towards the set objectives, iv) to guarantee high-quality standards, v) to manage resources, vi) to monitor the overall project performance, and vii) to manage risks, ethics, and contingencies.
2. WP2: Governance Model	WP2 is dedicated to establishing a comprehensive governance model that underpins the city's journey towards climate neutrality. It aims to create a governance system that is adaptable, inclusive, and effective in managing and guiding climate actions. The focus of WP2 is not just on structuring a series of administrative bodies but on nurturing a governance culture that prioritises transparency, stakeholder engagement, and agile response to environmental challenges. This work package recognizes the complexity of climate action, which necessitates a multi-tiered governance approach. It helps evolve the existing structures, as well as the ones planned in the CCC, reinforcing them with novel ones. Thus, it involves a careful orchestration of various entities, each with its distinct roles and functions yet interlinked to form a cohesive unit driving the city's climate agenda. Central to it is the integration of diverse perspectives and expertise, ensuring that climate policies and actions are not only scientifically sound but also socially inclusive and economically feasible. The governance model involves the Development Organisation "Sustainable City," which serves as the central hub for coordinating climate actions. Within this organisation, two key structures will be established. As per the provisions of the CCC, "a dedicated structure within Sustainable City will have the role to handle the administrative and financial aspects of climate related actions. This includes preparing studies and managing various development activities, thus playing a crucial role in overseeing and facilitating the execution of the CCC." The aforementioned arrangement will be established and further specialised into two structures with specific functions during the pilot. This initiative is critical for facilitating the governance of pilot activities and setting a precedent for the future management actions envisaged in the CCC. The goal is to embed within the development organisation a 'Task Force/Steering Group' which will be the team that will act as the "operational arm" for the city's action towards climate

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Work Packages	
Work Package	Description
	neutrality by 2030, (including the pilot activities), and a 'Green Investment Committee' which will be a horizontal team focusing on the identification of funding sources (capital, grants, investment schemes). The Committee will also lead targeted work to identify new funding mechanisms for climate change actions, and help the city learn from best practices shared in various EU initiatives or projects. In parallel, the third structure to be developed as part of this WP is a participatory mechanism outside the Development Organisation. The Kalamata4NetZero Lab is an innovative participatory mechanism, evolving from Kalamata's initial 'Transition Team.' It's a diverse coalition that includes representatives from municipal departments, academia, R&D entities, schools, local commerce, businesses, citizen groups, as well as School Climate Ambassadors from schools involved in the pilot. This Lab is responsible for forming and managing 'Thematic Forums of Change' – specialised groups focusing on various aspects of achieving climate neutrality. Each forum has its distinct, time-bound objectives, working collaboratively to advance specific initiatives and projects towards the city's goal of climate neutrality. It is imperative that each structure of the governance model understands, adopts and embraces its specific role and how it contributes to the overall objectives. This clarity prevents overlap and confusion, ensuring that each body functions efficiently within its domain. Furthermore, given the multi-tiered nature of the governance model, seamless communication and coordination among the various entities are vital. This ensures that efforts are synergistic and that there's a cohesive approach towards common goals. It is through WP2 that these aspects will be designed, put into action, continuously be assessed and establish a foundation for enduring sustainability. WP2's labor intensity is influenced by several critical factors. Drafting deliverables, organizing extensive and lengthy stakeholder consultations, and coordination involve significant time and resources to ensure alignment among multiple stakeholders. The inclusion of bootcamp training for capacity building and extensive mentoring adds to the workload, as does the need to navigate resistance to change, which is inherently time-consuming. The front-loaded nature of this work package aims to ensure a meticulous design and a sustainable framework, critical for the feasibility and operational success of the project. Establishing new bodies that include participants with no prior experience, such as civil society and businesses, introduces complexities and demands considerable effort for induction and ongoing support. Additionally, fostering a culture shift in behaviors and practices within the municipality requires intensive engagement and support to embed new ways of working effectively. All these activities will be carried out by experts in the field, ensuring that the process is handled with the utmost professionalism and expertise. These factors collectively underline the substantial labor requirements of WP2 to achieve its goals.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Work Packages	
Work Package	Description
	The WP aims to ensure that decisions are made collaboratively, with inputs from various sectors of the city - spanning from municipal departments to local communities. This approach is crucial for building ownership and accountability in climate actions among all stakeholders. Finally, the emphasis is also on fostering a dynamic and evolving governance structure. This structure is designed to adapt to the changing landscape of climate science, policy, and community needs, ensuring that Kalamata's approach to climate neutrality remains relevant and effective over time. In building this model, WP2 strategically lays the groundwork for integrating climate action into all aspects of city governance. This integration spans various domains, ensuring that climate considerations are embedded in every decision-making process.
3. WP3: Requirement analysis & Architecture design	This Work Package (WP3) is dedicated to conducting a thorough requirement analysis and establishing a robust architecture design for effective data management, focusing on energy management and efficiency enhancements. It aims to build a secure, adaptable digital ecosystem aligned with the Smart Grid Architecture Model (SGAM) framework to ensure improved interoperability. Additionally, WP3 includes the implementation of a flexible data management system utilizing NoSQL technology to handle large and varied data sets efficiently. The scope of WP3 extends to the evaluation and deployment of appropriate sensors for precise monitoring of energy usage and environmental conditions. These efforts are critical for laying a solid foundation for impactful pilot demonstrations that are in compliance with EU policies. Specifically, WP3 targets enhancing energy efficiency in selected buildings through a systematic approach that encompasses: i) stakeholder engagement by actively involving stakeholders to understand their needs and foster a cooperative environment for energy efficiency initiatives, ii) digital infrastructure development by building a digital framework that supports the seamless integration of digital tools, technologies, and data, iii) implementing targeted strategies to improve energy performance based on the detailed assessment of building conditions, define criteria for selecting buildings and conducting comprehensive energy audits to assess their current energy status, iv) draw an energy improvement methodology comprising tailored energy-saving measures, technological upgrades and procedures optimization, v) providing stakeholders with the necessary training to manage and maintain energy improvements effectively.
4. WP5: Mobility Transition Model	This Work Package aims to promote a more sustainable mobility behaviour among school citizens, as behaviour change in relation to citizens' mobility choices has been identified as a key systemic priority for the City of Kalamata in its CCC. Structural approaches to reduce the external costs of transport such as investment in walking and cycling infrastructure, bus priorities, high-occupancy vehicle lanes and other traffic management measures might be further supported by behaviour change initiatives that incorporate in their design principles of behavioural economics. Indeed, the focus of this pilot on promoting behaviour change is supportive to other infrastructure interventions that the Municipality has made or planned in relation to facilitating citizens' mobility around the City (described in the section of the main proposal titled 'Current/past pilot-complementary activities').

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Work Packages	
Work Package	Description
	Specifically, by drawing from the COM-B model, in this WP we will identify if barriers to sustainable mobility for school citizens stem from limitations in capability (e.g., lack of cycling infrastructure), opportunity (e.g., inconvenient public transport routes), or motivation (e.g., perceived inconvenience of sustainable options). This holistic perspective will provide a valuable foundation for developing effective interventions to promote sustainable travel choices to school citizens. We will leverage the COM-B model to design digital interventions promoting active mobility (walking, cycling) and public transport use (Luger-Bazinger et al., 2023). We will also build upon the extensive Behaviour Change Technique Taxonomy (Michie et al., 2013) to select specific intervention strategies that can be tailored to different user needs. Digital, situation-aware behaviour change techniques, known as “Nudges”, can also be a powerful tool to counteract app users’ challenges and guide them towards more sustainable choices, especially when they are personalized (based on user tracking). Towards that direction we will develop a model where the mobility profile for each pupil/teacher/parent will be created. Having given the endpoints (home, school, other) as well as the mobility type (%on foot, %bicycle, %car) can offer a baseline for the profiling. This activity includes the development of a GIS DB that facilitates the Mobility model, Mobility tracking via mobile GPS and mobility analytics and algorithms for the mobility type detection. In the scope of green mobility promotion, we will also deploy specialised Navigation Algorithms for bicycle mobility to and from school. Pupils, teachers and parents will be encouraged to use mobility information via the engagement app that will display and recommend the best suited route segments for bicycles. The engagement app will work like a classic directions-on-map application with the main difference being that it will take into account all relevant local information of the city (green, pedestrian/light traffic streets, traffic) as well as versatile bicycle related information like the existence of bicycle lanes, ground elevation, etc. and generate optimal routes being more friendly to bikers. The mobility planning function will be able to access weather information and send push notifications encouraging green mobility actions when the weather conditions permit that. This extra functionality will include the development on the side of integrating weather related information. Additionally, we will develop a planning tool for the roll-out of light mobility chargers for bicycles, scooters, etc. By combining population density data, school and pupil locations and applying AI clustering algorithms we will provide a solution for the optimal locations to install such light mobility chargers.
5. WP6: Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	This WP is designed to foster an engaged and empowered citizenry, build stakeholder capacity, and ensure effective communication throughout the pilot program. It transcends conventional engagement approaches by intertwining behavioural insights with innovative communication strategies and capacity-building endeavours. The broader objectives of WP6 are encapsulated as follows: i) Developing and executing a communication strategy that

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Work Packages	
Work Package	Description
	resonates across diverse societal segments, ensuring everyone is informed and engaged. ii) Empowering citizens through a range of educational and participatory activities, nurturing their capability to contribute meaningfully to climate action. iii) Building stakeholders' capacities in governance and digital tool utilisation, crucial for informed decision-making and effective implementation of sustainability initiatives. iv) Implementing a continuous learning and adaptation process through sensemaking, enabling the community to collectively evolve and refine their approaches to climate action. Concerning governance, central to the WP is the establishment of a dynamic, continuous capacity-building process. This process will operate as a feedback loop, ensuring that everything that will be designed for the governance model of WP2 not only aligns with the city context and the capabilities of those who will administer it, but also empowers them to effectively operate within the framework that will be established. Such an approach guarantees that governance is not only contextually appropriate but also evolves with the growing expertise and needs of its administrators. Methodologies for learning and cross-fertilization will include peer learning, lessons learned sessions, after-action reviews, where participating staff can share experiences and insights with staff of other departments as well as the creation of knowledge repositories. The reports and manuals that document the processes, methodologies, and outcomes of the project will be leveraged as key learning material. Facilitating regular meetings, including the participatory interactions with the Kalamata4NetZero Lab will also function as knowledge exchange forums to discuss progress and challenges. These skills and experiences will not only enhance policy development in other areas of climate action but also extend to broader fields of practice. As regards behaviour change, at its core, the WP employs the COM-B model, acknowledging that true behavioural transformation requires a synergy of Capability, Opportunity, and Motivation. Capability involves equipping individuals with the necessary knowledge, skills, and abilities, both cognitive and physical, to engage in sustainable behaviours. Opportunity emphasises creating conducive external environments, encompassing physical, environmental, and social factors that enable and support these behaviours. Motivation, both reflective (involving conscious planning) and automatic (driven by impulses), is nurtured to inspire and sustain action towards climate neutrality. Engagement efforts will be tailored to meet citizens where they are, utilizing suitable times or leveraging existing events where citizen participation in the pilot is not the primary focus. Regular touchpoints, such as email newsletters and broader engagement events, will ensure continuous communication between the city and stakeholders. Particularly in relation to the digital platform, mobilising school citizens (e.g., pupils, teachers, headmasters) and

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Work Packages	
Work Package	Description
	stakeholders (city officials, etc.) will require strategic engagement tactics that appeal to their interests and demonstrate clear benefits. Below, we provide several strategies that have been previously demonstrated to be effective in encouraging citizens' active participation, which we will also employ during this pilot's implementation: • Launch awareness campaigns that outline the benefits of the digital platform, focusing on how it can enhance educational experiences, improve energy management, and support environmental sustainability in schools. Use school newsletters, and local community events to spread the word. • Conduct training sessions for teachers, staff, and city officials that demonstrate how to use the platform effectively. Include practical demonstrations sessions where participants can see the benefits of their engagement. • Develop incentive programs that reward active participation. For example, offer recognition awards for schools that achieve specific energy savings milestones or for pupils who contribute regularly to the platform with innovative ideas. Additionally, in relation to the engagement app, we will seek to mobilize school citizens using a co-design approach which offers a more in-depth and inclusive approach to school community engagement. School citizens will be invited early on in a collaborative process of designing the app jointly with the help of experts from the consortium. In essence, WP6 is more than just a series of tasks; it's a transformative journey towards fostering a climate-conscious community, equipped with the knowledge, tools, and motivation to make a tangible impact. Its value lies in its holistic approach, blending awareness, education, and active participation to create a resilient, informed, and engaged citizenry, essential in steering Kalamata towards an eco-conscious and zero-emissions horizon.
6. WP4: Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, App)	This WP focuses on design, development, testing and deployment of the Digital Tools of the Project. In particular the Digital Tools that will be developed include: an Integrated Web Platform that will accommodate the User Authentication Mechanism, the Data Management Scheme (i.e. specifying how we aggregate, clean, store and process data collected from the sensors & equipment), and other useful functionalities, the Digital Twin Toolset to enhance energy management and efficiency, utilising digital modelling, AI, and predictive analytics to optimise energy use and behaviours in the selected school buildings and an engagement app targeted at pupils, teachers and parents' engagement with the Mobility Transition activities. This WP will also account for just transition considerations. Specifically, in this pilot, the planned activities do not lead to disruptions to the economic and social fabric of the City of Kalamata; rather, our pilot focuses on including diverse groups of citizens and stakeholders, particularly financially vulnerable households that will directly benefit from energy efficiency (as explained in multiple sections of the main proposal, e.g., in the section titled 'Impact on citizens'). This will promote

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Work Packages	
Work Package	Description
	social equality in the City. In addition, the platform and app are by design accessible (references to this have been made in the section of the main proposal titled 'Cross-cutting considerations'). We provide here more detail on just transition considerations that we plan to take into account during the pilot implementation for our digital tools: • Integrating Accessibility features such as: i) Text-to-Speech and Speech Recognition functionality (for visually impaired users and for users who might have difficulty with typing), ii) Adequate colour contrast between text and background for users with visual impairments, iii) Options to adjust font size for better readability, iv) Audio Cues and Haptic Feedback for users with visual impairments or those who prefer non-visual notifications, v) Clear and Simple Interface that is easy to navigate for users with varying technical skills or cognitive abilities. • Promoting Social Equality & Inclusivity: i) Partnering with local organizations that provide resources like subsidized public transport passes or bicycle loans for underprivileged families, ii) Recommending (on the app) travel options that consider factors like limited access to public transportation or long distances for some pupils, iii) Highlighting accessible public transport routes with wheelchair ramps or elevators, iv) Providing information on the app on "safe cycling routes" with dedicated lanes or separated from traffic, v) Showcasing a diverse range of users (different ethnicities, abilities, backgrounds) engaging in sustainable travel within the app, vi) Featuring stories or testimonials from pupils who overcame challenges to adopt sustainable habits.

Deliverables				
Work Package	Deliverable	Start Date	End Date	Description
1. WP1: Coordination and management	D1.2 Final Report	01/09/24	31/08/26	The Final Report will include two parts: i) a Technical Report (inclusive of final Learning and Insights), where progress made until Month 24 will be documented and possible deviations from the award agreement - if any - will be explained, and ii) a Financial Report. The final deliverables of the project will be attached to this report, to show a full overview of the project. The Final Report will include a section on the key lessons from the project, a section on further areas for capacity building that have been identified, and how the results of the pilot activities can be replicated, scaled-up and exploited in the future.
	D1.3 Data & Ethics Management Plan	01/09/24	31/08/26	A Data Management Plan (DMP) will be generated addressing in full the lifecycle of the data to be generated at various phases of the project, identifying best practices and taking into account fundamental rights and ethical related constraints for the access, storage & curation of the data that will be collected in the project.
	D1.1 Interim Report	01/09/24	31/08/25	The Interim Report will include two parts: i) a Technical Report (inclusive of Learning and Insights thus far), where progress made until Month 12 will be documented and possible

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Deliverables				
Work Package	Deliverable	Start Date	End Date	Description
				deviations from the award agreement - if any - will be explained, and ii) a Financial Report. Deliverables available until that stage will be attached to this report. Also connected to A1.1 & A1.2
2. WP2: Governance Model	D2.1. Novel Governance Framework & Charter	01/09/24	31/03/25	It outlines the operational blueprint for Kalamata's climate action governance, detailing procedures, roles, decision-making processes, and accountability mechanisms. This charter serves as the foundational document for effective and transparent governance in the city's journey towards climate neutrality.
	D2.2 Operation & Function-Specific Manuals	01/11/24	31/08/25	Three distinct manuals, each tailored to one of the key governance bodies established. They serve as essential references, ensuring coherent and effective operation, stakeholder engagement, and clear guidance for each body's specific roles and responsibilities in Kalamata's climate neutrality efforts.
	D2.3 Assessment Report on Novel Governance Model & Activities	01/03/25	31/08/26	An evaluation report analysing the effectiveness of the implemented novel governance model in Kalamata. This document assesses how well the model's roles, functions, and procedures have been integrated and executed across the three governance tiers. It focuses on evaluating the model's impact on policy implementation and stakeholder engagement, identifying successes, challenges, and areas for improvement. The report will provide crucial insights for refining the governance approach and enhancing its efficiency and responsiveness.
	D2.4 Sustainability Plan	01/02/26	31/08/26	A strategy for the long-term viability of Kalamata's governance model. It includes an analysis of financial sustainability, identification of diverse funding sources, and development of strategic partnerships. The plan aims to build a solid foundation and collaborative networks, essential for the continued success of the city's climate governance. It focuses on ensuring Kalamata's governance framework remains effective and responsive to evolving needs in the pursuit of climate neutrality.
3. WP3: Requirement analysis & Architecture design	D3.2 Digital Tools Requirement Analysis and Architecture	01/09/24	28/02/25	Comprehensive visualisation plans of the relationships and interactions between components, mechanisms and subsystems. Specifications for the central digital platform and engagement app to be developed, together with a plan of all activities required for implementation.
	D3.1. Digital infrastructure assessment	01/09/24	30/11/24	A guide to digital infrastructure components including a procurement strategy to ensure device compatibility and cost-effectiveness, and a detailed installation plan for these components.
	D3.3 Data management	01/09/24	31/08/25	Data management infrastructure using a NoSQL database architecture, including an API

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Deliverables				
Work Package	Deliverable	Start Date	End Date	Description
	infrastructure			layer with RESTful APIs to facilitate data exchange and support real-time data operations.
	D3.4 Deployment Plan for Digital Twin expandability	01/04/26	31/08/26	Strategic plan to enhance the Digital Twin (DT) toolset's scalability, enabling it to accommodate educational buildings of various sizes and designs promoting sustainable and efficient energy management.
4. WP5: Mobility Transition Model	D5.1. Mobility Model Specification	01/09/24	31/08/25	Mobility GIS model development and planning tool for light mobility chargers rollout optimisation. Both will be implemented and available to the municipality for use in the pilot and beyond that, enabling cycling mobility promotion. The deliverable will contain the layered data architecture stored in a dedicated PostGIS microservice dockerized in a container.
	D5.2 Mobility AI Algorithm Repository	01/08/25	28/02/26	Mobility Backend containing trained AI algorithms for green mobility navigation. They will be implemented and stored at the project's Github repository as Jupyter notebooks and also as Python Code exposing Flask APIs to the front end apps.
	D5.3 Mobility Transition Activities Plan	01/02/26	31/08/26	Detailed Plan of Mobility Activities carried out with the collaboration of the Engagement App to promote Green mobility to pupils, teachers and parents. This plan will be agreed with all the stakeholders and contain the suggestions provided to the school community regarding mobility transition, and the methodology for the measurement of the results.
	D5.4 Mobility Transition Assessment Report	01/05/26	31/08/26	Performance Evaluation and Assessment of the Results of the Mobility Transition Activities and Lessons Learnt. The reporting will be done based on a detailed calculation of the carbon footprint of mobility actions of the school community for every type of mobility option and correlate the activities with the end - results of each one. This report will be a guide for the subsequent mobility action plans of the City.
5. WP6: Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	D6.1 Dissemination & Communication Plan	01/09/24	30/11/24	A comprehensive document outlining the city's approach to promoting awareness and engagement in the pilot program. This plan will include detailed strategies for stakeholder outreach. It incorporates timelines, specific communication methods, targeted messaging, and key performance indicators to evaluate the effectiveness of the dissemination efforts. The plan will ensure that the project's milestones, successes, and learnings are effectively shared with a broad audience.
	D6.4 Capacity Building Assessment Report	01/10/24	31/08/26	This report assesses the outcomes of activities A6.3, A6.4, and A6.5, focusing on key metrics such as stakeholder engagement levels, skill enhancement in governance and digital tool usage, and horizontal key learnings. It quantifies progress in knowledge transfer, evaluates the practical application of skills in real-world scenarios, and benchmarks the success of educational interventions.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Deliverables				
Work Package	Deliverable	Start Date	End Date	Description
	D6.2 Dissemination & Communication Activities Report	01/12/24	31/08/26	A report on the conducted dissemination and communication activities. This report will detail the utilisation of communication tools, aligning with the strategic plan. It will evaluate the reach, engagement levels, and impact of these activities on stakeholder involvement. Additionally, it will provide insights and recommendations for future climate action communication strategies to enhance visibility and stakeholder engagement.
	D6.3 Citizen Engagement Assessment Report	01/02/26	31/08/26	This report will synthesise findings from capability, opportunity, and motivation interventions under A6.3. It will provide insights into the overall effectiveness of climate action initiatives, including educational workshops, green mobility strategies, and the Net Zero Ambassador program. It will offer an overview of community involvement, behavioural shifts, and the success of engagement strategies in fostering a more sustainable, climate-conscious mindset among citizens.
6. WP4: Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, App)	D4.1 Digital Platform and User Authentication Mechanism	01/03/25	28/02/26	User-friendly, interactive, and responsive front-end subsystem. User authentication mechanism for the central digital platform, ensuring secure and seamless access for users.
	D4.3 Engagement Application	01/03/25	28/02/26	Software Development of the Engagement App Backend and Frontend. It will include all the docker containers containing the microservices code, running on the project server infrastructure. They will also be uploaded at the project's GitHub repository.
	D4.2 Digital Twin Toolset	01/03/25	28/02/26	Building Digital Twin (BDT) that serves as the virtual replica of a school building environment representing its characteristics and energy dynamics. Community Digital Twin (CDT), which functions as an integrated virtual model for a collective of buildings, synthesising data from individual BDT instances.
	D4.4 Final Integrated Solution	01/12/25	28/02/26	Integrated solution of the digital components and services, confirming their compliance with pre-defined requirements, specifications and architectural design, including test plans, cases and results from both functional operational and scalability testing.
	D4.5 Assessment Report of Pilot Demonstration	01/02/26	31/08/26	Pilot implementation report covering the adjustments made to the installations and actions required, and presenting data on their operation and effectiveness, assessing the impact and success of the pilot.

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
1. WP1: Coordination	D1.2 Final Report	A1.1 Overall project coordination, administrative and financial	01/09/24	31/08/26	This task primarily refers to the coordination of the WP1-WP6 activities and the interaction of

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
and management		management			partners. Specifically, this task includes: scheduling, organising and reporting; coordinating of information flow, organising of periodic meetings for the project progress (project meetings will be held online unless necessary, to minimise environmental impact); dealing with the daily management of the project; monitoring and providing updates/audits on the project's progress, with special emphasis given on project deliverables; establishing and maintaining links between the project and NZC; decision making and conflict resolution; establishing and maintaining financial records; coordinating costs submission, following up on payments and distributing partner shares. Finally, this task entails reflecting and reporting on the financial sustainability of the pilot activities and their replicability potential (to be presented in the Final report).
		A1.2 Quality and risk management	01/09/24	31/08/26	This task involves the following: monitoring the quality assurance procedures carried out in the project; monitoring the risks register submitted in this proposal and applying contingency actions when necessary; ensuring the high-quality of the developed work – particularly deliverables – throughout the project.
	D1.3 Data & Ethics Management Plan	A1.3 Data & Ethics management	01/09/24	31/08/26	This task refers to the preparation of a data management plan that will outline how data collected and generated throughout the project will be handled during and after the project's life, as

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					well as how privacy of data will be managed with due care. Special attention will be given to ethical barrier issues wherever they arise by implementing principles such as data protection and privacy awareness, and by complying with existing rules, laws and regulations (General Data Protection Regulation, Directive 2002/58/EC etc.). The task also refers to ensuring compliance with the principle of open access to scientific publications.
	D1.1 Interim Report				
2. WP2: Governance Model	D2.1. Novel Governance Framework & Charter	A2.1 Establishment of the Novel Governance Model Framework	01/09/24	31/03/25	The establishment of the framework, focusing on defining roles, responsibilities, and interrelationships among three governance tiers. The activity will organise and align various functions within this structure, ensuring clarity and efficiency in operations and decision-making. Key to this process is creating a system that is well-suited to Kalamata's specific context, fostering effective coordination and communication between the governance bodies, promoting a cohesive approach. Key actions leading to the above include conducting stakeholder consultations to gather input and ensure alignment among various parties. Performing an as-is analysis will inform planning by taking into account local culture, capabilities, resistance points, and veto players. Integrating best practices from climate governance in other

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					EU cities will enhance the model's effectiveness. Clearly defining roles and responsibilities will ensure smooth operation and accountability. Additionally, repository of useful documents will be created to provide ongoing support and reference materials for all stakeholders involved.
	D2.2 Operation & Function-Specific Manuals	A2.2 Development of Integrated Governance Procedures & Specific Functions	01/11/24	31/08/25	Development of detailed guidelines and procedures for the operations of each body, ensuring clarity and consistency in their functions and interactions. Establishment of strategies for effective collaboration and relationship management with different (incl. external) stakeholders, enhancing synergy and cooperation. Creation of tailored templates and guidelines for each body, providing clear, practical tools to facilitate their specific roles and responsibilities (e.g., funding, monitoring, etc.). For the development of detailed guidelines and processes, roles and responsibilities of each governance body and its members will be clearly defined, accompanied by step-by-step instructions for tasks, protocols, and decision-making processes. Standardized templates for meetings, reports, and evaluations will be created to ensure consistency. Clear decision pathways will be established, including escalation criteria and defined levels of authority for different decisions to ensure accountability and proper oversight. Additionally, specific communication channels will be established for efficient information

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					dissemination.
	D2.3 Assessment Report on Novel Governance Model & Activities	A2.3 Piloting & coordinating the Novel Governance Model	01/03/25	31/08/26	The practical implementation and coordination of the novel governance model. This includes overseeing the functioning of the three-tiered governance structure, ensuring seamless integration of their roles and operations. The activity focuses on testing the efficacy of the governance framework in real-world scenarios, adjusting and aligning strategies to Kalamata's specific needs and goals, and facilitating effective communication and collaboration among all governance bodies and stakeholders. Key actions involve conducting intensive training in the form of a Bootcamp to equip city representatives with the necessary skills and knowledge for executing pilot activities. Every three months, predefined checkpoints will be implemented to review the governance model's effectiveness, gather stakeholder feedback, and adjust strategies and operations accordingly. Additionally, a dynamic approach to mitigation and fine-tuning will be implemented to address challenges or issues, refine processes based on real-time feedback, and ensure all governance bodies remain aligned with the project's objectives.
	D2.4 Sustainability Plan	A2.4 Financial Sustainability and Partnership Development Formulation	01/02/26	31/08/26	The creation of a strategic roadmap to ensure the enduring effectiveness of Kalamata's governance model. It involves analysing financial sustainability, identifying diverse funding sources, and forging

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					strategic partnerships. This activity aims to establish a sturdy financial base and collaborative networks essential for sustaining the city's climate governance efforts over the long term, reinforcing its commitment to achieving climate neutrality.
3. WP3: Requirement analysis & Architecture design	D3.2 Digital Tools Requirement Analysis and Architecture	A3.2 Requirement Analysis & Architecture Design of Digital Tools	01/09/24	28/02/25	This task focuses on comprehending stakeholder needs to strategically enhance energy management and analysing requirements to generate targeted, actionable insights for developing effective energy strategies. To design an open, secure and adaptable high-level architecture for the digital ecosystem, aligned with the European SGAM framework, to enable comprehensive visualisation of the relationships and interactions between its components, mechanisms and subsystems. To entail specifications of the central digital platform and engagement app to be developed & detailed plan of all required activities.
	D3.1. Digital infrastructure assessment	A3.1 Digital infrastructure capability assessment	01/09/24	30/11/24	Establishment of criteria for selecting buildings based on factors such as energy consumption / production levels, age of buildings, energy savings potential, structural conditions, ownership status, and willingness of stakeholders to participate. Conduct detailed energy audits and assessments to determine the current energy performance of the selected buildings at the start of the pilot. Development of a plan for each selected building that outlines specific energy efficiency measures, such as insulation improvement, HVAC system

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					upgrades, lighting retrofitting, and installation of energy management systems. Review and assess the digital infrastructure capability of indoor environmental and air quality sensors, electronic energy metres and smart plugs, outline a procurement process for the sensors and devices to ensure compatibility and cost-effectiveness, and detail a robust installation strategy.
	D3.3 Data management infrastructure	A3.3 Design and deployment of data management infrastructure	01/09/24	31/08/25	Design and deployment of a data management infrastructure that emphasises efficiency in handling large data sets. A NoSQL database architecture will be adopted to accommodate the diverse, schema-less data models, increasing flexibility, efficiency and scalability. In addition, an API layer will be implemented for seamless data exchange between the entire digital ecosystem and external systems. This includes creating RESTful APIs for interoperability and facilitating real-time data ingestion and retrieval.
	D3.4 Deployment Plan for Digital Twin expandability	A3.4 Deployment Plan for Digital Twin expandability	01/04/26	31/08/26	This activity focuses on the seamless integration of additional educational facilities into the Digital Twin toolkit. The strategy will address scalability to ensure compatibility with different school sizes and designs. An integral part of the plan is the establishment of feedback loops for continuous refinement of the central digital platform, informed by user experience and the changing energy requirements of educational facilities.
4. WP5: Mobility	D5.1. Mobility	A5.1 Mobility Model Planning and	01/09/24	31/08/25	Detailed mobility model specification including

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
Transition Model	Model Specification	detailed specifications study			urban environment mobility characteristics layers definition and structuring. We will set up a Geographical Information Model that will augment many map layers. The Digital Terrain Model, Digital Building Elevation Model, Street Network Graph, Segmentation of City areas based on urban green proximity, city gentrification areas, population density, temperature, etc. This activity includes the integration to weather sources. By processing these layers we will also develop a planning tool for the roll-out of light mobility chargers for bicycles, scooters, etc.
	D5.2 Mobility AI Algorithm Repository	A5.2 Mobility AI Algorithms Development	01/08/25	28/02/26	Design and Implementation of AI enabled mobility navigation models for green mobility options. Based on the geographical information model of A5.1 we will test and train AI navigation algorithms based on A* baseline and experimenting on other AI algorithm alternatives.
	D5.3 Mobility Transition Activities Plan	A5.3 Piloting of Mobility Transition Activities	01/02/26	31/08/26	Mobility Activities carried out with the collaboration of the Engagement App to promote Green mobility to pupils, teachers, and parents. Assess the mobility baseline, and measure the carbon footprint of mobility behaviour change. During these activities the pupils will receive navigation to and from school, or any other mobility need they have, promoting the use of bicycles instead of CO2 emitting vehicles. These activities may include mass events like bike-parades, workshops for discussing barriers to mobility and ways to remove them.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
	D5.4 Mobility Transition Assessment Report	A5.4 Mobility Transition Assessment	01/05/26	31/08/26	Collection and postprocessing of all the activity data (logs, user feedback, etc.) and KPI evaluation. Assessment of the overall results and lessons learnt. This report will act as the learning material derived by the mobility transition work package and will help the city-wide implementation of the mobility transition to other schools, but also to other population groups. This activity will also create various personas based on the profiling that will be performed on the data collected via the engagement app. These personas will be subsequently used to inform the communications campaigns of the City. Indicative personas to be developed include: • Sustainable Champions: These users consistently choose sustainable travel options like walking, cycling, or carpooling for their daily commute. They are highly engaged with the app, participate in challenges, and actively contribute to reducing the school's environmental footprint. Expected evidence from the Data: High usage of walking, cycling, and carpooling features in the app. Consistent participation in sustainable travel challenges and earning of related rewards. • Occasional Participants: These users sometimes choose sustainable travel options but may still rely on driving alone on certain days. They might be exploring sustainable options or face occasional challenges using them (weather, distance). Expected evidence from the Data:

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					Moderate usage of walking, cycling, and carpooling features. May show fluctuations in sustainable travel choices based on the week or weather conditions. • Limited Mobility Users: These users may face physical limitations or lack access to resources that prevent them from using certain sustainable options like cycling. They might rely on public transport or carpooling but have a strong interest in sustainability. Expected evidence from the Data: Minimal usage of cycling features but consistent use of public transport tracking or carpooling options. May actively engage with information sections about alternative sustainable choices within the app (walking, carpooling resources). • Convenience-Driven Users: These users prioritize convenience and speed for their commute. They might be less concerned about environmental impact and may primarily rely on driving alone. Expected evidence from the Data: Minimal usage of sustainable travel features and high usage of the driving-alone tracking option. May not participate in app challenges or educational content. • New Users: These users might be interested in adopting sustainable habits but need guidance and information. Expected evidence from the Data: Initial exploration of various features, potentially focusing on information sections or basic functionalities. May participate in introductory challenges or utilize resources within the app to learn more about sustainable travel

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					options.
5. WP6: Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	D6.1 Dissemination & Communication Plan	A6.1 Dissemination & Communication Planning	01/09/24	30/11/24	The development of a strategy aimed at effectively communicating the goals and progress of the pilot program. This activity will focus on identifying the most appropriate communication channels and tools, ensuring that they are tailored to resonate with different target groups such as pupils, teachers, parents, and the broader community. The core emphasis of this activity will be to establish clear, consistent, and impactful messaging, addressing the project's objectives, activities, and benefits to engage and inform all stakeholders effectively.
	D6.4 Capacity Building Assessment Report	A6.4 Capacity Building Activities - Novel Governance Model	01/10/24	31/08/26	This activity includes peer learning and hands-on training, with practical sessions designed to impart essential skills and real-world experience in climate action. It covers various aspects, equipping stakeholders with the tools needed for effective implementation and decision-making. Ongoing mentoring ensures continuous skill development and knowledge transfer, fostering a sustainable and proactive approach to environmental stewardship within the community.
		A6.6 Capacity Building Activities - Sensemaking	01/11/24	31/08/26	Designed as a continuous learning process, employing sensemaking as a structured social activity. Will involve periodic learning cycles and co-creation methods to reframe assumptions and test interventions. Stakeholders will learn to understand what works, in which contexts, and for

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					whom, supporting rapid course corrections and capability building. It emphasises evaluating the scalability of interventions, and collective knowledge sharing, including learning from failures and successes.
		A6.5 Capacity Building Activities - Digital Tools Training	01/03/26	31/08/26	Activities to equip stakeholders with skills in utilising the Digital Twin Toolset, central digital platform and Engagement App. Training will focus on learning how to operate the platform, on analysing and interpreting data for informed decision-making in energy management and sustainable mobility. Participants will learn the functionalities of the Digital Twin for optimising energy use in buildings and how to use the Engagement App to encourage green mobility in the school community.
	D6.2 Dissemination & Communication Activities Report	A6.2 Dissemination & Communication Activities	01/12/24	31/08/26	The execution of a series of dissemination activities based on the established plan. Emphasis will be on leveraging social media, newsletters, and Kalamata's mission online portal to reach the widest audience possible. Activities include creating and sharing content, engaging stakeholders through various outlets, and disseminating regular project updates. These efforts are tailored to effectively utilise digital channels for broader outreach and engagement.
	D6.3 Citizen Engagement Assessment	A6.3 Capability, Opportunity & Motivation Interventions	01/02/26	31/08/26	Interventions to inspire climate action among citizens. Capability interventions include 'Think Differently, Act Differently' sessions on

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
	Report				environmental impact and carbon footprint, and Green Energy educational workshops focused on STEM applications in sustainability. Opportunity interventions promote green mobility routes. Motivation interventions involve each pilot school nominating a Net Zero Ambassador Teacher and Pupil to drive participation and communication in climate actions.
6. WP4: Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, App)	D4.1 Digital Platform and User Authentication Mechanism	A4.1 Development and Testing of Digital Platform and User authentication	01/03/25	28/02/26	This activity includes the development, testing and deployment of a central digital platform that will be integrated and configured upon the core building blocks of the Digital Twin Toolset (i.e. the Building DT and the Community DT). The Platform will have an intuitive, user-friendly, interactive, and responsive administrative dashboard, including reusable User Interface (UI) components such as real-time charts, alerts, and notifications. Leveraging the React.js framework and agile methodology, a robust Platform will be developed, based on an iterative development process, component reusability and efficiency on data handling, establishing a modular, scalable, and maintainable codebase. Integrated with the Platform, a User Authentication Mechanism will be developed ensuring secure and seamless access for users across all subsystems. This activity entails the integration of a cloud-based Identity and Access Management (IAM) tool, utilising the open-source and robust solution of Keycloak. This mechanism will support Single Sign-On (SSO) capabilities, flexible authentication workflows and

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					advanced security protocols.
	D4.3 Engagement Application	A4.3 Development and Testing of Engagement Application	01/03/25	28/02/26	This activity includes the development, testing and deployment of an Engagement Application that will facilitate the sustainable mobility promotion actions of the project and engagement of pupils, parents, and teachers. A gamification approach will be adapted on the application design and development in order to engage pupils with an enjoyable practice. The gamification of the Engagement Application will include an interactive and colourful GUI and its functionalities will include positive competition actions among pupils, who will be encouraged to improve their personal and class/school's 'green score'. Each pupil will set-up their own profile (school, class, personal mobility behaviour, etc.). Their mobility CO2 emissions will be estimated on a daily basis and a green score will be given according to their mobility choices. It will highlight that all pupils should collectively improve their mobility behaviour and this is why there will be a positive competition among pupils but not individually. The competition will be among groups such as classrooms, schools, etc. The Engagement Application will provide visual ranking of teams' scoring and catchy presentations on the Engagement Application User Interface. There will also be an option available for pupils to disseminate their results on social media. Social media sharing of "My Team Ranking" will give additional points for positive publicity. Every month the best ranked team will be awarded a small

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
					reward. The functionality of the Engagement App also includes direct communication with the energy performance of the school building and it is going to be integrated with the Building Digital Twin Toolset and the Central Digital Platform. The Integration will be established via the use of APIs and the Engagement Application will extract information such as the CO2 emissions of each building. The overall CO2 emissions of each building will be scored and integrated in the final scoring of the teams. The daily interaction with the Engagement app follows a weekday of a pupil at his/her school, which will include, in a chronological order: 1. From arrival/departure, following a network of appropriate pupil routes on foot or using a bike/e-bike or finally using public transport. 2. From the development of pupil activities, which will include climate change awareness actions by displaying current progress and encouragement of green practices, eg. competitions, environmental actions scoring etc. With this approach, the pupil has in his daily life a continuous learning process regarding issues and behaviours that affect climate neutrality. This process will include “digital nudges” helping behaviour change based on the COM-B model, removing current barriers and bringing or facilitators of someone’s particular behaviour stem from their capability, motivation, or opportunity (DYMON project).
	D4.2 Digital Twin Toolset	A4.2 Development and Testing of	01/03/25	28/02/26	This activity includes the development, testing and

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
		Digital Twin Toolset			deployment of the Integrated Building Digital Twin (BDT) Toolset and the corresponding subsystems. In particular, the BDT will serve as the virtual replica of a building representing characteristics and energy dynamics. In the core of this system stand advanced AI/ML technologies and sophisticated data analysis techniques. It implements ARIMA (Autoregressive Integrated Moving Average) models and clustering algorithms to precisely identify consumption patterns of high-demand power loads, facilitating energy efficient and cost-saving actionable recommendations. It integrates predictive models for energy demand and production levels within a MILP (Mixed-Integer Linear Programming) framework, facilitating the optimal day-ahead scheduling of controllable and flexible power loads, with the dual objective of minimising energy costs and maximising individuals' comfort.
	D4.4 Final Integrated Solution	A4.4 Integration of Digital Tools	01/12/25	28/02/26	This activity aims at integrating all digital components and services of the proposed solution and verifying that they comply with the requirements and specifications and the architectural design defined in WP3. Integration and system testing activities will be performed to ensure functional operation. A test plan (including test specifications /cases) will be prepared and implemented to ensure adequate test coverage of the requirements/specifications. Scalability testing shall be performed to validate its operational capability in large-scale deployments.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Activities					
Work Package	Deliverable	Activity	Start Date	End Date	Description
	D4.5 Assessment Report of Pilot Demonstration	A4.5. Deployment and Pilot Demonstration of Digital Tools	01/02/26	31/08/26	This activity aims to design and implement the pilot demonstration based on the evaluation of the governance models and stakeholder requirements results from WP2 and WP3 in relation to the specificities of the sites. Based on the component specifications and the system interoperability report of WP3, the pilot leader will be responsible for identifying the changes that need to be made (i.e. installations, commitment actions) to facilitate the implementation phase. During this phase, the integrated ecosystem will be used and the components and services will be activated, while their operation will be monitored and data will be stored.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Risks

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corePrabability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
1. Integration of physical assets		Technical difficulties on the integration of physical assets on the DT platform	External (e.g. technological, business)	Short-term	Medium	High	High	3	4	12	High	The development of a robust architecture under WP3, which includes well-defined technical documentation, standardised APIs, and open-source communication protocols and interfaces addresses this risk. In addition, the utilization of pre-integration testing and staged rollouts facilitates the identification, resolves such issues proactively, and ensures smooth incorporation of physical assets into the DT platform.
2. DT		Technical difficulties	External	Short-term	Low	High	High	2	4	8	High	The allocation of

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corProbability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
platform developmen t		on the development of the DT platform	(e.g. technologi cal, business)									technical activities of WP3 and WP4 to partners with deep domain technical expertise addresses this risk and ensures the high availability of alternative technical solutions, and the initiation of regular technical reviews and effective communication channels serves as a proactive measure.
3. Limited capabilities to operate the digital tools		The creation of the digital tools, particularly the central digital platform and the extraction of insights from the data visualised on the platform requires special skills (e.g. to maintain the software, understand how to	Operation al	Short-term	Medium	High	High	3	4	12	High	The development of the digital tools will be designed to be easy-to-use by all users (technical services and non-technical users, which include citizens and school communities). The pilot phase will include training to familiarize all users with the digital tools. For

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corProbability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
		extract reports, etc.). Low workforce capabilities, particularly from the side of the Municipality, may result in errors, delays, or limited use or depreciation of the tools.										example, appropriate training has been planned as part of WP6, which will include a 'train the trainers' workshop targeted to platform users and staff from the Municipality, which will focus on operating the central digital platform and exploiting all its functionalities. Therefore, implementation risks caused by the digital tools are mitigated during their design but also after their deployment. In addition, the pilot focuses on subset of city population - the digital tools are primarily focused on pupils that by default have more digital

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corePrabability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
												skills. However, the rest of the pilot activities particularly in relation to the dissemination of project learnings as well as the participation to the Thematic Forums of Change will be addressed to the broader city population via a combination of channels, incl. non-digital ones (e.g., events).
4. Cybersecurity vulnerability & malfunctions		Monitoring equipment connected to the network (e.g. sensors) might be prone to cybersecurity breaches and attacks. These may result in malfunctions, data	Operational	Long-term	Medium	High	High	3	4	12	High	IoT sensors and all connected equipment will apply appropriate security protocols, and threats will be constantly monitored. Errors emerging from personnel mistakes will be mitigated via the training that will be provided for the

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corePrabability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
		leakage, or data manipulations.										operation of the central digital platform as part of WP6.
5. Low engagement from pupils		Pupils may show little interest in using the Engagement App systematically.	External (e.g. technological, business)	Medium-term	Medium	Medium	Low	3	3	9	High	To address this risk, and to ensure maximum engagement from school citizens, particularly pupils, a variety of methods will be used to mobilize them in engaging with the digital tools developed in this pilot. These methods have been described in WP6. In addition, gamification strategies will be employed; for example, pupils will be asked to form teams (at classroom & school levels) and participate in competitions among them, to identify green mobility winners that will gain rewards each

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corePrabability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
												month of the pilot. More awareness raising and engagement events will be designed and implemented if needed.
6. Green Mobility Vehicle unavailability		WP5 aims to promote green transition in mobility. To achieve this, however, it requires availability of (municipal/shared) e-bikes and e-scooters, which might prove limited.	Other	Short-term	Low	Low	Low	2	2	4	High	To address this risk, inter-departmental alignment and collaboration will ensure the relevant procurement processes receive the appropriate priority.
7. Users' privacy concerns		Due to privacy concerns, users may not be willing to share on the app their personal mobility data that are needed in order to assess the mobility baseline profiles in the beginning of WP5.	Governance & Management	Medium-term	High	High	Medium	4	4	16	High	The registration process on the app will provide a detailed description of how users' personal data will be used and will reassure them of the GDPR compliance of the pilot project's activities.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corePrabability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
8. Governance Model inefficacies		The novel three-tiered governance model may not be as effective as anticipated in engaging citizens and facilitating decision-making processes.	Governance & Management	Medium-term	Medium	High	Medium	3	4	12	High	The necessary framework and procedures will be set in place, its effectiveness will be continuously assessed and refined based on feedback from stakeholders.
9. Budget contingencies		Risk of the pilot exceeding its budget due to unforeseen costs in technology deployment or delays in implementation.	Financial	Medium-term	Low	High	High	2	4	8	High	The technological tools will be developed by the project partners in-house, while the sensors will be provided directly by the University of Patras. The consortium will implement strict financial controls and monitoring. Regular financial reviews will be conducted (and of course in preparation for the Interim Report) and adjustments will be made as

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corePrabability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
												necessary to stay on budget.
10. Incomplete understanding of the complexities of the pilot project by citizens		The multilayered activities and nature of the pilot could lead to misunderstandings about its aspects among citizens. These complexities might hinder community engagement and limit the collective progress towards climate neutrality.	Operational	Medium-term	High	High	Medium	4	4	16	High	A communication strategy tailored to different segments of the population will be developed, ensuring clarity and ease of understanding for all citizens. Specific capacity building activities have been planned for each aspect of the project. Beyond the city administration and the pilot partners, the school ecosystems will also be leveraged as knowledge brokers and change ambassadors for the wider community.
11. Poor data management		The pilot implementation requires data access and sharing between public and	Governance & Management	Long-term	Low	High	High	2	4	8	High	The pilot includes activity A1.3. which refers to data management and support for

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

I. Risk Register - SchoolHeroZ Risk Register												
Risk name	Deliverable/ Activity name	Description	Category	Risk Horizon	Probability	Potential Impact	Control over Risk	corProbability	Impact Score	Overall Score	Priority	Mitigation Strategy Description
		private parties, and involves management of personal data. Poor data management may result in privacy risk, loss of confidentiality and violation of privacy regulations.										ethical/legal issues. Management procedures will be established to ensure that data storage, processing and sharing abides to national and EU regulations.
12. Natural disaster or unexpected event		There is always the chance that a natural disaster or unexpected event occurs. For example, the City of Kalamata has historically suffered from earthquakes that might create disruptions to the project's course (e.g. school buildings may need renovations).	External (e.g. technological, business)	Short-term	Medium	High	Low	3	4	12	Medium	While a disaster or unexpected event cannot be prevented, the project will ensure to mitigate this risk if it occurs via selecting other school buildings & communities that might not be affected.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Proposal Form

Pilot City Application Details
Project acronym
SchoolHeroZ
Is this a multi-Mission-city application?
No
City department (or equivalent) engagement
To implement the pilot activities, the City of Kalamata will engage its Development Organisation 'Αειφόρος Πόλη' ('Sustainable City Kalamata'), which has as primary responsibility to manage the City's climate initiatives, as well as the following departments: • **The Mayor's Office** - responsible for ensuring the project's overall success, reinforcing the political support behind the project, and continuously communicating the importance of the project across relevant stakeholder groups. • **Office of the Deputy Mayor for Strategic Planning and Climate Neutrality** – responsible for monitoring the project's progress according to key milestones set, and approving the mobilisation of resources (staff, funding, etc.) to support the project's implementation. • **Financial Services Directorate** - responsible for overseeing the financial management and budget allocation for the pilot activities. This includes the facilitation of funding, financial reporting, and the provision of financial insights to support decision-making processes throughout the implementation of the pilot activities. • **Development and European Affairs Directorate** – responsible for managing the day-to-day implementation of the pilot activities, and ensuring accountability of involved parties. • **Office of Communication & Public Relations** – responsible for increasing the visibility of the project's objectives and for communicating the planned pilot activities to the broader public and relevant stakeholder groups, and for managing the dissemination activities for the project. Other departments will be involved in the project as needed – specifically: • **Office of the Deputy Mayor of Education and Municipal Property** – will be involved to engage with the administrative personnel of the selected schools that will be included in the pilot activities, in order to coordinate activities relating to the installation of sensors and other equipment needed for the deployment of the proposed technological solutions (sensors will be provided for the duration of the pilot project by the University of Patras). • **Technical Services Directorate & Planning** – they will be responsible for the installation of sensors and other equipment needed for the deployment of the proposed technological solution. • **Office of the Deputy Mayor of Social Care** – will be involved to ensure that the project adheres to the City's policies regarding inclusion and accessibility, as well as to support the selection of vulnerable households that will directly benefit from the project (as explained later in the application). While multiple individuals/teams from each of the departments will need to be engaged in the project's implementation, the main responsibility of coordinating the involvement of each department/office will be assigned to a specific individual from each one.
Stakeholders
1. The **Municipality of Kalamata**: The City of Kalamata will have the leading role in the implementation of this pilot project, coordinating the consortium and the project as a whole, being responsible for the implementation of citizen engagement activities, for communicating pilot activities and disseminating key outputs,

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

as well as for benefiting from capacity-building activities and lessons learned throughout the project.

2. **School Ecosystems** (Pupils, Teachers, Parents): The school community is at the heart of the pilot, serving as both the subject and the beneficiary of the interventions. Engaging pupils, teachers, and parents of purposefully selected schools at the city centre ensures that the initiatives are grounded in the real needs and opportunities of the educational environment, fostering a sense of ownership and active participation in climate action.
3. **Universities & Research Institutions**: Supporting the project with their scientific expertise.
4. **IT/Software providers**: Specialising in platform development, these stakeholders are essential for creating the digital tools that will enable the utilisation of the technological lever of the pilot activities. Their expertise ensures the pilot leverages cutting-edge technology for effective implementation and user engagement.
5. **SMEs with expertise in AI tools, urban mobility, and energy**: Their role is fundamental as they will support the project with domain and technology expertise.
6. **Vulnerable households**: They will benefit from the pilot, as excess energy emerging from better energy management of school buildings will be redistributed to them.
7. **General public**: Beyond their role as pupils, teachers or parents, members of the school ecosystems are, above all, citizens of Kalamata. It is through their role as citizens that they will serve as multipliers of the results of the pilots to disseminate them to their communities, neighbourhoods and districts, leading to impacts that are greater than the sum of their parts. Engaging the general public will enhance the scalability and transferability of results and best practices to private buildings, beyond municipal buildings.

Please confirm that you have uploaded the city/cities' letter(s) of support in the Files section

Confirmed

Project Overview

Pilot City overview (max 2,500 characters)

The City of Kalamata sees its transition to climate neutrality passing through **involving and inspiring children and young people to be key agents of change**. As their primary environment of socialising and learning is their school communities, in this pilot programme, the City proposes a **holistic approach consisted of scalable socio-technical components** that will support **large-scale interventions on school ecosystems** and beyond, and will act as the springboard for a **systemic transformation** towards climate-neutral behaviours in the city (at individual, school and municipal levels).

Specifically, drawing from the key **barriers** that the City faces in its transition to climate neutrality (lack of up-to-date data on emissions and of digital infrastructure & mechanisms to monitor them, limited citizen understanding of personal and collective impact on emissions, lack of citizen participation in decision-making), the City proposes the pilot deployment of:

i) a technology component involving the creation of a **Digital Twin** for its school buildings community with a **central digital platform** to collect energy consumption & generation data as well as mobility data and to monitor impact on emissions, and an **engagement app** to encourage behaviour change,

ii) a series of citizens' (pupils, parents, teachers) **awareness and behaviour change initiatives**, via the launch of 'Net Zero school community challenges' addressing fundamental lifestyle changes at school, on the way from home to school and vice versa,

iii) a three-tiered **novel governance model**, representing a shift towards participatory decision-making that will involve, for the first time, a broad network of stakeholders,

iv) a multi-pronged **capacity building & learning programme** for stakeholders involved.

The proposed pilot will help the City in **reducing** its GHG emissions, particularly in relation to the two domains contributing the most to its total emissions, **buildings** and **transport** (around 60% and 26%, respectively – 2019, most recent data). Across its area of authority, the City manages around 110 school buildings that contribute to its

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

emissions through their energy consumption for heating, cooling, and electricity, while the broad catchment areas mean that pupils are often driven to school via cars/buses/taxis. Via interventions focused on these areas, the pilot will support the City with 3 **strategic priorities** and 2 specific **actions** planned for schools (L5, R01), described in its Climate City Contract.

Pilot City Alignment - Please identify where your pilot activities align and link to the NZC Pilot Cities Programme's eligible activities and provide a brief description
Deploying technology, product, process, service, solution, policy, governance model
Yes
Deploying technology, product, process, service, solution, policy, governance model: Please briefly describe the above selected alignment of proposed pilot activities (max 2500 characters)
To address multifaceted challenges in its journey to climate neutrality, Kalamata adopts a holistic 'systems' view, accepting that the different yet interconnected elements affecting its emissions would require imagination, participation and more than 'quick fixes'. This project will support, for the first time in the City, **the pilot deployment of technology solutions and governance model, both supporting citizen engagement & capacity building processes,** i.e.: 1.A **digital infrastructure solution** to **monitor emissions across the two main domains, energy in buildings & mobility,** including the creation & pilot testing in six school communities of: • A **School Building Digital Twin** (dynamic virtual model based on IoT sensors) & a **Schools Community Digital Twin** (a virtual energy community of all pilot schools), integrated into a **central user-friendly digital platform** with the following functionalities: i)integrating, storing, visualising **energy, mobility** & **CO2 data**, ii)harnessing Machine Learning & time-series analysis to explore energy consumption patterns, improve efficiency via suggestions/interventions and evaluate their efficacy, iii)assist decision-making via CO2 compensation analysis, iv)reporting on potential energy savings & CO2 impact for different scenarios, v)via an AI-based assistant, enabling users to navigate the system, understand energy consumption patterns, and receive energy optimization tips, vi)acting as an **educational resource** for energy-related information, vii)enabling API integration with other systems. • An **engagement app** with the following functionalities: i)forming a baseline school citizen **mobility** profile (start & end points, preferred routes & modes of transport), ii)mobility tracking via mobile GPS and via advanced algorithms offering suggestions for best routes for bikes/e-bikes/scooters and for optimal positioning of light mobility charger installations, iii)issuing push messages (e.g. based on weather forecast) to **'nudge' green mobility behaviour**, iv)facilitating class/school teams formation to engage them in **gamified** competitions, v)via integration with the central platform, visualising mobility & total CO2 emissions per class/school, to further encourage **engagement**. 2.A **novel governance model** to enable deeper citizen engagement and participation in decision-making processes relating to climate neutrality & emissions reduction, consisting of a Steering Group, a Green Investment Committee, and a 'Lab' with Thematic Forums of Change.
Strengthening cities use of scientific research
Yes
Strengthening cities use of scientific research: Please briefly describe the above selected alignment of proposed pilot activities (max 2500 characters)
The project has been designed based on scientific research from innovation for socio-technical system transformation, energy management, urban mobility, stakeholder engagement & behaviour change theories. It will utilise historical & real-time data from a network of IoT sensors in pilot schools (energy, temperature, air quality/CO2 levels), to model **energy** consumption patterns in each school building & the whole pilot schools community, via advanced algorithms & time-series techniques. The platform will also enable demand forecasting & dynamic simulations, thus facilitating proactive reactions to predicted energy needs. The project is also based on previous research on mobility in the City which has revealed significant increase in traffic congestion all year round but especially in the April-

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

October season, as it has become a popular tourist destination (to illustrate, in 2024 its airport will be receiving flights from 26 destinations). Traffic congestion worsens during school drop-off/pick-up hours, thus interventions focusing on behaviour change of school citizens (pupils/teachers/parents) are critical. The app will collect & analyse data on their preferred routes & modes of **transport** within the urban environment and around the pilot school districts, as well as mobility tracking via GPS, which will be processed using advanced AI & Machine Learning to produce useful analytics & visualisations for mobility emissions. Drawing from the COM-Behavior Change model & 'nudge' theory, the app will issue push messages with recommendations 'nudging' citizens to adopt greener/shared mobility habits for their home-school-home journeys.
Overall, the platform and the app will help citizens increase their awareness of the impact of their activity on CO2 emissions and to change habits across the two main emissions domains of the City, energy in buildings & mobility. The platform will also support city officials in strategic & operational decision-making processes and prioritisation of future investments about potential interventions to be implemented (e.g. optimal light mobility charger installations) and predictions about their potential benefits (e.g. on CO2 impact, energy savings).
The project will report on benefits to public health (e.g. air pollution reduction) and on other direct/indirect impacts of the proposed solution, based on the DNSH principle. Compliance with DNSH will be integrated in the solution design (e.g. via the platform's CO2 compensation analysis).

Establishing new knowledge, building capacity and capabilities

Yes

Establishing new knowledge, building capacity and capabilities: Please briefly describe the above selected alignment of proposed pilot activities (max 2500 characters)

The **key components of the approach** include:

- **Collaborative Learning and Participation**

The initiative includes a participatory governance model that fosters stakeholder involvement in decision-making for climate action. It will enhance the City's capacity to efficiently coordinate, manage, and engage within the newly established framework. It will elevate its ability to cultivate acceptance and collaboratively innovate with the citizens.

- **Technological Innovation and Knowledge Sharing**

The central digital platform introduces innovative ways to understand energy consumption patterns, facilitating informed decision-making in schools and at the city level. The engagement app provides actionable data on mobility, encouraging sustainable travel habits among school citizens. These technological solutions double as educational resources, enhancing community awareness of energy use, optimization, and CO2 emission impacts.

- **Capacity Building Activities**

Strategically designed capacity-building activities will be custom-tailored for their respective target groups. Mentoring and hands-on training will be provided for the wider coordination of the governance model, as well as for function-specific roles. They aim to i) Cultivate Steering Group members' proficiency in operational aspects, enhancing their ability to coordinate and manage the City's initiatives, ii) hone the Green Investment Committee's skills in identifying diverse funding sources, navigating investment schemes, and preparing proposals, iii) empower the diverse stakeholders of the Kalamata4NetZero Lab to collaboratively drive focused initiatives and projects. Workshops will be conducted for pupils, teachers, and parents focusing on sustainable practices and energy conservation, leveraging the digital tools for climate action. City officials and school citizens will also receive training to effectively use the central platform, enhancing their capability in handling climate-related data and interventions.

- **Sensemaking and Continuous Learning**

Continuous M&E of the impact of the governance model, digital tools and capacity-building activities will ensure that strategies are adapted and refined based on feedback and evolving needs. The learning and insights gained from these pilot activities foster sensemaking and will be documented and disseminated broadly to scale up successful practices and cultivate a culture of continuous learning and improvement.

Building more collaborative communities

Yes

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Building more collaborative communities: Please briefly describe the above selected alignment of proposed pilot activities (max 2500 characters)
The proposed governance model will enhance city-level decision-making by incorporating diverse stakeholders, ensuring that policies and actions reflect the community's broad spectrum of voices. This model is a significant shift towards transparency, stakeholder engagement, and agile responses to environmental challenges, marking a cultural transition towards a socially inclusive and participatory governance style. Central to the participatory model of the pilot is the **Kalamata4NetZero Lab** and two supplementary mechanisms: the **Thematic Forums of Change** and a **School Ambassadors** initiative. The Thematic Forums of Change, envisioned as interactive workshops, will play a crucial role in collaboratively identifying key issues, crafting potential solutions, and determining subsequent actions or recommendations. School Ambassadors will represent their schools in the Lab & Forums, will promote environmental awareness among pupils, driving peer-led initiatives and fostering a sense of environmental stewardship via participation. Making the strategic decision to place schools at the epicentre, the pilot capitalises on their unique position as community hubs, where diverse groups converge, creating an ideal setting for fostering collaborative community building. Schools are more than educational institutions; they are microcosms of the wider society, embodying diverse perspectives from pupils, teachers, and parents. This diversity is critical in shaping a multi-dimensional understanding of climate issues, where every viewpoint contributes to a richer, more inclusive discourse. The initiatives within the schools are designed to extend their impact beyond educational boundaries, permeating the wider community and encouraging a city-wide dialogue on climate action. Complementing this, capacity-building and digital tools will cultivate new knowledge in combating climate change, fostering a bottom-up knowledge flow. This ensures that solutions are not only technically sound but deeply connected to community values and needs. Special attention is allocated to vulnerable populations, integrating cross-cutting concerns and equitable participation as outlined in the relevant sections. This consideration guarantees that the transition towards a climate-neutral city is just and inclusive, leaving no one behind. Thus the pilot paves the way for Kalamata to harmonise environmental action with community participation, influencing the City's entire climate agenda.

EU Dimension and complementary activities
EU, national, regional policy alignment (max 5000 characters)
The pilot activities are aligned with multiple EU, regional and national policies. **EU policy alignment** • As the pilot project is embedded within the City's overall vision & planning for climate neutrality, it is naturally aligned with the **EU Green Deal**. Via activities of awareness-building, citizen engagement and gamified competitions, it will help school citizens (pupils/parents/teachers) to understand the impact of their activity on their City's emissions and set personal & collective (class/school) targets to reduce emissions relating to energy consumption & mobility. This aligns with the **European Climate Pact** which invites everyone to participate in climate action for a greener Europe. • The project specifically includes children & young people in expressing their views/expectations for the City's journey to climate neutrality; this is particularly important as these population segments are typically severely underrepresented in such decision-making processes. Similarly, the pilot activities will directly benefit vulnerable households, as the central digital platform will enable the City to have a real-time overview of excess energy that can then be utilised by them. The project is thus, by design, aligned with the **Just Transition Mechanism 2021-2027** which seeks to ensure that the transition towards a climate-neutral economy happens in a fair way, leaving no one behind. • Via fostering the participation of citizens of all ages in its proposed novel governance model and citizen engagement activities, the project responds to the calling of the **New European Bauhaus** initiative and recent policy briefs, to imagine and build together a sustainable & inclusive future for the City. • Kalamata is directly linked with the Horizon Europe climate-neutral cities Mission, as it participates in the network of **EU Mission: 100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030**. • The project also aligns with the **2019-2027 EU Youth Strategy**, which clearly emphasises the importance of youth inclusion, engagement and participation in

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

decision-making processes, and the need to nurture young people's active citizenship. By design, the project ensures that young people have the space and opportunities where policymakers can get in direct contact with them, digitally or in-person, and listen to their needs, expectations and ideas, so that youth can influence decisions that will help build a better society. Recently, the Commission has explicitly encouraged Member States to truly strengthen the participation of children & young people in decision-making processes, especially at local community level. This is crucial for issues relating to designing local measures to tackle climate change, or in making decisions on infrastructure investments, as these decisions affect young people's everyday lives and future. Kalamata has decided to actively prioritise the input of young people across all educational levels in its novel governance model surrounding its response to climate change.

Regional & National policy alignment

- The project is fully aligned with one of the core pillars of the **National Recovery and Resilience Plan 'Greece 2.0'**, the Green Transition, which specifically prioritises the aims of enhancing the climate neutrality of urban areas and reducing GHG emissions via multiple interventions, incl. improving energy efficiency in buildings, digitalizing e-monitoring of energy consumption, installing EV charging points in urban/suburban areas, and increasing investments for renovation of buildings and e-mobility.
- Via its participation in **ClimaNet**, a network of 6 Greek Mission cities, Kalamata receives support specifically in relation to ensuring its adherence to national & regional level policies/legislations.
- As part of the **Regional Union of Municipalities of Peloponnese**, Kalamata collaborates with other cities in Peloponnese, to exchange best practices and co-design policies & activities at regional level relating to protection of the environment and the enhancement of citizen well-being.
- Since 2017, the City has implemented various projects, in total exceeding €120 million, funded via different **local/regional funding schemes** (e.g. Strategic Urban Interventions) seeking to prioritise infrastructure interventions that can create more sustainable and smart cities. These projects have focused on urban regeneration (e.g. pedestrianisation), energy (e.g. energy efficiency renovations as well as renewable energy installations on municipal buildings, such as the City's central swimming pool), mobility (e.g. clearer signage and interventions on more than 200 pedestrian crossings), waste management (e.g. installations of 'recycling corners'), and disaster management & resilience planning (e.g. for municipal buildings, incl. schools, in case of floods, earthquakes, etc.).

The proposed pilot project activities will complement and further strengthen the City's capacity to reduce its GHG emissions in the main contributing domains, namely, energy in buildings & mobility.

Transferability (max 5000 characters)

The pilot activities described in this proposal are potentially relevant and transferrable for many other European cities, for multiple reasons.

First, **this proposed pilot is the first – to our knowledge – to specifically focus on activities tailored to school communities, yet these are an integral and central part of the urban environment in almost all EU cities** and provide an anchor and sense of identity to local communities, involving numerous stakeholders incl. citizens (pupils, parents, teachers), city/regional authorities, surrounding businesses. School buildings serve generations of pupils across decades and are the centre of several activities that have an impact on the environment and contribute to a city's emissions (e.g. energy consumption, mobility choices for home-school-home trips, canteen food consumption & waste management, school supplies purchases, etc.) – these are common to all school communities, hence the proposed activities are naturally transferrable to other cities across the EU, particularly ones where their emissions profile matches with that of Kalamata (i.e., where energy consumption & mobility are the key contributing domains).

Second, **the proposed pilot activities are especially suited to other cities like Kalamata which have similar characteristics in their central urban environments**, in terms of population (medium-sized, around 60,000-70,000 people), size (around 440 km2) and density (170/km2), location & type of economic activity (most retail businesses operating around the historical centre and central square), as well as meteorological profile (mild temperatures, humidity) and seasonality/seaside location that makes it popular especially during tourist season (March-October), heavy car traffic and air pollution (which worsens even more during the tourist season), and limited citizen adoption of more sustainable mobility choices (e.g. light or electro-mobility). Thus, the socio-technical approach developed in this project (technology component enabling the collection and advanced processing of real-time data around energy consumption and mobility, awareness-raising, citizen engagement and behaviour change interventions, novel governance model and capacity-building activities) will be directly applicable to other Greek or EU cities in the Mediterranean region (similar

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

meteorological conditions, seasonality/tourist-attractive profile and citizen culture/behaviour) or with similar population size (according to Eurostat data, there are more than 350 cities across the EU with population between 50,000-100,000 people).
Third, **the proposed pilot activities are transferrable not only directly (i.e., to school communities of other cities), but also broadly to other types of community-based buildings**. Indeed, the technology component of the solution that will be developed and tested for the pilot schools in the City of Kalamata (digital twin, platform & app) can be applied to any other type of municipal buildings (e.g. city/region administration headquarters), the University of Peloponnese buildings (plenty are based in Kalamata), or other buildings such as private offices, to monitor and predict energy consumption and production from renewable sources, as well as emissions. The citizen engagement and behaviour change challenges, especially those focusing on mobility choices, can also be easily transferable to any citizen communities who frequently travel from their homes to such buildings located in the City centre (e.g. city staff, university students, employees in commercial businesses or retail stores).
Finally, **transferability of the proposed pilot activities will be facilitated via**: i) the key **insights**, **lessons** learned, and **best practices** documented in the interim and final reports of the project as well as presented in the final event of the City to showcase results and impact on its emissions and other indirect indicators (as described in the Impact section of this proposal), ii) the **master plan** that will include guidelines for the energy transformation of school buildings into climate-neutral buildings through the implementation of the digital twin solution, iii) the easily-shareable **educational material** that will be embedded on the central digital platform, iv) the **twinning programme and other networking activities** as part of the Net Zero Cities programme or other EU initiatives (like SMCNetZero or Agora), which will allow for the produced tools and interventions for the City of Kalamata to be tested, adjusted where necessary, and validated in other cities with profiles that match that of Kalamata, v) **online workshops** that the City will organize to exchange best practices with other Mission/Twin Cities, vi) **assisting other cities in the same region** (that have similar characteristics) to also test and apply some of the pilot activities, as the Mayor of Kalamata is also the President of the Regional Association of Municipalities of Peloponnese (which includes 26 municipalities).

Current/past pilot-complementary activities (max 5000 characters)

In Kalamata, a comprehensive approach to the main emission domains that the pilot activities are related to (energy in buildings and mobility) is being implemented through various initiatives, each contributing to the City's journey towards climate neutrality and enhanced community engagement.
In the domain of **energy in buildings**, in particular those directly related to the pilot activities, the 10th Primary School, part of the group of six schools selected for the pilot, now features a solar panel system with a Virtual NET METERING mechanism. This system, boasting a capacity of 74.65 KWp, is set to be fully operational by the pilot starting date. It will be interconnected with the low voltage network of the Hellenic Electricity Distribution Network Operator, benefiting a group of schools by supplying them with electricity. The solar panel system is expected to produce approximately 124,600 KWh annually, considering the geographical and climatic conditions of Kalamata.
These initiatives, alongside extensive maintenance work on school complexes, including energy-efficiency upgrades, lay the groundwork for the creation of a Digital Twin during the pilot. The utilisation of the Digital Twin and in particular its front-end layer will allow the end-users (e.g. pupils, teachers, parents), to have a direct user-friendly visualisation of the impact of those interventions.
On the **mobility** front, the City has allocated EUR 2.8 million for road safety improvements, targeting 230 hazardous points and upgrading 245 pedestrian crossings with features like AMW ramps and solar-powered lighting, directly supporting safer and more accessible pedestrian routes. Additionally, a EUR 309,863.60 project introduces a shared system of bicycles and Personal Electric Light Vehicles (PELVs), promoting micro-mobility. The opening of roads around the 10th Primary School, with a EUR 4 million loan, aims to reduce congestion and CO2 emissions, further enhancing urban mobility.
These projects offer additional avenues for the pilot aiming to identify optimal locations for EV chargers and bike-sharing stations, and to develop sustainable commuting routes, thereby facilitating the integration of these elements into the engagement app.
Regarding horizontal aspects that concern the City's journey towards climate neutrality, action has been taken in the field of **governance**, as well as **citizen engagement** and **awareness raising**. The establishment of the Development Organisation 'Αειφόρος Πόλη' (Sustainable City Kalamata), tasked with managing the City's climate initiatives under the mission, identifying funding opportunities, and ensuring that the City's sustainability efforts are effective has laid the foundations on the inclusive governance structures that will be developed during the pilot.
The City's environmental awareness efforts have its dedicated Mission City webpage as their central point. They have also been expressed through initiatives like 'recycling awareness activities' for pupils and informative sessions at Children's Centres for Creative Activities, aiming to instil a culture of sustainability across all community levels.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

The feedback that has been received on those actions will serve for the optimal implementation of the larger-scale citizen engagement initiatives and the community challenges planned.
Therefore, pilot activities serve as a crucial link between existing infrastructure improvements, as well as smaller scale horizontal actions through prior and current projects, and the broader utilisation and understanding of their benefits by the intended users. The pilot activities are seamlessly connected with existing efforts and through demonstrating the tangible impacts of these projects, the City aims to change mindsets, encourage the adoption of sustainable practices, and achieve a significant reduction in GHG emissions. This holistic approach, combining interventions in specific emissions domains, coupled with community engagement and awareness initiatives, sets a precedent for the upscaling of efforts in all emission domains, offering valuable lessons and insights into the effective implementation of such comprehensive strategies.

MANDATE TO ACT: Pilot Mandate to Act

Political support and endorsement (max 2500 characters)

The political support for Kalamata's net zero emissions goal is **firmly established**, with the current municipal authority, elected in October 2023 for its second term, at the helm. This leadership, responsible during its previous term for initiating Kalamata's application to the 100 cities mission, has been instrumental in crafting **key strategic documents** such as the CCC, the Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP), and the Sustainable Energy and Climate Action Plan (SECAP). These **reflect the City's commitment to sustainability** and are a testament to the administration's **dedication to net zero emissions**.

The inclusion of sustainability commitments in its electoral program and the participation in the mission being prominent, underscores **the administration's pledge to ambitious climate goals**, and the citizens' backing, further evidenced by the initiative for the proposed pilot activities designed to accelerate the realisation of the CCC objectives.

At the regional level, the ambition is supported through collaboration with the **Regional Union of Municipalities of Peloponnese**, presided by Kalamata's mayor, focusing on the exchange of best practices and the development of joint initiatives for GHG emissions reduction. This regional cooperation enhances the capacity for broader environmental transitions.

Nationally, the **Ministry of Environment and Energy endorsement as a signatory in the City's CCC commitments**, provides crucial backing, aligning Kalamata's strategies with broader environmental policies and initiatives.

The political mandate at the municipal level, complemented by regional collaborations and national endorsements, creates **a strong support system for Kalamata's climate neutrality ambitions through formalised agreements**. The pilot activities are a direct manifestation of these commitments, operationalising the goals set forth in Kalamata's strategy. Bridging policy with practical action, they not only embody the City's sustainability ethos but also enjoy support for a unified drive towards achieving net zero by 2030.

Finally, pilot activities are bolstered by a **strong public consensus** as demonstrated in the recent electoral results, reflecting the community's active engagement and support for Kalamata's climate goals. This widespread community backing further solidifies the political mandate, ensuring that the journey towards net zero is not only a policy priority but also a shared civic mission, rooted in the collective will of Kalamata's residents.

Overarching vision for carbon neutrality (max 2500 characters)

Kalamata's commitment to achieving carbon neutrality is deeply embedded in its comprehensive strategies, particularly illustrated through initiatives spanning various

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

emission sectors. This commitment is manifest in the concentrated efforts toward reducing emissions from buildings and transportation, which collectively account for a substantial portion of the City's carbon footprint.
The pilot activities are directly connected to the City's strategic framework, designed to not only address the primary sources of emissions but also to foster community engagement, particularly at the school level. These activities are envisioned to serve as catalysts for broader community involvement in the climate neutrality agenda, extending their impact city-wide. Key components of this approach include:

- **Educational Campaigns.** Enhancing provisions of the SECAP, initiatives are underway to raise awareness among citizens, especially pupils, about climate resilience in buildings.
- **School Buildings.** SECAP specifically targets municipal buildings, with schools being a focal point for energy efficiency and sustainability education.
- **Mobility and Transport.** The City's SUMP emphasises the promotion of sustainable modes of transport such as cycling and micromobility, alongside the expansion of electric mobility. This includes the expansion of the points identified in Kalamata's Electric Vehicle Charge Point Plan to include school communities.
- **Governance.** Distinct structures have been created and are planned to be created, as described in key strategic documents, further analysed in respective sections.

This City's strategic framework has culminated in the creation of its CCC, identifying key priorities to be addressed to achieve climate neutrality by 2030: changing human behaviour, promoting low-emission transportation, and fostering a conducive learning environment. **The pilot activities resonate with 3 out of 4 of Kalamata's CCC Transition Pathways**, explicitly supporting:

1. Making Kalamata a more livable city.
2. Encouraging low-emission transportation.
3. Enhancing educational environments conducive to sustainability learning.

These activities align with the City's overarching vision for carbon neutrality and are poised to create systemic changes by mobilising key stakeholders, fostering a culture of sustainability, and accelerating the achievement of climate goals. The analysis in next sections will further elaborate on the significance of these emission domains and the challenges to be addressed.

Connection to city budgeting and financing (max 5000 characters)

The pilot activities are connected to the wider city budgeting and financing for climate action, which reflects a **strategic blend of municipal, national, and European funds, as well as private sector involvement**. Over the past five years, despite challenging economic conditions, Kalamata has implemented or proposed **over 115 projects and actions** in domains such as the built environment, energy, mobility, waste management, resilience, and natural environment, with a combined budget **exceeding €122 million**. This extensive undertaking highlights the City's commitment to these vital domains.
The City's revenue streams are diverse, including tax revenues, municipal investment funds, regular and extraordinary grants from the central government, and funding from European Structural and Investment Funds (ESIF), among others. Specifically, these include:

- Tax revenues and fees, along with revenues for investments (municipal resources and others), which comprise 24.32% of the City's budget.
- Subsidies and funding from European Structural and Investment Funds (ESIF), constituting 75.68% of the City's budget.

The total revenue sources for the implementation of Kalamata's Climate City Contract, amounting to €2,040,523,919.75, are distributed as follows:

- Tax revenues and fees, along with revenues for investments: €27,002,740.00, representing 1.3% of the planned budget.
- ESIF subsidies and funding: €789,985,230.29, accounting for 38.7% of the planned budget.
- Public-Private Partnerships (PPP): €8,268,960.46, constituting 0.4% of the planned budget.
- Private investments: €1,215,266,989.00, making up 59.6% of the City's income.

For **future financing**, Kalamata will rely on sources like the Operational Programme ESPA 2021-2027, the National Development Programme, the Ministry of Finance's

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Recovery and Resilience Fund, the Ministry of Interior's 'Antonis Tritsis' program, other funding sources (such as Green Fund), and private capital, including PPPs and private investments.

The City's prior experience in combining private sector support with national and European funding lays a strong foundation for reaching carbon-neutral mobility and invites more private investment towards the City's climate mission. There is growing interest from local, regional, and national investors in climate change and smart projects, including local companies, banks, and large organisations at the regional and national level. Acknowledging the importance of financial mobilisation to bridge investment gaps in financing Kalamata's climate neutrality, urban infrastructure, and services, the City plans to engage financial advisory services and utilise the resources of the Mission's Platform.

This financial strategy not only underscores Kalamata's proactive approach in sourcing diverse funding for its ambitious climate goals but also highlights its commitment to leveraging these funds for impactful and sustainable urban development. The pilot activities, part of this comprehensive financial framework, are well-positioned to achieve the City's vision for a climate-neutral future.

Complementary city programming (max 5000 characters)

The City of Kalamata's pilot activities have been integrated within its broader strategic and financial frameworks, following a detailed design, aimed to ensure alignment with the Climate City Contract (CCC), the Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP), and other key strategic plans. This alignment underscores a comprehensive approach aimed at sustainability, climate neutrality, and technological innovation, ensuring feasibility by being structured around the City's investment plan.

Novel Governance Model & Civic Engagement

The governance model reflects the strategic initiatives outlined in the CCC, particularly aiming at civic engagement and stakeholder mobilisation. The Green Investment Committee will further streamline the identification and securing of funding, addressing areas and issues identified in the CCC investment plan. In addition, the establishment of the 'Kalamata4NetZero Lab' sets the stage for the complete roll-out of the Innovation Lab planned under R.2.02_72. The overarching CCC investment strategy suggests a holistic allocation of resources towards governance and civic engagement, supported by the City's multi-annual financial planning.

Digital Twin Toolset for School Buildings

This activity leverages technology to enhance educational infrastructure and community engagement. It is unequivocally connected with the CCC, and in particular the planned 'Green School' action (R.1.01_67). It is an enabling factor for the interventions planned, specifically:

- Production of clean energy from solar panels
- Exemption from fossil fuels for heating the school premises
- Energy saving interventions, for the thermal insulation of the building, the replacement of energy-intensive equipment (lighting, air conditioning, laboratory equipment) and the installation of automation
- Installation of intelligent energy management systems
- The distribution of excess of energy to vulnerable families

It also aligns with smart city initiatives and will facilitate the awareness-raising ambitions of the City. This strategic overlap supports broader objectives, drawing on similar funding sources such as the Operational Programme 'Competitiveness, Entrepreneurship, and Innovation' (EPAnEK), indicative of a shared budgetary commitment to technological innovation.

Net Zero School Community Challenges

The *Capability, Opportunity, and Motivation Interventions* directly complement CCC actions like 'L.5 Actions for reducing emissions in primary and secondary education units' and the broader SUMP objectives, as well as its specific initiatives such as the Mobility Platform (app)–Smart City/MaaS. Through the 'Green School' action, complementary activities have been planned, such as:

- Climate Change Awareness Actions
- Creation of cooperation networks with schools of Mission cities
- Organization of contests

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

The CCC's investment plan earmarks significant funding from European Structural and Investment Funds, municipal resources, and private investments, reflecting a commitment to sustainability that aligns with the pilot's focus on energy efficiency and sustainable mobility.

Capacity Building

Educational materials and workshops support 'R02 Skill Acquisition Actions', highlighting a commitment to education and community engagement pivotal to Kalamata's sustainability ambitions. The CCC's investment plan outlines funding for these efforts, drawing on European funds and municipal resources, indicating a comprehensive approach to funding education and engagement initiatives.

Investment Plan and Multi-annual Financial Perspective

The CCC's investment plan is supported by a diverse funding mix, including European Structural and Investment Funds, municipal resources, and private investments. Kalamata's projects like the energy upgrade of municipal lighting (8.5 million euros) and solar panel installations at schools demonstrate implemented and planned strategic investments in sustainability. The plan also includes financing mechanisms such as PPP, highlighting a forward-thinking approach to funding climate action initiatives.

Integration with Broader City Programming

Kalamata's submitted **CCC is the cornerstone** of the broader city programming regarding the reduction of its emissions, and the pilot activities are key enabling factors towards achieving the goals set. This integrates with strategies like the SUMP and projects such as shared bicycles and EV charging stations, signifying a commitment to sustainable mobility and urban development. Furthermore, it aligns with the new 2021-2027 Sustainable Urban Development Strategy's first objective on enhancing urban infrastructure sustainably and smartly. Efforts like electric buses for pupils and smart electricity metres, funded via EPAnEK, show how these activities extend beyond the CCC to broader city initiatives, including infrastructure and energy efficiency.

MANDATE TO ACT: Understanding the Problem(s)
Confirm selection of emissions domain(s) your pilot activities will focus on (IMPORTANT: Please select this in the Proposal Overview tab)
Confirmed
Pilot activities: emissions domain(s) in relation to city's carbon neutrality (max 5000 characters)

The pilot project will support the City with its journey to climate neutrality via reducing emissions relating to: 1) **consumption of electricity generated for buildings, facilities, and infrastructure**, and 2) **all vehicles and transport (mobile energy)**. Both of these domains are key contributors to GHG emissions in urban environments, with transport emissions showing the largest increase in 2022, and buildings showing no decrease (JRC, 2023, 'GHG emissions of all world countries'). Greece, in particular, was one of the 6 EU27 countries that increased their energy-related CO2 emissions, and its buildings sector is responsible for a 7% increase in emissions between 2021 and 2022. In Kalamata, around **60%** of the City's GHG emissions are attributed to **buildings** and around **26%** to **transport** (2019 latest data, Sustainable Energy & Climate Action Plan). As a result, in its Climate City Contract, Kalamata has specifically highlighted **these two domains as being of high priority**, aiming to reduce emissions by almost 97% and 99% respectively, by 2030, with specific planned actions (L5, R01) targeted to **schools**. As a result, the pilot activities will focus on these two emissions domains.

First, in terms of **'consumption of electricity generated for buildings, facilities, and infrastructure'**, this project aims to reduce emissions deriving from consumption of energy required for the needs of school buildings. These buildings have been purposely selected as they constitute a more controlled test-bed so that similar interventions in other municipal & private buildings in the City can be rolled-out more efficiently and quickly in the near future, in alignment with the City's 2030 vision. School buildings consume a lot of energy (electricity & oil) for lighting, HVAC systems, computers, appliances, and heating. Currently, there is **no ongoing measurement for the emissions** deriving from the consumption of energy for these purposes, while the only indication that the City has about how much electricity each school building consumes is the yearly charges by the electricity provider. Via this pilot project, the introduction of a Digital Twin for each school building and the overall school buildings community, along with the dedicated central platform, will offer to the City, for the first time, the capacity to monitor in real-time the energy consumption and calculate impact on emissions. The pilot activities are also **complementary** to other initiatives planned for school & municipal buildings. Specifically, the City plans a separate set of interventions to replace the use of oil for heating school buildings with more sustainable types of energy, namely heat pumps based on geothermal & solar energy. Most importantly, the City has

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

initiated the installation of smart metres as well as solar panels on the rooftops of school buildings via a public-private partnership; a 75kw solar panel has already been installed on one of the six pilot schools, with the rest following. The digital twin solution proposed in this project will thus not only offer the City the ability to monitor electricity energy consumption and emissions on the central digital platform but also to monitor in real-time the solar energy produced and in this way to predict energy demands and share excess energy with other municipal buildings/vulnerable households.
Second, in terms of **'all vehicles and transport (mobile energy)'**, this pilot project aims to assist the City in cutting emissions from combustion of fossil fuels from all vehicles and transport, focusing on promoting greener/shared mobility choices to school citizens (pupils/parents/teachers). Specifically, the app developed in this project will enable school citizens to understand the impact of their mobility decisions primarily regarding home-school-home trips, as they will be able to track their contribution to the City's emissions, both at personal and class/school level, based on their start & end points, preferred routes and modes of transport. Based on the analysis of mobility tracking via mobile GPS and gamified challenges/competitions, school citizens will receive personalised recommendations & nudges for greener routes and modes of transport that they can choose for their school trips (e.g. walking, cycling, e-bikes/scooters, public transport). The City will also form a clear picture about the optimal location of future e-charging installations and about citizen mobility emissions (very important, as currently, there is **no measurement system for transport emissions** in Kalamata; data about air pollution are only available through companies such as AQI, as the city is not included in the national monitoring system for atmospheric pollution). The pilot activities are complementary to other relevant initiatives planned by the City such as the introduction of a municipal electric bus for pupils (incl. those from more remote locations, as the pilot schools have broad catchment areas).

High-level assessment of progress in decarbonisation (max 5000 characters)

As highlighted in the preceding section, Kalamata has strategically focused on the selected domains guided by the data revealing that buildings account for 59.14% and mobility for 26.10% of the City's total emissions.
The City has thus far **set the framework and a clear path** towards decarbonization in these emissions domains, which is the foundational element of its journey. This framework comprises establishing the **baseline** of the emissions, the **vision** and **targets** to achieve, and the strategic and policy structure to enable and support them, as described in the previous sections through the CCC and relevant policy documents.
Concerning the next step, which is the **implementation of measures** for decarbonisation, it has been marked by efforts to integrate renewable energy and enhance infrastructure. Beyond the pilot-specific complementary initiatives described in the previous sections, in the **buildings** domain, initiatives to improve energy efficiency through renovations and smart energy management systems began, with areas like west of Artemis Street and Kipopolis transforming into climate-neutral zones. In **mobility**, Kalamata focused on developing infrastructure for soft mobility, shared bicycle programs, and promoting the use of environmentally friendly transport options. Currently, the data are not yet available to gauge the reduction of emissions achieved in these domains in terms of percentages. However, the nature of the aforementioned measures leads to direct reduction in emissions (e.g. through the installation of solar panels, energy efficiency upgrades of buildings) as well as indirectly contributing and creating the conditions for it, such as plans and infrastructure that facilitates soft mobility. This process is continuous, with more initiatives having secured funding and being transferred to procurement and implementation phases.
In this journey, **governance** and **citizen engagement** emerge as pivotal horizontal components, seamlessly integrating across all domains, including the selected ones, to reinforce the City's goals. The establishment of a 'transition team', comprising multidisciplinary stakeholders during the formulation of the CCC, alongside the development of the 'Sustainable City' organisation, exemplifies the progress in governance. To further enhance their effectiveness, it is now essential that these entities are enriched with additional expertise, are reinforced with support structures and establish concrete processes. These governance mechanisms are not just administrative frameworks but serve as the backbone for inclusive, cross-sectoral decision-making and implementation, ensuring that every action taken aligns with the decarbonisation objectives set.
Simultaneously, Kalamata acknowledges the indispensable role of **citizens** in realising its decarbonisation ambitions. The progress, particularly in the realms of the selected domains, is significantly dependent on public participation, e.g. by minimising private vehicle use and reducing energy consumption in buildings. The City's efforts to date have laid the groundwork for more citizen-facing technologies and participatory approaches, aiming to enhance public familiarity and involvement in sustainability initiatives. Recognizing this, Kalamata is committed to fostering a deeper collaboration with its residents, understanding that a truly sustainable transformation requires the collective effort of the entire community.
As Kalamata advances in its decarbonisation efforts, particularly within the critical sectors of buildings and mobility, the time has come to deepen and broaden the initiatives

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

undertaken so far. This crucial stage in its journey demands a strategic escalation of actions delineated in CCC, complemented by the targeted execution of this pilot's activities. Building upon the foundational work laid out and leveraging the initial momentum, Kalamata is poised to propel these efforts forward, ensuring a continuation and expansion that meets the end goals of net zero emissions. This phase represents **a bridge from groundwork to greater impact**, to facilitate a dynamic and scalable approach towards a sustainable and decarbonised future for the City.

It must be noted that Kalamata's journey in the selected domain does not happen in silos but is part of a broader, integrated approach to sustainability. The City's strategies and actions in other areas, such as waste management, complement and enhance its decarbonisation efforts, as detailed in the CCC. This holistic approach ensures that progress in one domain supports and facilitates advancements in others, promoting a comprehensive path to climate neutrality.

In conclusion, Kalamata has laid a solid foundation for its decarbonisation journey in the selected emission domains. The City's progress in this path is evident, but the journey ahead requires continued dedication, innovation, and collaboration.

Barriers and challenges to be addressed via pilot activities (max 5000 characters)

This pilot project addresses key barriers that Kalamata faces in relation to the emissions domains of energy in buildings & mobility.

Lack of digital infrastructure to monitor emissions relating to energy consumption in buildings

Buildings represent 59.14% of the City's emissions & 53.28% of the total energy consumption (2019, latest data). This is not surprising given that 85% of buildings in the City were built before 2000 (where there were no substantial provisions for energy efficiency measures on buildings) and consume energy produced elsewhere, with local renewable energy production (PVs) being very limited.

Therefore, in its CCC, Kalamata has committed to interventions aiming to reduce emissions & energy costs for all types of buildings (municipal, commercial/industrial, households), starting with its 100+ school buildings (36 pre-schools, 35 primary & 28 secondary schools, 12 centres of creative activities for kids) that have multiple drawbacks: most were built before 2000 and are in need of energy efficiency renovations; they consume energy in set hours with no flexibility; are vacant during weekends, Christmas/Easter/summer/local holidays; have large underexploited surfaces (rooftops). The City has thus planned renovations (new frames), installations of smart metres & greener energy sources (geothermal energy heat pumps in lieu of oil currently used for heating) and widespread deployment of solar panels on school rooftops, in alignment with a recent JRC report (2024) supporting the multiple benefits of large-scale uptake of rooftop PVs.

However, the City currently lacks the **digital infrastructure & mechanisms** to monitor, on an ongoing basis, energy consumption & GHG emissions in buildings, as well as energy production, storage, and cost savings from renewable sources, further resulting in lack of **up-to-date data** (critical for decision-making). Thus, **the pilot activities will address this barrier via introducing digital tools** (Digital Twin, advanced AI modelling & central digital platform) that will be first deployed & tested to six school buildings purposely selected (all at the city centre serving 1800+ pupils, among the oldest of the City – one built in 1967, one that recently had its frames replaced, one with a 75kw PV panel installed on its rooftop, all planned to receive PV panels & energy storage batteries), before being rolled out across the City's municipal buildings.

Lack of citizens' awareness of mobility behaviour impact

Mobility contributes to around 26% of the City's emissions (2019, latest data). This is not surprising given Kalamata's recent significant growth and transformation into a central node of goods & people mobility: its port has a pivotal geopolitical position, improvements on the national highway now connect it to Athens (capital) in less than 2.5 hours by car, and its airport now serves more than 26 destinations, dramatically increasing the number of visitors it welcomes, especially in the March-October season. It has thus evolved into an economic, cultural & social hub, accumulating local government, banking, health, retail, tourism & other services providers that have, however, increased the number & frequency of citizens/tourists' car trips towards/into the city centre; this in turn worsens traffic congestion, noise & air pollution, reduces accessibility and increases emissions.

Therefore, the City, in its CCC, besides interventions for commercial & public transport (restricting loading/unloading hours, smart lockers, replacement of municipal/public buses & taxis with EVs), has prioritised the need to encourage citizens to shift to greener/shared mobility choices, i.e. walking, public transport, light (bikes/e-bikes/scooters), electromobility, as it estimates this would reduce mobility emissions by 45%.

However, the City has recognised that, while some interventions (new pedestrian zones, sidewalks, cycle paths, shared bike system) will offer **opportunities** for behaviour change, citizens lack **awareness** of the impact of their mobility choices on emissions and **motivation** to change their habits, having been accustomed to move with private cars even for small trips, like school drop-offs/pick-ups, as evidenced by traffic jams during these times. Thus, **the pilot activities will address this barrier via introducing**

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

an engagement app that will be first deployed & tested to pupils/parents/teachers of the six pilot schools, before being widely rolled out. The app will collect user data (mobility profile/preferences, GPS tracking), visualise personal/collective (class/school) impact on emissions, combine it with local data (green, pedestrian streets, traffic, cycling lanes, ground elevation, weather) and, via advanced analytics & navigation algorithms, it will recommend green/shared mobility options & optimal routes for school trips to which users will be 'nudged' via push messages, challenges & competitions. The app data will also inform the City's roll-out of light mobility chargers.

Barriers and opportunity for systemic approach (max 5000 characters)

The City of Kalamata recognises that its adaptation to climate change depends on various interdependent and complex system components and multiple actors, hence necessitating a systemic approach. For this reason, going beyond the mere application of technological tools, this project pilots a **holistic socio-technical approach** that interlinks science, technology, new infrastructure investments, activities inciting citizen acceptance, adjustment of practices & behaviour change, enhanced civic participation and empowered citizen roles.

With this approach, the project not only addresses the previously mentioned barriers, namely:

- **the lack of digital infrastructure to integratively monitor emissions**, via introducing digital tools (digital twin toolset, central digital platform, app) that have been designed with **users as the focal point**, allowing different stakeholders (e.g. city officials, school citizens) to have access, for the first time, to **integrated emissions data** for the City's two main domains (energy in buildings & mobility);
- **unconducive citizen behaviour patterns in terms of mobility choices**, via introducing an engagement app that enables citizens to understand the impact of their personal & collective (class/school) behaviour on emissions and encourages them via gamification strategies to adopt greener mobility habits, while exploiting mobility data to inform the City's infrastructure interventions (e.g. optimal positioning of e-micromobility chargers);

but also other interconnected barriers to systemic change that the City has identified in its CCC:

- **a deficient governance structure that does not offer the opportunity for participatory decision-making processes that involve citizens**, especially young people whose future is affected by decisions made by others;
- **knowledge & skills deficiencies and the need to inaugurate a more purposeful learning environment** that will nurture capacity building for citizens & other stakeholders.

Specifically, this project fully exploits **multiple pathways** in which system change for the City's transition to climate neutrality can occur:

- first, as system change requires all relevant stakeholders (e.g. city admin, citizens, firms & research institutions) to explore innovative collaboration forms, the project pilots an agile, transparent and trust-enhancing **novel governance model** that enables new mechanisms for information sharing about climate change threats and the positive benefits of transitioning to climate neutrality, across stakeholders & decision-making levels. Particularly the Kalamata4NetZero Lab will provide the opportunity to diverse stakeholders from municipal departments, academia, local businesses & (school) citizen groups, to collaborate and recursively communicate to each other their knowledge & (often conflicting) needs/expectations, and to integrate and mobilise resources, hence setting the scene for **transformative innovations and new models of value creation** to emerge. Also, while the digital tools introduced are highly beneficial for ongoing monitoring of the City's emissions in its two most crucial emission domains (energy in buildings & mobility), their mere presence cannot instigate system change without being supported by a smart governance model. The project helps address the real challenge, which lies in **how these tools and emerging data will be absorbed, analysed and used** by the various stakeholders in order to inform decision-making and maximise impact.
- it enables **common awareness** of all stakeholders' needs, **co-creation** of new solutions, and **joint decision-making** on the priorities the City should set and resource allocation, via the Forums of Change;
- it strengthens the City's capacity to identify **new funding models & sources** (e.g. donations, crowdfunding, public-private partnerships, new ownership models) for the implementation of its vision for climate neutrality, via the Green Investment Committee;
- it **'reconfigures' the system**, via enhancing **capability, opportunity & motivation** (COM-B model for behaviour change) of school citizens, with special focus on introducing gamification & 'nudging' interventions, messages & incentive/reward-based competitions on the app to instigate change of mobility habits (commitment to 'green' choices which become easier/the norm);

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

- it supports **large-scale deployment** of the socio-technical approach, via broader citizen engagement activities both offline & online (e.g. on social media);
- it **empowers school citizens & other urban stakeholders** to propose and implement new solutions by providing them with knowledge & learning opportunities, via the **educational material** on the central platform and **capacity building workshops**;
- it facilitates incremental **bottom-up learning**, as involved stakeholder groups learn by contributing to data collection (e.g., via inputting mobility preferences), engaging with emissions data, identifying patterns and connecting them to personal & collective behaviour, and by participating in **sensemaking** activities.

MANDATE TO ACT: Orienting to Systemic Solution(s)
Confirm selection of Levers of/for change your pilot activities will focus on (IMPORTANT: Please select this in the Proposal Overview tab)
Confirmed
Levers of/for change and important for carbon neutrality ambition (max 2500 characters)
Technology/Infrastructure: The pilot includes a complete technological solution leading to a central digital platform. It serves as a virtual replica of building environments, representing their characteristics and energy dynamics. Implementing sensor technologies for monitoring energy usage and environmental conditions is key to this process. This technological leap is essential for Kalamata to meet its climate ambitions promptly, as it provides direct, actionable insights into energy efficiency and usage patterns. **Data & Digitalisation:** The project utilises the central digital platform and the mobility engagement app—to harness data for carbon neutrality goals. The first, equipped with AI and predictive analytics, will monitor energy consumption data, optimise school building performance, and aid proactive measures for energy efficiency. The second is designed to transform urban transport habits. The app will gather mobility data and encourage the adoption of sustainable transport options, also suggesting the most efficient routes. For the administration, these tools provide insights for decision-making and monitoring the effectiveness of initiatives. For citizens, they offer user-friendly interfaces to understand and improve their energy consumption and mobility patterns. **Governance & Policy:** The pilot reinforces the CCC's planned governance structure. It encompasses the 'Steering Group' for overseeing climate actions, and the 'Green Investment Committee' for funding strategies. The 'Kalamata4NetZero Lab' unites municipal sectors, academia, businesses, and citizens. Participatory 'Thematic Forums of Change' target specific climate initiatives. This framework effectively merges official steering with participatory mechanisms, streamlining coordination and stakeholder involvement for accelerated climate action. **Democracy & Participation**: School communities are identified as primary change drivers, with the pilot placing schools at the epicentre to engage pupils, teachers, and parents. This model of engaging school communities creates a blueprint for expanding participatory climate action into other community sectors, fostering a city-wide culture of proactive environmental stewardship. **Learning & Capabilities**: SchoolHeroZ includes continuous learning opportunities, monitoring data, and behaviour modification strategies. Developing these capabilities is crucial for all stakeholders to act effectively towards Kalamata's vision of a carbon-neutral city.
Anticipated interaction of, and entry points for, identified leaver(s) (max 5000 characters)
The primary entry point for the **technology/infrastructure** lever involves a comprehensive analysis of stakeholder requirements, pivotal in formulating a strategy tailored to the unique characteristics of the target areas, maximizing engagement in energy management and efficiency domains. While the physical installation of sensors marks the operational commencement of this lever, its conceptual entry point predates this phase. This lever will interact with: • **Data & Digitalization:** Data collection through installed sensors will feed into the front-end of the central digital platform, ensuring accessibility for stakeholders. In reverse, data from the mobility application will inform future infrastructure enhancements, like optimally locating EV chargers. • **Governance & Policy:** The installation of sensors in public buildings, i.e. schools, will embody participatory governance principles.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

- **Democracy & Participation:** The lever's requirement analysis will be grounded in stakeholder needs, fostering deeper engagement in energy management and efficiency.
- **Learning & Capabilities:** City administration will gain tools for emissions data collection and monitoring, alongside expertise in deploying technological solutions to enhance energy management efficiency.

The **data & digitalization** lever has dual entry points, reflecting its relevance to both building and mobility emissions domains. Namely, the central digital platform for
building-related data and the app for mobility-related data, to make the collected data visible to stakeholders. It interacts with:

- **Technology & Infrastructure:** As described earlier.
- **Governance & Policy:** Data transparency and availability will underpin evidence-based decision-making, promoting transparency and accountability in governance.
- **Democracy & Participation:** Real-time data displays will influence social behavior and norms within the school ecosystem, highlighting the impact and
- benefits of everyday choices. This leads to a shift in social behavior as dashboard insights make the consequences of actions clearly evident.
- **Learning & Capabilities:** Stakeholders will learn to manage energy and reduce emissions effectively by understanding direct cause-and-effect relationships. The inclusion of educational materials in the central digital platform will enhance learning, demonstrating how data measurements lead to tangible improvements. This will also facilitate scaling strategies and help school ecosystem actors appreciate the value of data-driven decisions.

The **governance & policy lever** is integral from the project's inception. Its entry point centres around designing the foundational structure upon which the pilot will be built.
It interacts with:

- **Technology & Infrastructure:** As described earlier.
- **Data & Digitalization:** As outlined earlier.
- **Democracy & Participation:** This lever is deeply intertwined with democracy and participation. It engages civil society directly in the governance structure, transforming the traditional top-down approach to a participatory model, thereby giving practical significance to democratic principles.
- **Learning & Capabilities:** This aspect is focused on equipping city governance with multifaceted knowledge, extending beyond understanding climate action initiatives. It involves insights into the interaction of various bodies, fostering collaboration and continuous feedback. It aims to enhance the capacity of officials to work collaboratively with citizens, fostering more inclusive decision-making. This creates an entry point for citizens to learn about their role in influencing policy-making, which transcends the participation in the thematic forums of change and extends into broader participation for the steering of the City's climate ambition.

The entry point for the **learning and capabilities** lever is the establishment of an integrated framework within the pilot program. This framework is

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

designed to facilitate
continuous learning and skill development among all stakeholders involved. As described, it equips stakeholders with the skills to effectively use technology/infrastructure for energy management, enhances data literacy for sustainable decision-making, and fosters knowledge in participatory governance. It also deepens the understanding of democratic processes and encourages collaboration among citizens and officials, promoting joint responsibility in climate initiatives. This approach ensures stakeholders are well-prepared to contribute meaningfully to each aspect of Kalamata's ambition, from technical implementation to policy development and community engagement.

Although the pilot activities do not focus on social innovation, finance, and procurement as direct outputs, they are expected to yield significant indirect benefits, spurring social innovation among involved groups like pupils. The green investment committee will oversee funding and financing in line with the CCC's investment plan and play a key role in procurement, aligning with the City's broader objectives and standards.

CAPACITY TO ACT: Collaboration and Engagement
Stakeholders (max 2500 characters)

The City of Kalamata will involve various stakeholders relevant to the implementation of this project, whose input will be sought throughout the project, as appropriate. Specifically, besides the City departments & implementation stakeholders presented earlier, the following will also be involved:

- **Pupils' collectives** (incl. the 15-member annually elected pupil councils) will be engaged from the start, as pupils are a core target group of the project. Their 'buy-in' and active participation in the pilot project is critical for its success. They will have a key role of representing pupils as well as communicating the project aims & activities to their peers, parents and families. Their input will be required during the design & testing of the digital tools (of which they will be users), and the piloting of the novel governance model (in which they will be represented via the network of school ambassadors). Pupils will also be involved across the school citizen engagement initiatives and benefit from the capacity building & training activities. Importantly, they will be part of the ongoing sensemaking sessions.
- **Primary and Secondary teachers' associations**, the union bodies representing teachers, as they are directly relevant to all educational activities targeted to pupils (involvement in WP6).
- The **Directorates of Primary and Secondary Education of the Prefecture of Messinia** (where the schools of Kalamata belong), as the entities responsible for educational activities in public pre-schools, primary and secondary schools (involvement in WP6).
- **Parents' associations**, the representative bodies of parents for pupils studying in pre-schools, primary schools and secondary schools across the City (involvement in WPs 5 & 6), as some of the engagement activities in these WPs are targeted to them given the significant role they play in the mobility decisions/habits of their children.
- The **Electricity Transmission Network Operator**, as the entity responsible for the electricity network and the provision of licences to connect renewable energy sources to the network (involvement in WPs 3 & 4).
- The **Municipal City & InterCity Bus Operators**, as the entities responsible for the buses that pupils often use for their transportation to school. As Kalamata is geographically dispersed, school catchment areas are often broad, hence pupils may use municipal buses for their transport (involvement in WP5).
- **Kalamata's 'Transition Team'**, which will form the initial nucleus of the Lab.

Impact on citizens (max 2500 characters)

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

The benefits of the project for the citizens of Kalamata's school ecosystems (pupils, teachers, parents) and, in the long-term, the City's broader community, are numerous and cumulative (financial, social, environmental, educational).
Directly, the holistic socio-technical approach will lead to improved energy efficiency, **less energy costs** in public school buildings, and reduced car use especially during drop-off/pick-up times; these will lead to **fewer GHG emissions** and thus **citizens will enjoy better air quality and less noise pollution**.
Indirect benefits for citizens include:

- The digital twin toolset & central platform will enable real-time monitoring of the pilot school buildings, of external (temperature, humidity) and internal (air quality) conditions, adjusting to occupants' needs & comfort preferences, hence creating **comfortable and pleasant learning experiences**, and in turn **positively influencing teachers' productivity and pupils' academic performance;** overall, their physical & mental well-being will be improved. Pupils & teachers will experience **feelings of satisfaction** deriving from the upgrades of the places they work, play and interact to smarter & climate-friendly buildings. It is also expected that pupils & teachers will perceive **positive changes in their quality of life** (measured via surveys at the start & end of the project).
- Pupils, teachers & parents will become **more knowledgeable** about the influence of their behaviour/habits on their City's emissions, via interacting with the app, participating in challenges that will **reduce mobility costs** and traffic congestion around school buildings (thus fatigue & delays), and monitoring their personal & collective impact.
- Citizens will also benefit from **training** activities **improving their skills** (e.g. in operating the digital tools and extracting value/insights from data) and **knowledge** (e.g. on energy conservation methods).
- Citizens will feel **more empowered** by making more active contributions to their own City's adaptation strategy to climate change via participation in the novel governance structures - particularly young people & children that are traditionally excluded from decision-making processes. They will thus become **active advocates of a new city-wide cultural discourse** around the protection of the environment.
- Vulnerable households will also financially benefit, as excess energy from renewable sources in school buildings will be redistributed to them, hence **alleviating energy poverty**.

Citizen participation (max 2500 characters)

In SchoolHeroZ, **citizen participation** is integral to achieving **climate neutrality** in Kalamata. The approach is structured to engage citizens across various activities and stages, ensuring that their voices shape both design and implementation.
The **Kalamata4NetZero Lab** acts as the nucleus of citizen involvement. Here, diverse stakeholders from **municipal departments, academia, local business chambers, and citizen groups** collaborate. This includes the direct participation of **School Climate Ambassadors**—a pupil and a teacher from each participating school—fostering a strong school-community link.
Citizen engagement is further deepened through **Thematic Forums of Change**. These specialised groups focus on the school ecosystem, enabling community members to proactively contribute to climate-related initiatives. This participatory structure allows for a hands-on approach in creating **targeted climate solutions**.
The project extends its engagement through **educational workshops** and **digital tool training**, imparting crucial knowledge and skills for climate action. Tools like the **Digital Twin Toolset, Central Digital Platform and Engagement App** are central to this process, enhancing citizen understanding and participation in **energy management** and **sustainable mobility**.
Citizens also play a key role in developing sustainable mobility solutions. Their **feedback and data** are critical in shaping activities aimed at promoting **green mobility**. This involvement is essential in aligning the project's actions with the community's needs.
Furthermore, the project employs a **holistic communication strategy**. This involves a blend of **awareness programs, educational initiatives, and active participation methods**, fostering a climate-conscious community. Strategies drawing from the **COM-B model** for behaviour change are used, focusing on enhancing **capability, opportunity, and motivation** among citizens.
This all-encompassing approach, integrating a diverse range of community members and leveraging digital innovation, guarantees active citizen involvement throughout the process, co-creating, testing, implementing and providing feedback for the iteration of the pilot activities, according to community-specific needs and targets.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Citizen engagement (max 2500 characters)
In the SchoolHeroZ pilot, citizen engagement is designed to deepen the connection between the City's residents and its climate neutrality objectives. This initiative strives to embed citizen engagement in every facet of the project, fostering a collective understanding and ownership of climate actions. Key to this engagement is the narrative crafted around climate actions. The City's approach goes beyond mere information sharing: **integrating climate action into the routine of school life makes sustainability a norm rather than an exception**. From the way pupils commute to the energy used in school buildings, every aspect becomes a part of the learning and engagement process, reinforcing the narrative of climate responsibility and illustrating the interconnectedness of individual actions and the broader climate goals. The Net Zero Ambassadors will be acting as liaisons between their ecosystems and the wider community. They help in disseminating key messages, encouraging participation in project activities, and embodying the principles of sustainability in their actions. Citizen input is not only welcomed but actively sought in all stages of climate action – from problem framing to implementation, and assessment, facilitated by the framework created and as described in the relevant sections. This deep engagement enables co-creation with the community, enhancing their relevance and impact. Hence, citizens are drawn into the heart of the initiative, seeing their role in the larger context of climate action. To foster this level of participation, the pilot cultivates **trust** among all city stakeholders. This trust is built through transparent communication, participatory decision-making processes, and the demonstration of tangible impacts from citizen participation. Ambition is at the core of this engagement strategy. The pilot challenges and reimagines traditional climate action processes, creating new frameworks to address the complexities of decarbonisation. This approach recognizes the necessity for enduring citizen engagement infrastructure – one that transcends one-off events and integrates into the city's governance fabric. Finally, the communication and dissemination plan to be implemented will ensure that the narrative and activities of SchoolHeroZ resonate across the entire city, effectively reaching and inspiring a broad spectrum of citizens.

CAPACITY TO ACT: Cross-cutting Considerations
Cross-cutting considerations (relate) (max 2500 characters)
The proposed pilot activities, while primarily focused on achieving carbon neutrality, inherently relate to and offer opportunities for addressing cross-cutting issues in several ways: • SchoolHeroZ targets school communities, inherently **diverse groups** encompassing pupils, teachers, and parents from various **socio-economic, cultural, and ethnic backgrounds**. Involving these groups in environmental awareness and action fosters an inclusive approach to climate change education and solutions. • The technology components of the pilot, such as the development of the central digital platform and the mobility app, provide an opportunity to engage and inspire pupils, particularly girls, in STEM fields. It relates with existing **gender stereotypes** and enables encouraging female pupils' participation in these areas, considering the gender gap in STEM and promoting gender equality in technological education, given that research suggests that only 20% of women enrol in STEM degrees. • The digital platform and apps developed will also need to be **accessible** to produce the intended impact. This ensures that people with disabilities can equally participate in and benefit from the pilot activities. They will integrate features to make the technological solutions accessible to all. • The novel governance model aims to ensure representation and participation from a wide range of stakeholders. This model **empowers diverse voices in the decision-making process**, ensuring that the transition to carbon neutrality is inclusive and considers the needs and perspectives of different community members. Furthermore, SchoolHeroZ anticipates future initiatives addressing these cross-cutting considerations. A central element of the project is laying the groundwork for redistributing excess energy from school buildings to vulnerable households. This aspect will be activated following the City's planned investments in solar panels. This strategy promotes not only energy efficiency but also **social equity** by aiding those most affected by energy expenses and the transition towards a sustainable economy. Through integrating these cross-cutting considerations, the pilot activities not only contribute to Kalamata's climate action goals but also promote a more inclusive, equitable, and resilient community. These aspects enhance the social value of environmental initiatives, ensuring they are beneficial and accessible to all segments of society.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Cross-cutting considerations (approach) (max 2500 characters)
The implementation approach hinges on inclusive participation, the use of accessible technology, clear communication, and stringent monitoring. The **novel governance model** plays a pivotal role, uniting diverse segments of the city's society towards a common goal. The pilot's inclusivity is reinforced through the careful selection of participants during specific activities. For example, in the Green Energy educational STEM workshop series, the selection will ensure **gender-equal representation**. This selection process is instrumental in fostering an environment that is reflective of the entire community, enhancing the relevance and impact of the pilot activities. The deployment of a digital toolset is a cornerstone of the project. The web-based engagement app will be designed to leverage all **accessibility features**, catering to the needs of people with disabilities. Features like VoiceOver, Dynamic Zoom Control, Smart Typing, Display & Text Size, Motion Reduction, Speaking rate, and Audio Descriptions are integral in making the project accessible to a broader audience. **Communication and dissemination** strategies are tailored for **clarity and accessibility**. Using simple, understandable language is key in ensuring that all stakeholders, including citizens, regardless of educational level, comprehend the pilot's objectives and progress. The involvement of School Ambassadors is a strategic choice, capitalising on their deep **understanding of school cultures and communication nuances**. These ambassadors will be selected not only for their knowledge but also for their ability to effectively engage with diverse school communities. Regarding the **DNSH principle**, SchoolHeroZ makes a significant contribution to the first environmental objective of climate change mitigation. A thorough screening during project preparation has confirmed that the activities will not adversely impact the remaining five objectives. Instead, the holistic approach, envisioned behavioural changes, and the involvement of various actors are expected to yield long-term horizontal improvements. Continuous monitoring and evaluation are imperative for ensuring alignment with the DNSH principle. Regular assessments will focus on both the direct and indirect impacts of the project on the community and the environment. These evaluations will inform adaptive strategies, enabling responsive adjustments to the project's execution, ensuring it remains beneficial and harm-free.

CAPACITY TO ACT: Capacity and Capability
Coordination and management (max 5000 characters)
The City of Kalamata, as coordinator of the project, will be responsible for the overall management, as has been described under WP1 of the work plan. The ultimate aim of the project management work package is to ensure the delivery of a high-quality project on time, within the available budget, and in full alignment with the objectives set in this proposal, in order to maximise its impact on the selected direct indicators on GHG emissions and on the indirect benefits outlined in the Impact Framework. An agile approach to project coordination will be supported, whereby dedicated personnel will be responsible to activate and seek the timely involvement of all consortium partners and involved municipality departments and services, in order to successfully achieve the project objectives. This approach will help the Municipality to ensure timely collaboration and seamless flow of information among partners and between WPs, as well as to support smooth communication with Net Zero Cities. The Municipality has significant experience in managing complex co-funded projects. It is certified with ISO 9001 for: *Planning, Projects Maturation And Implementation, Tendering, Monitoring And Physical Object Certification And Financial Management Of Co-financed: Technical Projects, Projects And Services Procurement And Projects Implemented By Its Own Means*. The City will also involve its **Development Organisation, 'Sustainable City Kalamata'**, in order to be supported in aspects related to ethics & data management and to promptly manage risks and apply mitigation strategies. The **central project management team** will include the following key roles: • **Project Coordinator** (Municipality of Kalamata), responsible for overall project management, including financial resources allocation. • **Quality, Ethics, Data & Risk Management** ('Sustainable City Kalamata', the City's Development Organisation), responsible for monitoring the quality assurance procedures carried out in the project, for monitoring risks and regularly updating the risk register and applying contingency actions when necessary, for preparing the data management plan, and for ensuring compliance to ethics, legal, privacy and data protection regulations (including GDPR). • **Technical Manager** (University of Patras), ensuring that the scientific and technological objectives of the project are met. • **Governance Manager** (BK Plus), ensuring that the novel governance model is transparent, inclusive of all relevant stakeholders, and in alignment with the

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

City's commitments under its CCC.

- **Dissemination & Communication Manager** ('Sustainable City Kalamata', the City's Development Organisation), being responsible for all dissemination and communication actions of the project, including making contact with relevant stakeholders and exploring potential synergies with other cities and relevant EU and national initiatives.
- **Gender Equity Manager** (Local AI), ensuring gender equity towards pilot activities implementation, particularly in relation to the engagement of school citizens (pupils, parents, teachers) and their participation in competitions and gamified challenges.
- **Work Package Leaders** (Municipality of Kalamata, 'Sustainable City Kalamata' - the City's Development Organisation, UniSystems, University of Patras, Local AI, and BK Plus), being responsible for the successful implementation of the activities within their respective WPs and the preparation and submission of relevant deliverables. The WPs, and corresponding activities and deliverables have been described in detail on the work plan of this proposal. The 6 WPs are, by design, interconnected and certain deliverables are required to be finalised before other activities begin. As a result, smooth communication among WP leaders, as well as close coordination and monitoring of the progress for each WP is critical, so as to manage potential deviations from the project timeline in a timely manner.

Learning plan (max 5000 characters)

Initial Assessment

The City made a thorough assessment of its capability and capacity needs during the proposal preparation phase. This evaluation guided the selection of emission domains and activities design. Drawing on insights from the CCC preparation, this assessment highlighted the various capacity and learning needs crucial for systemic transformation.

Pre-implementation phase

In the preparatory phase, the City recognises the importance of NZC-organised bootcamps and collective sensemaking sessions as critical to evaluating its capability for executing pilot activities. These bootcamps, led by NZC experts, will provide intensive training and learning, forming a crucial foundation for city representatives to strengthen their knowledge. Additionally, participating in sensemaking sessions with other Mission/Twin cities is key for exchanging experiences and assimilating lessons vital for transformative initiatives.

Tailored Approach

The City's pilot strategy employs customised approaches for need assessment and capacity building, tailored to the distinct characteristics of each project component. The work plan encompasses specialised activities for capacity enhancement, designed to meet the varied needs of different stakeholder groups. This ensures that every group is adequately skilled and knowledgeable, aligning with their current and future roles in Kalamata's climate neutrality goals.

Specifically, the development of the **governance model** is underpinned by a dynamic, iterative process that integrates continuous feedback and ongoing assessment. This approach ensures that those involved in the governance structures are actively contributing to the model's design. The framework thus evolves not in isolation but in tandem with practical experiences and insights from its actual implementation, ensuring its relevance and effectiveness. Capacity building methodologies will include continuous mentoring, peer-learning, and hands-on training. They are designed to achieve specific outcomes, such as:

- Enhanced proficiency in operational aspects to improve coordination and management capabilities.
- The identification of diverse funding sources and investment schemes.
- The collaborative maturation of climate-focused initiatives and projects.

A significant aspect of the city's capacity building initiatives involves training stakeholders in the use of key **digital tools**: the Digital Twin Toolset, the central digital platform, and the Engagement App. Training relating to these tools will concentrate on:

- Operational skills (platform and app navigation, and interaction with AI assistant)
- Value extraction from data interpretation
- Evidence-based decision-making in critical areas such as energy management and sustainable mobility

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

The City's transformation journey also encompasses a **sensemaking** process that is both systematic and imaginative. The pilot is constructed around a continuous cycle of observation, data collection, reflection, synthesis, and analysis. This cycle culminates in the generation of actionable insights, which then inform decision-making processes. This is made possible by participatory mechanisms within the pilot, such as the Lab, Thematic Forums, and School Ambassadors. The employed methodologies will include co-design sessions and storytelling. Specific activities encompass:

- Storytelling sessions, where participants share their visions and observations regarding the City's advancement towards climate neutrality
- Co-design sessions, fostering collaborative creation and ideation
- Roadmap development, guiding the trajectory beyond the pilot towards long-term goals
- Within the school communities, the focal point of the pilot, in the form of school art exhibitions and fairs

In its alignment with broader objectives, the city's capacity building will also draw upon existing resources from NZC, e.g. the systems innovation toolkit, as well as external training opportunities on specialised topics (e.g. energy poverty); needs will be assessed on an ongoing basis by the Lab.

Capitalising on Learning

Learnings from the pilot will be continually integrated into ongoing activities and policies for cross-sectoral improvements, aligning with broader decarbonization goals. The governance model's sustainability plan ensures the institutionalisation and continued use of knowledge gained during the pilot.

Knowledge and key lessons/insights gained from the project will also be documented in comprehensive assessment reports (relating to capacity building, governance model, and mobility transition), detailing learning outcomes and providing valuable recommendations for the future.

Beyond the pilot's immediate time frame, the City aims to develop a sustainable model for ongoing capacity building and stakeholder engagement through the 'Lab' or the Green Investment Committee (e.g. identifying funding opportunities and assimilating best practices from EU initiatives), reinforcing its commitment to addressing climate change challenges in a systematic manner.

CAPACITY TO ACT: Soundness of Work Plan
Please confirm that you have completed the Work Plan section of this application form/platform
Confirmed
Budget: Please confirm you have uploaded your budget (Excel template) into the Files section in this application form/platform
Confirmed
Financial plan for implementing the pilot (in budget and over the two-year grant timeframe) (max 5000 characters)
The allocation of effort among partners is based on the partners' role, background and expertise, as well as their involvement in the planned activities. A detailed budget for the project has been prepared and submitted alongside the application. According to it, all partners have committed substantial resources in order to achieve the project's objectives. The City of Kalamata, as the project coordinator, will constantly monitor and report on the utilisation of the project resources, providing the required support and contingency actions in cases of variations. The budget follows the defined work plan and sufficient resources have been allocated both in terms of person-months and other costs. In particular, the plan and the measures that will be followed for implementing the project and ensuring that the project stays within budget and aligns with a two-year grant timeframe, are as follows: 1. Monitor and control project costs throughout the implementation phase to prevent budget overruns.

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

2. Evaluate, on an ongoing basis, potential risks and uncertainties that could impact the project's financial performance and apply mitigation strategies accordingly.
3. Regularly review financial reports and performance metrics to identify any deviations or variances.
4. Implement adjustments to the budget or implementation plan as needed to address challenges or changes in project requirements.
5. Ensure transparency and accountability in financial management by documenting all expenses, approvals, and budget adjustments.
6. Assess financial sustainability of the pilot project.

This layered approach will ensure the implementation of the pilot activities in budget, in time and within scope, while maintaining financial viability and accountability throughout the process.

IMPACT: Pilot activities' (learning/reflexive) governance
Reflexive governance (model) (max 5000 characters)

The governance model is designed to focus not only on immediate reduction within specific emission domains but also on establishing a complete framework poised to steer Kalamata towards its overarching net zero emission goals, extending beyond the immediate scope of the pilot. Central to this approach is citizen participation, which is integral in shaping a holistic and adaptive governance process. The **model's structure is a three-tiered system**, thoughtfully aligned with existing and planned municipal frameworks, ensuring **coherence and continuity**:

1. **'Task Force/Steering Group'**: The team that will act as the 'operational arm' for the City's action towards climate neutrality by 2030, (incl. the pilot activities), within the Development Organisation 'Sustainable City Kalamata' as defined in Kalamata's CCC.
2. **'Green Investment Committee'**: A horizontal team focusing on the identification of funding sources (capital, grants, investment schemes), also within Kalamata's 'Sustainable City Kalamata' organisation.
3. '**Kalamata4NetZero Lab**: A diverse assembly encompassing representatives from various municipal departments, academia, RDI entities, local chamber of commerce, businesses, and citizen groups, including the School Climate Ambassadors from each pilot participating school. This lab serves as a transitional phase, bridging the gap between the City's initial multidisciplinary 'transition' team, formed to develop its CCC, and the full-scale Innovation Lab planned for future establishment. It will be tasked with the formation and coordination of **'Thematic Forums of Change,'** i.e. specialised working groups dedicated to focusing on specific initiatives and projects. Their aim is to address various aspects of climate neutrality, particularly at the school ecosystem level, with each group having a distinct, defined duration to achieve its objectives.

Stakeholder Participation and Roles

- **City Administrators and Policy Makers**: Central to the governance structure, they are responsible for setting strategic directions, making policy decisions, and ensuring alignment with EU policies. They participate in the planning and iterative evaluation stages of the project.
- **Community Members,** including residents, local businesses, and NGOs, play a pivotal role in providing feedback, testing pilot activities like sustainable mobility initiatives, and engaging with digital tools. Their participation ensures that the actions taken are relevant to local needs and are embraced by the community. Emphasis will be placed on the school ecosystems during the pilot activities to test and iterate approaches that can be expanded and transferred to additional community groups.
- **Industry Experts and Academia** are also vital. The pilot partners will be providing technical expertise crucial for both its development and implementation. In the initial first year phase, BK Plus Europe will coordinate the Kalamata4NetZero Lab, setting the stage for a seamless transition to local management once

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Kalamata's capacity is fully developed. Partners are also instrumental in creating key technological and digital solutions, such as the digital twin toolset, the central digital platform and the engagement app. Their involvement is essential in the planning, testing, and refinement of strategies, leveraging data analytics and simulations to optimise outcomes. Beyond the partnership and the duration of the pilot, community, industry experts and academia will continuously be engaged under the Kalamata4NetZero Lab.

Accountability and Transparency Mechanisms

The upcoming **Governance Framework Charter** will define operational structures, decision-making processes, and accountability, serving as a reference for transparent governance. During WP2, **systems for monitoring progress and reporting** outcomes will be implemented, promoting transparency and guiding ongoing and future initiatives towards set goals. Additionally, detailed **Governance and Operation Manuals** will specify guidelines and roles for each governing body, ensuring clarity in responsibilities and efficiency in operations.

The citizen-facing platform and app also promote transparency. They will make data and progress visible to all citizens, with the aim to shift the cultural narrative of climate neutrality towards **collective responsibility and action.**

Diversity of Participants

The model promotes participation from a diverse range of stakeholders, **ensuring inclusive decision-making**, considering varied perspectives. This inclusivity is vital for developing policies and actions that are socially inclusive and economically feasible.

The diversity of participants is reinforced through **holistic engagement strategies.** All pilot activities focus on engaging different community segments, including pupils and faculty, with initiatives such as the engagement app and the selection of school ambassadors. Hence, broader community participation and buy-in is ascertained.

Governance for learning (max 5000 characters)

The model exemplifies reflexive governance, fostering a dynamic, iterative learning process to guide development, execution, and evaluation of its climate neutrality pilot. This model, promoting continuous feedback, experimentation, and adaptive management, is crucial in steering the City towards its ambitious net zero emissions goal.

Central to this strategy is a **three-tiered governance structure**, each layer contributing distinctively to the learning process. The tiers integrate diverse stakeholder feedback, transforming it into actionable insights. The Kalamata4NetZero Lab stands out as an innovation and collaboration nexus, drawing on diverse inputs from municipal, academic, and community stakeholders. This multi-layered engagement ensures a comprehensive pool of insights, crucial for effective reflexive governance. The interaction between three tiers facilitates a two-way stream of insights.

The iterative approach is exemplified in WP2, which lays the foundation for an **adaptive governance** culture. It emphasises establishing clear communication and coordination across governance bodies, enhancing responsive decision-making based on ongoing feedback. Meanwhile, WP4, focusing on **Digital Twin** technology, propels real-time monitoring and simulation of energy dynamics. This is key in implementing the 'plan, test, iterate' approach, allowing rapid strategy prototyping, implementation, and refinement based on data-driven insights. The **engagement app**, developed in WP4, plays a crucial role in instilling a sustainability ethos in school communities. It not only promotes green mobility behaviours but also serves as a platform for gathering vital feedback and insights on the effectiveness of various initiatives. Thus, the **sensemaking process**, leveraging the digital solutions developed, involves extensive data collection on energy use, environmental conditions, and behaviours. Analysed through advanced AI and ML algorithms, this data informs the continuous refinement of strategies and decision-making in the emission domains of buildings and mobility.

Stakeholder engagement forms the bedrock of participatory learning in this model. The involvement of a wide range of stakeholders broadens the perspective range in the learning process. Emphasising school ecosystems as microcosmic living labs during the pilot, the model facilitates the testing and refining of approaches, with scalability potential for broader community application.

Feedback mechanisms and **iterative learning** are woven into the governance fabric. They include:

- Continuous interactions within the governance structure ensures a seamless flow of ideas and insights. This **inter-tier feedback** is crucial for aligning strategic objectives with practical initiatives and financial resources.
- **Feedback from school ecosystem stakeholders,** i.e. input from pupils, teachers, and parents on the effectiveness of the pilot activities, gauged through

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

engagement rates and structured surveys.

- Trial-and-error methods and small-scale pilot projects through the Thematic Forums of Change, **facilitating rapid testing and learning**, are the cornerstone of adaptive management.
- Utilising the digital tools developed, such as real-time dashboards, stakeholders are provided with visualised **feedback on how their behaviours influence emissions**. This interactive mechanism is designed to promote awareness and encourage behavioural change towards climate-friendly practices at the school and community level.
- Data and insights gathered from engagement activities such as the competitions on the app', participation in 'Think Differently, Act Differently' awareness sessions, and Green Energy Educational Workshops, provide crucial **feedback on community engagement and learning effectiveness**.

This feedback loop guarantees that the pilot activities are closely aligned with Kalamata's climate neutrality goals, adapt to local needs, and are optimised dynamically, enabling adoption of similar initiatives for all emission domains. **Capacity building** is critical, enhancing stakeholder competencies through mentoring, peer learning, and hands-on workshops. Since it will be ongoing, it will also be informed and adapted based on the feedback collected. This empowers those involved in climate action with essential skills and knowledge for effective participation in current and future initiatives.

In this model, **sensemaking** is deeply embedded. The approach, central to systems innovation, helps the city to iteratively refine its strategies for climate neutrality. Moreover, the model ensures horizontal integration across municipal departments and sectors, essential for tackling the interdisciplinary challenges of climate action. This integration not only guarantees that climate transition becomes a pervasive theme across all city activities, but also reflects the systemic nature of the approach, where observations and reflections from various sectors and stakeholders collectively inform decision-making and policy development.

IMPACT: Pilot activities' outcomes and direct/indirect impact
Confirm that you have uploaded your MEL and Impact Framework template
Confirmed

IMPACT: Pilot activities' scalability, replication, and risk management
Pilot activities and impact scalability (max 2500 characters)
The Digital Twin architecture, designed to be adaptable and scalable, meets the evolving needs of users and stakeholders. As additional **buildings** are incorporated, the system's capacity to manage and optimize energy consumption in a dynamic urban setting grows. This scalability is critical, leading to exponential enhancements in energy efficiency and emission reductions over time, with each building added. Scalability mechanisms include projects and budgeted investments for smart metres **for 60 additional municipal buildings**, and the plan for the integration of all school buildings in the DT. It also establishes the foundation for the City's long-term vision for establishing energy communities, including private residences. The mobility activities scale as additional users adopt **greener travel options and optimal routes.** The collection of mobility data and feedback through the app will provide valuable insights into patterns and preferences, impacting **urban infrastructure planning.** Combining mobility data with AI algorithms and city planning tools, it enables evidence-based decisions, from pinpointing the best locations for EV charging stations in/around schools during the pilot, to public transit corridors beyond it. The **governance** and **citizen engagement** elements of the pilot scale through broader stakeholder involvement in decision-making and civic activities. This fosters cross-fertilization, and the interconnection between emission domains. The structures themselves are planned to scale, e.g., the **Kalamata4NetZero Lab** into a **full-scale Innovation Lab**, as envisioned in the CCC, ensuring operational effectiveness in the horizontal reduction of

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

emissions. Participatory decision-making, improved administrative processes and enhanced financing capabilities will facilitate an ongoing reduction in all emissions domains.
The pilot's integration in school ecosystems is strategic. Pupils grow up with a heightened awareness and commitment to environmental issues, with teachers being instrumental as their educators. This influence extends beyond the classroom, as engaged pupils bring information into their homes, prompting awareness and action among their parents. As **sustainable behaviors** become normalized within the school ecosystems, these practices **will permeate into private residences, workplaces and the broader community**. Hence, SchoolHeroZ is poised to create a **significant, city-wide ripple effect**.

Risks Management: Please confirm that you have completed the Risks section of this application/submission platform
Confirmed
Learning for transferability and/or replication (max 2500 characters)
To support transferability and replication, the City is committed to a detailed and accessible documentation strategy. Throughout the two-year project period, it **will document every stage**, encompassing its innovative governance model, digital infrastructure deployment, and extensive citizen engagement initiatives. This process involves not only quantitative metrics like emission reductions but also qualitative feedback from stakeholders. This dual approach ensures a comprehensive understanding of the pilot's impact and applicability, and a valuable resource for other EU cities. A key component of this strategy is the **digital replicas of participating school buildings**, focusing on energy usage and efficiency potential. In addition, the **engagement app** for school communities will feature user-friendly interfaces and real-time data analytics, making it adaptable to similar urban settings. At the project's conclusion, **the City will release a comprehensive final report (D1.2) and guidebook (D3.4)**. These resources will cover all aspects of the project, serving as a practical guide and offering insights for cities across the EU to embark on similar climate neutrality paths. They will be instrumental in highlighting both successes and challenges faced, providing other cities with a realistic reference for replication. To further aid in the dissemination of learnings, **infographics, videos, and visual materials will be created**, summarising the project's outcomes and lessons. These materials, designed to be accessible and engaging, will be distributed widely, leveraging **digital channels** (social media, email newsletter) for broader reach. They will play a crucial role in raising awareness and fostering interest in the replication of the initiatives. Additionally, **Kalamata's active participation in various networks** such as ClimaNet, Net Zero Cities, Intelligent Cities Challenge, and others, provides an extensive platform for sharing experiences and insights. These networks, encompassing a diverse range of cities, offer ideal venues for demonstrating the pilot's adaptability and potential for replication. Through such webinars, virtual workshops, and collaborative forums (e.g. Climate Academy), Kalamata aims to engage with and inspire peers, showcasing the versatility and transferability of its climate neutrality initiatives.

Declarations and Keyword Tags
Alignment to NZC Pilot Cities Programme eligible activities
Yes applicant declares
City Learning Programme
Yes applicant declares
Other EU funded programmes/calls
Yes applicant declares
Other EU funded programmes/Calls (max 5000 characters)
While the City of Kalamata has occasionally been involved in proposals submitted to EU funding programmes in the past, during the last few months it has focused solely on

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

preparing a well-designed proposal addressing the requirements of this specific call (NetZeroCities Pilot Cities Programme, Cohort 3, 2024). However, following this, the City intends to prepare/participate in proposals from relevant EU funding calls, in close collaboration with key stakeholders and trusted partners (including members of this consortium), to seek funding support for innovative activities and solutions that could be implemented in the City.
The City will not seek additional EU funding for the same activities mentioned in this proposed pilot project, but will instead focus on other planned actions and areas of priority mentioned in its Climate City Contract that are complementary or separate to those addressed here. Potential funding opportunities that the City will be exploring include, but are not limited to:

- Digital Europe calls, particularly the DIGITAL-2024-CLOUD-AI-06 calls on energy and Green Deal Data Spaces, where the City is interested to join as one of the possible use case scenarios.
- Horizon Europe calls, particularly HORIZON-CL5-2024-D6-01, to focus on energy-efficient logistics operations within the urban/peri-urban environment (contributing around 13% to the City's emissions), and HORIZON-CL5-2024-D3-02, to further expand upon the City's efforts to increase penetration of solar panels and establish a large-scale energy community including municipal, commercial, and private buildings.
- PRIMA calls, to focus on sustainable water management particularly in relation to the industry/agricultural sectors.
- Other calls specific to the challenges that the City is facing in terms of climate resilience (e.g., the Pathways2Resilience call), particularly calls inviting cities to become follower/observer cities in order to test solutions that have successfully been deployed elsewhere, for example, the SUM (Seamless Shared Urban Mobility) project's Open Call for Observer Cities, the DivAirCity Twin Programme, or the Third CommuniCity Open Call.

Keyword Tags
Key word tag 1
school ecosystems
Key word tag 2
behaviour change
Key word tag 3
governance
Key word tag 4
energy & mobility
Key word tag 5
digital tools

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Files		
Title	Owner	Last Modified
1. Budget_FINAL	Eleftherios Kiamilis	11/07/2024 12:54
2. Impact Framework Template_FINAL	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:31
3. Letter of Support by the Mayor_ signed	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:06
4. Impact Framework Template_FINAL	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:05
5. SchoolHeroZ Consortium Agreement_Signed	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:05
6. Kalamata_Cohort 3 - Proposal refinement document_19-06-2024	Konstantinos Grigoriadis	03/07/2024 15:04
7. Detailed TimePlan_FINAL	Eleftherios Kiamilis	03/07/2024 15:04

This Call for Pilot Cities is open to proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Downloaded by : Mateusz Hoffmann(Grant Manager) on 11/07/24

Call for Proposals:

Call for Pilot Cities, Cohort 3 (2024) – NetZeroCities

Impact Section Template

SchoolHeroZ: A Holistic Roadmap to Achieving Net Zero Schools / City of Kalamata

This document covers proposals for funding under Horizon Europe, Grant Agreement number: HORIZON-RIA-SGA-NZC-101121530

Call Opens: 16 January 2024, 12.00 CET

Deadline: 18 March 2024, 17.00 CET

Call ID: NZC-SGA-HE-202401

Publication Date: 16 January 2024

Version of the document: A1.1 (14.02.2024)

netzerocities.eu

Funded by the European Union

Table of Contents

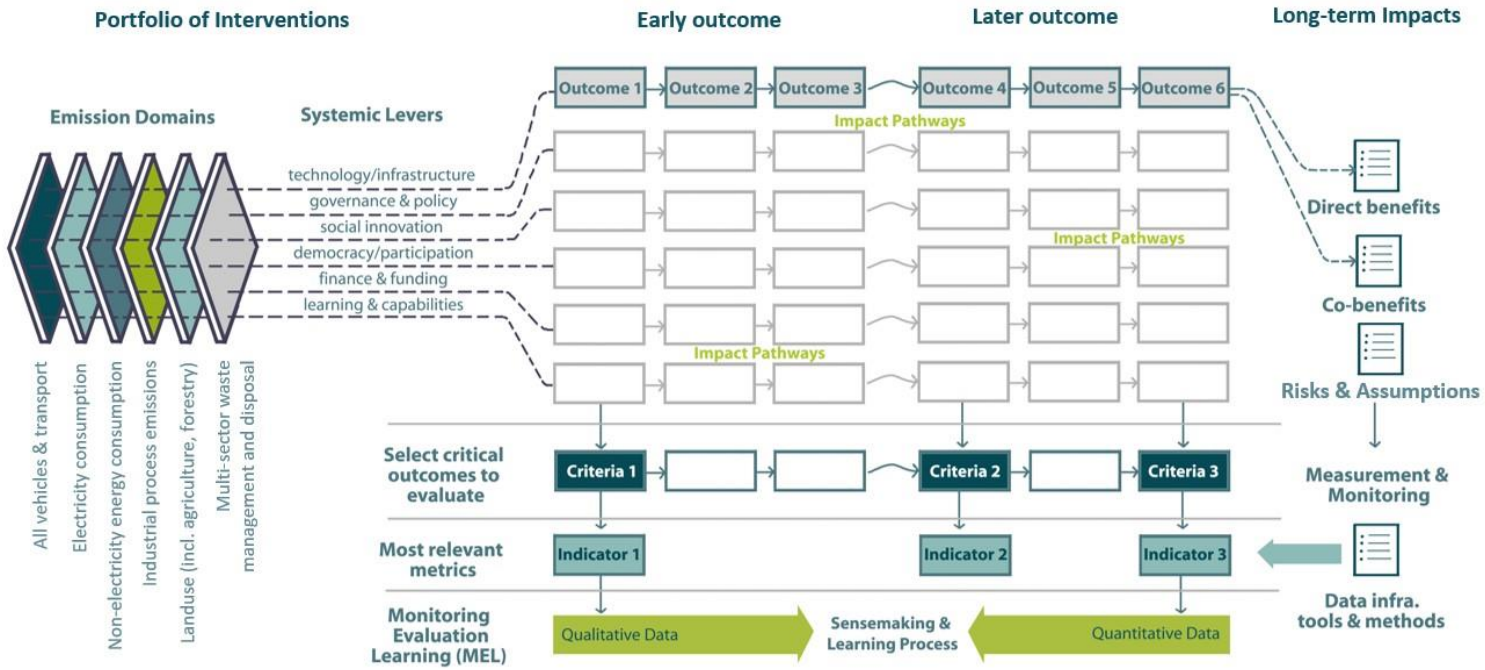
Introduction to NZC PCP Impact Framework Template 3
1 Direct Impacts 5
1.1 Long-term GHG Impacts (Standardised) 6
1.2 Long-term GHG Impacts (Customised according to city/project) 7
2 Indirect Impacts or Co-benefits 8
2.1 Co-benefits (Standardised) 9
2.2 Co-benefits (Customised according to city/project) 10
3 Outcomes to unlock pathways to climate-neutrality 12
3.1 Early and Later Outcomes (Customised according to city/project) 14

Funded by the European Union

Introduction to NZC PCP Impact Framework Template

Introduction and guidance (please go through this section before filling the template):

- This template summarises the 'Impact' section of your application. Please fill in this word document while also referring to the NZC PCP Indicator Set, and upload it in the sub-section **'IMPACT'** in the Plaza portal as part of the submission of your application.
- The questions and tables outlined in this template are based on the overall structure and basic elements of the NZC Impact Framework (see diagram below). The information requested here is designed to help your proposal highlight the multi-dimensional progress your Pilot activities' are expected to achieve, and to help your city gain strategic learnings and insights from your transformative journey through the NZC Pilot Cities Programme.
- The impacts, outcomes and indicators listed in this document will only be used at this stage of the Call for evaluating your proposal, based on the Call's selection criteria. The contents of this template can be amended in the subsequent stages of the Programme for Monitoring, Evaluation & Learning (MEL) purposes, should your application be successful.



- The indicators/outcomes requested in this template are classified into **three main categories** based on the type of impacts and allowing for ample options for your proposal to communicate to the evaluators how your Pilot activities envision and define progress ("what does success look like?"). Once selected, this information will help chosen Pilot Cities assess their evidence needs, baseline/target values, and data sources for specific indicators/outcomes at a later stage of the PCP MEL process. These impact categories include:

Funded by the European Union

1. **Direct Impacts** are the long-term quantified effects produced by the project activities/interventions related to the GHG mitigation/reduction in one or more emission domains for the city.

2. **Indirect Impacts or Co-benefits** expected to be produced during or after the project duration (either qualitative or quantitative) because of the Pilot activities/interventions. These also include long-term non-GHG impacts, if any.

3. **Intermediate Outcomes** are the qualitative and observable changes/insights related to the process of implementing the portfolio, produced either early (short-term) or later (medium-term) during the project timeline. Some of these effects may potentially occur beyond the direct scope of your Pilot activities (for e.g., wider capacities built, or citizens engaged). These changes also relate your project's **Impact Logic or Impact Pathways** that link short-term or medium-term outcomes to long-term direct/indirect impacts – to support meaningful connections and better coordination between individual activities. In essence, these outcomes will change the enabling conditions beyond the direct scope of the Pilot activities, to advance your city in your pathways to climate-neutrality. These **qualitative outcomes** will also be useful to better collect and frame your project/city's strategic learnings and insights during implementation, as well as productively participate in the Collective Sensemaking process with other peer Pilot Cities in the cohort.

- The first two indicator categories for Direct and Indirect Impact above are further sub-divided into two sub-categories, to allow for greater flexibility and choice for indicator selection, data reporting and offering MEL guidance: These indicator sub-categories include:

  a. **Standardised Indicators** are the ones you are requested to select from the **NZC PCP Indicator Set** (available in the application pack). This set includes a catalogue of **45 indicators** (**12 GHG Indicators** and **33 Co-benefits**) compiled by the NZC Consortium, as recommended indicators as aligned with your proposal. These indicators are also compatible with the climate reporting platforms cities currently use (such as, CDP/ICLEI Track or MyCovenant), which can help Pilot Cities identify their relevant data sources at a later reporting stage. This indicator sub-category data will help us offer further MEL and impact assessment guidance to selected Pilot Cities, allow for quantitative data comparability/aggregation between all Pilot Cities in the cohort, and enable capacity building within the PCP cohort.

  b. **Customised Indicators** are specific and most suited to your project based on your intended impacts and city's context. These non-standardised or contextual indicators can be included to measure progress and assess impacts that are not explicitly covered in the NZC PCP Indicator Set provided. Applicants are free to describe them based on their Pilot activities and voluntarily report data based on them, if selected.

  c. Similarly, the information to be provided in the **third main category of qualitative Outcomes** is also contextual as descriptive text. They are classified as 'Early' or 'Later' Outcomes based on when they are expected to be produced i.e., whether in the short-term or medium-term. For further guidance on how to better frame these outcomes per lever or selected Impact Pathways, please refer to the NZC PCP Guidebook.

- Lastly, both the quantitative and qualitative indicators or outcomes supplied in this template should not be considered as finalised or frozen for the project's MEL process post-selection, but rather a starting point for our collective Learning and Sensemaking journey for PCP. If selected, cities will have a chance to edit, refine or revise this information during the Grant Agreement preparation. At this stage, we recommend making an informed choice of a few key indicators, outcomes and impact narratives that best suit your city/project's ambitions and envisioned impact, and best respond to the evaluation and selection criteria of this Call.

1 Direct Impacts

Question: How are the Pilot activities expected to reduce the city's GHG emissions? What is the intended impact and emissions decrease profile, over the duration of the Pilot activities, and as a proportion of the city's overall emissions profile? (Up to 500 words)

The pilot will reduce Kalamata's emissions in its two most crucial emissions domains: energy in buildings and mobility (59.14% and 26.10% of the City's total emissions (2019-latest data), respectively).

It will **reduce emissions relating to energy consumption in buildings** by applying a network of sensors and a digital twin toolset to enable ongoing and real-time monitoring of energy consumption across purposefully selected public school buildings at the city centre. Via Machine Learning & time-series analysis on the collected data, the central platform will reveal energy consumption patterns and provide energy efficiency/optimisation interventions/suggestions that will subsequently be evaluated in terms of efficacy. It will also assist decision-making via a CO2 compensation analysis tool, and will report on energy efficiency savings (crucial for 2030 EU targets) and CO2 impact. The pilot's impact will be measured by the total emissions from stationary energy consumption of the school buildings, and from grid supplied energy, as well as by measuring change in the total energy consumption and in energy efficiency over the project's lifetime. **By the end of the two-year period**, the project targets, approximately, a reduction of emissions from stationary energy consumption of 18 tCO2 equivalents, a reduction of emissions from grid supplied energy of 17t CO2 equivalents, a change in the total energy consumption by 22.000 kWh and a change in energy efficiency by 8%.

The project will also **reduce mobility emissions** by introducing an engagement app that will encourage school citizens (pupils/teachers/parents) to adopt greener transport means (walking, cycling, e-bikes/scooters, public transport, car-sharing), via gamification and incentive/reward-based competitions, and helping them track the impact of their mobility choices/habits. Via advanced AI algorithms on data from school citizens' baseline mobility profiles at the start of the pilot (start/end points, preferred routes & modes of transport) and mobility tracking via mobile GPS, the app will be offering suggestions and 'nudges' for behaviour change (e.g., recommendations for best cycling routes, or message framing to make greener mobility choices easier/the norm). The impact of the adoption of the app and of the interventions will be measured by the personal/individual and collective (class/school level) emissions emerging from behaviour change (transitioning from car use to bike/e-bike/e-scooter/cycling/walking). The project targets the adoption of the app by 1400 registered users (school citizens: pupils, teachers, parents), and an approx. reduction in emissions reduction from transport/mobility of 24 t CO2 equivalents **by the end of the two-year period**.

The novel governance structure is **also expected to significantly contribute to direct reduction of GHG emissions**, as it will focus on the more efficient management of the City's CCC commitments and action plan. However, due to the absence of a concrete baseline and its cross-sectoral nature, establishing specific indicators is not viable at this stage and thus not part of table 1.1. **Finally, the project's impact is expected to multiply once the solution is applied across the City's 110 schools and other municipal buildings.**

Please use the following section to capture the specific GHG and non-GHG long-term impacts and indicators for your Pilot activities or interventions.

1.1 Long-term GHG Impacts (Standardised)

Please use this section to capture the GHG and non-GHG long-term impacts of your Pilot activities or interventions and refer to NZC PCP Indicator Set (a separate excel sheet available in the Application Templates section of the Call website) for further details.

Activity or Intervention name	**GHG Emission Domain**	**Emission Sub-domain**	**Quantitative indicator**	**Metric/unit of measurement *(How will this impact be measured?)***
Please add as applicable	**Select one or more from –** ▪ All vehicles and transport (mobile energy) ▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure ▪ Consumption of non-electricity energy for thermal uses in buildings & facilities ▪ Land use (including agriculture, forestry, and other land uses) ▪ Multi-sector waste management and disposal ▪ Industrial process emissions	**Select from as applicable –** ▪ GHG emissions ▪ Total GHG emissions ▪ Stationary energy ▪ Transport ▪ Waste ▪ Industrial processes and product use ▪ Agriculture, forestry, and land use (AFOLU) ▪ Grid supplied energy ▪ Energy Consumption ▪ Energy Efficiency ▪ Share of Renewable Energies ▪ Carbon capture and residual emissions	Select from the suggested list of 12 indicators in NZC PCP Indicator Set as applicable	Select from suggested list of units in NZC PCP Indicator Set or add your own as applicable
WP3, WP4, WP5	▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure ▪ All vehicles and transport (mobile energy)	Total GHG emissions	Total greenhouse gas emissions per year	t CO2 equivalents / year
WP3 & WP4	▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure	Stationary energy	GHG emission per year from stationary energy per year	t CO2 equivalents / year
WP5	▪ All vehicles and transport (mobile energy)	Transport	GHG emission from transport per year	t CO2 equivalents / year
WP3 & WP4	▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure	Grid supplied energy	GHG emission from grid supplied energy per year	t CO2 equivalents / year

WP3 & WP4	▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure	Energy Consumption	Change in the total energy consumption per year	kWh/year
WP3 & WP4	▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure	Energy Efficiency	Change in energy efficiency over the lifetime of the project	%

1.2 Long-term GHG Impacts (Customised according to city/project)

Please use this section to capture the quantitative GHG impacts of your Pilot activities or interventions (those not included in NZC PCP Indicator Set).

Activity or Intervention name	**GHG Emission Domain**	**Emission Sub-domain**	**Quantitative indicator**	**Metric/unit of measurement** ***(How will this impact be measured?)***
Please add as applicable	**Select one or more from –** ▪ All vehicles and transport (mobile energy) ▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure ▪ Consumption of non-electricity energy for thermal uses in buildings & facilities ▪ Land use (including agriculture, forestry, and other land uses) ▪ Multi-sector waste management and disposal ▪ Industrial process emissions	Please add your own as applicable	Please add your own as applicable	Please add your own as applicable
Not applicable				

2 Indirect Impacts or Co-benefits

Question: Which co-benefits or other indirect long-term impacts do the Pilot activities expect to achieve in your city, in addition to GHG-emissions reduction? (Up to 500 words)

The pilot activities are also expected to have plenty of indirect impacts in the City of Kalamata.

The emissions reduction emerging from the application of the digital tools (in conjunction with the City's planned infrastructure interventions) will lead to associated effects over the long-term. For instance, the digital twin toolset, via enabling real-time monitoring of the pilot school buildings, and of external (temperature, humidity) and internal (air quality) conditions, will facilitate adjustment to occupants' **needs and comfort preferences**, hence creating **pleasant learning experiences**, and in turn positively influencing **teachers' productivity** and **pupils' academic performance.**

Similarly, via the use of the engagement app, school citizens are expected to shift to greener mobility choices (cycling, walking, e-bikes/scooters, public transport). Besides benefitting from **less expenses for transport**, car use avoidance will lead to **reduced traffic congestion**, which in turn will result in **improved air quality**, **less noise pollution**, **less fatigue**, **fewer delays**, and thus **improved physical and mental wellbeing** and **better quality of life**, for citizens/visitors/tourists.

School citizens will **improve their knowledge** about topics relating to environment protection, energy management/conservation, as well as **skills** relating to the use of digital tools and extraction of insights/value from data. Capacity building activities will also lead to skills improvement of personnel across municipal departments and the 'Sustainable City' Development Organization.

School communities are integral components of Kalamata (and other EU cities) and in this pilot project are treated as controlled test-beds so that similar interventions in other municipal/private buildings and communities across the City can be rolled-out more efficiently and quickly. Pupils - via participation in the various planned engagement activities, and capability, opportunity and motivation-related interventions - are expected to act as **'pollinators' for the rest of the citizen groups in the City**, as they have the capacity to influence their peers, families, and other citizens they interact with outside the school environment. Pupils, therefore, can prompt: i) **quicker penetration/adoption of the digital tools** piloted in this project across the City, ii) **improved citizen engagement levels** with future similar activities/interventions planned by the City (top-down), iii) **enhanced citizen motivations** to **request** such interventions in the future via their participation in the novel governance structures, particularly the Kalamata4NetZero Lab (bottom-up).

Furthermore, as excess energy from better energy management and renewable sources installed on the rooftops of school buildings will be redistributed to vulnerable households, the project will in the long-term help **alleviate energy poverty** across the City.

Finally, the City, obtaining, for the first time, an ongoing emissions monitoring platform and a user-friendly app, will have access to **up-to-date data** on energy and mobility emissions, which are key types of data for a smart city. As a result, in the long term, decision-makers will be facilitated in **setting realistic emission reduction goals**, and **monitoring the emissions impact of different interventions** to be implemented over the coming years **more easily and quickly**. This in turn can enable **faster decision-making** and **application of mitigation strategies** for the City's transition to climate neutrality.

Please use the following section to capture the specific co-benefits or long-term indirect impacts of your Pilot activities.

2.1 Co-benefits (Standardised)

Please use this section to capture the co-benefits of your Pilot activities or interventions and refer to NZC PCP Indicator Set for further details.

Activity or Intervention Name	**Domain**	**Sub-domain**	**Quantitative or qualitative indicator**	**Metric/unit of measurement *(How will this impact be measured?)***
Please add as applicable	**Select from as applicable –** ▪ Public Health and environment ▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact ▪ Digitalisation and Smart Urban Technology ▪ Economy ▪ Finance and Investment ▪ Resource efficiency ▪ Biodiversity	Select from 31 recommended Co-benefit Sub-domains from the NZC PCP Indicator Set (please see excel spreadsheet in the Application Templates section of the Call website)	Select from the suggested list of 33 indicators in NZC PCP Indicator Set or add your own as applicable	Select from suggested list of units in NZC PCP Indicator Set or add your own as applicable
WP3, WP4 & WP5	▪ Public Health and environment	Air quality	Improved air quality	Highest annual mean of PM2.5 concentration recorded [µg PM2.5 / m³]
WP6	▪ Public Health and environment	Health	Improved physical and mental wellbeing	Likert scale; 5 scales to be determined in local survey
WP6	▪ Public Health and environment	Quality of life	Perceived change in the quality of life	Likert scale; 5 scales to be determined in local survey
WP6	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	Citizen & Communities Participation	Improved citizen participation	# of citizens engaged through the Pilot activities
WP6	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	Capacity of the public administration	Improvement in skills and awareness	# of public officers trained through the Pilot activities
WP4, WP5	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	Digitalisation	Improved acceptance of digital solutions	total # of users per digital solution
WP6	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	Social Innovation	Number of participative activities implemented per stakeholder group	total # of counselled activities

WP4, WP5, WP6	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	Upscaling & Replication	Number of follow-up projects in other school ecosystems	total # of follow-up projects
WP4	▪ Digitalisation and Smart Urban Technology	Green ICT and Smart Metering	% of municipal buildings equipped with building energy management systems	% of public buildings
WP4	▪ Digitalisation and Smart Urban Technology	Urban Data Platforms	Usage of Urban Data Platforms (Usage of central digital platform)	# Registered Users

2.2 Co-benefits (Customised according to city/project)

Please use the following section to capture the Co-benefits of your Pilot activities or interventions (those not included in NZC PCP Indicator Set).

Activity or Intervention name	**Describe Co-benefit related to this activity or intervention**	**Emission Domain(s)**	**Lever(s)**	**Custom quantitative or qualitative indicator**	**Custom metric/unit of measurement *(How will this impact be measured?)***
Please add as applicable	Please add your own as applicable	**Select one or more as applicable –** ▪ All vehicles and transport (mobile energy) ▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure ▪ Consumption of non-electricity energy for thermal uses in buildings & facilities ▪ Land use (including agriculture, forestry, and other land uses) ▪ Multi-sector waste management and disposal ▪ Industrial process emissions	**Select one or more as applicable –** ▪ Technology and infrastructure ▪ Governance and policy ▪ Financing and funding ▪ Social innovation ▪ Democracy and participation ▪ Learning and capabilities ▪ Data and digitalisation ▪ Procurement	Please add your own as applicable	Please add your own as applicable

WP5	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	▪ All vehicles and transport (mobile energy)	▪ Democracy and participation	total # of users adapting their Green Mobility practices	# of users
WP4	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	▪ All vehicles and transport (mobile energy)	▪ Data and digitalisation	# of users registered on the Engagement App	# of users
WP5	▪ Digitalisation and Smart Urban Technology	▪ All vehicles and transport (mobile energy)	▪ Technology and infrastructure	# of users using the green mobility guidance	# of users
WP5, WP6	▪ Digitalisation and Smart Urban Technology	▪ All vehicles and transport (mobile energy)	▪ Technology and infrastructure	# of users participating in Green Mobility Competitions	# of users
WP6	▪ Governance	▪ All vehicles and transport (mobile energy) ▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure	▪ Learning and capabilities	Satisfaction rate of the Kalamata4NetZero Lab participants	Likert scale; 5 scales to be determined in local survey
WP6	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	▪ All vehicles and transport (mobile energy) ▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure	▪ Democracy and participation	Pupils' perceptions of improved comfort in the learning environment, and of academic performance	Likert scale; 5 scales to be determined in local survey
WP6	▪ Social Inclusion, Innovation, Democracy and Cultural Impact	▪ All vehicles and transport (mobile energy) ▪ Consumption of electricity generated for buildings, facilities, & infrastructure	▪ Democracy and participation	Teachers' perceptions of improved comfort in the learning environment, and of productivity	Likert scale; 5 scales to be determined in local survey

3 Outcomes to unlock pathways to climate-neutrality

Question: What or how do you think the Pilot activities will enable change in your city within and beyond their direct scope, on your pathway towards climate-neutrality? (Up to 750 words)

In Kalamata's ambitious pathway towards climate neutrality, the city's suite of pilot activities acts a transformational beacon, guiding the entire community towards a sustainable future. These initiatives encompass a fusion of technological innovation, governance, active citizen engagement, and capacity building, all designed to generate significant, enduring impacts both within their immediate emission domains and in the broader societal and environmental landscape.

In the pilot implementation phase, Kalamata will set up a technological foundation. The implementation of the Digital Twin Toolset, Central Digital Platform and the Engagement App marks **a paradigm shift from traditional methods to a proactive, data-informed approach**. This will enable precise real-time monitoring and management of energy usage, building and mobility emissions in selected school communities, paving the way for a **city-wide application**. The success of this phase lies not just in its technological advancement but in its role as a precedent for future city-wide applications, demonstrating the feasibility and effectiveness of such innovations.

Concurrently, the Novel Governance Model will introduce **a new era of multi-actor and multi-level collaboration**. This model will be a dynamic ecosystem, fostering enhanced communication and cooperation among diverse stakeholders. The Kalamata4NetZero Lab, as a component of this model, will serve as an **incubator for participatory decision-making**, involving a diverse network of stakeholders. This 'Lab' will not only facilitate dialogue but also drive focused initiatives and projects across various emission domains through the Thematic Forums of Change, drawing on the collective expertise and creativity of its members.

Integral to the pathway towards climate neutrality is the recognition of **school ecosystems as transformative stakeholders**. Their unique composition of diverse voices – pupils, teachers, and parents – fosters a rich ground for innovation and change. Behaviour change will be fostered, including addressing transportation habits, encouraging a shift towards sustainable options, reducing mobility-related emissions in and around school communities. Citizen Engagement and Capacity, Opportunity, Motivation Interventions will heighten public awareness and actively involve citizens in climate-related dialogues and actions. This phase is crucial for fostering a deep-rooted sense of ownership and responsibility, and building a foundation for **a culture where climate responsibility is not an obligation but a shared value**.

As the city progresses into the subsequent years, following the pilot phase, the **scaling up of the digital solutions city-wide** represents a significant stride towards a **systematic and sustainable approach to climate action**. This is not just an expansion of technology but a comprehensive integration into the city's fabric, reshaping how Kalamata understands and manages its emissions landscape.

The Novel Governance Model, as it matures, will emerge as an instrumental framework in effectively managing and overseeing every facet of Kalamata's climate initiatives. It will streamline coordination, ensuring efficient progress towards the city's 2030 climate neutrality goals, playing a central role in aligning stakeholder responsibilities, **fostering a unified approach**, and maintaining momentum in the city’s journey to climate neutrality.

As pupils transition from the school environment to higher education and workplaces, **they will carry with them the knowledge, values, and experiences gained**. This journey equips them with a profound understanding and capability to participate effectively in decision-making processes. **T**hese young minds, as they mature, will extend the influence of the pilot's impacts **far beyond the school gates, evolving into informed citizens, future leaders,** and active participants in the workforce **who will further disseminate the ethos of sustainability and climate action.** In these years, the seeds sown through citizen engagement initiatives will blossom into a **culture of active participation and shared responsibility**. The feedback loop between citizens and decision-makers will become a norm, reinforcing mutual trust and commitment to climate action.

The culmination of these efforts is the **transformation of Kalamata into a resilient, informed, and proactive city, fully equipped to achieve climate neutrality.** The technological infrastructure, embedded into the city's operations, ensures sustainable energy management and emissions reduction. Governance structures, inherently adaptable, are poised to tackle emergent climate challenges in every emission domain through **innovative, participatory approaches.** The enduring impact of Kalamata's initiatives will also manifest in the city's social fabric. As s**ustainability and responsibility for climate action become embedded values within the community**, citizens, empowered and well-informed, will actively support and advocate for climate-positive actions and policies. Importantly, younger generations, nurtured in this transformative setting, will naturally adopt and further these values, **ensuring the longevity and depth of this cultural shift.**

In conclusion, Kalamata's pathway will be marked by early successes and strategic expansions, with **pilot activities being catalysts for a comprehensive, systemic transition towards climate neutrality.**

Please use the following section to outline your qualitative outcomes based on your Pilot activities. These descriptive outcomes should ideally also cover the changes beyond the direct scope of Pilot activities, for e.g., how will the long-term change and its momentum be sustained beyond the 2-year project timeline? For detailed explanations on Impact Pathways and what do we mean by Early (short-term) or Later (medium-term) Outcomes, please refer to the 'NZC Theory of Change' or previous webinars on the topic of 'impact pathways' or 'MEL' on the NZC Portal.

3.1 Early and Later Outcomes (Customised according to city/project)

Activity or Intervention name	Select relevant Lever(s) of Change	Describe an Early Outcome related to this activity or intervention.	Describe a Later Outcome related to this activity or intervention, beyond the direct scope of the activity.
Please add as applicable	**Select one or more as applicable –** ▪ Technology and infrastructure ▪ Governance and policy ▪ Financing and funding ▪ Social innovation ▪ Democracy and participation ▪ Capacities and capabilities ▪ Data and digitalisation ▪ Procurement	Please describe as applicable	Please describe as applicable
Digital Twin Toolset	▪ Technology and infrastructure ▪ Data and digitalisation	A system of virtual replicas of selected school buildings (test-beds) based on a network of sensors, that is developed, tested/validated and prototyped, which produces data on energy consumption emissions.	An energy management and emissions monitoring system to be scaled up and rolled out across the whole Kalamata schools community (110 buildings), other municipal and private buildings.
Central Digital Platform	▪ Technology and infrastructure ▪ Data and digitalisation	Comprehensive and integrated solution for monitoring emission data across buildings and mobility domains, for efficient energy management.	Value creation from new insights, rapid evidence-based decision making (including new policies), improved accuracy of emission reduction target setting and timely application of mitigation strategies.
Digital Tools (Digital Twin, Central Platform, App)	▪ Technology and infrastructure ▪ Data and digitalization ▪ Capacities and capabilities ▪ Democracy and participation	Fosters citizen understanding of individual responsibility for city emissions and users are engaged.	The technological solutions are increasingly and are successfully adopted.

Novel Governance Model	▪ Governance and policy ▪ Democracy and participation	New ways of organising multi-actor, multi-level collaborations are successfully tested.	Multi-level governing structures are networked, cross-sectoral and organised around Kalamata's 2030 climate neutrality goals.
Novel Governance Model	▪ Governance and policy ▪ Democracy and participation	City's participatory mechanisms influence strategic and operational procedures.	Continuous learning, reflection and sensemaking enables rapid integration of insights in the decision-making process.
Novel Governance Model	▪ Governance and policy ▪ Democracy and participation	Creation of a framework facilitating a two-way interaction between the various stakeholders involved in the 'Lab' and the municipal authorities.	Enhanced transparency in strategic planning, objective setting, uptake of initiatives.
Novel Governance Model	▪ Governance and policy ▪ Democracy and participation	Coalitions of stakeholders have well-defined roles to co-design and co-implement climate action.	Maturing and co-developing innovative projects across emission domains.
Mobility Transition	▪ Technology and infrastructure ▪ Democracy and participation ▪ Data and digitalisation	School citizens commit to the adoption of greener mobility practices, which become the norm.	Emergent data and behaviours influence the city's planning of public transport ecosystem and other infrastructure interventions (e.g., pedestrianisations, cycle routes, EV/e-micromobility charger station locations etc.).
Citizen Engagement and Capacity, Opportunity, Motivation Interventions	▪ Democracy and participation ▪ Capacities and capabilities	Continuous deliberation and civic imagination results in the co-creation of shared vision for the city's journey to climate neutrality.	Citizens' agency is further reinforced by observing the impact of providing feedback to decision makers.
Citizen Engagement and Capacity, Opportunity, Motivation Interventions	▪ Democracy and participation	Embedding a Net Zero mindset to children and young people from their early years. Inspiring and accelerating a culture shift in these age groups to encourage them to question their values and norms, change their behaviours and habits.	This new mindset is instilled and maintained beyond the context of school ecosystems, when pupils transition to adult life.
Digital Tools (Digital Twin, Central Platform, App) Citizen Engagement and Capacity, Opportunity, Motivation Interventions	▪ Technology and infrastructure ▪ Democracy and participation ▪ Data and digitalisation	User-friendly, user centred digital tools for encouraging climate neutral behaviours (energy efficiency, energy conservation, green mobility).	Sustained and committed behaviours that transcend the utilisation of specific tools and expand across emission domains.
Capacity Building	▪ Democracy and participation ▪ Capacities and capabilities	Capacity building enables the coverage of knowledge and skills gaps hindering participation in climate action initiatives.	Citizens are empowered to influence the city's climate priorities and actions; and vice-versa, municipal authorities' trust towards citizens' capabilities to engage with complex climate issues is enhanced.





Funded by the European Union

Budget input cost	Direct costs	Indirect costs	TOTAL
	€ 480.000,00	€ 120.000,00	€ 600.000,00

Organisation	Work Package	Cost Description	Cost Category	Amount Planned	Indirect costs *(auto-calculated)	Total cost
Municipality of Kalamata	WP1 Coordination and management	6 person months over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 18.000,00	€ 4.500,00	€ 22.500,00
Municipality of Kalamata	WP2 Governance Model		A. Personnel	€ -	€ -	€ -
Municipality of Kalamata	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Municipality of Kalamata	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement App	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Municipality of Kalamata	WP5 Mobility Transition Model	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Municipality of Kalamata	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Municipality of Kalamata	WP1 Coordination and management	For the costs of employing an independent auditor for the Certificate on Financial Statements (CFS)	C3. Other goods, works, and services	€ 2.000,00	€ 500,00	€ 2.500,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP1 Coordination and management	4 person months over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 12.000,00	€ 3.000,00	€ 15.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP1 Coordination and management	For expenses of hosting representatives of the Twin City/ies that will be selected, and for expenses of its representatives to visit the Twin City/ies that will be selected	C1. Travel and subsistence	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP1 Coordination and management	For events planning	C3. Other goods, works, and services	€ 1.000,00	€ 250,00	€ 1.250,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP2 Governance Model	1 person month over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrastructure		A. Personnel	€ -	€ -	€ -
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement Application)		A. Personnel	€ -	€ -	€ -
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP5 Mobility Transition Model		A. Personnel	€ -	€ -	€ -
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	7 person months over the duration of the programme, with 166,44€ daily rate	A. Personnel	€ 21.000,00	€ 5.250,00	€ 26.250,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalamata	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	Costs for workshops preparation (materials, venues, etc.)	C3. Other goods, works, and services	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
UniSystems	WP1 Coordination and management	1 person month over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
UniSystems	WP2 Governance Model	1 person month over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
UniSystems	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	3 person months over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 15.600,00	€ 3.900,00	€ 19.500,00
UniSystems	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement App	13 person months over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 67.600,00	€ 16.900,00	€ 84.500,00
UniSystems	WP5 Mobility Transition Model		A. Personnel		€ -	€ -
UniSystems	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	2 person months over the duration of the programme, with 290,23€ daily rate	A. Personnel	€ 10.400,00	€ 2.600,00	€ 13.000,00
University of Patras	WP1 Coordination and management	1 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
University of Patras	WP2 Governance Model		A. Personnel		€ -	€ -
University of Patras	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	4 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
University of Patras	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	Travel Expenses	C1. Travel and subsistence	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
University of Patras	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement App	22 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 88.000,00	€ 22.000,00	€ 110.000,00
University of Patras	WP5 Mobility Transition Model		A. Personnel		€ -	€ -
University of Patras	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	2 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
BK PLUS EUROPE	WP1 Coordination and management	1 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
BK PLUS EUROPE	WP2 Governance Model	14 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 56.000,00	€ 14.000,00	€ 70.000,00
BK PLUS EUROPE	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrastructure		A. Personnel		€ -	€ -
BK PLUS EUROPE	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement Application)		A. Personnel		€ -	€ -
BK PLUS EUROPE	WP5 Mobility Transition Model		A. Personnel		€ -	€ -
BK PLUS EUROPE	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	5 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
LOCAL AI	WP1 Coordination and management	1 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
LOCAL AI	WP2 Governance Model		A. Personnel		€ -	€ -
LOCAL AI	WP3 Requirement analysis & Architecture design, data management Infrast	2 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
LOCAL AI	WP4 Digital Tools Implementation (Platform, Digital Twin, Engagement App	7 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 28.000,00	€ 7.000,00	€ 35.000,00
LOCAL AI	WP5 Mobility Transition Model	10 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 50.000,00
LOCAL AI	WP6 Citizen Engagement, Capacity Building Activities & Communication	4 person month over the duration of the programme, with 223,26€ daily rate	A. Personnel	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00





Funded by
the European Union

Budget summary

By Organisation, by cost category	Planned	Indirect costs	Total costS
Municipality of Kalamata	€ 32.000,00	€ 8.000,00	€ 40.000,00
A. Personnel	€ 30.000,00	€ 7.500,00	€ 37.500,00
C3. Other goods, works, and services	€ 2.000,00	€ 500,00	€ 2.500,00
UniSystems	€ 104.000,00	€ 26.000,00	€ 130.000,00
A. Personnel	€ 104.000,00	€ 26.000,00	€ 130.000,00
University of Patras	€ 120.000,00	€ 30.000,00	€ 150.000,00
A. Personnel	€ 116.000,00	€ 29.000,00	€ 145.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
BK PLUS EUROPE	€ 80.000,00	€ 20.000,00	€ 100.000,00
A. Personnel	€ 80.000,00	€ 20.000,00	€ 100.000,00
LOCAL AI	€ 96.000,00	€ 24.000,00	€ 120.000,00
A. Personnel	€ 96.000,00	€ 24.000,00	€ 120.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Kalama	€ 48.000,00	€ 12.000,00	€ 60.000,00
A. Personnel	€ 36.000,00	€ 9.000,00	€ 45.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
C3. Other goods, works, and services	€ 9.000,00	€ 2.250,00	€ 11.250,00
Grand Total	**€ 480.000,00**	**€ 120.000,00**	**€ 600.000,00**

By Work Package, by cost category	Planned	Indirect costs	Total costs
WP1 Coordination and management	€ 53.200,00	€ 13.300,00	€ 66.500,00
A. Personnel	€ 47.200,00	€ 11.800,00	€ 59.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
C3. Other goods, works, and services	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
WP2 Governance Model	€ 64.200,00	€ 16.050,00	€ 80.250,00
A. Personnel	€ 64.200,00	€ 16.050,00	€ 80.250,00
WP3 Requirement analysis & Architecture des	€ 46.600,00	€ 11.650,00	€ 58.250,00
A. Personnel	€ 42.600,00	€ 10.650,00	€ 53.250,00
C1. Travel and subsistence	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
WP4 Digital Tools Implementation (Platform,	€ 186.600,00	€ 46.650,00	€ 233.250,00
A. Personnel	€ 186.600,00	€ 46.650,00	€ 233.250,00
WP5 Mobility Transition Model	€ 43.000,00	€ 10.750,00	€ 53.750,00
A. Personnel	€ 43.000,00	€ 10.750,00	€ 53.750,00
WP6 Citizen Engagement, Capacity Building A	€ 86.400,00	€ 21.600,00	€ 108.000,00
A. Personnel	€ 78.400,00	€ 19.600,00	€ 98.000,00
C3. Other goods, works, and services	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
Grand Total	**€ 480.000,00**	**€ 120.000,00**	**€ 600.000,00**

By Work Package, by Organisation	Planned	Sum of Indirect costs *(auto-calculated)	Sum of Total cost
WP1 Coordination and management	€ 53.200,00	€ 13.300,00	€ 66.500,00
Municipality of Kalamata	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
A. Personnel	€ 18.000,00	€ 4.500,00	€ 22.500,00
C3. Other goods, works, and servic	€ 2.000,00	€ 500,00	€ 2.500,00
UniSystems	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
A. Personnel	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
University of Patras	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
BK PLUS EUROPE	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
LOCAL AI	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
A. Personnel	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Ka	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
A. Personnel	€ 12.000,00	€ 3.000,00	€ 15.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
C3. Other goods, works, and servic	€ 1.000,00	€ 250,00	€ 1.250,00
WP2 Governance Model	€ 64.200,00	€ 16.050,00	€ 80.250,00
Municipality of Kalamata	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
UniSystems	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
A. Personnel	€ 5.200,00	€ 1.300,00	€ 6.500,00
University of Patras		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
BK PLUS EUROPE	€ 56.000,00	€ 14.000,00	€ 70.000,00
A. Personnel	€ 56.000,00	€ 14.000,00	€ 70.000,00
LOCAL AI		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Ka	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
WP3 Requirement analysis & Architecture	€ 46.600,00	€ 11.650,00	€ 58.250,00
Municipality of Kalamata	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
UniSystems	€ 15.600,00	€ 3.900,00	€ 19.500,00
A. Personnel	€ 15.600,00	€ 3.900,00	€ 19.500,00
University of Patras	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
A. Personnel	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
C1. Travel and subsistence	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 5.000,00
BK PLUS EUROPE		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
LOCAL AI	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
A. Personnel	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Ka	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

WP4 Digital Tools Implementation (Platfor	€ 186.600,00	€ 46.650,00	€ 233.250,00
Municipality of Kalamata	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
UniSystems	€ 67.600,00	€ 16.900,00	€ 84.500,00
A. Personnel	€ 67.600,00	€ 16.900,00	€ 84.500,00
University of Patras	€ 88.000,00	€ 22.000,00	€ 110.000,00
A. Personnel	€ 88.000,00	€ 22.000,00	€ 110.000,00
BK PLUS EUROPE		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
LOCAL AI	€ 28.000,00	€ 7.000,00	€ 35.000,00
A. Personnel	€ 28.000,00	€ 7.000,00	€ 35.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Ka	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
WP5 Mobility Transition Model	€ 43.000,00	€ 10.750,00	€ 53.750,00
Municipality of Kalamata	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
UniSystems		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
University of Patras		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
BK PLUS EUROPE		€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel		€ 0,00	€ 0,00
LOCAL AI	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 50.000,00
A. Personnel	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 50.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Ka	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
A. Personnel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
WP6 Citizen Engagement, Capacity Buildin	€ 86.400,00	€ 21.600,00	€ 108.000,00
Municipality of Kalamata	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
A. Personnel	€ 3.000,00	€ 750,00	€ 3.750,00
UniSystems	€ 10.400,00	€ 2.600,00	€ 13.000,00
A. Personnel	€ 10.400,00	€ 2.600,00	€ 13.000,00
University of Patras	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
A. Personnel	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
BK PLUS EUROPE	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
A. Personnel	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
LOCAL AI	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
A. Personnel	€ 16.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00
Develop. Organizat. of Municipal. of Ka	€ 29.000,00	€ 7.250,00	€ 36.250,00
A. Personnel	€ 21.000,00	€ 5.250,00	€ 26.250,00
C3. Other goods, works, and servic	€ 8.000,00	€ 2.000,00	€ 10.000,00
Grand Total	**€ 480.000,00**	**€ 120.000,00**	**€ 600.000,00**

Annex 2

Reporting obligations and audited financial statements.

1. Obligation to submit reports.

The Lead Beneficiary must submit to EIT Climate-KIC the interim and final technical and financial reports. The relevant forms and templates shall be provided by EIT Climate-KIC three months prior to the report submission deadline. The Lead Beneficiary shall submit the reports on behalf of the consortium of partners listed in Annex 1.

2. Reporting periods

The Project is divided into the following 'reporting periods':

- RP1: from Month 1 to month 12.
- RP2: from month 13 to month 24.

3. Interim reports

The Lead Beneficiary must submit a periodic report within 60 days following the end of the first reporting period (RP1).

The interim report must include the following:

A. an 'interim technical report' containing:

(i) a description of the work carried out by the Lead Beneficiary and consortium partners in line with the Project described in Annex 1;

(ii) an overview of the progress towards the objectives (Impact Framework) of the Project, including milestones and deliverables defined in Annex 1;

(iii) when available, a description of the exploitation and dissemination of the results;

(iv) if required by Annex 1, an updated 'plan for the exploitation and dissemination of the results' and relevant communication activities.

(v) justification for any deviations from the agreed Project.

(vi) Sensemaking and Learning Insights including:

- substantive learning to date identified through relevant learning and Sensemaking activities;
- a summary of how learning informs next steps and actions to be undertaken;
- where available, insights and synthesised learning to support other cities facing similar challenges and/or planning to undertake similar activities (including 'Twin Cities'); and
- where relevant, high level analysis of solutions / approaches ready for replication, transfer, and or/scaling, within the city and/or beyond.

B. an 'interim financial report' containing:

(i) an 'individual financial statement' for the reporting period 1.

The individual financial statement must detail the eligible costs for each budget category. The Lead Beneficiary must declare all eligible costs, even if — for actual costs, unit costs and flat-rate costs — they exceed the amounts indicated in the estimated budget. Amounts which are not declared in the individual financial statement will not be considered by EIT Climate-KIC.

If a financial statement is not submitted for the first reporting period, it may be included in the final financial report.

The Lead Beneficiary must certify that:

- the information provided is full, reliable and true;

- the costs declared are eligible (see Annex 3);

- the costs can be substantiated by adequate records and supporting documentation that will be produced upon request or in the context of checks, reviews, audits, and investigations (see Article 4), and

(ii) an explanation of the use of resources and the information on subcontracting for the reporting period concerned.

(iii) an 'interim summary financial statement' consolidating the individual financial statements or the reporting period of the consortium partners.

4. **Final report**

In addition to the interim report submitted for RP1, the Lead Beneficiary must submit the final report within 60 days following the end of the last reporting period, RP2.

The final report must include the following:

A. a 'final technical report' with a summary for publication containing:

(i) a description of the work carried out by the Lead Beneficiary and consortium partners in line with the Project described in Annex 1;
(ii) an overview of achievements and/or outcomes related to objectives (Impact Framework) of the Project, including milestones and deliverables defined in Annex 1;
(iii) a description of the exploitation and dissemination of the results; and relevant communication activities.
(iv) Sensemaking and Learning Insights including:
- substantive learning from implementation of pilot activities, identified through relevant learning and Sensemaking activities;
- a summary of how learning resulting from the implementation of pilot activities is integrated into next steps and actions to be undertaken, i.e. beyond the grant period and incorporated into wider city decarbonisation activities;
- where available, insights and synthesised learning to support other cities facing similar challenges and/or planning to undertake similar activities (including 'Twin Cities'); and
- where relevant, high-level analysis of solutions / approaches ready for replication, transfer, and or/scaling, within the city and/or beyond.

B. a 'final financial report' containing:

(i) a 'final summary financial statement' consolidating the individual financial statements for all reporting periods
(ii) a 'certificate on the financial statements' (CFS)[1] of actual costs and unit costs calculated on the basis of Lead Beneficiary's usual cost accounting practices. The CFS's aim is to enable the EIT Climate-KIC, the Agency, the European anti-fraud office (OLAF) and the European Court of Auditor to check whether costs declared in the financial statements are eligible.

[1] Templates can be consulted on the EC Funding & tender opportunities portal: Reference Documents (europa.eu)

The costs for producing the CFS are eligible in the last reporting period only. It is recommended that The Lead Beneficiary includes the CFS costs in the budget estimated for the Project.

The individual financial statements of the last reporting period must also detail the receipts of the Project.

For the last reporting period: all the receipts should have been declared and paid.

5. Currency for financial statements

Financial statements must be drafted in euro.

The Lead Beneficiary with accounting established in a currency other than the euro must convert the costs recorded in their accounts into euro, at the average of the daily exchange rates published in the C series of the Official Journal of the European Union, calculated over the corresponding reporting period.

If no daily euro exchange rate is published in the Official Journal of the European Union for the currency in question, they must be converted at the average of the monthly accounting rates published on the Commission's website, calculated over the corresponding reporting period.

The Lead Beneficiary and linked third parties with accounting established in euro must convert costs incurred in another currency into euro according to their usual accounting practices.

6. Language of reports

All reports (technical and financial reports, including financial statements) must be submitted in the language of the Award Agreement.

7. Bank account.

Payments will be sent to the bank account in Attachment. Subgrantee must contact the Pilot City Programme with any changes to bank information in order to ensure accurate payments. .

Annex 3

Cost Eligibility[2]

Eligible and Ineligible Costs

General conditions for costs to be eligible

'Eligible costs' are costs that meet the following criteria:

(a) for actual costs:

(i) they must be actually incurred by the Beneficiary and the consortium partners;

(ii) they must be incurred during the Project term as set out in Article 2, with the exception of costs relating to thesubmission of the periodic report for the last reporting period and the final report;

(iii) they must be indicated in the estimated budget set out in Annex 1;

(iv) they must be incurred in connection with the Project as described in Annex 1 and necessary for itsimplementation.

(v) they must be identifiable and verifiable, in particular recorded in the Lead Beneficiary's and consortium partneraccounts in accordance with the accounting standards applicable in the country where the Lead Beneficiary and the consortium partners are established and with their usual cost accounting practices; (vi) they must comply with the applicable national law on taxes, labour and social security, and

(vii) they must be reasonable, justified and must comply with the principle of sound financial management, in particular regarding economy and efficiency;

(b) for unit costs:

(i) they must be calculated as follows:

amounts per unit set out in Annex 1 or calculated by the Lead Beneficiary in accordance with its usual cost accounting practices multiplied by the number of actual units;

(ii) the number of actual units must comply with the following conditions:

- the units must be actually used or produced in the Project term as set out in Article 2;

- the units must be necessary for implementing the Project or produced by it, and

- the number of units must be identifiable and verifiable, in particular supported by records and documentation);

[2] Eligibility of costs guidelines are provided in article 6 of the Horizon Europe Model Annotated Grant Agreement

Specific conditions for costs to be eligible.

Costs are eligible if they comply with the general conditions (see above) and the specific conditions set out below for each of the following budget categories: A. direct personnel costs.

B. direct costs of subcontracting – no subject to indirect cost;

C. Purchase Costs

C.1 Travel and subsistence

C.2 Equipment

C.3 Other goods, works and services (e.g. consumables, dissemination, audit costs)

D. Other cost categories (internally invoices goods & services) – no subject to indirect cost.

D. Internal invoices.

E. indirect costs;

'Direct costs' are costs that are directly linked to the Project implementation and can therefore be attributed to it directly. They must not include any indirect costs.

'Indirect costs' are costs that are not directly linked to the Project implementation and therefore cannot be attributed directly to it.

ATTACHMENT

Bank account details for payment

Funded by the European Union

Financial details Questionnaire

Instructions

1. Please complete **all** items in the below table.
2. Please **also attach a Proof of Bank Details**, an official not-typed document, from the bank:
3. Accepted documents include one of the following:

- Proof of IBAN with BIC code.
- PDF or picture of supplier's bank statement, clearly showing the bank details.
- Screenshot from the bank account online app/website.

ORGANISATION DETAILS	
Name of the City in English	DIMOS KALAMATAS
Description of Goods/Services to be Provided	**Pilot city selected under cohort 3** **FSA/FSTP under SGA1 NZC 101121530**
VAT if applicable	GR 997911992
Currency Code	EUR
Head Office Street Address	ATHINON 99
Head Office Town or City	KALAMATA
Head Office Post or Zip Code	24134
Head Country	GREECE
Telephone	2721360701
Email Address	mayor@kalamata.gr
BANK DETAILS	
Name on Account (exactly as shown on bank statement)	DIMOS KALAMATAS
Bank Account Number	GR51 0171 7770 0067 7711 5174 009
IBAN No	GR51 0171 7770 0067 7711 5174 009
Swift Code/BIC	PIRBGRAA
Name of Bank (e.g., HSBC, ING)	PIRAEUS BANK
Bank Street Address	4, Amerikis Str
Bank Town or City	Athens,
Bank Post or Zip Code	GR-105 64
Bank Country	GREECE
Signature	Athanasios Vasilopoulos

Athens, 14/06/2024

DEPOSIT ACCOUNT CERTIFICATE

Following your request, we confirm that as of 14/06/2024 you hold in Piraeus Bank the deposit account with IBAN No GR51 0171 7770 0067 7711 5174 009 (EUR) / BIC: PIRBGRAA.

Account Beneficiary/Beneficiaries

1. Company Name: DIMOS KALAMATAS

The certificate was issued to be used for every legitimate purpose.

PIRAEUS BANK

This certificate was issued through Piraeus e-banking

Piraeus Bank
4, Amerikis Str., GR-105 64 Athens, Greece, T: +30 210 333 5000
www.piraeusbank.gr

Piraeus Bank S.A., Head Office: Minicipality of Athens
G.E.MI.: 157660660000, Tax Reg. No: 996763330, Tax Office: Public Office Revenue, FAE Athinon

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑΣ



SchoolHeroZ

NET ZERO CITIES PROGRAM

Version 1.0 – 14-03-2024

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1 Ορισμοί ……4
2 Σκοπός ……5
3 Έναρξη ισχύος, διάρκεια και τερματισμός……...6
4 Υποχρεώσεις των μερών……..7
5 Ευθύνη μεταξύ των μερών……...8
6 Δομή διακυβέρνησης ……...9
7 Οικονομικές διατάξεις ……...14
8 Αποτελέσματα……17
9 Δικαιώματα πρόσβασης……20
10 Εχεμύθεια……23
11 Διάφορα……....24
12 Υπογραφές……27
Παράρτημα 1: Συμπεριλαμβανόμενο υπόβαθρο……34
Παράρτημα 2: Έγγραφο πρόσβασης……..36
Παράρτημα 3: Λίστα τρίτων μερών για απλοποιημένη μεταφορά σύμφωνα με το Τμήμα 8.3.2……37
Παράρτημα 4: Αναγνωρισμένοι οργανισμοί υπό τον ίδιο έλεγχο σύμφωνα με το Τμήμα 9.5……...38

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑΣ

ΑΥΤΗ Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑΣ (CA) βασίζεται στον Κανονισμό (ΕΕ) υπ'αριθ. 2021/695 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 28ης Απριλίου 2021 που θεσπίζει το Horizon Europe – το Προγραμματικό Πλαίσιο για την Έρευνα και την Καινοτομία (2021-2027), καθορίζοντας τους κανόνες συμμετοχής και διάδοσής του (εφεξής αναφερόμενος ως "Κανονισμός Horizon Europe"), και στο Γενικό Μοντέλο Συμφωνίας Επιχορήγησης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (GA) και τα Παραρτήματά του, και συνάπτεται στις 18/03/2024, εφεξής αναφερόμενη ως Ημερομηνία Έναρξης Ισχύος

ΜΕΤΑΞΥ:

Δικαιούχοι

1. **Δήμος Καλαμάτας**, με έδρα την Οδό Αθηνών 99, 24134 Καλαμάτα, Ελλάδα, στις 01/01/2011, ΑΦΜ: EL997911992
2. **Αναπτυξιακός Οργανισμός Δήμου Καλαμάτας Α.Ε. «Αειφόρος Πόλη»**, με έδρα την Οδό Αθηνών 99, 24134 Καλαμάτα, Ελλάδα, στις 27/01/2023, ΑΦΜ: EL801866772
3. **Uni Systems Πληροφορικής - Εμπορική Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία (UNIS)**, με έδρα την Οδό Αλ.Πάντου 19-23, 17671 Καλλιθέα, Ελλάδα, ΑΦΜ: EL094029552
4. **Πανεπιστήμιο Πατρών**, με έδρα το Ρίο, 26504 Πάτρα, Ελλάδα, ΑΦΜ: EL998219694
5. **BK PLUS EUROPE LTD**, με έδρα τη Λεωφόρο Κηφισίας 168, 11525 Αθήνα, Ελλάδα, ΑΦΜ: EL996587250
6. **LOCAL AI PC**, με έδρα τη Βασιλίσσης Αμαλίας 2, 24100 Καλαμάτα, Ελλάδα, ΑΦΜ: EL802053224

Δικαιούχοι, εφεξής, από κοινού ή ατομικά, θα αναφέρονται ως "Μέρη" ή "Μέρος", που σχετίζονται με το "Έργο" με τίτλο:

“SchoolHeroZ: Ένας Ολιστικός Οδικός Χάρτης για την Επίτευξη Μηδενικών Εκπομπών στα Σχολεία” εν συντομία **SchoolHeroZ** εφεξής αναφερόμενο ως "Έργο"

Λαμβάνοντας Υπόψη :

Τα Μέρη, έχοντας σημαντική εμπειρία στον σχετικό τομέα, υπέβαλαν πρόταση για το Έργο στην Αρχή Επιχορήγησης ως μέρος του Horizon Europe – του Προγραμματικού Πλαισίου για την Έρευνα και την Καινοτομία (2021-2027).

Τα Μέρη επιθυμούν να προσδιορίσουν ή να συμπληρώσουν τις δεσμεύσεις μεταξύ τους, επιπλέον των διατάξεων της συγκεκριμένης Συμφωνίας Επιχορήγησης που θα υπογραφεί από τους Δικαιούχους και την Αρχή Επιχορήγησης (εφεξής "Συμφωνία Επιχορήγησης").

Τα Μέρη είναι ενήμερα ότι αυτή η Συμφωνία Κοινοπραξίας βασίζεται στο μοντέλο συμφωνίας κοινοπραξίας DESCA.

ΤΩΡΑ, ΩΣ ΕΚ ΤΟΥΤΟΥ, ΣΥΜΦΩΝΕΙΤΑΙ ΩΣ ΑΚΟΛΟΥΘΩΣ:

1. Ορισμοί

1.1 Ορισμοί

Οι λέξεις που ξεκινούν με κεφαλαίο γράμμα θα έχουν την έννοια που ορίζεται στο παρόν, και όπου δεν ορίζονται στο παρόν, θα έχουν την έννοια που ορίζεται στη Συμφωνία Επιχορήγησης, συμπεριλαμβανομένων των Παραρτημάτων της, και εάν δεν ορίζονται και εκεί, θα ορίζονται όπως στον Κανονισμό Horizon Europe.

1.2 Πρόσθετοι Ορισμοί

“Υπόβαθρο - Ιστορικό”

Ιστορικό σημαίνει το ιστορικό όπως ορίζεται στο άρθρο 16 της συμφωνίας επιχορήγησης, μαζί με οποιαδήποτε δεδομένα, τεχνογνωσία ή πληροφορίες που αναπτύσσονται ή αποκτώνται από ένα μέρος ανεξάρτητα από τις εργασίες στο Έργο, ακόμη και αν είναι παράλληλα με την εκτέλεση του Έργου, τον βαθμό στον οποίο

τέτοια δεδομένα, τεχνογνωσία ή πληροφορίες εισάγονται στο Έργο με τροποποίηση του Παραρτήματος 1 της παρούσας Συμφωνίας από το κύριο μέρος ή το μέρος που έχει το δικαίωμα να το χορηγήσει άδεια.

“Δικαιούχος”

Δικαιούχος είναι ένας Συμμετέχων του Έργου που είναι υπογράφων της Συμφωνίας Επιχορήγησης (είτε απευθείας είτε μέσω ενός εντύπου πρόσβασης).

“Όργανο Κοινοπραξίας”

Όργανο Κοινοπραξίας σημαίνει οποιοδήποτε διοικητικό όργανο που περιγράφεται στο Τμήμα 6 (Δομή Διακυβέρνησης) αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

“Σχέδιο Κοινοπραξίας”

Σχέδιο Κοινοπραξίας σημαίνει, η περιγραφή της Δράσης και του σχετικού συμφωνηθέντος προϋπολογισμού όπως πρώτα ορίζεται στη Συμφωνία Επιχορήγησης και που μπορεί να ενημερωθεί από τη Γενική Συνέλευση.

“Παραβαίνων Μέρος”

Παραβαίνων Μέρος σημαίνει ένα Μέρος το οποίο η Γενική Συνέλευση έχει προσδιορίσει ότι παραβιάζει την παρούσα Συμφωνία Κοινοπραξίας ή/και τη Συμφωνία Επιχορήγησης όπως ορίζεται στην Ενότητα 4.2 της παρούσας Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

“Οντότητα υπό τον ίδιο έλεγχο”

Οντότητα υπό τον ίδιο έλεγχο με ένα Μέρος σημαίνει:

(α) οποιαδήποτε νομική οντότητα που ελέγχεται άμεσα ή έμμεσα από, ή υπό κοινού ελέγχου με αυτό το Μέρος, για όσο διάστημα διαρκεί αυτός ο έλεγχος, και

(β) οποιαδήποτε άλλη νομική οντότητα που είναι οντότητα υπό τον ίδιο έλεγχο με αυτό το Μέρος, όπου τέτοια νομική οντότητα είναι μία στην οποία αυτό το Μέρος (ή μια νομική οντότητα που πληροί τις προϋποθέσεις ως οντότητα υπό τον ίδιο έλεγχο

με αυτό το Μέρος σύμφωνα με το (α) άμεσα παραπάνω) έχει μερίδιο ιδιοκτησίας 50% ή είναι ο μοναδικός μεγαλύτερος μέτοχος.

Για τους παραπάνω λόγους, "Έλεγχος" οποιασδήποτε νομικής οντότητας θα υφίσταται μέσω της άμεσης ή έμμεσης:

- ιδιοκτησίας άνω του 50% της ονομαστικής αξίας του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου της νομικής οντότητας ή άνω του 50% του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου που δίνει το δικαίωμα στους κατόχους να ψηφίζουν για την εκλογή διευθυντών ή ατόμων που εκτελούν παρόμοιες λειτουργίες, ή
- δικαιώματος με οποιονδήποτε άλλο τρόπο να εκλέγουν ή να διορίζουν διευθυντές της νομικής οντότητας (ή άτομα που εκτελούν παρόμοιες λειτουργίες) που έχουν την πλειοψηφία της ψήφου.

Ο κοινός έλεγχος μέσω κυβέρνησης δεν δημιουργεί, από μόνος του, την ιδιότητα μιας Οντότητας υπό τον ίδιο έλεγχο. Οι Οντότητες υπό τον ίδιο έλεγχο μπορούν να είναι Συνδεδεμένες Οντότητες όπως ορίζονται στο Άρθρο 2 της Συμφωνίας Επιχορήγησης μόνο αν είναι συνδεδεμένες με έναν δικαιούχο εντός της έννοιας του Άρθρου 187 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 2018/1046 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και συμμετέχουν στο Έργο με παρόμοια δικαιώματα και υποχρεώσεις με τους δικαιούχους (υποχρέωση υλοποίησης εργασιών του Έργου και δικαίωμα χρέωσης δαπανών και αίτησης συνεισφορών) και μπορούν να είναι Μέρη αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας, κατά περίπτωση.

“Αρχή Επιχορήγησης”

σημαίνει το σώμα που απονέμει την επιχορήγηση για το Έργο.

“Δικαιώματα Πνευματικής Ιδιοκτησίας” ή “ΔΠΙ”

Δικαιώματα Πνευματικής Ιδιοκτησίας ή ΔΠΙ σημαίνει οποιαδήποτε διπλώματα ευρεσιτεχνίας, αιτήσεις διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας και άλλα νομικά δικαιώματα σε εφευρέσεις, πνευματικά δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων ενδεικτικά των πνευματικών δικαιωμάτων σε λογισμικό), καταχωρημένα δικαιώματα σχεδιασμού, αιτήσεις για καταχωρημένα δικαιώματα σχεδιασμού, μη καταχωρημένα δικαιώματα

σχεδιασμού και άλλα παρόμοια ή ισοδύναμα, μορφές νομικής προστασίας όπου κι αν προκύπτουν ή είναι διαθέσιμα στον κόσμο.

“Απαραίτητο”

σημαίνει:

Για την υλοποίηση του Έργου:

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης είναι Απαραίτητα αν, χωρίς την παροχή αυτών των Δικαιωμάτων Πρόσβασης, η εκτέλεση των εργασιών που ανατίθενται στο λαμβάνον Μέρος θα ήταν τεχνικά ή νομικά αδύνατη, σημαντικά καθυστερημένη ή θα απαιτούσε σημαντικούς πρόσθετους οικονομικούς ή ανθρώπινους πόρους.

Για την Αξιοποίηση των δικών του Αποτελεσμάτων:

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης είναι Απαραίτητα αν, χωρίς την παροχή αυτών των Δικαιωμάτων Πρόσβασης, η Αξιοποίηση των δικών του Αποτελεσμάτων θα ήταν τεχνικά ή νομικά αδύνατη.

“Λογισμικό”

Λογισμικό σημαίνει ακολουθίες εντολών για την εκτέλεση μιας διαδικασίας σε, ή μετατρέψιμες σε μια μορφή εκτελέσιμη από έναν υπολογιστή και καθορισμένες σε οποιοδήποτε απτό μέσο έκφρασης.

2 Σκοπός

Ο σκοπός αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας είναι να καθορίσει σε σχέση με το Έργο τη σχέση μεταξύ των Μερών, ιδίως όσον αφορά την οργάνωση της εργασίας μεταξύ των Μερών, τη διαχείριση του Έργου και τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των Μερών σχετικά με τη ευθύνη, τα Δικαιώματα Πρόσβασης και την επίλυση διαφορών.

3 Έναρξη ισχύος, διάρκεια και τερματισμός

3.1 Έναρξη ισχύος

Μία οντότητα γίνεται Μέρος αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας με την υπογραφή αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας από έναν δεόντως εξουσιοδοτημένο αντιπρόσωπο της οντότητας αυτής.

Αυτή η Συμφωνία Κοινοπραξίας τίθεται σε ισχύ από την Ημερομηνία Έναρξης Ισχύος που αναγράφεται στην αρχή αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

Μια οντότητα γίνεται νέο Μέρος της Συμφωνίας Κοινοπραξίας με την υπογραφή του εγγράφου προσχώρησης (Παράρτημα 2) από το νέο Μέρος και τον Συντονιστή. Αυτή η προσχώρηση τίθεται σε ισχύ από την ημερομηνία που αναγράφεται στο έγγραφο προσχώρησης. Το έγγραφο προσχώρησης εγκρίνεται από όλα τα Μέρη αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας πριν από την υπογραφή του. Για αυτόν τον σκοπό, τα Μέρη ενημερώνονται δεόντως από τον Συντονιστή, ο οποίος ορίζει προθεσμία για την παροχή της έγκρισης. Εάν ένα Μέρος δεν απαντήσει εντός της προθεσμίας και δεν υποβάλει αντιρρήσεις, η έγκρισή του θεωρείται ως παρεχόμενη.

3.2 Διάρκεια και τερματισμός

Αυτή η Συμφωνία Κοινοπραξίας θα συνεχίσει να ισχύει έως την πλήρη εκπλήρωση όλων των υποχρεώσεων που έχουν αναλάβει τα Μέρη στο πλαίσιο της Συμφωνίας Επιχορήγησης και αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

Ωστόσο, αυτή η Συμφωνία Κοινοπραξίας ή η συμμετοχή ενός ή περισσοτέρων Μερών, μπορεί να τερματιστεί σύμφωνα με τους όρους αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

Εάν

- η Συμφωνία Επιχορήγησης δεν υπογραφεί από την Αρχή Επιχορήγησης ή από έναν Δικαιούχο, ή
- η Συμφωνία Επιχορήγησης τερματιστεί, ή
- η συμμετοχή ενός Δικαιούχου στη Συμφωνία Επιχορήγησης τερματιστεί,

αυτή η Συμφωνία Κοινοπραξίας θα τερματίζεται αυτόματα σε σχέση με το/τα επηρεαζόμενο/α Μέρος/Μέρη, υπό την προϋπόθεση των διατάξεων που επιβιώνουν από τη λήξη ή τον τερματισμό σύμφωνα με το Τμήμα 3.3 αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

3.3 Επιβίωση δικαιωμάτων και υποχρεώσεων

Όλες οι διατάξεις αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας, που εκ φύσεως πρέπει να επιβιώσουν από τον τερματισμό αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας, θα επιβιώσουν από τέτοιο τερματισμό. Αυτό περιλαμβάνει χωρίς περιορισμό τις διατάξεις που σχετίζονται με Ορισμούς (Τμήμα 1), Αποτελέσματα (Τμήμα 8), Δικαιώματα Πρόσβασης (Τμήμα 9), Εχεμύθεια (Τμήμα 10), για την αναφερόμενη χρονική περίοδο, καθώς και για την Ευθύνη (Τμήμα 5), το Εφαρμοστέο δίκαιο (Τμήμα 11.8)

και την Επίλυση διαφορών (Τμήμα 11.9). Οι διατάξεις που σχετίζονται με Αποτελέσματα, Δικαιώματα Πρόσβασης, Διάδοση και εχεμύθεια, για την αναφερόμενη χρονική περίοδο, καθώς και για την ευθύνη, το εφαρμοστέο δίκαιο και την επίλυση διαφορών θα επιβιώσουν από τη λήξη ή τον τερματισμό αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας. Ο τερματισμός δεν θα επηρεάζει οποιαδήποτε δικαιώματα ή υποχρεώσεις ενός Μέρους που αποχωρεί από την Κοινοπραξία που έχουν προκύψει πριν από την ημερομηνία τερματισμού, εκτός εάν συμφωνηθεί διαφορετικά μεταξύ της Γενικής Συνέλευσης και του αποχωρούντος Μέρους. Αυτό περιλαμβάνει την υποχρέωση παροχής όλων των απαραίτητων εισροών, παραδοτέων και εγγράφων για την περίοδο της συμμετοχής του.

4 Ευθύνες των Μερών

4.1 Γενικές αρχές

Κάθε Μέρος αναλαμβάνει να συμμετέχει στην αποτελεσματική υλοποίηση του Έργου και να συνεργάζεται, εκτελεί και εκπληρώνει εγκαίρως όλες τις υποχρεώσεις του βάσει της Συμφωνίας Επιχορήγησης και αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας, όπως μπορεί να απαιτείται λογικά από αυτό και με καλή πίστη όπως ορίζεται από το βελγικό δίκαιο.

Κάθε Μέρος αναλαμβάνει να ενημερώνει εγκαίρως τον Συντονιστή και τα άλλα Μέρη, σύμφωνα με τη δομή διακυβέρνησης του Έργου, για οποιαδήποτε σημαντική πληροφορία, γεγονός, πρόβλημα ή καθυστέρηση που ενδέχεται να επηρεάσει το Έργο.

Κάθε Μέρος θα παρέχει εγκαίρως όλες τις πληροφορίες που απαιτούνται λογικά από ένα Όργανο της Κοινοπραξίας ή από τον Συντονιστή για την εκτέλεση των καθηκόντων του και θα διαχειρίζεται υπεύθυνα την πρόσβαση των υπαλλήλων του στην Πύλη Χρηματοδότησης και Προμηθειών της ΕΕ.

Κάθε Μέρος θα λαμβάνει εύλογα μέτρα για να διασφαλίσει την ακρίβεια οποιασδήποτε πληροφορίας ή υλικού που παρέχει στα άλλα Μέρη.

4.2 Αθέτηση / Παράβαση

Σε περίπτωση που η Γενική Συνέλευση εντοπίσει παραβίαση από ένα Μέρος των υποχρεώσεών του βάσει αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας ή της Συμφωνίας Επιχορήγησης (π.χ. ακατάλληλη υλοποίηση του Έργου), ο Συντονιστής ή, εάν ο Συντονιστής παραβιάζει τις υποχρεώσεις του, το Μέρος που διορίστηκε από τη Γενική Συνέλευση, θα δώσει επίσημη ειδοποίηση στο παραβιάζον Μέρος απαιτώντας να διορθωθεί αυτή η παραβίαση εντός 30 ημερολογιακών ημερών από την ημερομηνία παραλαβής της έγγραφης ειδοποίησης από το Μέρος.

Εάν αυτή η παραβίαση είναι ουσιαστική και δεν διορθωθεί εντός αυτής της περιόδου ή δεν είναι δυνατό να διορθωθεί, η Γενική Συνέλευση μπορεί να αποφασίσει να κηρύξει το παραβιάζον Μέρος ως Μη Συμμορφούμενο Μέρος και να αποφασίσει για

τις συνέπειες, οι οποίες μπορεί να περιλαμβάνουν τον τερματισμό της συμμετοχής του.

4.3 Εμπλοκή τρίτων

Ένα Μέρος που συνάπτει υπεργολαβία ή εμπλέκει τρίτα μέρη (συμπεριλαμβανομένων ενδεικτικά των Συνδεδεμένων Οντοτήτων ή άλλων Συμμετεχόντων) στο Έργο παραμένει υπεύθυνο για την εκτέλεση του σχετικού μέρους του Έργου και για τη συμμόρφωση αυτών των τρίτων με τις διατάξεις αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας και της Συμφωνίας Επιχορήγησης. Αυτό το Μέρος πρέπει να διασφαλίσει ότι η συμμετοχή τρίτων μερών δεν επηρεάζει τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των άλλων Μερών βάσει αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας και της Συμφωνίας Επιχορήγησης.

4.4 Ειδικές ευθύνες σχετικά με την προστασία δεδομένων

Όπου είναι απαραίτητο, τα Μέρη θα συνεργάζονται για να επιτρέψουν το ένα στο άλλο να εκπληρώσουν τις νομικές υποχρεώσεις που απορρέουν από την ισχύουσα νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων (τον Κανονισμό (ΕΕ) 2016/679 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων και την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών και την εφαρμοστέα εθνική νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων) στο πλαίσιο της εκτέλεσης και διαχείρισης του Έργου και αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

Συγκεκριμένα, τα Μέρη θα συνάπτουν, όπου είναι απαραίτητο, ξεχωριστή συμφωνία επεξεργασίας δεδομένων, κοινής χρήσης δεδομένων και/ή κοινών ελεγκτών πριν από οποιαδήποτε επεξεργασία ή κοινή χρήση δεδομένων.

Ως εκ τούτου, τα Μέρη συμφωνούν ότι η επεξεργασία δεδομένων θα πρέπει να γίνεται σύμφωνα με τον ΓΚΠΔ για ενέργειες που αφορούν Προσωπικά Δεδομένα. Τα Μέρη μπορούν να χορηγήσουν πρόσβαση στο προσωπικό τους μόνο σε τέτοια προσωπικά δεδομένα εάν αυτό είναι απολύτως απαραίτητο για την υλοποίηση, εκτέλεση, διαχείριση και παρακολούθηση της Συμφωνίας Επιχορήγησης και/ή της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

Τα Μέρη εκτός ΕΕ/ΕΟΧ πρέπει να διασφαλίσουν και να αποδείξουν την επάρκεια της προστασίας δεδομένων σύμφωνα με το δίκαιο της ΕΕ.

Η μεταφορά δεδομένων εκτός της ΕΕ/ΕΟΧ θα πρέπει να πραγματοποιείται πάντα σε συμμόρφωση με τον ΓΚΠΔ και την ισχύουσα νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων. Σε αυτή την περίπτωση, κάθε Μέρος πρέπει να εφαρμόζει κατάλληλα μέτρα που μπορούν να ανταποκριθούν στα πρότυπα προστασίας δεδομένων της ΕΕ, όπως αποφάσεις επάρκειας, τυποποιημένες συμβατικές ρήτρες (SCCs), δεσμευτικούς εταιρικούς κανόνες (BCRs), εξαιρέσεις (άρθρο 49 ΓΚΠΔ), αξιολογήσεις αντίκτυπου προστασίας δεδομένων (DPIAs), μηχανισμούς πιστοποίησης, κώδικες δεοντολογίας κ.λπ.

5. Ευθύνη μεταξύ των Μερών

5.1 Μη εγγυήσεις

Σε σχέση με οποιεσδήποτε πληροφορίες ή υλικά (συμπεριλαμβανομένων των Αποτελεσμάτων και του Ιστορικού) που παρέχονται από ένα Μέρος σε άλλο στο πλαίσιο του Έργου, δεν παρέχεται, ούτε υπονοείται οποιαδήποτε εγγύηση ή δήλωση ως προς την επάρκεια ή καταλληλότητα για συγκεκριμένο σκοπό ούτε ως προς την απουσία παραβίασης οποιωνδήποτε Δικαιωμάτων Πνευματικής Ιδιοκτησίας τρίτων.

Επομένως:

- Το Μέρος που λαμβάνει τις πληροφορίες ή υλικά θα είναι αποκλειστικά και πλήρως υπεύθυνο για τη χρήση αυτών των πληροφοριών και υλικών, και
- Κανένα Μέρος που παρέχει Δικαιώματα Πρόσβασης δεν θα φέρει ευθύνη σε περίπτωση παραβίασης Δικαιωμάτων Πνευματικής Ιδιοκτησίας τρίτων, που προκύπτει από άλλο Μέρος (ή τις Οντότητες υπό τον ίδιο έλεγχο) κατά την άσκηση των Δικαιωμάτων Πρόσβασης του.

5.2 Περιορισμοί συμβατικής ευθύνης

Κανένα Μέρος δεν θα ευθύνεται σε κανένα άλλο Μέρος για οποιαδήποτε έμμεση ή συνεπακόλουθη απώλεια ή ζημία, όπως, αλλά όχι αποκλειστικά, απώλεια κερδών, απώλεια εσόδων ή απώλεια συμβολαίων, εκτός από την περίπτωση παραβίασης της εμπιστευτικότητας.

Η ευθύνη ενός Μέρους δεν θα περιορίζεται σε καμία από τις δύο προηγούμενες παραγράφους στον βαθμό που η ζημία προκλήθηκε από σκόπιμη ενέργεια ή βαριά αμέλεια ή στον βαθμό που τέτοιος περιορισμός δεν επιτρέπεται από τον νόμο.

5.3 Ζημίες που προκαλούνται σε τρίτους

Χωρίς καμία προκατάληψη προς τις διατάξεις του Τμήματος 5.1, κάθε Μέρος θα είναι αποκλειστικά υπεύθυνο για οποιαδήποτε απώλεια, ζημία ή τραυματισμό σε τρίτους που προκύπτει από την εκτέλεση των υποχρεώσεων του συγκεκριμένου Μέρους βάσει αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας ή από τη χρήση των Αποτελεσμάτων ή του Ιστορικού του.

5.4 Ανωτέρα Βία

Κανένα Μέρος δεν θα θεωρείται ότι παραβιάζει αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας εάν εμποδίζεται να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του βάσει της Συμφωνίας Κοινοπραξίας λόγω Ανώτερης Βίας.

Κάθε Μέρος θα ειδοποιεί τη Γενική Συνέλευση για οποιαδήποτε Ανώτερη Βία χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση. Τα Μέρη πρέπει αμέσως να λάβουν όλα τα απαραίτητα και εύλογα μέτρα για να περιορίσουν οποιεσδήποτε ζημίες λόγω Ανωτέρας Βίας και να καταβάλλουν κάθε προσπάθεια για να επαναλάβουν την εκτέλεση της δράσης το συντομότερο δυνατόν. Εάν οι συνέπειες της Ανωτέρας Βίας για το Έργο δεν

ξεπεραστούν εντός 6 εβδομάδων από την ειδοποίηση, η μεταφορά των καθηκόντων - αν υπάρχει - θα αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση.

5.5 Έλεγχος εξαγωγών

Κανένα Μέρος δεν θα θεωρείται ότι παραβιάζει αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας εάν εμποδίζεται να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του βάσει της Συμφωνίας Κοινοπραξίας λόγω περιορισμού που απορρέει από τους νόμους και κανονισμούς εισαγωγής ή εξαγωγής και/ή οποιαδήποτε καθυστέρηση στην έκδοση ή ανανέωση της άδειας εισαγωγής ή εξαγωγής ή οποιασδήποτε άλλης κυβερνητικής άδειας - όπου και στον βαθμό που εφαρμόζεται - με την προϋπόθεση ότι το Μέρος έχει καταβάλει εύλογες προσπάθειες για να εκπληρώσει τα καθήκοντά του και να υποβάλει αίτηση για οποιαδήποτε απαραίτητη άδεια ή εξουσιοδότηση σωστά και εγκαίρως.

Κάθε Μέρος θα ειδοποιεί τη Γενική Συνέλευση για οποιονδήποτε τέτοιο περιορισμό χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση. Εάν οι συνέπειες ενός τέτοιου περιορισμού για το Έργο δεν ξεπεραστούν εντός 6 εβδομάδων από την ειδοποίηση, η μεταφορά των καθηκόντων - αν υπάρχει - θα αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση.

6. Δομή Διακυβέρνησης

6.1 Γενική δομή

Η οργανωτική δομή της Κοινοπραξίας θα περιλαμβάνει τα ακόλουθα Όργανα της Κοινοπραξίας:

Η Γενική Συνέλευση είναι το όργανο λήψης αποφάσεων της Κοινοπραξίας. Ο Συντονιστής είναι η νομική οντότητα που ενεργεί ως μεσάζων μεταξύ των Μερών και της Αρχής Χορήγησης. Ο Συντονιστής θα εκτελεί, εκτός από τις ευθύνες του ως Μέρος, τα καθήκοντα που του ανατίθενται όπως περιγράφονται στη Συμφωνία Επιχορήγησης και σε αυτήν τη Συμφωνία Κοινοπραξίας.

6.2 Μέλη

Η Γενική Συνέλευση θα αποτελείται από έναν εκπρόσωπο κάθε Μέρους (εφεξής αναφερόμενο ως "Μέλος").

Κάθε Μέλος θα θεωρείται ότι είναι δεόντως εξουσιοδοτημένο να συζητά, να διαπραγματεύεται και να αποφασίζει για όλα τα θέματα που αναφέρονται στο Τμήμα 6.3.7 αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας. Για αποφυγή αμφιβολιών, οποιαδήποτε αλλαγή στη Συμφωνία Κοινοπραξίας θα είναι νομικά δεσμευτική μεταξύ των Μερών μόνο εάν συμφωνηθεί γραπτώς και υπογραφεί από τους δεόντως εξουσιοδοτημένους υπογράφοντες κάθε Μέρους. Επίσης, οποιαδήποτε αλλαγή στον προϋπολογισμό του Παραρτήματος 2 της Συμφωνίας Επιχορήγησης θα είναι νομικά δεσμευτική μεταξύ των Δικαιούχων μόνο εάν συμφωνηθεί γραπτώς και υπογραφεί από τους δεόντως εξουσιοδοτημένους υπογράφοντες κάθε Δικαιούχου.

Ο Συντονιστής θα προεδρεύει όλων των συνεδριάσεων της Γενικής Συνέλευσης, εκτός εάν αποφασιστεί διαφορετικά από τη Γενική Συνέλευση.

Τα Μέρη συμφωνούν να τηρούν όλες τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης.

Αυτό δεν εμποδίζει τα Μέρη από την άσκηση των δικαιωμάτων βέτο τους, σύμφωνα με το Τμήμα 6.3.5, ή από την υποβολή μιας διαφοράς για επίλυση σύμφωνα με τις διατάξεις για την επίλυση διαφορών στο Τμήμα 11.9 αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

6.3 Λειτουργικές διαδικασίες για τη Γενική Συνέλευση:

6.3.1 Εκπροσώπηση στις συνεδριάσεις

Οποιοδήποτε Μέλος:

- πρέπει να είναι παρόν ή να εκπροσωπείται σε οποιαδήποτε συνεδρίαση
- μπορεί να διορίσει έναν αναπληρωτή ή έναν εκπρόσωπο για να παραστεί και να ψηφίσει σε οποιαδήποτε συνεδρίαση
- και θα συμμετέχει συνεργατικά στις συνεδριάσεις.

6.3.2 Προετοιμασία και οργάνωση συνεδριάσεων

6.3.2.1 Σύγκληση συνεδριάσεων:

Ο πρόεδρος θα συγκαλεί τακτικές συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης τουλάχιστον μία φορά κάθε 6 μήνες και θα συγκαλεί επίσης έκτακτες συνεδριάσεις ανά πάσα στιγμή κατόπιν γραπτού αιτήματος οποιουδήποτε Μέλους.

6.3.2.2 Ειδοποίηση συνεδρίασης:

Ο πρόεδρος θα δίνει γραπτή ειδοποίηση για συνεδρίαση σε κάθε Μέλος το συντομότερο δυνατό και το αργότερο 19 ημερολογιακές ημέρες πριν από τακτική συνεδρίαση και 12 ημερολογιακές ημέρες πριν από έκτακτη συνεδρίαση.

6.3.2.3 Αποστολή της ατζέντας:

Ο πρόεδρος θα προετοιμάζει και θα στέλνει σε κάθε Μέλος μια ατζέντα το αργότερο 14 ημερολογιακές ημέρες πριν από τη συνεδρίαση, ή 7 ημερολογιακές ημέρες πριν από μια έκτακτη συνεδρίαση.

6.3.2.4 Προσθήκη θεμάτων στην ατζέντα:

Οποιοδήποτε θέμα της ατζέντας που απαιτεί απόφαση από τα Μέλη πρέπει να προσδιορίζεται ως τέτοιο στην ατζέντα.

Οποιοδήποτε Μέλος μπορεί να προσθέσει ένα θέμα στην αρχική ατζέντα με γραπτή ειδοποίηση σε όλα τα άλλα Μέλη το αργότερο 7 ημερολογιακές ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και 2 ημέρες πριν από μια έκτακτη συνεδρίαση.

6.3.2.5

Κατά τη διάρκεια μιας συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, τα Μέλη που είναι παρόντα ή εκπροσωπούνται μπορούν ομόφωνα να συμφωνήσουν να προσθέσουν ένα νέο θέμα στην αρχική ατζέντα.

6.3.2.6

Συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης μπορούν επίσης να πραγματοποιηθούν μέσω τηλεδιάσκεψης ή άλλων τηλεπικοινωνιακών μέσων.

6.3.2.7

Οι αποφάσεις θα είναι δεσμευτικές μόνο όταν το σχετικό μέρος των πρακτικών έχει γίνει αποδεκτό σύμφωνα με το Τμήμα 6.3.6.2.

6.3.3 Αποφάσεις χωρίς συνεδρίαση

Οποιαδήποτε απόφαση μπορεί επίσης να ληφθεί χωρίς συνεδρίαση εάν:

α) Ο Συντονιστής κυκλοφορεί σε όλα τα Μέλη της Γενικής Συνέλευσης μια προτεινόμενη απόφαση με προθεσμία για απαντήσεις τουλάχιστον 10 ημερολογιακές ημέρες μετά την παραλαβή από ένα Μέρος, και

β) Εάν η απόφαση συμφωνηθεί από τα 2/3 όλων των Μερών.

Ο Συντονιστής θα ενημερώνει όλα τα Μέλη για το αποτέλεσμα της ψηφοφορίας.

Ένα βέτο σύμφωνα με το Τμήμα 6.3.5 μπορεί να υποβληθεί μέχρι 15 ημερολογιακές ημέρες μετά την παραλαβή αυτής της πληροφορίας.

Η απόφαση θα είναι δεσμευτική μετά την αποστολή από τον Συντονιστή μιας ειδοποίησης σε όλα τα Μέλη. Ο Συντονιστής θα κρατά αρχεία των ψήφων και θα τα διαθέτει στα Μέρη κατόπιν αιτήματος.

6.3.4 Κανόνες ψηφοφορίας και απαρτίας

6.3.4.1

Η Γενική Συνέλευση δεν θα συζητά και αποφασίζει έγκυρα σε συνεδριάσεις εκτός εάν τα δύο τρίτα (2/3) των Μελών της είναι παρόντα ή εκπροσωπούνται (απαρτία).

Εάν δεν επιτευχθεί απαρτία, ο πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης θα συγκαλέσει άλλη τακτική συνεδρίαση εντός 15 ημερολογιακών ημερών. Εάν σε αυτή τη συνεδρίαση δεν επιτευχθεί και πάλι απαρτία, ο πρόεδρος θα συγκαλέσει έκτακτη συνεδρίαση που θα έχει το δικαίωμα να αποφασίσει ακόμα και αν παρίστανται ή εκπροσωπούνται λιγότερα από τα απαιτούμενα Μέλη για απαρτία.

6.3.4.2

Κάθε Μέλος που είναι παρόν ή εκπροσωπείται στη συνεδρίαση θα έχει μία ψήφο.

6.3.4.3

Ένα Μέρος που η Γενική Συνέλευση έχει κηρύξει ως Προκαθορισμένο Μέρος σύμφωνα με το Τμήμα 4.2 δεν μπορεί να ψηφίσει.

6.3.4.4

Οι αποφάσεις θα λαμβάνονται με πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που κατατίθενται.

6.3.5 Δικαιώματα βέτο

6.3.5.1

Ένα Μέρος που μπορεί να δείξει ότι η δική του εργασία, χρόνος εκτέλεσης, κόστη, ευθύνες, δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας ή άλλα νόμιμα συμφέροντα θα επηρεαστούν σοβαρά από μια απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μπορεί να ασκήσει βέτο σε σχέση με την αντίστοιχη απόφαση ή το σχετικό μέρος της απόφασης.

6.3.5.2

Όταν η απόφαση είναι προβλεπόμενη στην αρχική ατζέντα, ένα Μέρος μπορεί να ασκήσει βέτο μόνο κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης.

6.3.5.3

Όταν έχει ληφθεί απόφαση για νέο θέμα που προστέθηκε στην ατζέντα πριν ή κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης, ένα Μέρος μπορεί να ασκήσει βέτο κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης ή εντός 15 ημερολογιακών ημερών από την παραλαβή του προσχεδίου των πρακτικών της συνεδρίασης.

Ένα Μέρος που δεν έχει οριστεί να συμμετάσχει σε συγκεκριμένο Όργανο της Κοινοπραξίας μπορεί να ασκήσει βέτο εντός του ίδιου αριθμού ημερολογιακών ημερών από την παραλαβή του προσχεδίου των πρακτικών της συνεδρίασης.

6.3.5.4

Όταν έχει ληφθεί απόφαση χωρίς συνεδρίαση, ένα Μέρος μπορεί να ασκήσει βέτο εντός 15 ημερολογιακών ημερών από την παραλαβή της γραπτής ειδοποίησης από τον πρόεδρο για το αποτέλεσμα της ψηφοφορίας.

6.3.5.5

Σε περίπτωση άσκησης βέτο, τα Μέρη θα καταβάλλουν κάθε προσπάθεια να επιλύσουν το θέμα που προκάλεσε το βέτο προς γενική ικανοποίηση όλων των Μερών.

6.3.5.6

Ένα Μέρος δεν μπορεί να ασκήσει βέτο σε αποφάσεις που αφορούν την αναγνώρισή του ως Παραβιάζον Μέρος ούτε στην αναγνώρισή του ως Προκαθορισμένο Μέρος. Το Προκαθορισμένο Μέρος δεν μπορεί να ασκήσει βέτο σε αποφάσεις που αφορούν τη συμμετοχή του και τον τερματισμό του στο Κοινοπραξία ή τις συνέπειες αυτών.

6.3.5.7

Ένα Μέρος που ζητά να αποχωρήσει από την Κοινοπραξία δεν μπορεί να ασκήσει βέτο σε αποφάσεις που αφορούν αυτό.

6.3.6 Πρακτικά συνεδριάσεων

6.3.6.1

Ο πρόεδρος θα συντάσσει πρακτικά για κάθε συνεδρίαση, τα οποία θα αποτελούν το επίσημο αρχείο όλων των ληφθέντων αποφάσεων. Θα στέλνει το προσχέδιο των πρακτικών σε όλα τα Μέλη εντός 10 ημερολογιακών ημερών από τη συνεδρίαση.

6.3.6.2

Τα πρακτικά θα θεωρούνται ότι έχουν γίνει αποδεκτά εάν, εντός 15 ημερολογιακών ημερών από την παραλαβή, κανένα Μέρος δεν έχει στείλει ένσταση στον πρόεδρο σχετικά με την ακρίβεια του προσχεδίου των πρακτικών με γραπτή ειδοποίηση.

6.3.6.3

Ο πρόεδρος θα στέλνει τα αποδεκτά πρακτικά σε όλα τα Μέλη και στον Συντονιστή, ο οποίος θα κρατά αντίγραφα αυτών.

6.3.7 Αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης

Η Γενική Συνέλευση θα είναι ελεύθερη να ενεργεί με δική της πρωτοβουλία για τη διαμόρφωση προτάσεων και τη λήψη αποφάσεων σύμφωνα με τις διαδικασίες που ορίζονται εδώ.

Οι ακόλουθες αποφάσεις θα λαμβάνονται από τη Γενική Συνέλευση:

Περιεχόμενο, οικονομικά και δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας

Προτάσεις για αλλαγές στα Παραρτήματα 1 και 2 της Συμφωνίας Επιχορήγησης που θα εγκριθούν από την Αρχή Χορήγησης

- Αλλαγές στο Σχέδιο Κοινοπραξίας
- Προτάσεις για τροποποιήσεις ή αποσύρσεις Ιστορικού στο Παράρτημα 1 (Συμπεριλαμβανόμενο Ιστορικό)
- Προσθήκες στο Παράρτημα 3 (Λίστα Τρίτων για απλοποιημένη μεταφορά σύμφωνα με το Τμήμα 8.3.2)

Εξέλιξη της Κοινοπραξίας

- Είσοδος μίας οντότητας ως νέο Μέρος στο Έργο και έγκριση του διακανονισμού για τους όρους της προσχώρησης αυτής της οντότητας ως νέο Μέρος
- Αποχώρηση ενός Μέρους από το Έργο και έγκριση του διακανονισμού για τους όρους της αποχώρησης
- Αναγνώριση παραβίασης από ένα Μέρος των υποχρεώσεών του βάσει αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας ή της Συμφωνίας Επιχορήγησης
- Δήλωση ενός Μέρους ως Προκαθορισμένο Μέρος
- Μέτρα για την εκτέλεση από ένα Προκαθορισμένο Μέρος
- Τερματισμός της συμμετοχής ενός Προκαθορισμένου Μέρους στην Κοινοπραξία και μέτρα που σχετίζονται με αυτό
- Πρόταση στην Αρχή Χορήγησης για αλλαγή του Συντονιστή
- Πρόταση στην Αρχή Χορήγησης για αναστολή όλου ή μέρους του Έργου
- Πρόταση στην Αρχή Χορήγησης για τερματισμό του Έργου και της Συμφωνίας Κοινοπραξίας
- Βήματα που πρέπει να ληφθούν για λόγους δικαστικής διαμάχης και την κάλυψη των δικαστικών εξόδων σε περίπτωση κοινών αξιώσεων των μερών της κοινοπραξίας κατά ενός Μέρους (Τμήμα 4.5, Τμήμα 7.1.4)

Διορισμοί

Βάσει της Συμφωνίας Επιχορήγησης, ο διορισμός, εάν είναι απαραίτητο:

- ενός Εξωτερικού Συμβουλευτικού Συμβουλίου.

Σε περίπτωση κατάργησης καθηκόντων ως αποτέλεσμα απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, τα Μέλη θα αναδιατάσσουν τα καθήκοντα των εμπλεκόμενων Μερών. Αυτή η αναδιάταξη θα λαμβάνει υπόψη τις τυχόν προηγούμενες νόμιμες δεσμεύσεις που δεν μπορούν να ακυρωθούν.

6.4 Συντονιστής

6.4.1

Ο Συντονιστής θα είναι ο ενδιάμεσος φορέας μεταξύ των Μερών και της Αρχής Χορήγησης και θα εκτελεί όλες τις αρμοδιότητες που του ανατίθενται όπως περιγράφεται στη Συμφωνία Επιχορήγησης και στη Συμφωνία Κοινοπραξίας.

6.4.2

Ειδικότερα, ο Συντονιστής θα είναι υπεύθυνος για:

- Τη παρακολούθηση της συμμόρφωσης των Μερών με τις υποχρεώσεις τους σύμφωνα με τη Συμφωνία Κοινοπραξίας και τη Συμφωνία Επιχορήγησης.

- Τη διατήρηση της ενημερωμένης και διαθέσιμης λίστας διευθύνσεων των Μελών και άλλων επαφών.
- Τη συγκέντρωση, ανασκόπηση για επαλήθευση της συνέπειας και υποβολή αναφορών, άλλων παραδοτέων (συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων και σχετικής πιστοποίησης) και συγκεκριμένων ζητούμενων εγγράφων στην Αρχή Χορήγησης.
- Τη προετοιμασία των συνεδριάσεων, την πρόταση αποφάσεων και την προετοιμασία της ατζέντας των συνεδριάσεων της Γενικής Συνέλευσης, τη διεξαγωγή των συνεδριάσεων, την προετοιμασία των πρακτικών των συνεδριάσεων και την παρακολούθηση της εφαρμογής των αποφάσεων που λήφθηκαν στις συνεδριάσεις.
- Τη μεταβίβαση άμεσα εγγράφων και πληροφοριών που σχετίζονται με το Έργο σε οποιοδήποτε άλλο ενδιαφερόμενο Μέρος.
- Τη διοίκηση της χρηματοδοτικής συνεισφοράς της Αρχής Χορήγησης και την εκπλήρωση των οικονομικών καθηκόντων όπως περιγράφεται στο Τμήμα 7.3.
- Την παροχή, κατόπιν αιτήματος, επίσημων αντιγράφων ή πρωτότυπων εγγράφων που είναι αποκλειστικά στην κατοχή του Συντονιστή όταν αυτά τα αντίγραφα ή πρωτότυπα είναι αναγκαία για τα Μέρη για να υποβάλουν αξιώσεις.

Αν ένα ή περισσότερα Μέρη καθυστερούν στην υποβολή οποιουδήποτε παραδοτέου του Έργου, ο Συντονιστής μπορεί να υποβάλει ωστόσο τα παραδοτέα των άλλων Μελών και όλα τα άλλα έγγραφα που απαιτούνται από τη Συμφωνία Επιχορήγησης στην Αρχή Χορήγησης εγκαίρως.

6.4.3

Εάν ο Συντονιστής αποτύχει στις αρμοδιότητές του συντονισμού, η Γενική Συνέλευση μπορεί να προτείνει στην Αρχή Χορήγησης την αλλαγή του Συντονιστή.

6.4.4

Ο Συντονιστής δεν έχει το δικαίωμα να ενεργεί ή να κάνει νομικά δεσμευτικές δηλώσεις εκ μέρους οποιουδήποτε άλλου Μέρους ή της Κοινοπραξίας, εκτός εάν δηλώνεται ρητά διαφορετικά στη Συμφωνία Επιχορήγησης ή στη Συμφωνία Κοινοπραξίας.

6.4.5

Ο Συντονιστής δεν πρέπει να διευρύνει τον ρόλο του πέρα από τις αρμοδιότητες που καθορίζονται στη Συμφωνία Κοινοπραξίας και στη Συμφωνία Επιχορήγησης.

7 Οικονομικές διατάξεις

7.1 Γενικές Αρχές

7.1.1 Κατανομή Χρηματοδοτικής Συνεισφοράς

Η χρηματοδοτική συνεισφορά της Αρχής Χορήγησης στο Έργο θα κατανεμηθεί από τον Συντονιστή σύμφωνα με:

- Το Σχέδιο Κοινοπραξίας,
- Την έγκριση αναφορών από την Αρχή Χορήγησης, και
- Τις διατάξεις πληρωμής στο Τμήμα 7.3.

Ένας Δικαιούχος θα χρηματοδοτείται μόνο για τις δραστηριότητές του που εκτελούνται σύμφωνα με το Σχέδιο Κοινοπραξίας.

7.1.2 Δικαιολόγηση Κοστών

Σύμφωνα με τις συνήθεις λογιστικές και διαχειριστικές αρχές και πρακτικές του, κάθε Δικαιούχος θα είναι αποκλειστικά υπεύθυνος για την δικαιολόγηση των εξόδων του (και αυτών των Συνδεδεμένων Οντοτήτων του, εάν υπάρχουν) προς την Αρχή Χορήγησης. Ούτε ο Συντονιστής ούτε κανένα από τα άλλα Μέρη θα ευθύνονται ή θα είναι υπεύθυνοι για την δικαιολόγηση των εξόδων προς την Αρχή Χορήγησης.

Ο Συντονιστής αναλαμβάνει να υποβάλει τις αναφορές εξόδων των άλλων Δικαιούχων εγκαίρως στην Αρχή Χορήγησης με την προϋπόθεση ότι έχει τις αναφορές από τον αντίστοιχο Δικαιούχο εντός των συμφωνημένων και κατάλληλων προθεσμιών.

7.1.3 Αρχές Χρηματοδότησης

Ένας Δικαιούχος που δαπανά λιγότερα από το μερίδιο προϋπολογισμού που του αναλογεί σύμφωνα με το Σχέδιο Κοινοπραξίας ή – στην περίπτωση αποζημίωσης μέσω μονάδων κόστους – υλοποιεί λιγότερες μονάδες από αυτές που προβλέπονται στο Σχέδιο Κοινοπραξίας θα χρηματοδοτείται σύμφωνα με τις μονάδες/πραγματικά δικαιολογημένα επιλέξιμα έξοδα μόνο.

Ένας Δικαιούχος που δαπανά περισσότερα από το μερίδιο προϋπολογισμού που του αναλογεί σύμφωνα με το Σχέδιο Κοινοπραξίας θα χρηματοδοτείται μόνο σε σχέση με δικαιολογημένα επιλέξιμα έξοδα έως το ποσό που δεν υπερβαίνει το μερίδιο αυτό.

Σε περίπτωση υπολειπόμενων χρημάτων στο τέλος του Έργου, ο Συντονιστής θα διανέμει τα χρήματα, αναλογικά μεταξύ των Δικαιούχων που έχουν δαπανήσει περισσότερα από το μερίδιο προϋπολογισμού τους και σύμφωνα με τις ανάγκες τους για δικαιολογημένα έξοδα για την εκτέλεση των απαραίτητων εργασιών.

7.1.4 Πληρωμές Υπέρβασης

Ένας Δικαιούχος έχει λάβει υπερβάλλουσα πληρωμή:

α) Εάν η πληρωμή που έλαβε από τον Συντονιστή υπερβαίνει το ποσό που δηλώθηκε, ή

β) Εάν ένας Δικαιούχος έχει λάβει πληρωμές αλλά, εντός του τελευταίου έτους του Έργου, τα πραγματικά έξοδα του Έργου πέφτουν σημαντικά πίσω από τα έξοδα που θα δικαιούται σύμφωνα με το Σχέδιο Κοινοπραξίας.

Σε περίπτωση που ένας Δικαιούχος έχει λάβει υπερβάλλουσα πληρωμή, ο Δικαιούχος πρέπει να ενημερώσει τον Συντονιστή και να επιστρέψει το σχετικό ποσό στον

Συντονιστή χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση. Σε περίπτωση που δεν πραγματοποιηθεί επιστροφή εντός 30 ημερών από την αίτηση επιστροφής υπερβάλλουσας πληρωμής από τον Συντονιστή, ο Δικαιούχος βρίσκεται σε ουσιαστική παράβαση της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

Ο Συντονιστής θα καταβάλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την ανάκτηση των ποσών που δεν έχουν επιστραφεί από τον παραβάτη Δικαιούχο.

Η Γενική Συνέλευση αποφασίζει για οποιεσδήποτε νομικές ενέργειες που πρέπει να αναληφθούν κατά του παραβάτη Δικαιούχου σύμφωνα με το Τμήμα 6.3.7.

7.1.5 Έσοδα

Σε περίπτωση που ένας Δικαιούχος κερδίσει έσοδα που αφαιρούνται από τη συνολική χρηματοδότηση όπως καθορίζεται στο Σχέδιο Κοινοπραξίας, η αφαίρεση καταλογίζετε μόνο προς τον Δικαιούχο που κερδίζει τα έσοδα. Το οικονομικό μερίδιο του προϋπολογισμού των άλλων Μερών δεν θα επηρεαστεί από τα έσοδα ενός Δικαιούχου. Σε περίπτωση που τα σχετικά έσοδα υπερβαίνουν το μερίδιο του Δικαιούχου όπως καθορίζεται στο Σχέδιο Κοινοπραξίας, ο Δικαιούχος θα πρέπει να επιστρέψει τη μείωση χρηματοδότησης που υπέφεραν τα άλλα Μέρη.

7.1.6 Οικονομικές Επιπτώσει του τερματισμού της συμμετοχής ενός Δικαιούχου

Ένας Δικαιούχος που αποχωρεί από την κοινοπραξία πρέπει να επιστρέψει στον Συντονιστή οποιεσδήποτε πληρωμές έχει λάβει, εκτός από το ποσό της συνεισφοράς που έχει γίνει αποδεκτό από την Αρχή Χορήγησης ή άλλον συνεισφέροντα.

Επιπλέον, ένας Δικαιούχος που έχει κηρυχθεί ως Κόμμα προεπιλογής σε Παράβαση θα πρέπει, εντός των ορίων που καθορίζονται στο Τμήμα 5.2 της Συμφωνίας Κοινοπραξίας, να αναλάβει οποιοδήποτε λογικό και δικαιολογημένο πρόσθετο κόστος που προκύπτει για τους άλλους Δικαιούχους προκειμένου να εκτελέσουν την εργασία του αποχωρούντος Δικαιούχου και τις απαραίτητες πρόσθετες προσπάθειες για να την εκπληρώσουν, ως συνέπεια της αποχώρησης του Δικαιούχου από την κοινοπραξία. Η Γενική Συνέλευση πρέπει να συμφωνήσει σε μια διαδικασία σχετικά με τα πρόσθετα κόστη που δεν καλύπτονται από το Κόμμα προεπιλογής σε Παράβαση ή τον Μηχανισμό Αλληλεγγύης.

7.2 Προϋπολογισμός

Ο προϋπολογισμός που καθορίζεται στο Σχέδιο Κοινοπραξίας θα αξιολογείται σύμφωνα με τις συνήθεις λογιστικές και διαχειριστικές αρχές και πρακτικές των αντίστοιχων Δικαιούχων.

7.3 Πληρωμές

7.3.1 *Οι πληρωμές προς τους Δικαιούχους είναι αποκλειστική ευθύνη του Συντονιστή.*

Ειδικότερα, ο Συντονιστής θα:

- Ενημερώνει άμεσα τον ενδιαφερόμενο Δικαιούχο για την ημερομηνία και τη σύνθεση του ποσού που μεταφέρθηκε στον τραπεζικό του λογαριασμό, παρέχοντας τις σχετικές αναφορές.
- Εκτελεί επιμελώς τις αρμοδιότητές του στη σωστή διαχείριση των κεφαλαίων και στη διατήρηση οικονομικών λογαριασμών.
- Αναλαμβάνει να διατηρεί τη χρηματοδοτική συνεισφορά της Αρχής Χορήγησης για το Έργο ξεχωριστά από τους κανονικούς επιχειρηματικούς λογαριασμούς του, τα δικά του περιουσιακά στοιχεία και την περιουσία, εκτός αν ο Συντονιστής είναι Δημόσιος Οργανισμός ή δεν έχει το δικαίωμα να το πράξει λόγω νομοθετικών περιορισμών.

Σύμφωνα με το Άρθρο 22 της Συμφωνίας Επιχορήγησης, κανένας Δικαιούχος δεν θα λάβει πριν από το τέλος του Έργου περισσότερα από το κατανεμημένο μερίδιο του μέγιστου ποσού επιχορήγησης, μείον τα ποσά που κρατούνται από την Αρχή Χορήγησης για τον Μηχανισμό Αλληλεγγύης και για την τελική πληρωμή.

7.3.2

Η μεταφορά της αρχικής προκαταβολής, των πρόσθετων προκαταβολών (εάν υπάρχουν) και των ενδιάμεσων πληρωμών στους Δικαιούχους θα γίνεται σύμφωνα με το Άρθρο 22.1 και το Άρθρο 7 της Συμφωνίας Επιχορήγησης:

- Η χρηματοδότηση των εξόδων που περιλαμβάνονται στο Σχέδιο Κοινοπραξίας θα καταβάλλεται στους Δικαιούχους μετά την παραλαβή από την Αρχή Χορήγησης χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση και σύμφωνα με τις διατάξεις της Συμφωνίας Επιχορήγησης. Τα έξοδα που έχουν εγκριθεί από την Αρχή Χορήγησης θα πληρώνονται στον ενδιαφερόμενο Δικαιούχο.
- Οι ενδιάμεσες πληρωμές μετά την έγκριση από την Αρχή Χορήγησης κάθε αναφορών θα υπολογίζονται με βάση τα αποδεκτά επιλέξιμα έξοδα για την σχετική αναφορά και τους αντίστοιχους συντελεστές αποζημίωσης.

Ο Συντονιστής του Έργου θα πραγματοποιεί τις πληρωμές εντός 30 ημερολογιακών ημερών από την έγκριση των εξόδων του Μέρους, μόλις ληφθούν τα χρήματα από την Αρχή Χορήγησης.

- Για την **πληρωμή του υπολοίπου** (τελική πληρωμή), θα τηρηθούν οι διατάξεις της Συμφωνίας Επιχορήγησης.
- Οι πληρωμές θα γίνονται μετά την επιβεβαίωση των στοιχείων τραπεζικού λογαριασμού κάθε Δικαιούχου.

Ο Συντονιστής έχει το δικαίωμα να παρακρατήσει οποιεσδήποτε πληρωμές οφείλονται σε Δικαιούχο που έχει αναγνωριστεί από τη Γενική Συνέλευση ως παραβάτης των υποχρεώσεών του σύμφωνα με τη Συμφωνία Κοινοπραξίας ή τη Συμφωνία Επιχορήγησης ή σε Δικαιούχο που δεν έχει ακόμη υπογράψει τη Συμφωνία Κοινοπραξίας.

Ο Συντονιστής έχει επίσης το δικαίωμα να ανακτήσει οποιεσδήποτε πληρωμές έχουν ήδη καταβληθεί σε έναν Δικαιούχο σε Παράβαση, εκτός από τα έξοδα που έχουν ήδη ζητηθεί από τον Δικαιούχο σε Παράβαση και έχουν εγκριθεί από την Αρχή

Χορήγησης. Ο Συντονιστής έχει επίσης το δικαίωμα να παρακρατήσει πληρωμές προς έναν Δικαιούχο όταν αυτό προταθεί ή συμφωνηθεί με την Αρχή Χορήγησης.

8. Αποτελέσματα

8.1 Ιδιοκτησία Αποτελεσμάτων

Η ιδιοκτησία των αποτελεσμάτων ανήκει στο Μέρος που τα δημιούργησε ή για λογαριασμό του οποίου δημιουργήθηκαν τα αποτελέσματα.

8.2 Συνιδιοκτησία

Η Συνιδιοκτησία διέπεται από το Άρθρο 16.4 της Συμφωνίας Επιχορήγησης και το Παράρτημα 5, Τμήμα Ιδιοκτησίας Αποτελεσμάτων, με τις εξής προσθήκες:

Εκτός αν συμφωνηθεί διαφορετικά:

- Κάθε Συνιδιοκτήτης δικαιούται να χρησιμοποιεί τα κοινά αποτελέσματα για μη εμπορική έρευνα και διδασκαλία χωρίς αμοιβή και χωρίς να απαιτεί τη προηγούμενη συγκατάθεση των άλλων κοινών ιδιοκτητών.
- Κάθε Συνιδιοκτήτης έχει το δικαίωμα να εκμεταλλεύεται αλλιώς τα κοινά αποτελέσματα και να χορηγεί μη αποκλειστικές άδειες σε τρίτους (χωρίς δικαίωμα υπο-άδειας), εφόσον οι άλλοι Συνιδιοκτήτες ενημερώνονται: (α) τουλάχιστον 45 ημερολογιακές ημέρες εκ των προτέρων και (β) πληρώνονται δίκαιη και εύλογη αποζημίωση.

Οι Συνιδιοκτήτες πρέπει να συμφωνήσουν εκ των προτέρων σε όλα τα μέτρα προστασίας και την κατανομή των σχετικών εξόδων, περιλαμβανομένων αλλά μη περιοριζόμενων σε ερευνητικές συμβάσεις σε εθνικά και ευρωπαϊκά χρηματοδοτούμενα έργα με τρίτους, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα οδηγήσει σε εμπορικό ή χρηματικό όφελος για τους εμπλεκόμενους τρίτους σε τέτοια συνεργατικά ερευνητικά έργα.

Οι Συνιδιοκτήτες πρέπει να προσπαθούν να εισέλθουν σε καλή πίστη συζητήσεις για την καθιέρωση ξεχωριστής συμφωνίας σχετικά με την "δίκαιη και εύλογη αποζημίωση" όπως σχετίζεται με το στοιχείο (β).

8.3 Μεταβίβαση Αποτελεσμάτων

8.3.1

Κάθε Μέρος μπορεί να μεταβιβάσει την ιδιοκτησία των δικών του αποτελεσμάτων, συμπεριλαμβανομένων των μεριδίων του σε κοινά αποτελέσματα, ακολουθώντας τις διαδικασίες του Άρθρου 16.4 της Συμφωνίας Επιχορήγησης και το Παράρτημα 5, Τμήμα Μεταβίβασης και αδειοδότησης αποτελεσμάτων, υπο-τμήμα "Μεταβίβαση ιδιοκτησίας".

8.3.2

Κάθε Μέρος μπορεί να προσδιορίσει συγκεκριμένους τρίτους στους οποίους προτίθεται να μεταβιβάσει την ιδιοκτησία των αποτελεσμάτων του στο Παράρτημα 3 αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας. Τα άλλα Μέρη παραιτούνται από το δικαίωμα προηγούμενης ειδοποίησης και από το δικαίωμα ένστασης σε τέτοια μεταβίβαση στους καταγεγραμμένους τρίτους σύμφωνα με το Άρθρο 16.4 της Συμφωνίας Επιχορήγησης και το Παράρτημα 5, Τμήμα Μεταβίβασης και αδειοδότησης αποτελεσμάτων, υπο-τμήμα "Μεταβίβαση ιδιοκτησίας", 3η παράγραφος.

8.3.3

Ωστόσο, το μεταβιβάζον Μέρος πρέπει, κατόπιν αιτήματος άλλου Μέρους, να ενημερώσει τα άλλα Μέρη για τη μεταβίβαση αυτή και να εξασφαλίσει ότι τα δικαιώματα των άλλων Μερών σύμφωνα με τη Συμφωνία Κοινοπραξίας και τη Συμφωνία Επιχορήγησης δεν θα επηρεαστούν από την εν λόγω μεταβίβαση. Οποιαδήποτε προσθήκη στο Παράρτημα 3 μετά την υπογραφή αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας απαιτεί απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

8.3.4

Παρά τα ανωτέρω, τα Μέρη συμφωνούν ότι κάθε Μέρος μπορεί να μεταβιβάσει την ιδιοκτησία των δικών του Αποτελεσμάτων (συμπεριλαμβανομένων, χωρίς περιορισμό, των μεριδίων του σε Αποτελέσματα που κατέχει από κοινού με άλλα Μέρη και όλων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων που συνδέονται με αυτά τα Αποτελέσματα) σε οποιαδήποτε Οντότητα υπό την ίδια διοίκηση, χωρίς ειδοποίηση. Κάθε Μέρος παραιτείται από οποιοδήποτε δικαίωμα προηγούμενης ειδοποίησης και από το δικαίωμα ένστασης σε οποιεσδήποτε μεταβιβάσεις σε Οντότητες υπό την ίδια διοίκηση του Μέρους. Παρά τα ανωτέρω, σε περίπτωση κοινών ιδιοκτητών, πρέπει να ειδοποιηθούν εκ των προτέρων.

8.3.5

Τα Μέρη αναγνωρίζουν ότι στο πλαίσιο συγχώνευσης ή εξαγοράς σημαντικού μέρους των περιουσιακών του στοιχείων, μπορεί να είναι αδύνατο σύμφωνα με τους εφαρμοστέους ευρωπαϊκούς και εθνικούς νόμους για συγχωνεύσεις και εξαγορές για ένα Μέρος να δώσει τουλάχιστον 45 ημερολογιακές ημέρες προηγούμενη ειδοποίηση για τη μεταβίβαση όπως προβλέπεται στη Συμφωνία Επιχορήγησης.

8.3.6

Οι υποχρεώσεις αυτές ισχύουν μόνο για όσο διάστημα τα άλλα Μέρη εξακολουθούν να έχουν - ή να μπορούν να ζητήσουν - Δικαιώματα Πρόσβασης στα Αποτελέσματα.

8.4 Διάδοση

8.4.1

Για την αποφυγή αμφιβολιών, οι υποχρεώσεις εμπιστευτικότητας που καθορίζονται στην Ενότητα 10 ισχύουν για όλες τις δραστηριότητες διάδοσης που περιγράφονται σε αυτή την Ενότητα 8.4 εφόσον εμπλέκονται Εμπιστευτικές Πληροφορίες.

8.4.2 Διάδοση των δικών τους (συμπεριλαμβανομένων κοινών) Αποτελεσμάτων

8.4.2.1

Κατά τη διάρκεια του Έργου και για περίοδο 1 έτους μετά την ολοκλήρωση του Έργου, η διάδοση των δικών τους Αποτελεσμάτων από ένα ή περισσότερα Μέρη, συμπεριλαμβανομένων, αλλά μη περιοριζόμενων σε δημοσιεύσεις και παρουσιάσεις, θα διέπεται από τη διαδικασία του Άρθρου 17.4 της Συμφωνίας Επιχορήγησης και το Παράρτημα 5, Τμήμα Διάδοσης, υπό τις εξής διατάξεις.

Πριν από οποιαδήποτε προγραμματισμένη δημοσίευση θα πρέπει να δοθεί ειδοποίηση στα άλλα Μέρη τουλάχιστον 30 ημερολογιακές ημέρες πριν από τη δημοσίευση. Οποιαδήποτε ένσταση για την προγραμματισμένη δημοσίευση πρέπει να γίνει σύμφωνα με τη Συμφωνία Επιχορήγησης με έγγραφη ειδοποίηση στον Συντονιστή και στο Μέρος ή τα Μέρη που προτείνουν τη διάδοση εντός 20 ημερολογιακών ημερών μετά την παραλαβή της ειδοποίησης. Αν δεν γίνει καμία ένσταση εντός της ανωτέρω προθεσμίας, η δημοσίευση επιτρέπεται.

8.4.2.2

Μια ένσταση για την προγραμματισμένη δημοσίευση είναι δικαιολογημένη εάν:

α) η προστασία των Αποτελεσμάτων ή του Υποβάθρου του ενιστάμενου Μέρους ή

β) τα νόμιμα συμφέροντα του ενιστάμενου Μέρους σχετικά με τα Αποτελέσματα ή το Υπόβαθρο του θα επηρεαστούν αρνητικά ή

γ) η προτεινόμενη δημοσίευση περιλαμβάνει Εμπιστευτικές Πληροφορίες του ενιστάμενου Μέρους.

Η ένσταση πρέπει να περιλαμβάνει, στο βαθμό που είναι δυνατό, ένα ακριβές αίτημα για τις απαραίτητες τροποποιήσεις.

8.4.2.3

Εάν έχει υποβληθεί ένσταση από ένα (ή περισσότερα) Μέρη, το ενιστάμενο Μέρος (ή τα Μέρη) και το Μέρος (ή τα Μέρη) που επιθυμούν να διαδώσουν θα πρέπει να συζητήσουν πώς να ξεπεραστούν οι δικαιολογημένοι λόγοι για την ένσταση σε εύθετο χρόνο (π.χ. με τροποποίηση της προγραμματισμένης δημοσίευσης και/ή με προστασία των πληροφοριών πριν από τη δημοσίευση) και το ενιστάμενο Μέρος δεν πρέπει να συνεχίσει την αντίθεση χωρίς λόγο εάν ληφθούν κατάλληλα μέτρα μετά τη συζήτηση.

8.4.2.4

Το ενιστάμενο Μέρος μπορεί να ζητήσει καθυστέρηση της δημοσίευσης για όχι περισσότερο από 60 ημερολογιακές ημέρες από την στιγμή που υποβάλλει την ένσταση. Μετά από 90 ημερολογιακές ημέρες, η δημοσίευση επιτρέπεται, εφόσον έχουν αντιμετωπιστεί οι ενστάσεις του ενιστάμενου Μέρους.

8.4.3 Διάδοση Αποτελεσμάτων ή Υποβάθρου άλλου Μέρους

Ένα Μέρος δεν πρέπει να συμπεριλάβει σε καμία δραστηριότητα διάδοσης Αποτελέσματα ή Υπόβαθρο άλλου Μέρους χωρίς την προηγούμενη γραπτή έγκριση του κατέχοντος Μέρους, εκτός εάν έχουν ήδη δημοσιευτεί από ή με τη συναίνεση του εν λόγω κατέχοντος Μέρους.

8.4.4 Υποχρεώσεις Συνεργασίας

Τα Μέρη αναλαμβάνουν να συνεργαστούν για να επιτρέψουν την έγκαιρη υποβολή, εξέταση, δημοσίευση και υπεράσπιση οποιασδήποτε διατριβής ή διπλώματος που περιλαμβάνει τα Αποτελέσματα ή το Υπόβαθρό τους, υπό την προϋπόθεση των συμφωνημένων όρων εμπιστευτικότητας και δημοσίευσης της Συμφωνίας Κοινοπραξίας.

8.4.5 Χρήση ονομάτων, λογότυπων ή εμπορικών σημάτων

Τίποτα σε αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας δεν πρέπει να ερμηνεύεται ως παραχώρηση δικαιωμάτων χρήσης σε διαφήμιση, δημοσιότητα ή αλλιώς το όνομα των Μερών ή οποιοδήποτε από τα λογότυπα ή εμπορικά σήματα τους χωρίς την προηγούμενη γραπτή έγκριση τους.

9. Δικαιώματα Πρόσβασης

9.1 Υπόβαθρο που περιλαμβάνεται

9.1.1

Στο Παράρτημα 1, τα Μέρη έχουν προσδιορίσει και συμφωνήσει το Υπόβαθρο για το Έργο και έχουν επίσης, όπου είναι σχετικό, ενημερώσει το ένα το άλλο ότι τα Δικαιώματα Πρόσβασης σε συγκεκριμένο Υπόβαθρο υπόκεινται σε νομικούς περιορισμούς ή όρια.

Οτιδήποτε δεν προσδιορίζεται στο Παράρτημα 1 δεν θα είναι αντικείμενο υποχρεώσεων Δικαιωμάτων Πρόσβασης σχετικά με το Υπόβαθρο.

9.1.2

Κάθε Μέρος μπορεί να προσθέσει επιπλέον Υπόβαθρο στο Παράρτημα 1 κατά τη διάρκεια του Έργου, υπό την προϋπόθεση ότι δίνει γραπτή ειδοποίηση στον Συντονιστή, ο οποίος θα το προσθέσει στη λίστα που επισυνάπτεται στο Παράρτημα

1 και θα ειδοποιήσει τα άλλα Μέρη για αυτή την προσθήκη. Ωστόσο, η έγκριση της Γενικής Συνέλευσης απαιτείται εάν ένα Μέρος επιθυμεί να τροποποιήσει ή να αποσύρει το Υπόβαθρο στο Παράρτημα 1. Οποιαδήποτε προσθήκη, τροποποίηση ή απόσυρση υπό αυτή την Ενότητα 9.1.2 δεν θα θεωρείται τροποποίηση ή αναθεώρηση του κειμένου της Συμφωνίας Κοινοπραξίας σύμφωνα με την Ενότητα 11.4, 2η παράγραφο.

9.2 Γενικές Αρχές

9.2.1

Κάθε Μέρος πρέπει να εκτελεί τα καθήκοντά του σύμφωνα με το Σχέδιο Κοινοπραξίας και πρέπει να φέρει αποκλειστική ευθύνη για την εξασφάλιση ότι οι πράξεις του στο Έργο δεν παραβιάζουν εσκεμμένα τα Δικαιώματα Πνευματικής Ιδιοκτησίας τρίτων μερών.

9.2.2

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης που χορηγούνται εξαιρούν οποιαδήποτε δικαιώματα υπο-άδειας εκτός αν δηλωθεί ρητά διαφορετικά.

9.2.3

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης παρέχονται χωρίς κανένα κόστος διοικητικής μεταβίβασης.

9.2.4

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης χορηγούνται σε μη αποκλειστική βάση.

9.2.5

Τα Αποτελέσματα και το Υπόβαθρο πρέπει να χρησιμοποιούνται μόνο για τους σκοπούς για τους οποίους έχουν χορηγηθεί τα Δικαιώματα Πρόσβασης.

9.2.6

Όλες οι αιτήσεις για Δικαιώματα Πρόσβασης πρέπει να γίνονται εγγράφως. Η χορήγηση Δικαιωμάτων Πρόσβασης μπορεί να υπόκειται σε συγκεκριμένες προϋποθέσεις που στοχεύουν στην εξασφάλιση ότι αυτά τα δικαιώματα θα χρησιμοποιηθούν μόνο για τον προοριζόμενο σκοπό και ότι οι κατάλληλες υποχρεώσεις εμπιστευτικότητας είναι σε ισχύ.

9.2.7

Το αιτούν Μέρος πρέπει να αποδείξει ότι τα Δικαιώματα Πρόσβασης είναι Αναγκαία.

9.3 Δικαιώματα Πρόσβασης για υλοποίηση

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης σε Αποτελέσματα και Υπόβαθρο που απαιτούνται για την εκτέλεση των δικών του εργασιών ενός Μέρους στο Έργο, πρέπει να χορηγούνται χωρίς αμοιβή, εκτός αν συμφωνηθεί διαφορετικά για το Υπόβαθρο στο Παράρτημα 1 και θα τερματίζονται αυτόματα με την ολοκλήρωση του Έργου ή με την αποχώρηση ενός Μέρους από το Έργο.

9.4 Δικαιώματα Πρόσβασης για Εκμετάλλευση

9.4.1 Δικαιώματα Πρόσβασης σε Αποτελέσματα

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης σε Αποτελέσματα άλλων Μερών, εάν είναι Αναγκαία για την Εκμετάλλευση των δικών του Αποτελεσμάτων, πρέπει να χορηγούνται υπό Δίκαιους και Εύλογους όρους και κατόπιν γραπτής διμερούς συμφωνίας.

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης σε Αποτελέσματα για εσωτερική, μη εμπορική έρευνα και για δραστηριότητες διδασκαλίας, συμπεριλαμβανομένων αλλά μη περιοριζόμενων σε ερευνητικές συμβάσεις σε εθνικά και ευρωπαϊκά χρηματοδοτούμενα έργα με τρίτους, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα οδηγήσει σε εμπορικό ή χρηματικό όφελος για τους εμπλεκόμενους τρίτους σε τέτοια συνεργατικά ερευνητικά έργα, θα χορηγούνται χωρίς αμοιβή.

9.4.2 Δικαιώματα Πρόσβασης σε Υπόβαθρο

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης σε Υπόβαθρο άλλων Μερών, εάν είναι Αναγκαία για την Εκμετάλλευση των δικών του Αποτελεσμάτων, πρέπει να χορηγούνται υπό Δίκαιους και Εύλογους όρους και κατόπιν γραπτής διμερούς συμφωνίας.

9.4.3

Μια αίτηση για Δικαιώματα Πρόσβασης μπορεί να γίνει έως 12 μήνες μετά την ολοκλήρωση του Έργου ή, στην περίπτωση της Ενότητας 9.7.2.1.2, μετά την αποχώρηση του αιτούντος Μέρους από το Έργο.

9.5 Δικαιώματα Πρόσβασης για Οντότητες υπό την ίδια διοίκηση

Οι Οντότητες υπό την ίδια διοίκηση (που αναγνωρίζονται στο Παράρτημα 4) έχουν Δικαιώματα Πρόσβασης σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 16.4 της Συμφωνίας Επιχορήγησης και το Παράρτημα 5, Τμήμα "Δικαιώματα Πρόσβασης σε αποτελέσματα και υπόβαθρο", υποτμήμα "Δικαιώματα Πρόσβασης για οντότητες υπό την ίδια διοίκηση" σε αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας.

Τέτοια Δικαιώματα Πρόσβασης πρέπει να ζητηθούν από την οντότητα υπό την ίδια διοίκηση από το Μέρος που κατέχει το Υπόβαθρο ή τα Αποτελέσματα. Εναλλακτικά, το Μέρος που χορηγεί τα Δικαιώματα Πρόσβασης μπορεί να συμφωνήσει ατομικά με το Μέρος που ζητά τα Δικαιώματα Πρόσβασης για να περιλάβει τα Δικαιώματα Πρόσβασης με το δικαίωμα υπο-άδειας στην οντότητα του τελευταίου υπό την ίδια διοίκηση. Τα Δικαιώματα Πρόσβασης σε μια οντότητα υπό την ίδια διοίκηση πρέπει

να χορηγούνται υπό Δίκαιους και Εύλογους όρους και κατόπιν γραπτής διμερούς συμφωνίας.

Οι Οντότητες υπό την ίδια διοίκηση που αποκτούν Δικαιώματα Πρόσβασης εκπληρώνουν όλες τις υποχρεώσεις εμπιστευτικότητας που αποδέχονται τα Μέρη σύμφωνα με τη Συμφωνία Επιχορήγησης ή αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας, όπως αν αυτές οι οντότητες ήταν Μέρη.

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης σε οποιαδήποτε οντότητα υπό την ίδια διοίκηση υπόκεινται στη συνέχιση των Δικαιωμάτων Πρόσβασης του Μέρους με το οποίο είναι υπό την ίδια διοίκηση και θα τερματίζονται αυτόματα με την τερματισμένη ισχύ των Δικαιωμάτων Πρόσβασης που χορηγήθηκαν σε τέτοιο Μέρος.

Με την παύση της κατάστασης ως οντότητα υπό την ίδια διοίκηση, οποιαδήποτε Δικαιώματα Πρόσβασης χορηγήθηκαν σε τέτοια πρώην οντότητα υπό την ίδια διοίκηση θα καταργηθούν.

Περαιτέρω ρυθμίσεις με οντότητες υπό την ίδια διοίκηση μπορούν να διαπραγματευτούν σε ξεχωριστές συμφωνίες.

9.6 Επιπλέον Δικαιώματα Πρόσβασης

Για την αποφυγή αμφιβολιών, οποιαδήποτε χορήγηση Δικαιωμάτων Πρόσβασης που δεν καλύπτεται από τη Συμφωνία Επιχορήγησης ή αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας θα είναι στην απόλυτη διακριτική ευχέρεια του κατέχοντος Μέρους και υπόκειται σε όρους και προϋποθέσεις όπως μπορεί να συμφωνηθούν μεταξύ του κατέχοντος και του λαμβάνοντος Μέρους.

9.7 Δικαιώματα Πρόσβασης για Μέρη που εισέρχονται ή αποχωρούν από την Κοινοπραξία

9.7.1 Νέα Μέρη που εισέρχονται στην Κοινοπραξία

Όσον αφορά τα Αποτελέσματα που αναπτύχθηκαν πριν από την είσοδο του νέου Μέρους, το νέο Μέρος θα έχει Δικαιώματα Πρόσβασης υπό τους όρους που ισχύουν για Δικαιώματα Πρόσβασης σε Υπόβαθρο.

9.7.2 Μέρη που αποχωρούν από την Κοινοπραξία

9.7.2.1 Δικαιώματα Πρόσβασης που χορηγούνται σε αποχωρούν Μέρος

9.7.2.1.1 Μέρος που δεν πληροί τις υποχρεώσεις του

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης που χορηγούνται σε ένα Μέρος που δεν πληροί τις υποχρεώσεις του και το δικαίωμα αυτού του Μέρους να ζητήσει Δικαιώματα Πρόσβασης θα παύσουν αμέσως με την παραλαβή από το Μη-Σύμφωνο Μέρος της επίσημης ειδοποίησης της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης να τερματίσει τη συμμετοχή του στην Κοινοπραξία.

9.7.2.1.2 Μέρος που δεν αθέτησε τις υποχρεώσεις του

Ένα Μέρος που δεν αθέτησε τις υποχρεώσεις του, που αποχωρεί εθελοντικά και με τη συναίνεση των άλλων Μερών θα έχει Δικαιώματα Πρόσβασης στα Αποτελέσματα που αναπτύχθηκαν μέχρι την ημερομηνία τερματισμού της συμμετοχής του.

Μπορεί να ζητήσει Δικαιώματα Πρόσβασης εντός της χρονικής περιόδου που καθορίζεται στην Ενότητα 9.4.3.

9.7.2.2 _Δικαιώματα Πρόσβασης που πρέπει να χορηγηθούν από οποιοδήποτε αποχωρούν Μέρος

Οποιοδήποτε Μέρος αποχωρεί από την Κοινοπραξία θα συνεχίσει να χορηγεί Δικαιώματα Πρόσβασης σύμφωνα με τη Συμφωνία Επιχορήγησης και αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας, για Αποτελέσματα που δημιουργήθηκαν πριν την αποχώρησή του, όπως αν είχε παραμείνει Μέρος για όλη τη διάρκεια του Έργου.

9.8 Συγκεκριμένες διατάξεις για Δικαιώματα Πρόσβασης σε Λογισμικό

Για την αποφυγή αμφιβολιών, οι γενικές διατάξεις για Δικαιώματα Πρόσβασης που παρέχονται σε αυτήν την Ενότητα 9 ισχύουν επίσης για το Λογισμικό.

Τα Δικαιώματα Πρόσβασης των Μερών σε Λογισμικό δεν περιλαμβάνουν κανένα δικαίωμα λήψης πηγαίου κώδικα ή κώδικα αντικειμένου μεταφερμένου σε συγκεκριμένη πλατφόρμα υλικού ή κανένα δικαίωμα λήψης αντίστοιχης τεκμηρίωσης Λογισμικού σε συγκεκριμένη μορφή ή λεπτομέρεια, αλλά μόνο όπως διατίθεται από το Μέρος που χορηγεί τα Δικαιώματα Πρόσβασης.

10. Εμπιστευτικότητα

10.1

Όλες οι πληροφορίες, ανεξαρτήτως μορφής ή τρόπου επικοινωνίας, που αποκαλύπτονται από ένα Μέρος ή τις Οντότητες του που ελέγχονται από αυτό (ο «Αποκαλύπτων») σε οποιοδήποτε άλλο Μέρος ή τις οντότητες του που ελέγχονται από αυτό (ο «Λήπτης») σε σχέση με το Έργο και οι οποίες έχουν χαρακτηριστεί ρητά ως «εμπιστευτικές» κατά τη στιγμή της αποκάλυψης, ή όταν αποκαλύπτονται προφορικά έχουν χαρακτηριστεί ως εμπιστευτικές κατά τη στιγμή της αποκάλυψης και έχουν επιβεβαιωθεί και προσδιοριστεί γραπτώς εντός 15 ημερολογιακών ημερών από την προφορική αποκάλυψη, θεωρούνται «Εμπιστευτικές Πληροφορίες».

10.2

Οι Λήπτες αναλαμβάνουν επιπλέον, χωρίς να θίγονται οι υποχρεώσεις μη αποκάλυψης σύμφωνα με τη Συμφωνία Επιχορήγησης, κατά τη διάρκεια του Έργου και για περίοδο 5 ετών μετά την ολοκλήρωσή του:

- Να μην χρησιμοποιούν τις Εμπιστευτικές Πληροφορίες για σκοπούς άλλους από αυτούς για τους οποίους αποκαλύφθηκαν.
- Να μην αποκαλύπτουν τις Εμπιστευτικές Πληροφορίες σε τρίτους εκτός από τους εκπροσώπους τους ή τις Οντότητες υπό τον ίδιο έλεγχο χωρίς την προηγούμενη γραπτή συγκατάθεση του Αποκαλύπτοντος.
- Να διασφαλίζουν ότι η εσωτερική διανομή των Εμπιστευτικών Πληροφοριών από έναν Λήπτη σε οποιονδήποτε εκπρόσωπό του ή Οντότητα υπό τον ίδιο έλεγχο θα γίνεται μόνο σε αυστηρά αναγκαία βάση.
- Να επιστρέφουν στον Αποκαλύπτοντα, ή να καταστρέφουν, κατόπιν γραπτής αίτησης του Αποκαλύπτοντος, όλες τις Εμπιστευτικές Πληροφορίες που έχουν αποκαλυφθεί στους Λήπτες, συμπεριλαμβανομένων όλων των αντιγράφων τους και να διαγράφουν όλες τις πληροφορίες που είναι αποθηκευμένες σε αναγνώσιμη από μηχανή μορφή, στο βαθμό που είναι πρακτικά δυνατό. Οι Λήπτες μπορούν να διατηρήσουν ένα αντίγραφο εφόσον απαιτείται για τη διατήρηση, αρχειοθέτηση ή αποθήκευση τέτοιων Εμπιστευτικών Πληροφοριών λόγω συμμόρφωσης με ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις ή για την απόδειξη συνεχών υποχρεώσεων, υπό την προϋπόθεση ότι ο Λήπτης τηρεί τις υποχρεώσεις εμπιστευτικότητας που περιέχονται εδώ για όσο διάστημα το αντίγραφο διατηρείται.

10.3

Οι Λήπτες είναι υπεύθυνοι για την εκπλήρωση των παραπάνω υποχρεώσεων από τους υπαλλήλους τους ή τρίτους που συμμετέχουν στο Έργο και πρέπει να διασφαλίζουν ότι αυτοί παραμένουν υποχρεωμένοι, όσο το δυνατόν νομικά, κατά τη διάρκεια και μετά την ολοκλήρωση του Έργου και/ή μετά την τερματισμένη σύμβαση με τον υπάλληλο ή τρίτο. Παρά ταύτα, ο Λήπτης μπορεί να αποκαλύψει τις Εμπιστευτικές Πληροφορίες σε οποιαδήποτε από τις Οντότητές του υπό τον ίδιο έλεγχο με βάση την αυστηρά αναγκαία βάση και υπό την υποχρέωση μη αποκάλυψης που καθορίζεται εδώ και μόνο μετά την ενημέρωση του Αποκαλύπτοντος. Σε περίπτωση αποκάλυψης σε Οντότητα υπό τον ίδιο έλεγχο, ο Λήπτης θα:

(i) διασφαλίσει ότι έχουν τεθεί σε εφαρμογή κατάλληλες ρυθμίσεις πριν από οποιαδήποτε τέτοια αποκάλυψη, για την προστασία των Εμπιστευτικών Πληροφοριών σε βαθμό παρόμοιο με αυτόν που παρέχεται στην Ενότητα 10, και (ii) καταβάλει εύλογες προσπάθειες για να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τέτοιες ρυθμίσεις.

10.4

Τα παραπάνω δεν ισχύουν για την αποκάλυψη ή χρήση των Εμπιστευτικών Πληροφοριών, εάν και στο βαθμό που ο Λήπτης μπορεί να αποδείξει ότι:

- Οι Εμπιστευτικές Πληροφορίες έχουν καταστεί ή γίνονται δημόσια διαθέσιμες με τρόπο που δεν συνιστά παραβίαση των υποχρεώσεων εμπιστευτικότητας του Λήπτη.
- Ο Αποκαλύπτων στη συνέχεια ενημερώνει τον Λήπτη ότι οι Εμπιστευτικές Πληροφορίες δεν είναι πλέον εμπιστευτικές.
- Οι Εμπιστευτικές Πληροφορίες επικοινωνούνται στον Λήπτη χωρίς καμία υποχρέωση εμπιστευτικότητας από τρίτο μέρος που κατά την καλύτερη γνώση

του Λήπτη κατέχει νόμιμα τις πληροφορίες και δεν έχει καμία υποχρέωση εμπιστευτικότητας προς τον Αποκαλύπτοντα.
- Η αποκάλυψη ή επικοινωνία των Εμπιστευτικών Πληροφοριών προβλέπεται από τις διατάξεις της Συμφωνίας Επιχορήγησης.
- Οι Εμπιστευτικές Πληροφορίες, οποιαδήποτε στιγμή, αναπτύχθηκαν από τον Λήπτη τελείως ανεξάρτητα από οποιαδήποτε τέτοια αποκάλυψη από τον Αποκαλύπτοντα.
- Οι Εμπιστευτικές Πληροφορίες ήταν ήδη γνωστές στον Λήπτη πριν από την αποκάλυψη και δεν υπόκεινται σε υποχρέωση εμπιστευτικότητας.
- Ο Λήπτης απαιτεί να αποκαλύψει τις Εμπιστευτικές Πληροφορίες προκειμένου να συμμορφωθεί με ισχύουσες νομικές ή κανονιστικές απαιτήσεις ή με δικαστική ή διοικητική απόφαση, υπό την προϋπόθεση των διατάξεων της Ενότητας 10.7 κατωτέρω.

10.5

Ο Λήπτης πρέπει να εφαρμόσει το ίδιο επίπεδο προσοχής σχετικά με τις Εμπιστευτικές Πληροφορίες που αποκαλύπτονται στο πλαίσιο του Έργου όπως με τις δικές του εμπιστευτικές και/ή ιδιοκτησιακές πληροφορίες, αλλά σε καμία περίπτωση λιγότερο από την εύλογη προσοχή.

10.6

Κάθε Λήπτης πρέπει να ενημερώνει άμεσα τον σχετικό Αποκαλύπτοντα με γραπτή ειδοποίηση για οποιαδήποτε μη εξουσιοδοτημένη αποκάλυψη, καπηλεία ή κακή χρήση των Εμπιστευτικών Πληροφοριών αφού γίνει γνώστης αυτής της μη εξουσιοδοτημένης αποκάλυψης, καπηλείας ή κακής χρήσης και να λάβει όλα τα εύλογα μέτρα για τη μείωση οποιασδήποτε ζημίας στον Αποκαλύπτοντα.

10.7

Εάν οποιοσδήποτε Λήπτης διαπιστώσει ότι θα απαιτηθεί ή είναι πιθανό να απαιτηθεί να αποκαλύψει Εμπιστευτικές Πληροφορίες προκειμένου να συμμορφωθεί με ισχύουσες νομικές ή κανονιστικές απαιτήσεις ή με δικαστική ή διοικητική απόφαση, θα πρέπει, στο βαθμό που είναι νόμιμα και πρακτικά δυνατό:

- Να ειδοποιήσει τον Αποκαλύπτοντα, και
- Να συμμορφωθεί με τις εύλογες οδηγίες του Αποκαλύπτοντα για την προστασία της εμπιστευτικότητας των πληροφοριών.

11. Διάφορα

11.1 Συνημμένα, Ασυμφωνίες και Αποσύνθεση

Αυτή η Συμφωνία Κοινοπραξίας αποτελείται από το κύριο κείμενο και:

- Συνημμένο 1 (Υπόβαθρο που περιλαμβάνεται)
- Συνημμένο 2 (Έγγραφο προσχώρησης)
- Συνημμένο 3 (Λίστα τρίτων για απλουστευμένη μεταφορά σύμφωνα με την Ενότητα 8.3.2)

- Συνημμένο 4 (Οντότητες υπό τον ίδιο έλεγχο σύμφωνα με την Ενότητα 9.5)

Σε περίπτωση που οι όροι αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας έρχονται σε σύγκρουση με τους όρους της Συμφωνίας Επιχορήγησης, οι όροι της τελευταίας θα υπερισχύουν. Σε περίπτωση ασυμφωνιών μεταξύ των συνημμένων και του κύριου κειμένου αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας, το κύριο κείμενο θα υπερισχύει.

Εάν οποιαδήποτε διάταξη αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας καταστεί άκυρη, παράνομη ή ανεφάρμοστη, δεν θα επηρεάσει την εγκυρότητα των υπόλοιπων διατάξεων της Συμφωνίας Κοινοπραξίας. Σε μια τέτοια περίπτωση, τα ενδιαφερόμενα Μέρη δικαιούνται να ζητήσουν την διαπραγμάτευση μιας έγκυρης και πρακτικής διάταξης που να εκπληρώνει τον σκοπό της αρχικής διάταξης.

11.2 Καμία Αντιπροσώπευση, Συνεργασία ή Αντιπροσωπεία

Εκτός αν ορίζεται διαφορετικά στην Ενότητα 6.4.4, κανένα Μέρος δεν έχει το δικαίωμα να ενεργεί ή να κάνει νομικά δεσμευτικές δηλώσεις για λογαριασμό οποιουδήποτε άλλου Μέρους ή της Κοινοπραξίας. Τίποτα σε αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας δεν θα θεωρηθεί ότι συνιστά κοινοπραξία, πρακτορείο, συνεργασία, ομάδα συμφερόντων ή οποιοδήποτε άλλο είδος επίσημης επιχειρηματικής ομάδας ή οντότητας μεταξύ των Μερών.

11.3 Επίσημες και Γραπτές Ειδοποιήσεις

Οποιαδήποτε ειδοποίηση πρέπει να δοθεί σύμφωνα με αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας πρέπει να απευθύνεται στους παραλήπτες όπως αναφέρεται στη πιο πρόσφατη λίστα διευθύνσεων που τηρεί ο Συντονιστής.

Οποιεσδήποτε αλλαγές προσώπων ή στοιχείων επικοινωνίας πρέπει να κοινοποιούνται αμέσως στον Συντονιστή με γραπτή ειδοποίηση. Η λίστα διευθύνσεων θα είναι προσβάσιμη σε όλα τα Μέρη.

Επίσημες ειδοποιήσεις:

Εάν απαιτείται σε αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας (Ενότητες 4.2, 9.7.2.1.1 και 11.4) ότι μια επίσημη ειδοποίηση, συναίνεση ή έγκριση πρέπει να δοθεί, τέτοια ειδοποίηση θα πρέπει να υπογράφεται από έναν εξουσιοδοτημένο εκπρόσωπο ενός Μέρους και θα πρέπει είτε να παραδίδεται προσωπικά είτε να αποστέλλεται με ταχυδρομείο με καταγεγραμμένη παράδοση με αναγνώριση παραλαβής.

Γραπτή ειδοποίηση:

Όταν απαιτείται γραπτή ειδοποίηση από αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας, αυτό εκπληρώνεται επίσης με άλλους τρόπους επικοινωνίας όπως το ηλεκτρονικό ταχυδρομείο με αναγνώριση παραλαβής.

11.4 Μεταβίβαση και Τροποποιήσεις

Εκτός όπως ορίζεται στην Ενότητα 8.3, κανένα δικαίωμα ή υποχρέωση των Μερών που προκύπτει από αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας δεν μπορεί να μεταβιβαστεί ή να

μεταφερθεί, εν όλο ή εν μέρει, σε οποιοδήποτε τρίτο μέρος χωρίς την προηγούμενη γραπτή έγκριση των άλλων Μερών.

Τροποποιήσεις και αλλαγές στο κείμενο αυτής της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που δεν αναφέρονται ρητά στην Ενότητα 6.3.7 απαιτούν ξεχωριστή γραπτή συμφωνία που πρέπει να υπογραφεί από όλα τα Μέρη.

11.5 Αντιδιαφθορά

Τα Μέρη δεν πρέπει να δίνουν ή να συμφωνούν να δώσουν σε οποιοδήποτε πρόσωπο, ή να ζητούν, αποδέχονται ή συμφωνούν να αποδεχτούν από οποιοδήποτε πρόσωπο, είτε για τον εαυτό τους είτε για λογαριασμό άλλου, οποιοδήποτε δώρο, πληρωμή, αντάλλαγμα, χρηματικό ή μη χρηματικό πλεονέκτημα ή όφελος οποιουδήποτε είδους, το οποίο συνιστά παράνομη ή διεφθαρμένη πρακτική σύμφωνα με τους νόμους οποιασδήποτε χώρας, είτε άμεσα είτε έμμεσα σε σχέση με αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας, ή διαφορετικά από αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας (η «Υποχρέωση Αντιστροφή Διαφθοράς»).

Τα Μέρη πρέπει να διασφαλίσουν ότι το προσωπικό τους και οι αντιπρόσωποι τους συμμορφώνονται επίσης με τις διατάξεις αυτής της Ενότητας 11.5.

11.6 Υποχρεωτικό Εθνικό Δίκαιο

Τίποτα σε αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας δεν θα θεωρείται ότι απαιτεί από ένα Μέρος να παραβεί οποιοδήποτε υποχρεωτικό νόμο στον οποίο λειτουργεί το Μέρος. Στο βαθμό που οποιοσδήποτε μελλοντικός υποχρεωτικός νόμος απαγορεύει ή περιορίζει οποιαδήποτε από τις δραστηριότητες που προβλέπονται εδώ, το ενδιαφερόμενο Μέρος συμφωνεί να ενημερώσει τα άλλα Μέρη σχετικά και να συζητήσει τις συνέπειες αυτού.

11.7 Γλώσσα

Αυτή η Συμφωνία Κοινοπραξίας συντάσσεται στα Αγγλικά, η οποία γλώσσα θα διέπει όλα τα έγγραφα, ειδοποιήσεις, συναντήσεις, διαιτητικές διαδικασίες και διαδικασίες σχετικές με αυτήν.

11.8 Εφαρμοστέο Δίκαιο

Αυτή η Συμφωνία Κοινοπραξίας θα ερμηνεύεται σύμφωνα με και θα διέπεται από τους νόμους του Βελγίου, εξαιρουμένων των κανόνων σύγκρουσης νόμων του.

11.9Επίλυση Διαφορών

Τα Μέρη θα καταβάλουν προσπάθειες για να επιλύσουν τις διαφορές τους φιλικά.

Όλες οι διαφορές που προκύπτουν από ή σε σχέση με αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας, οι οποίες δεν μπορούν να επιλυθούν φιλικά, θα επιλύονται τελικά από τα δικαστήρια των Βρυξελλών.

12 Υπογραφές

ΩΣ ΜΑΡΤΥΡΕΣ:

Τα Μέρη έχουν υπογράψει νομίμως αυτή τη Συμφωνία Κοινοπραξίας από τους παρακάτω εξουσιοδοτημένους εκπροσώπους σε ξεχωριστές σελίδες υπογραφών, την ημέρα και το έτος που αναγράφονται πρώτα παραπάνω.

ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ

εκπροσωπούμενος για το σκοπό αυτό από

ΑΘΑΝΑΣΙΟ ΒΑΣΙΛΟΠΟΥΛΟ, Δήμαρχο Καλαμάτας

ενεργώντας ως νομίμως εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπός του, συναινεί να γίνει Μέλος της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που σχετίζεται με το Έργο SchoolHeroZ και αποδέχεται όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις ενός Μέλους.

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ Α.Ε. «SUSTAINABLE CITY»

εκπροσωπούμενη για το σκοπό αυτό από

ΑΘΑΝΑΣΙΟ ΒΑΣΙΛΟΠΟΥΛΟ, Πρόεδρο της Αναπτυξιακής Εταιρείας Δήμου Καλαμάτας Α.Ε.

ενεργώντας ως νομίμως εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπός της, συναινεί να γίνει Μέλος της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που σχετίζεται με το Έργο SchoolHeroZ και αποδέχεται όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις ενός Μέλους.

Uni Systems Information Technology Systems Commercial Single Member Societe Anonyme (Uni Systems S.M.S.A.)

εκπροσωπούμενη για το σκοπό αυτό από

ΙΩΑΝΝΗ ΛΟΥΜΑΚΗ, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο

και

ΑΝΤΩΝΙΟ ΚΑΣΣΑΝΟ, Διευθυντή Μονάδας Ανάπτυξης Επιχειρήσεων

ενεργώντας ως νομίμως εξουσιοδοτημένοι εκπρόσωποί της, συναινούν να γίνουν Μέλη της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που σχετίζεται με το Έργο SchoolHeroZ και αποδέχονται όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις ενός Μέλους.

Πανεπιστήμιο Πατρών

εκπροσωπούμενο για το σκοπό αυτό από

ΠΑΥΛΟ ΑΒΡΑΜΙΔΗ, Αντιπρύτανη Έρευνας και Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Πατρών

ενεργώντας ως νομίμως εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπός του, συναινεί να γίνει Μέλος της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που σχετίζεται με το Έργο SchoolHeroZ και αποδέχεται όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις ενός Μέλους.

BK PLUS EUROPE LTD

εκπροσωπούμενη για το σκοπό αυτό από

ΚΥΡΙΑΚΟ ΦΡΑΓΚΟΖΙΔΗ,

ενεργώντας ως νομίμως εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπός της, συναινεί να γίνει Μέλος της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που σχετίζεται με το Έργο SchoolHeroZ και αποδέχεται όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις ενός Μέλους.

LOCAL AI PC

εκπροσωπούμενη για το σκοπό αυτό από

ΓΕΩΡΓΙΟ ΒΛΑΧΟΔΗΜΗΤΡΟΠΟΥΛΟ,

ενεργώντας ως νομίμως εξουσιοδοτημένος εκπρόσωπός της, συναινεί να γίνει Μέλος της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που σχετίζεται με το Έργο SchoolHeroZ και αποδέχεται όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις ενός Μέλους.

Συνημμένα Έγγραφα

Συνημμένο 1: Συμπεριλαμβανόμενο Υπόβαθρο

Σύμφωνα με τη Συμφωνία Χρηματοδότησης (Άρθρο 16.1), το Υπόβαθρο ορίζεται ως «δεδομένα, τεχνογνωσία ή πληροφορίες (...) που είναι (...) απαραίτητα για την υλοποίηση του Έργου ή την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων». Λόγω αυτής της ανάγκης, πρέπει να χορηγούνται δικαιώματα πρόσβασης κατ' αρχήν, αλλά τα Μέρη πρέπει να προσδιορίσουν και να συμφωνήσουν μεταξύ τους για το Υπόβαθρο για το Έργο. Αυτός είναι ο σκοπός αυτού του συνημμένου.

Μέρος 1: Δήμος Καλαμάτας Κατά το καλύτερο δυνατό της γνώσης των Μερών, κανένα δεδομένο, τεχνογνωσία ή πληροφορία του Δήμου Καλαμάτας δεν είναι απαραίτητα για την υλοποίηση του Έργου ή την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων άλλου Μέλους. (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στο υπόβαθρο και στα αποτελέσματα για την υλοποίηση του Έργου") ή την Εκμετάλλευση των Αποτελεσμάτων του άλλου Μέλους (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης για την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων").

Μέρος 2: Αναπτυξιακή Εταιρεία Δήμου Καλαμάτας Κατά το καλύτερο δυνατό της γνώσης των Μερών, κανένα δεδομένο, τεχνογνωσία ή πληροφορία της Αναπτυξιακής Εταιρείας Δήμου Καλαμάτας δεν είναι απαραίτητα για την υλοποίηση του Έργου ή την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων άλλου Μέλους. (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στο υπόβαθρο και στα αποτελέσματα για την υλοποίηση του Έργου") ή την Εκμετάλλευση των Αποτελεσμάτων του άλλου Μέλους (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης για την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων").

Μέρος 3: UNISYSTEMS SMSA Κατά το καλύτερο δυνατό της γνώσης των Μερών, κανένα δεδομένο, τεχνογνωσία ή πληροφορία της UNISYSTEMS SMSA δεν είναι απαραίτητα για την υλοποίηση του Έργου ή την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων άλλου Μέλους. (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στο υπόβαθρο και στα αποτελέσματα για την υλοποίηση του Έργου") ή την Εκμετάλλευση των Αποτελεσμάτων του άλλου Μέλους (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης για την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων").

Μέρος 4: Πανεπιστήμιο Πατρών Κατά το καλύτερο δυνατό της γνώσης των Μερών, κανένα δεδομένο, τεχνογνωσία ή πληροφορία του Πανεπιστημίου Πατρών δεν είναι απαραίτητα για την υλοποίηση του Έργου ή την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων άλλου Μέλους. (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο

υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στο υπόβαθρο και στα αποτελέσματα για την υλοποίηση του Έργου") ή την Εκμετάλλευση των Αποτελεσμάτων του άλλου Μέλους (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης για την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων").

Μέρος 5: BKPLUS EUROPE LTD Κατά το καλύτερο δυνατό της γνώσης των Μερών, κανένα δεδομένο, τεχνογνωσία ή πληροφορία της BKPLUS EUROPE LTD δεν είναι απαραίτητα για την υλοποίηση του Έργου ή την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων άλλου Μέλους. (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στο υπόβαθρο και στα αποτελέσματα για την υλοποίηση του Έργου") ή την Εκμετάλλευση των Αποτελεσμάτων του άλλου Μέλους (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης για την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων").

Μέρος 6: LOCAL AI PC Κατά το καλύτερο δυνατό της γνώσης των Μερών, κανένα δεδομένο, τεχνογνωσία ή πληροφορία της LOCAL AI PC δεν είναι απαραίτητα για την υλοποίηση του Έργου ή την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων άλλου Μέλους. (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στο υπόβαθρο και στα αποτελέσματα για την υλοποίηση του Έργου") ή την Εκμετάλλευση των Αποτελεσμάτων του άλλου Μέλους (Άρθρο 16.1 και το Παράρτημα 5 της Συμφωνίας Χρηματοδότησης, Ενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης στα αποτελέσματα και στο υπόβαθρο", υποενότητα "Δικαιώματα πρόσβασης για την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων").

Συνημμένο 2: Έγγραφο Προσχώρησης

ΠΡΟΣΧΩΡΗΣΗ

νέου Μέλους στη

……..Συμφωνία Κοινοπραξίας, έκδοση [...., YYYY-MM-DD]

[ΕΠΙΣΗΜΟ ΟΝΟΜΑ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΜΕΛΟΥΣ ΟΠΩΣ ΑΝΑΓΡΑΦΕΤΑΙ ΣΤΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ]

δια του παρόντος συναινεί να γίνει Μέλος της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που αναφέρεται παραπάνω και αποδέχεται όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις ενός Μέλους από [ημερομηνία].

(Συντονιστής)……..

πιστοποιεί ότι η Κοινοπραξία έχει αποδεχθεί στη συνεδρίαση που πραγματοποιήθηκε στις [ημερομηνία] την προσχώρηση του [όνομα νέου Μέλους] στην Κοινοπραξία από [ημερομηνία], υπό τις συνθήκες προσχώρησης που ορίζονται στην αντίστοιχη απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

Αυτό το έγγραφο προσχώρησης έχει συνταχθεί σε 2 πρωτότυπα που πρέπει να υπογραφούν από τους υπογεγραμμένους εξουσιοδοτημένους εκπροσώπους.

[Ημερομηνία και Τόπος]

[ΕΙΣΑΓΕΤΕ ΤΟ ΟΝΟΜΑ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΜΕΛΟΥΣ]

Υπογραφή(-ές)

Όνομα(-τα)

Τίτλος(-οι)

[Ημερομηνία και Τόπος]

(Συντονιστής)…….

Υπογραφή(-ές)

Όνομα(-τα)

Τίτλος(-οι)

Συνημμένο 3: Λίστα τρίτων για απλοποιημένη μεταφορά σύμφωνα με την Ενότητα 8.3.2.

Συνημμένο 4: Αναγνωρισμένες οντότητες υπό τον ίδιο έλεγχο σύμφωνα με την Ενότητα 9.5

Consortium Agreement



SchoolHeroZ

NET ZERO CITIES PROGRAM

Version 1.0 – 14-03-2024

Table of Contents

1 Definitions **4**

2 Purpose **5**

3 Entry into force, duration and termination **6**

4 Responsibilities of Parties **7**

5 Liability towards each other **8**

6 Governance structure **9**

7 Financial provisions **14**

8 Results **17**

9 Access Rights **20**

10 Confidentiality **23**

11 Miscellaneous **24**

12 Signatures **27**

Attachment 1: Background included **34**

Attachment 2: Accession document **36**

Attachment 3: List of third parties for simplified transfer according to Section 8.3.2. ..... **37**

Attachment 4: Identified entities under the same control according to Section 9.5 ..... **38**

CONSORTIUM AGREEMENT

THIS CONSORTIUM AGREEMENT (CA) is based upon Regulation (EU) No 2021/695 of the European Parliament and of the Council of 28 April 2021 establishing Horizon Europe – the Framework Programme for Research and Innovation (2021-2027), laying down its rules for participation and dissemination (hereinafter referred to as "Horizon Europe Regulation"), and on the European Commission's General Model Grant Agreement (GA) and its Annexes, and is made on **18/03/2024** hereinafter referred to as the Effective Date

BETWEEN:

Beneficiaries

1. **Municipality of Kalamata,** established in Athinon 99 Street, 24134 Kalamata, Greece, on 01/01/2011, VAT number: EL997911992

2. **Development Organization Of the Municipality Of Kalamata S.A. «Sustainable City»,** established in Athinon 99 Street, 24134 Kalamata, Greece, on 27/01/2023, VAT number: EL801866772

3. **Uni Systems Information Technology Systems Commercial Single Member Societe Anonyme (UNIS),** established in Al.Pantou 19-23 Street, 17671 Kallithea, Greece, VAT number: EL094029552

4. **University of Patras,** established in Rio, 26504 Patras, Greece, VAT number: EL998219694

5. **BK PLUS EUROPE LTD,** established in 168 Kifisias Avenue, 11525 Athens, Greece, VAT number: EL996587250

6. **LOCAL AI PC,** established in Vasilissis Amalias 2, 24100 Kalamata, Greece, VAT number: EL802053224

Beneficiaries hereinafter, jointly or individually, referred to as "Parties" or" Party",

relating to the "Project" entitled:

"SchoolHeroZ: A Holistic Roadmap to Achieving Net Zero Schools" in short **SchoolHeroZ**

hereinafter referred to as "Project"

WHEREAS:

The Parties, having considerable experience in the field concerned, have submitted a proposal for the Project to the Granting Authority as part of Horizon Europe – the Framework Programme for Research and Innovation (2021-2027).

The Parties wish to specify or supplement binding commitments among themselves in addition to the provisions of the specific Grant Agreement to be signed by the Beneficiaries and the Granting Authority (hereinafter "Grant Agreement").

The Parties are aware that this Consortium Agreement is based upon the DESCA model consortium agreement.

NOW, THEREFORE, IT IS HEREBY AGREED AS FOLLOWS:

Internal

1 Definitions

1.1 Definitions

Words beginning with a capital letter shall have the meaning defined herein, and where not defined herein, they shall have the meaning defined in the Grant Agreement including its Annexes and if not defined there, then as defined in the Horizon Europe Regulation.

1.2 Additional Definitions

“Background”
Background means background as defined in Article 16 of the Grant Agreement, together with any data, know-how or information that is developed or acquired by a Party independently from the work in the Project even if in parallel with the performance of the Project, to the extent that such data, know-how or information is introduced into the Project by amendment of Annex 1 to this Agreement by the owning Party or the Party that has a right to license it.

“Beneficiary”

A Beneficiary is a Participant of the Project who is a signatory of the Grant Agreement (either directly or through an accession form).

“Consortium Body”

Consortium Body means any management body described in Section 6 (Governance Structure) of this Consortium Agreement.

“Consortium Plan”

Consortium Plan means the description of the Action and the related agreed budget as first defined in the Grant Agreement and which may be updated by the General Assembly.

“Defaulting Party”

Defaulting Party means a Party which the General Assembly has identified to be in breach of this Consortium Agreement and/or the Grant Agreement as specified in Section 4.2 of this Consortium Agreement.

“Entity under the same control”

An **Entity under the same control** with a Party means:

(a) any legal entity directly or indirectly Controlling, Controlled by, or under common Control with that Party, for so long as such Control lasts; and

(b) any other legal entity as being an Entity under the same control with that Party, where such legal entity is one in which that Party (or a legal entity qualifying as an Entity under the same control with that Party under (a) directly above) has a 50% equity share or is the single largest equity shareholder.

For the above purposes, "Control" of any legal entity shall exist through the direct or indirect:

Internal

- ownership of more than 50% of the nominal value of the issued share capital of the legal entity or of more than 50% of the issued share capital entitling the holders to vote for the election of directors or persons performing similar functions, or

- right by any other means to elect or appoint directors of the legal entity (or persons performing similar functions) who have a majority vote.

Common Control through government does not, in itself, create status of an Entity under the same control. Entities under the same control can be Affiliated Entities as defined in Art. 2 of the Grant Agreement only if they are affiliated to a beneficiary within the meaning of Article 187 of EU Financial Regulation 2018/1046 which participate in the Project with similar rights and obligations as the beneficiaries (obligation to implement Project tasks and right to charge costs and claim contributions) and may be Parties in this Consortium Agreement, if applicable.

“Granting Authority”
means the body awarding the grant for the Project.

“Intellectual Property Rights” or **“IPRs”**

Intellectual Property Rights or IPRs means any patents, patent applications and other statutory rights in inventions; copyrights (including without limitation copyrights in Software) registered design rights, applications for registered design rights, unregistered design rights and other statutory rights in designs; and other similar or equivalent forms of statutory protection wherever in the world arising or available.

“Needed”
means:

For the implementation of the Project:

Access Rights are Needed if, without the grant of such Access Rights, carrying out the tasks assigned to the recipient Party would be technically or legally impossible, significantly delayed, or require significant additional financial or human resources.

For Exploitation of own Results:

Access Rights are Needed if, without the grant of such Access Rights, the Exploitation of own Results would be technically or legally impossible.

“Software”

Software means sequences of instructions to carry out a process in, or convertible into, a form executable by a computer and fixed in any tangible medium of expression.

2 Purpose

The purpose of this Consortium Agreement is to specify with respect to the Project the relationship between the Parties, in particular concerning the organisation of the work between the Parties, the management of the Project and the rights and obligations of the Parties concerning inter alia liability, Access Rights and dispute resolution.

Internal

3 Entry into force, duration and termination

3.1 Entry into force

An entity becomes a Party to this Consortium Agreement upon signature of this Consortium Agreement by a duly authorised representative of such entity.

This Consortium Agreement shall have effect from the Effective Date identified at the beginning of this Consortium Agreement.

An entity becomes a new Party to the Consortium Agreement upon signature of the accession document **(Attachment 2)** by the new Party and the Coordinator. Such accession shall have effect from the date identified in the accession document. The accession document is approved by all Parties to this CA, before its signature. To this purpose Parties are duly notified by the Coordinator, who sets a deadline for the grant of approval. If a Party does not respond within the deadline and does not raise any objections its approval is considered granted.

3.2 Duration and termination

This Consortium Agreement shall continue in full force and effect until complete fulfilment of all obligations undertaken by the Parties under the Grant Agreement and under this Consortium Agreement.

However, this Consortium Agreement or the participation of one or more Parties to it may be terminated in accordance with the terms of this Consortium Agreement.

If

- the Grant Agreement is not signed by the Granting Authority or a Beneficiary, or
- the Grant Agreement is terminated, or
- a Beneficiary's participation in the Grant Agreement is terminated,

this Consortium Agreement shall automatically be terminated in respect of the affected Party/ies, subject to the provisions surviving the expiration or termination under Section 3.3 of this Consortium Agreement.

3.3 Survival of rights and obligations

All provisions of this Consortium Agreement, which by nature should survive the termination of this Consortium Agreement, shall so survive such termination. This shall include without limitation the provisions relating to Definitions (Section 1), Results (Section 8), Access Rights (Section 9), Confidentiality (Section 10), for the time period mentioned therein, as well as for Liability (Section 5), Applicable law (Section 11.8) and Settlement of disputes (Section 11.9). The provisions relating to Results, Access Rights, Dissemination and confidentiality, for the time period mentioned therein, as well as for liability, applicable law and settlement of disputes shall survive the expiration or termination of this Consortium Agreement. Termination shall not affect any rights or obligations of a Party leaving the Consortium incurred prior to the date of termination, unless otherwise agreed between the General Assembly and the leaving Party. This includes the obligation to provide all necessary input, deliverables and documents for the period of its participation.

Internal

4 Responsibilities of Parties

4.1 General principles

Each Party undertakes to take part in the efficient implementation of the Project, and to cooperate, perform and fulfil, in a timely manner, all of its obligations under the Grant Agreement and this Consortium Agreement as may be reasonably required from it and in a manner of good faith as prescribed by Belgian law.

Each Party undertakes to notify in a timely manner the Coordinator and the other Parties, in accordance with the governance structure of the Project, of any significant information, fact, problem or delay likely to affect the Project.

Each Party shall provide in a timely manner all information reasonably required by a Consortium Body or by the Coordinator to carry out its tasks and shall responsibly manage the access of its employees to the EU Funding & Tenders Portal.

Each Party shall take reasonable measures to ensure the accuracy of any information or materials it supplies to the other Parties.

4.2 Breach

In the event that the General Assembly identifies a breach by a Party of its obligations under this Consortium Agreement or the Grant Agreement (e.g. improper implementation of the Project), the Coordinator or, if the Coordinator is in breach of its obligations, the Party appointed by the General Assembly, will give formal notice to such breaching Party requiring that such breach will be remedied within 30 calendar days from the date of receipt of the written notice by the Party.

If such breach is substantial and is not remedied within that period or is not capable of remedy, the General Assembly may decide to declare the breaching Party to be a Defaulting Party and to decide on the consequences thereof which may include termination of its participation.

4.3 Involvement of third parties

A Party that enters into a subcontract or otherwise involves third parties (including but not limited to Affiliated Entities or other Participants) in the Project remains responsible for carrying out its relevant part of the Project and for such third party’s compliance with the provisions of this Consortium Agreement and of the Grant Agreement. Such Party has to ensure that the involvement of third parties does not affect the rights and obligations of the other Parties under this Consortium Agreement and the Grant Agreement.

4.4 Specific responsibilities regarding data protection

Where necessary, the Parties shall cooperate in order to enable one another to fulfil legal obligations arising under applicable data protection laws (the Regulation (EU) 2016/679 of the European Parliament and of the Council of 27 April 2016 on the protection of natural persons with regard to the processing of personal data and on the free movement of such data and relevant national data protection law applicable to said Party) within the scope of the performance and administration of the Project and of this Consortium Agreement.

In particular, the Parties shall, where necessary, conclude a separate data processing, data sharing and/or joint controller agreement before any data processing or data sharing takes place.

Internal

Therefore, the Parties agree that data processing should occur in line with the GDPR for actions involving Personal Data. The Parties may grant their personnel access only to such personal data if this is strictly necessary for implementing, performing, managing, and monitoring the Grant Agreement and/or the Consortium Agreement.
Non-EU/EEA Parties must ensure and demonstrate a data protection adequacy under EU law.

Data transferring outside the EU/EEA shall always take place in compliance with GDPR and relevant data protection legislation. In that case, each Party shall implement appropriate measures that can meet EU's data protection standards, such as adequacy decisions, standard contractual clauses (SCCs), binding corporate rules (BCRs), derogations (art. 49 GDPR), DPIAs, certification mechanisms, codes of conduct, etc.

5 Liability towards each other

5.1 No warranties

In respect of any information or materials (incl. Results and Background) supplied by one Party to another under the Project, no warranty or representation of any kind is made, given or implied as to the sufficiency or fitness for purpose nor as to the absence of any infringement of any Intellectual Property Rights of third parties.

Therefore

- the recipient Party shall in all cases be entirely and solely liable for the use to which it puts such information and materials, and
- no Party granting Access Rights shall be liable in case of infringement of Intellectual Property Rights of a third party resulting from any other Party (or its Entities under the same control) exercising its Access Rights.

5.2 Limitations of contractual liability

No Party shall be responsible to any other Party for any indirect or consequential loss or similar damage such as, but not limited to, loss of profit, loss of revenue or loss of contracts, except in case of breach of confidentiality.

A Party's liability shall not be limited under either of the two foregoing paragraphs to the extent such damage was caused by a wilful act or gross negligence or to the extent that such limitation is not permitted by law.

5.3 Damage caused to third parties

Without any prejudice to the provisions of Section 5.1, each Party shall be solely liable for any loss, damage or injury to third parties resulting from the performance of the said Party's obligations by it or on its behalf under this Consortium Agreement or from its use of Results or Background.

5.4 Force Majeure

No Party shall be considered to be in breach of this Consortium Agreement if it is prevented from fulfilling its obligations under the Consortium Agreement by Force Majeure.

Internal

Each Party will notify the General Assembly of any Force Majeure without undue delay. The Parties must immediately take all reasonably requested, necessary steps to limit any damages due to Force Majeure and do their best to resume implementation of the action as soon as possible. If the consequences of Force Majeure for the Project are not overcome within 6 weeks after such notice, the transfer of tasks - if any - shall be decided by the General Assembly.

5.5 Export control

No Party shall be considered to be in breach of this Consortium Agreement if it is prevented from fulfilling its obligations under the Consortium Agreement due to a restriction resulting from import or export laws and regulations and/or any delay of the granting or extension of the import or export license or any other governmental authorisation – where and to the extent applicable -- provided that the Party has used its reasonable efforts to fulfil its tasks and to apply for any necessary license or authorisation properly and in time.

Each Party will notify the General Assembly of any such restriction without undue delay. If the consequences of such restriction for the Project are not overcome within 6 weeks after such notice, the transfer of tasks - if any - shall be decided by the General Assembly.

6 Governance structure

6.1 General structure

The organisational structure of the Consortium shall comprise the following Consortium Bodies:

The **General Assembly** is the decision-making body of the Consortium. The **Coordinator** is the legal entity acting as the intermediary between the Parties and the Granting Authority. The Coordinator shall, in addition to its responsibilities as a Party, perform the tasks assigned to it as described in the Grant Agreement and this Consortium Agreement.

6.2 Members

The General Assembly shall consist of one representative of each Party (hereinafter referred to as “Member”).

Each Member shall be deemed to be duly authorised to deliberate, negotiate and decide on all matters listed in Section 6.3.7 of this Consortium Agreement. For the avoidance of doubt, any change to the Consortium Agreement shall only be legally binding between the Parties if agreed in writing and executed by the duly authorised signatories of each Party. Also, any budget-related change to Annex 2 to the Grant Agreement shall only be legally binding between the Beneficiaries if agreed in writing and executed by the duly authorised signatories of each Beneficiary.

The Coordinator shall chair all meetings of the General Assembly, unless decided otherwise by the General Assembly.

The Parties agree to abide by all decisions of the General Assembly.

This does not prevent the Parties from exercising their veto rights, according to Section 6.3.5, or from submitting a dispute for resolution in accordance with the provisions of settlement of disputes in Section 11.9 of this Consortium Agreement.

Internal

6.3 Operational procedures for the General Assembly:

6.3.1 Representation in meetings

Any Member:

- should be present or represented at any meeting;
- may appoint a substitute or a proxy to attend and vote at any meeting;
- and shall participate in a cooperative manner in the meetings.

6.3.2 Preparation and organisation of meetings

6.3.2.1 Convening meetings:

The chairperson shall convene ordinary meetings of the General Assembly at least once every 6 months and shall also convene extraordinary meetings at any time upon written request of any Member.

6.3.2.2 Notice of a meeting

The chairperson shall give written notice of a meeting to each Member as soon as possible and no later than 19 calendar days preceding an ordinary meeting and 12 calendar days preceding an extraordinary meeting.

6.3.2.3 Sending the agenda:

The chairperson shall prepare and send each Member an agenda no later than 14 calendar days preceding the meeting, or 7 calendar days before an extraordinary meeting.

6.3.2.4 Adding agenda items:

Any agenda item requiring a decision by the Members must be identified as such on the agenda.

Any Member may add an item to the original agenda by written notice to all of the other Members no later than 7 calendar days preceding the meeting and 2 days preceding an extraordinary meeting.

6.3.2.5

During a meeting of the General Assembly the Members present or represented can unanimously agree to add a new item to the original agenda.

6.3.2.6

Meetings of the General Assembly may also be held by tele- or videoconference or other telecommunication means.

6.3.2.7

Decisions will only be binding once the relevant part of the minutes has been accepted according to Section 6.3.6.2.

6.3.3 Decisions without a meeting

Any decision may also be taken without a meeting if:

Internal

a) the Coordinator circulates to all Members of the General Assembly a suggested decision with a deadline for responses of at least 10 calendar days after receipt by a Party, and

b) the decision is agreed by 2/3 of all Parties.

The Coordinator shall inform all the Members of the outcome of the vote.

A veto according to Section 6.3.5 may be submitted up to 15 calendar days after receipt of this information.

The decision will be binding after the Coordinator sends a notification to all Members. The Coordinator will keep records of the votes and make them available to the Parties on request.

6.3.4 Voting rules and quorum

6.3.4.1

The General Assembly shall not deliberate and decide validly in meetings unless two-thirds (2/3) of its Members are present or represented (quorum).

If the quorum is not reached, the chairperson of the General Assembly shall convene another ordinary meeting within 15 calendar days. If in this meeting the quorum is not reached once more, the chairperson shall convene an extraordinary meeting which shall be entitled to decide even if less than the quorum of Members is present or represented.

6.3.4.2

Each Member present or represented in the meeting shall have one vote.

6.3.4.3

A Party which the General Assembly has declared according to Section 4.2 to be a Defaulting Party may not vote.

6.3.4.4

Decisions shall be taken by a majority of two-thirds (2/3) of the votes cast.

6.3.5 Veto rights

6.3.5.1

A Party which can show that its own work, time for performance, costs, liabilities, intellectual property rights or other legitimate interests would be severely affected by a decision of the General Assembly may exercise a veto with respect to the corresponding decision or relevant part of the decision.

6.3.5.2

When the decision is foreseen on the original agenda, a Party may only veto such a decision during the meeting.

Internal

6.3.5.3

When a decision has been taken on a new item added to the agenda before or during the meeting, a Party may veto such decision during the meeting or within 15 calendar days after receipt of the draft minutes of the meeting.

A Party that is not appointed to participate to a particular Consortium Body may veto a decision within the same number of calendar days after receipt of the draft minutes of the meeting.

6.3.5.4

When a decision has been taken without a meeting a Party may veto such decision within 15 calendar days after receipt of the written notice by the chairperson of the outcome of the vote.

6.3.5.5

In case of exercise of veto, the Parties shall make every effort to resolve the matter which occasioned the veto to the general satisfaction of all Parties.

6.3.5.6

A Party may neither veto decisions relating to its identification to be in breach of its obligations nor to its identification as a Defaulting Party. The Defaulting Party may not veto decisions relating to its participation and termination in the Consortium or the consequences of them.

6.3.5.7

A Party requesting to leave the Consortium may not veto decisions relating thereto.

6.3.6 Minutes of meetings

6.3.6.1

The chairperson shall produce minutes of each meeting which shall be the formal record of all decisions taken. He/she shall send draft minutes to all Members within 10 calendar days of the meeting.

6.3.6.2

The minutes shall be considered as accepted if, within 15 calendar days from receipt, no Party has sent an objection to the chairperson with respect to the accuracy of the draft minutes by written notice.

6.3.6.3

The chairperson shall send the accepted minutes to all the Members, and to the Coordinator, who shall retain copies of them.

6.3.7 Decisions of the General Assembly

The General Assembly shall be free to act on its own initiative to formulate proposals and take decisions in accordance with the procedures set out herein.

The following decisions shall be taken by the General Assembly:

Content, finances and intellectual property rights

Internal

Proposals for changes to Annexes 1 and 2 of the Grant Agreement to be agreed by the Granting Authority

- Changes to the Consortium Plan
- Proposals for modifications or withdrawal of Background in Attachment 1 (Background Included)
- Additions to Attachment 3 (List of Third Parties for simplified transfer according to Section 8.3.2)

Evolution of the Consortium

- Entry of an entity as a new Party to the Project and approval of the settlement on the conditions of the accession of such entity as a new Party
- Withdrawal of a Party from the Project and the approval of the settlement on the conditions of the withdrawal
- Identification of a breach by a Party of its obligations under this Consortium Agreement or the Grant Agreement
- Declaration of a Party to be a Defaulting Party
- Remedies to be performed by a Defaulting Party
- Termination of a Defaulting Party's participation in the Consortium and measures relating thereto
- Proposal to the Granting Authority for a change of the Coordinator
- Proposal to the Granting Authority for suspension of all or part of the Project
- Proposal to the Granting Authority for termination of the Project and the Consortium Agreement
- Steps to be taken for litigation purposes and the coverage of litigation costs in case of joint claims of the parties of the consortium against a Party (Section 4.5, Section 7.1.4)

Appointments

On the basis of the Grant Agreement, the appointment, if necessary, of:

- an External Advisory Board.

In the case of abolished tasks as a result of a decision of the General Assembly, Members shall rearrange the tasks of the Parties concerned. Such rearrangement shall take into consideration any prior legitimate commitments which cannot be cancelled.

6.4 Coordinator

6.4.1

The Coordinator shall be the intermediary between the Parties and the Granting Authority and shall perform all tasks assigned to it as described in the Grant Agreement and in this Consortium Agreement.

6.4.2

In particular, the Coordinator shall be responsible for:

- monitoring compliance by the Parties with their obligations under this Consortium Agreement and the Grant Agreement;
- keeping the address list of Members and other contact persons updated and available;

Internal

- collecting, reviewing to verify consistency and submitting reports, other deliverables (including financial statements and related certification) and specific requested documents to the Granting Authority;
- preparing the meetings, proposing decisions and preparing the agenda of General Assembly meetings, chairing the meetings, preparing the minutes of the meetings and monitoring the implementation of decisions taken at meetings;
- transmitting promptly documents and information connected with the Project to any other Party concerned;
- administering the financial contribution of the Granting Authority and fulfilling the financial tasks described in Section 7.3;
- providing, upon request, the Parties with official copies or originals of documents that are in the sole possession of the Coordinator when such copies or originals are necessary for the Parties to present claims.

If one or more of the Parties is late in submission of any Project deliverable, the Coordinator may nevertheless submit the other Parties' Project deliverables and all other documents required by the Grant Agreement to the Granting Authority in time.

6.4.3

If the Coordinator fails in its coordination tasks, the General Assembly may propose to the Granting Authority to change the Coordinator.

6.4.4

The Coordinator shall not be entitled to act or to make legally binding declarations on behalf of any other Party or of the Consortium, unless explicitly stated otherwise in the Grant Agreement or this Consortium Agreement.

6.4.5

The Coordinator shall not enlarge its role beyond the tasks specified in this Consortium Agreement and in the Grant Agreement.

7 Financial provisions

7.1 General Principles

7.1.1 Distribution of Financial Contribution

The financial contribution of the Granting Authority to the Project shall be distributed by the Coordinator according to:

- the Consortium Plan,
- the approval of reports by the Granting Authority, and
- the provisions of payment in Section 7.3.

A Beneficiary shall be funded only for its tasks carried out in accordance with the Consortium Plan.

7.1.2 Justifying Costs

In accordance with its own usual accounting and management principles and practices, each Beneficiary shall be solely responsible for justifying its costs (and those of its Affiliated Entities, if any) with respect

Internal

to the Project towards the Granting Authority. Neither the Coordinator nor any of the other Parties shall be in any way liable or responsible for such justification of costs towards the Granting Authority.

The Coordinator undertakes to submit costs reports of the other Beneficiaries in time to the Granting Authority on the condition it has received them from the relevant Beneficiary within the relevant agreed and proper deadlines.

7.1.3 Funding Principles

A Beneficiary that spends less than its allocated share of the budget as set out in the Consortium Plan or – in case of reimbursement via unit costs - implements less units than foreseen in the Consortium Plan will be funded in accordance with its units/actual duly justified eligible costs only.

A Beneficiary that spends more than its allocated share of the budget as set out in the Consortium Plan will be funded only in respect of duly justified eligible costs up to an amount not exceeding that share.

In case of leftover funds at Project end, the Coordinator will distribute the funds pro rata among the Beneficiaries that have spent more than their allocated share of the budget and according to their justified costs' need to perform due tasks.

7.1.4 Excess payments

A Beneficiary has received excess payment:

a) if the payment received from the Coordinator exceeds the amount declared, or

b) if a Beneficiary has received payments but, within the last year of the Project, its real Project costs fall significantly behind the costs it would be entitled to according to the Consortium Plan.

In case a Beneficiary has received excess payment, the Beneficiary has to inform the Coordinator and return the relevant amount to the Coordinator without undue delay. In case no refund takes place within 30 days upon request for return of excess payment from the Coordinator, the Beneficiary is in substantial breach of the Consortium Agreement.

The Coordinator will endeavor his best efforts in order to recover the amounts not refunded by a breaching Beneficiary.

The General Assembly decides on any legal actions to be taken against the breaching Beneficiary according to Section 6.3.7.

7.1.5 Revenue

In case a Beneficiary earns any revenue that is deductible from the total funding as set out in the Consortium Plan, the deduction is only directed toward the Beneficiary earning such revenue. The other Parties' financial share of the budget shall not be affected by one Beneficiary's revenue. In case the relevant revenue is more than the allocated share of the Beneficiary as set out in the Consortium Plan, the Beneficiary shall reimburse the funding reduction suffered by other Parties.

7.1.6 Financial Consequences of the termination of the participation of a Beneficiary

A Beneficiary leaving the consortium shall refund to the Coordinator any payments it has received except the amount of contribution accepted by the Granting Authority or another contributor.

Internal

In addition, a Beneficiary declared to be a Defaulting Party shall, within the limits specified in Section 5.2 of this Consortium Agreement, bear any reasonable and justifiable additional costs occurring to the other Beneficiaries in order to perform the leaving Beneficiary's task and necessary additional efforts to fulfil them as a consequence of the Beneficiary leaving the consortium. The General Assembly should agree on a procedure regarding additional costs which are not covered by the Defaulting Party or the Mutual Insurance Mechanism.

7.2 Budgeting

The budget set out in the Consortium Plan shall be valued in accordance with the usual accounting and management principles and practices of the respective Beneficiaries.

7.3 Payments

7.3.1 Payments to Beneficiaries are the exclusive task of the Coordinator.

In particular, the Coordinator shall:

- notify the Beneficiary concerned promptly of the date and composition of the amount transferred to its bank account, giving the relevant references;

- perform diligently its tasks in the proper administration of any funds and in maintaining financial accounts;

- undertake to keep the Granting Authority's financial contribution to the Project separated from its normal business accounts, its own assets and property, except if the Coordinator is a Public Body or is not entitled to do so due to statutory legislation.

With reference to Article 22 of the Grant Agreement, no Beneficiary shall before the end of the Project receive more than its allocated share of the maximum grant amount less the amounts retained by the Granting Authority for the Mutual Insurance Mechanism and for the final payment.

7.3.2

The transfer of the initial pre-financing, the additional pre-financings (if any) and interim payments to Beneficiaries will be handled in accordance with Article 22.1. and Article 7 of the Grant Agreement:

- funding of costs included in the Consortium Plan will be paid to Beneficiaries after receipt from the Granting Authority without undue delay and in conformity with the provisions of the Grant Agreement. Costs accepted by the Granting Authority will be paid to the Party concerned.

-The Interim payments following the approval by the Granting Authority of each reporting period will be calculated on the basis of the accepted eligible costs for the relevant reporting period and the corresponding reimbursement rates.

The Project Coordinator shall make payments within 30 calendar days of the Party's costs approved once the money has been received from the Granting Authority by the Project Coordinator.

-- For the **payment of the balance** (final payment); the provisions of the Grant Agreement will be followed.

- Payments shall be made following confirmation of each Beneficiary's bank account details.

Internal

The Coordinator is entitled to withhold any payments due to a Beneficiary identified by the General Assembly to be in breach of its obligations under this Consortium Agreement or the Grant Agreement or to a Beneficiary which has not yet signed this Consortium Agreement.

The Coordinator is entitled to recover any payments already paid to a Defaulting Beneficiary except the costs already claimed by the Defaulting Beneficiary and accepted by the Granting Authority. The Coordinator is equally entitled to withhold payments to a Beneficiary when this is suggested by or agreed with the Granting Authority.

8 Results

8.1 Ownership of Results

Results are owned by the Party that generated them or on whose behalf such Results have been generated.

8.2 Joint ownership

Joint ownership is governed by Grant Agreement Article 16.4 and its Annex 5, Section Ownership of results, with the following additions:

Unless otherwise agreed:

- each of the joint owners shall be entitled to use their jointly owned Results for non-commercial research and teaching activities on a royalty-free basis, and without requiring the prior consent of the other joint owner(s).
- each of the joint owners shall be entitled to otherwise Exploit the jointly owned Results and to grant non-exclusive licenses to third parties (without any right to sub-license), if the other joint owners are given: (a) at least 45 calendar days advance notice; and (b) fair and reasonable compensation.

The joint owners shall agree on all protection measures and the division of related cost in advance including but not limited to research contracts in national and European funded projects with third parties provided it does not lead to any commercial or monetary benefit to third parties involved in such cooperative research project.

The joint owners shall endeavour to enter into good faith discussions toward establishing a separate agreement regarding such “fair and reasonable compensation” as it is related to item (b).

8.3 Transfer of Results

8.3.1

Each Party may transfer ownership of its own Results, including its share in jointly owned Results, following the procedures of the Grant Agreement Article 16.4 and its Annex 5, Section Transfer and licensing of results, sub-section “Transfer of ownership”.

8.3.2

Each Party may identify specific third parties it intends to transfer the ownership of its Results to in Attachment 3 of this Consortium Agreement. The other Parties hereby waive their right to prior notice

Internal

and their right to object to such a transfer to listed third parties according to the Grant Agreement Article 16.4 and its Annex 5, Section Transfer of licensing of results, sub-section “Transfer of ownership”, 3rd paragraph.

8.3.3

The transferring Party shall, however, upon another Party’s request inform the other Parties of such transfer and shall ensure that the rights of the other Parties under the Consortium Agreement and the Grant Agreement will not be affected by such transfer. Any addition to Attachment 3 after signature of this Consortium Agreement requires a decision of the General Assembly.

8.3.4

Notwithstanding the foregoing, the Parties agree herein that each Party may transfer ownership of its own Results (including without limitations its share in Results that it owns jointly with another Party or Parties and all rights and obligations attached to such Results) to any Entity under the same control, without notification. Each Party hereby waives any right to prior notification and to object to any transfers to a Party’s Entities under the same control. Notwithstanding the above, in the case of the joint owners, they shall be notified in advance.

8.3.5

The Parties recognise that in the framework of a merger or an acquisition of an important part of its assets, it may be impossible under applicable EU and national laws on mergers and acquisitions for a Party to give at least 45 calendar days prior notice for the transfer as foreseen in the Grant Agreement.

8.3.6

The obligations above apply only for as long as other Parties still have - or still may request - Access Rights to the Results.

8.4 Dissemination

8.4.1

For the avoidance of doubt, the confidentiality obligations set out in Section 10 apply to all dissemination activities described in this Section 8.4 as far as Confidential Information is involved.

8.4.2 Dissemination of own (including jointly owned) Results

8.4.2.1

During the Project and for a period of 1 year after the end of the Project, the dissemination of own Results by one or several Parties including but not restricted to publications and presentations, shall be governed by the procedure of Article 17.4 of the Grant Agreement and its Annex 5, Section Dissemination, subject to the following provisions.

Prior notice of any planned publication shall be given to the other Parties at least 30 calendar days before the publication. Any objection to the planned publication shall be made in accordance with the Grant Agreement by written notice to the Coordinator and to the Party or Parties proposing the dissemination within 20 calendar days after receipt of the notice. If no objection is made within the time limit stated above, the publication is permitted.

Internal

8.4.2.2

An objection to the planned publication is justified if:

a) the protection of the objecting Party's Results or Background would be adversely affected, or

b) the objecting Party's legitimate interests in relation to its Results or Background would be significantly harmed, or

c) the proposed publication includes Confidential Information of the objecting Party.

The objection has to include, to the extent possible, a precise request for necessary modifications.

8.4.2.3

If an objection has been raised by one (or several) Party(ies), the objecting Party(ies) and the Party(ies) willing to disseminate shall discuss how to overcome the justified grounds for the objection on a timely basis (for example by amendment to the planned publication and/or by protecting information before publication) and the objecting Party shall not unreasonably continue the opposition if appropriate measures are taken following the discussion.

8.4.2.4

The objecting Party can request a publication delay of not more than 60 calendar days from the time it raises such an objection. After 90 calendar days the publication is permitted, provided that the objections of the objecting Party have been addressed.

8.4.3 Dissemination of another Party’s Results or Background

A Party shall not include in any dissemination activity another Party's Results or Background without obtaining the owning Party's prior written approval unless they are already published by or with the consent of said owing Party.

8.4.4 Cooperation obligations

The Parties undertake to cooperate to allow the timely submission, examination, publication and defence of any dissertation or thesis for a degree that includes their Results or Background subject to the confidentiality and publication provisions agreed in this Consortium Agreement.

8.4.5 Use of names, logos or trademarks

Nothing in this Consortium Agreement shall be construed as conferring rights to use in advertising, publicity or otherwise the name of the Parties or any of their logos or trademarks without their prior written approval.

Internal

9 Access Rights

9.1 Background included

9.1.1

In Attachment 1, the Parties have identified and agreed on the Background for the Project and have also, where relevant, informed each other that Access Rights to specific Background is subject to legal restrictions or limits.

Anything not identified in Attachment 1 shall not be the object of Access Right obligations regarding Background.

9.1.2

Any Party may add additional Background to Attachment 1 during the Project provided they give written notice to the Coordinator, who will add it to the list attached in Attachment 1 and will notify the other Parties of such addition. However, approval of the General Assembly is needed should a Party wish to modify or withdraw its Background in Attachment 1. Any addition, modification or withdrawal under this Section 9.1.2 shall not be considered an amendment or modification to the text of the Consortium Agreement under Section 11.4, 2nd paragraph.

9.2 General Principles

9.2.1

Each Party shall implement its tasks in accordance with the Consortium Plan and shall bear sole responsibility for ensuring that its acts within the Project do not knowingly infringe third party's Intellectual Property Rights.

9.2.2

Any Access Rights granted exclude any rights to sublicense unless expressly stated otherwise.

9.2.3

Access Rights shall be free of any administrative transfer costs.

9.2.4

Access Rights are granted on a non-exclusive basis.

9.2.5

Results and Background shall be used only for the purposes for which Access Rights to it have been granted.

9.2.6

All requests for Access Rights shall be made in writing. The granting of Access Rights may be made conditional on the acceptance of specific conditions aimed at ensuring that these rights will be used only for the intended purpose and that appropriate confidentiality obligations are in place.

Internal

9.2.7

The requesting Party must demonstrate that the Access Rights are Needed.

9.3 Access Rights for implementation

Access Rights to Results and Background Needed for the performance of the own work of a Party under the Project shall be granted on a royalty-free basis, unless otherwise agreed for Background in Attachment 1 and shall either terminate automatically upon completion of the Project or upon termination of a Party's participation in the Project.

9.4 Access Rights for Exploitation

9.4.1 Access Rights to Results

Access Rights to the other Parties' Results if Needed for Exploitation of a Party's own Results shall be granted on Fair and Reasonable conditions and upon written bilateral agreement.

Access rights to Results for internal, non-commercial research and for teaching activities including but not limited to research contracts in national and European funded projects with third parties provided it does not lead to any commercial or monetary benefit to third parties involved in such cooperative research project shall be granted on a royalty-free basis.

9.4.2 Access Rights to Background

Access Rights to the other Parties' Background if Needed for Exploitation of a Party's own Results, shall be granted on Fair and Reasonable conditions and upon written bilateral agreement.

9.4.3

A request for Access Rights may be made up to 12 months after the end of the Project or, in the case of Section 9.7.2.1.2, after the termination of the requesting Party's participation in the Project.

9.5 Access Rights for Entities under the same control

Entities under the same control (identified in Attachment 4) have Access Rights under the conditions of the Grant Agreement Article 16.4 and its Annex 5, Section "Access rights to results and background", sub-section "Access rights for entities under the same control" to this Consortium Agreement.

Such Access Rights must be requested by the entity under the same control from the Party that holds the Background or Results. Alternatively, the Party granting the Access Rights may individually agree with the Party requesting the Access Rights to have the Access Rights include the right to sublicense to the latter's entity under the same control. Access Rights to an entity under the same control shall be granted on Fair and Reasonable conditions and upon written bilateral agreement.

Entities under the same control which obtain Access Rights in return fulfil all confidentiality obligations accepted by the Parties under the Grant Agreement or this Consortium Agreement as if such entities were Parties.

Access Rights may be refused to entities under the same control if such granting is contrary to the legitimate interests of the Party which owns the Background or the Results.

Internal

Access Rights granted to any entity under the same control are subject to the continuation of the Access Rights of the Party with whom it is under the same control and shall automatically terminate upon termination of the Access Rights granted to such Party.

Upon cessation of the status as an entity under the same control, any Access Rights granted to such former entity under the same control shall lapse.

Further arrangements with entities under the same control may be negotiated in separate agreements.

9.6 Additional Access Rights

For the avoidance of doubt any grant of Access Rights not covered by the Grant Agreement or this Consortium Agreement shall be at the absolute discretion of the owning Party and subject to such terms and conditions as may be agreed between the owning and receiving Parties.

9.7 Access Rights for Parties entering or leaving the Consortium

9.7.1 New Parties entering the Consortium

As regards Results developed before the accession of the new Party, the new Party will be granted Access Rights on the conditions applying for Access Rights to Background.

9.7.2 Parties leaving the Consortium

9.7.2.1 Access Rights granted to a leaving Party

9.7.2.1.1 Defaulting Party

Access Rights granted to a Defaulting Party and such Party's right to request Access Rights shall cease immediately upon receipt by the Defaulting Party of the formal notice of the decision of the General Assembly to terminate its participation in the Consortium.

9.7.2.1.2 Non-defaulting Party

A non-defaulting Party leaving voluntarily and with the other Parties' consent shall have Access Rights to the Results developed until the date of the termination of its participation.

It may request Access Rights within the period of time specified in Section 9.4.3.

9.7.2.2 Access Rights to be granted by any leaving Party

Any Party leaving the Consortium shall continue to grant Access Rights pursuant to the Grant Agreement and this Consortium Agreement, to Results created prior to its departure as if it had remained a Party for the whole duration of the Project.

9.8 Specific provisions for Access Rights to Software

For the avoidance of doubt, the general provisions for Access Rights provided for in this Section 9 are applicable also to Software.

Parties’ Access Rights to Software do not include any right to receive source code or object code ported to a certain hardware platform or any right to receive respective Software documentation in any particular form or detail, but only as available from the Party granting the Access Rights.

Internal

10 Confidentiality

10.1

All information in whatever form or mode of communication, which is disclosed by a Party or its Entities under the same control (the “Disclosing Party”) to any other Party or its entities under the same control (the “Recipient”) in connection with the Project and which has been explicitly marked as “confidential” at the time of disclosure, or when disclosed orally has been identified as confidential at the time of disclosure and has been confirmed and designated in writing within 15 calendar days from oral disclosure at the latest as confidential information by the Disclosing Party, is “Confidential Information”.

10.2

The Recipients hereby undertake in addition and without prejudice to any commitment on non-disclosure under the Grant Agreement during and for a period of 5 years after the end of the Project:

- not to use Confidential Information otherwise than for the purpose for which it was disclosed;
- not to disclose Confidential Information to any third party other than its representatives or Entities under the same control without the prior written consent by the Disclosing Party;
- to ensure that internal distribution of Confidential Information by a Recipient to any of its representatives or Entities under the same control shall take place on a strict need-to-know basis; and
- to return to the Disclosing Party, or destroy, both upon written request of the Disclosing Party all Confidential Information that has been disclosed to the Recipients including all copies thereof and to delete all information stored in a machine-readable form to the extent practically possible. The Recipients may keep a copy to the extent it is required to keep, archive or store such Confidential Information because of compliance with applicable laws and regulations or for the proof of on-going obligations provided that the Recipient complies with the confidentiality obligations herein contained with respect to such copy for as long as the copy is retained.

10.3

The Recipients shall be responsible for the fulfilment of the above obligations on the part of their employees, or third parties involved in the Project and shall ensure that they remain so obliged, as far as legally possible, during and after the end of the Project and/or after the termination of the contractual relationship with the employee or third party. Notwithstanding the foregoing, the Recipient shall be free to disclose the Confidential Information to any of its Entities under the same control on a need-to-know basis and subject to the obligation of non-disclosure set forth herein and only after having first informed the Disclosing Party. In the event of disclosure to an Entity under the same control, the Recipient will: (i) ensure that appropriate arrangements are in place prior to any such disclosure, to protect the Confidential Information to a similar degree as provided in Section 10; and (ii) use reasonable endeavours to ensure compliance with such arrangements.

10.4

The above shall not apply for disclosure or use of Confidential Information, if and in so far as the Recipient can demonstrate that:

- the Confidential Information has become or becomes publicly available by means other than a breach of the Recipient’s confidentiality obligations;

Internal

- the Disclosing Party subsequently informs the Recipient that the Confidential Information is no longer confidential;
- the Confidential Information is communicated to the Recipient without any obligation of confidentiality by a third party who is to the best knowledge of the Recipient in lawful possession thereof and under no obligation of confidentiality to the Disclosing Party;
- the disclosure or communication of the Confidential Information is foreseen by provisions of the Grant Agreement;
- the Confidential Information, at any time, was developed by the Recipient completely independently of any such disclosure by the Disclosing Party;
- the Confidential Information was already known to the Recipient prior to disclosure and, and is not subject to a confidentiality undertaking or
- the Recipient is required to disclose the Confidential Information in order to comply with applicable laws or regulations or with a court or administrative order, subject to the provision of Section 10.7 hereunder.

10.5

The Recipient shall apply the same degree of care with regard to the Confidential Information disclosed within the scope of the Project as with its own confidential and/or proprietary information, but in no case less than reasonable care.

10.6

Each Recipient shall promptly inform the relevant Disclosing Party by written notice of any unauthorised disclosure, misappropriation or misuse of Confidential Information after it becomes aware of such unauthorised disclosure, misappropriation or misuse and shall take all reasonable measures to mitigate any damage to the Disclosing Party.

10.7

If any Recipient becomes aware that it will be required, or is likely to be required, to disclose Confidential Information in order to comply with applicable laws or regulations or with a court or administrative order, it shall, to the extent it is lawfully and practically able to do so, prior to any such disclosure

- notify the Disclosing Party, and
- comply with the Disclosing Party’s reasonable instructions to protect the confidentiality of the information.

11 Miscellaneous

11.1 Attachments, inconsistencies, and severability

This Consortium Agreement consists of this core text and:

- Attachment 1 (Background included)
- Attachment 2 (Accession document)
- Attachment 3 (List of third parties for simplified transfer according to Section 8.3.2)
- Attachment 4 (Entities under the same control according to Section 9.5)

Internal

In case the terms of this Consortium Agreement are in conflict with the terms of the Grant Agreement, the terms of the latter shall prevail. In case of conflicts between the attachments and the core text of this Consortium Agreement, the latter shall prevail.

Should any provision of this Consortium Agreement become invalid, illegal or unenforceable, it shall not affect the validity of the remaining provisions of this Consortium Agreement. In such a case, the Parties concerned shall be entitled to request that a valid and practicable provision be negotiated that fulfils the purpose of the original provision.

11.2 No representation, partnership or agency

Except as otherwise provided in Section 6.4.4, no Party shall be entitled to act or to make legally binding declarations on behalf of any other Party or of the Consortium. Nothing in this Consortium Agreement shall be deemed to constitute a joint venture, agency, partnership, interest grouping or any other kind of formal business grouping or entity between the Parties.

11.3 Formal and written notices

Any notice to be given under this Consortium Agreement shall be addressed to the recipients as listed in the most current address list kept by the Coordinator.

Any change of persons or contact details shall be immediately communicated to the Coordinator by written notice. The address list shall be accessible to all Parties.

Formal notices:

If it is required in this Consortium Agreement (Sections 4.2, 9.7.2.1.1, and 11.4) that a formal notice, consent or approval shall be given, such notice shall be signed by an authorised representative of a Party and shall either be served personally or sent by mail with recorded delivery with acknowledgement of receipt.

Written notice:

Where written notice is required by this Consortium Agreement, this is fulfilled also by other means of communication such as e-mail with acknowledgement of receipt.

11.4 Assignment and amendments

Except as set out in Section 8.3, no rights or obligations of the Parties arising from this Consortium Agreement may be assigned or transferred, in whole or in part, to any third party without the other Parties' prior written approval.

Amendments and modifications to the text of this Consortium Agreement not explicitly listed in 6.3.7 require a separate written agreement to be signed between all Parties.

11.5 Anticorruption

The Parties shall not give or agree to give any person, or request, accept or agree to accept from any person, whether for itself or on behalf of another, any gift, payment, consideration, financial or non-financial advantage or benefit of any kind, which constitutes an illegal or corrupt practice under the laws of any country, either directly or indirectly in connection with this Consortium Agreement, or otherwise than in connection with this Consortium Agreement (the "Anti-Corruption Obligation").

Internal

The Parties shall ensure that their personnel and agents also comply with the provisions of this Section 11.5.

11.6 Mandatory national law

Nothing in this Consortium Agreement shall be deemed to require a Party to breach any mandatory statutory law under which the Party is operating. To the extent any future mandatory law forbids or restricts any of the activities contemplated hereunder, the Party concerned agrees to inform the other Parties thereof and discuss the consequences thereof.

11.7 Language

This Consortium Agreement is drawn up in English, which language shall govern all documents, notices, meetings, arbitral proceedings and processes relative thereto.

11.8 Applicable law

This Consortium Agreement shall be construed in accordance with and governed by the laws of Belgium excluding its conflict of law provisions.

11.9 Settlement of disputes

The Parties shall endeavour to settle their disputes amicably.

All disputes arising out of or in connection with this Consortium Agreement, which cannot be solved amicably, shall be finally settled by the courts of Brussels.

Internal

12 Signatures

AS WITNESS:

The Parties have caused this Consortium Agreement to be duly signed by the undersigned authorised representatives in separate signature pages the day and year first above written.

Internal

MUNICIPALITY OF KALAMATA

represented for the purpose hereof by

VASILOPOULOS ATHANASIOS,

Mayor of Kalamata

ATHANASIOS VASILOPOULOS
15/03/2024 12:46

---

acting as its legal authorised representative, hereby consents to become a Party to the Consortium Agreement relating to Project SchoolHeroZ and accepts all the rights and obligations of a Party

Internal

DEVELOPMENT ORGANIZATION OF THE MUNICIPALITY OF KALAMATA S.A. «SUSTAINABLE CITY»

represented for the purpose hereof by

VASILOPOULOS ATHANASIOS

President of the Development Organization of Municipality of Kalamata S.A.

ATHANASIOS VASILOPOULOS
15/03/2024 12:57

---

acting as its legal authorised representative, hereby consents to become a Party to the Consortium Agreement relating to Project SchoolHeroZ and accepts all the rights and obligations of a Party

Internal

Uni Systems Information Technology Systems Commercial Single Member Societe Anonyme (Uni Systems S.M.S.A.),

represented for the purpose hereof by

IOANNIS LOUMAKIS Digitally signed by IOANNIS LOUMAKIS Date: 2024.03.15 09:26:47 +02'00'

IOANNIS LOUMAKIS,

President and Managing Director

Antonios Kassanos Antonios Kassanos 14.03.2024 16:18

Mr ANTONIOS CASSANO,

Business Development Unit Director

---

acting as its legal authorised representatives, hereby consent to become a Party to the Consortium Agreement relating to Project SchoolHeroZ and accepts all the rights and obligations of a Party

Internal

University of Patras

represented for the purpose hereof by

PAVLOS AVRAMIDIS

Vice Rector for Research and Development of the University of Patras

Digitally signed by
Pavlos Avramidis

---

acting as its legal authorised representatives, hereby consents to become a Party to the Consortium Agreement relating to Project SchoolHeroZ and accepts all the rights and obligations of a Party

Internal

BK PLUS EUROPE LTD

represented for the purpose hereof by

KYRIAKOS FRAGKOZIDIS

KYRIAKOS FRAGKOZIDIS

Digitally signed by KYRIAKOS FRAGKOZIDIS
Date: 2024.03.15 11:30:01 +02'00'

---

acting as its legal authorised representatives, hereby consents to become a Party to the Consortium Agreement relating to Project SchoolHeroZ and accepts all the rights and obligations of a Party

Internal

LOCAL AI PC

represented for the purpose hereof by

GEORGE VLACHODIMITROPOULOS

GEORGIOS VLACHODIMITROPOULOS
Digitally signed by GEORGIOS VLACHODIMITROPOULOS
Date: 2024.03.15 14:40:07 +02'00'

---

acting as its legal authorised representatives, hereby consents to become a Party to the Consortium Agreement relating to Project SchoolHeroZ and accepts all the rights and obligations of a Party

Internal

Attachment 1: Background included

According to the Grant Agreement (Article 16.1) Background is defined as “data, know-how or information (…) that is (…) needed to implement the Project or exploit the results”. Because of this need, Access Rights have to be granted in principle, but Parties must identify and agree amongst them on the Background for the Project. This is the purpose of this attachment.

PARTY 1

As to **Municipality of Kalamata**, it is agreed between the Parties that, to the best of their knowledge, no data, know-how or information of **Municipality of Kalamata** is needed by another Party for implementation of the Project (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights to background and results for implementing the Project”) or Exploitation of that other Party’s Results (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights for exploiting the results”).

PARTY 2

As to **Development Organization of the Municipality of Kalamata,** it is agreed between the Parties that, to the best of their knowledge, no data, know-how or information of Development Organization of the Municipality of Kalamata is Needed by another Party for implementation of the Project (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights to background and results for implementing the Project”) or Exploitation of that other Party’s Results (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights for exploiting the results”).

PARTY 3

As to **UNISYSTEMS SMSA**, it is agreed between the Parties that, to the best of their knowledge, no data, know-how or information of **UNISYSTEMS SMSA** is needed by another Party for implementation of the Project (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights to background and results for implementing the Project”) or Exploitation of that other Party’s Results (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights for exploiting the results”).

PARTY 4

As to **University of Patras**, it is agreed between the Parties that, to the best of their knowledge, no data, know-how or information of **University of Patras** is needed by another Party for implementation of the Project (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights to background and results for implementing the Project”) or Exploitation of that other Party’s Results (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights for exploiting the results”).

PARTY 5

As to **BKPLUS EUROPE LTD,** it is agreed between the Parties that, to the best of their knowledge**,** no data, know-how or information of **BKPLUS EUROPE LTD** is Needed by another Party for implementation of the Project (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights to background and results for implementing the Project”) or Exploitation of that other Party’s Results (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights for exploiting the results”).

Internal

PARTY 6

As to **LOCAL AI PC,** it is agreed between the Parties that, to the best of their knowledge**,** no data, know-how or information of **LOCAL AI PC** is Needed by another Party for implementation of the Project (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights to background and results for implementing the Project”) or Exploitation of that other Party’s Results (Article 16.1 and its Annex 5 Grant Agreement, Section “Access rights to results and background”, sub-section “Access rights for exploiting the results”).

Internal

Attachment 2: Accession document

ACCESSION

of a new Party to

…… Consortium Agreement, version […, YYYY-MM-DD]

[OFFICIAL NAME OF THE NEW PARTY AS IDENTIFIED IN THE Grant Agreement]

hereby consents to become a Party to the Consortium Agreement identified above and accepts all the rights and obligations of a Party starting [date].

(Coordinator)….

hereby certifies that the Consortium has accepted in the meeting held on [date] the accession of [the name of the new Party] to the Consortium starting [date], upon the conditions of accession defined in the respective decision of the General Assembly.

This Accession document has been done in 2 originals to be duly signed by the undersigned authorised representatives.

[Date and Place]

[INSERT NAME OF THE NEW PARTY]

Signature(s)

Name(s)

Title(s)

[Date and Place]

(Coordinator)….

Signature(s)

Name(s)

Title(s)

Internal

Attachment 3: List of third parties for simplified transfer according to Section 8.3.2.

Internal

Attachment 4: Identified entities under the same control according to Section 9.5

Internal

Internal